



EBC - Empresa Brasil de Comunicação
 SCR N 502, Bloco B, nº 80
 70720-502 Brasília DF
 Caixa Postal 08840
 Fone: (61) 3799-5200

ATA DA 33ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO CURADOR DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A – EBC, REALIZADA AOS OITO DIAS DO MÊS DE FEVEREIRO DE DOIS MIL E DOZE, NA SEDE DA EBC, EM BRASÍLIA-DF, NA FORMA ABAIXO

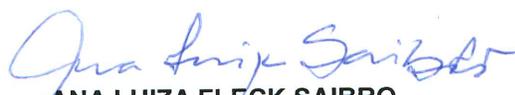
CNPJ Nº 09.168704/0001-42 NIRE Nº 53.5.0000348-7

Aos oito dias do mês de fevereiro do ano de dois mil e doze, às quatorze horas, na sede da EBC, em Brasília-DF, reuniu-se o Conselho Curador da EBC, convocado na forma do artigo 28 do Decreto nº 6.689, de 11 de dezembro de 2008, publicado no DOU de 12 de dezembro de 2008, com a presença dos seguintes membros: **Ana Luiza Fleck Saibro** (Presidente); **Heloisa Maria Murgel Starling** (Vice-Presidente); **Diogo Moyses Rodrigues** (Secretário-Executivo); **Anna Maria Buarque de Hollanda** (Ministra de Estado da Cultura); **Helena Chagas** (Ministra de Estado Chefe da Secretaria de Comunicação Social); **Marco Antonio Raupp** (Ministro de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovação); representando o Ministro da Educação, **Érico da Silveira** (coordenador de mídias e conteúdos digitais do MEC); **José Antônio Fernandes Martins**, **Ima Célia Guimarães Vieira**, **Paulo Ramos Derengoski**, **Daniel Aarão Reis Filho**, **Lúcia Willadino Braga**, **João Jorge Santos Rodrigues**, **Takashi Tome**, **Mário Augusto Jakobskind**, **Ana Maria da Conceição Veloso**, **Guilherme Gonçalves Strozi**, **Wagner Tiso Veiga** e **Manoel Roberto Seabra Pereira**; **Nelson Breve**, na qualidade de Diretor Presidente; além dos Diretores **Marco Antônio Fioravante** (Diretor Jurídico), **Roberto Gontijo** (Diretor de Suporte), **José Roberto Garcez** (Diretor de Serviços), **Nereide Beirão** (Diretora de Jornalismo), **Rogério Brandão** (Diretor de Programação); **Virgílio Sirimarco** (Diretor Administrativo e Financeiro) e **Regina Lúcia Alves Lima** (Ouvidora-Geral). Justificaram suas ausências os Conselheiros **Paulo Sérgio Pinheiro**, **Cláudio Lembo**, **Maria da Penha Maia Fernandes**, assim como o **Ministro Aloizio Mercadante**. A reunião foi convocada para atender à seguinte pauta: 1) Abertura; 2) Aprovação da Ata da 32ª Reunião do Conselho Curador; 3) Posse de Conselheiros; 4) Apresentação do Plano de Trabalho 2012; 5) Outros Assuntos. **1) A** Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** abriu a reunião, agradecendo a presença de todos e registrando a presença dos novos Conselheiros Marco Antonio Raupp, Ministro de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovação, e do maestro Wagner Tiso Veiga, além de saudar o retorno do Conselheiro José Antônio Fernandes Martins. A Conselheira **Lúcia Willadino Braga** pediu a palavra para informar do encerramento para breve do seu mandato, que recebeu convite para a prorrogação, o que a deixou muito honrada, mas que a sua agenda na Rede Sarah de Hospitais a impede. Expressou que se envolveu muito e que, dentre outras atividades, trabalhou bastante com a programação infanto-juvenil, juntamente com outros Conselheiros, que fizeram um estudo, em 2009, olhando toda a programação infantil e fazendo uma análise dessa programação com aspectos neuropsicológicos e cognitivos, um trabalho que a estimulou bastante, ao lado de ter trabalhado com a respectiva Câmara temática e com o Conselho. Colocou-se à disposição para continuar ajudando a Câmara Infanto-Juvenil. Parabenizou a nova Presidência e Vice-Presidência do Conselho, a nova Presidência da Empresa e sua Diretoria. **2) A** Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** colocou em votação a Ata da 32ª Reunião do Conselho Curador, sendo aprovada por unanimidade. **3) Deu** posse aos novos Conselheiros Marco Antonio Raupp (Ministro de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovação), ex-Diretor do Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais, INPE, do Parque Tecnológico de São José dos Campos, e ex-Presidente da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência, SBPC, e da Agência Espacial Brasileira, dentre outros cargos na área da ciência e tecnologia; e ao maestro Wagner Tiso Veiga, mineiro de Três Pontas, pianista e compositor, entre tantas outras habilidades ímpares ligadas ao universo da música. O Ministro **Marco Antonio Raupp** expressou sua satisfação em integrar o Conselho Curador, afirmando que usará todos os recursos que possa ter para contribuir e que colocará o Ministério nas ações convergentes com a atuação da EBC. O Maestro **Wagner Tiso Veiga** também expressou seu orgulho de estar no Conselho junto com tantas pessoas ilustres do Brasil e do tipo de contribuição que possa dar na área de conteúdo artístico para a

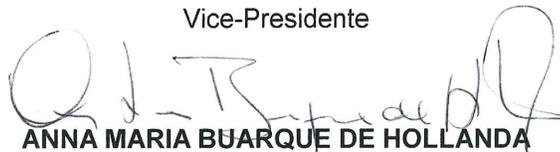
televisão. A Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** informou que foi prorrogada para março a instalação do grupo consultivo sobre os programas religiosos. 4) A Presidente, abrindo o tema, externou que, por determinação da lei de criação da EBC, o Conselho Curador deve analisar e deliberar a respeito do Plano de Trabalho da Diretoria. O Diretor Presidente Nelson Breve, o Diretor Geral Eduardo Castro, o Diretor de Produção Rogério Brandão e a Diretora de Jornalismo Nereide Beirão fizeram longa apresentação do Plano de Trabalho (às págs. 7 a 53 das n.t). A Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** pediu maiores informações do que seria a captação de recursos. O Diretor Presidente **Nelson Breve** esclareceu que a lei autoriza a Empresa a captar apoio cultural, patrocínio e publicidade institucional para a programação. São recursos captados com empresas estatais, com empresas privadas que querem associar a marca da sua instituição àquele determinado produto ou àquele determinado meio de comunicação. Esse esforço será feito para melhorar o orçamento da Empresa. Portanto, quando se fala de captação, refere-se mais à área de patrocínio institucional, sendo que a grade tem condições de captar, de ser financiada com captação externa na ordem de cem milhões por ano e que a meta inicial é de cinquenta milhões de reais. As Ministras Helena Chagas e Anna de Hollanda solicitaram autorização para ausentarem-se, a fim de participarem da reunião ministerial sobre a Rio+20. A Ministra **Helena Chagas**, como já recebeu o plano de trabalho com antecedência e o examinou, deixou seu voto, com louvor, pela aprovação. A Ministra **Anna Maria Buarque de Hollanda** externou que, com relação a conteúdo, ficou bastante interessada e já acionou todo o Ministério. “É interessante trabalhar com outro tipo de conteúdo. Temos muitos editais na Secretaria de Audiovisual, também na Funarte e em várias outras áreas, como espetáculos, como dança”. A Ministra também deixou seu voto de aprovação do Plano de Trabalho. O Conselheiro **Paulo Ramos Derengoski** externou que pela primeira vez está vendo um trabalho muito claro, limpo, objetivo, direto, com títulos e subtítulos, intertítulos, tornando factível e de fácil leitura. “Acho positivo que a Diretoria venha a ter seu papel original de cuidar do planejamento estratégico da Empresa”. Ressaltou a importância da aquisição de novos equipamentos e a melhoria do transmissor analógico conversível para a Amazônia. Destacou a importância da participação intensa da EBC na Rio+20. Citou, no plano estratégico, o reforço do trabalho jornalístico da EBC, entretenimento, comunicação e informação. “É importante que nos voltemos não só para a juventude e infância, mas também e principalmente para a terceira idade, observadas as premissas de bom humor, realizações, saúde etc. Quero insistir que a televisão de Santa Catarina realmente tem urgência de sair da área estatal, da Universidade do Estado, para passar para a área federal, para a Universidade Federal de Santa Catarina, que é uma potência. Também ressalto a importância de irmos para o futuro, mas sem esquecer a história. Portanto, nos três anos e pouco que estou aqui, achei o trabalho mais importante que tomei conhecimento”. A Conselheira **Heloisa Maria Murgel Starling** parabenizou os criadores da apresentação na tela, dizendo que ficou bem humorada, criativa, leve e prazerosa de assistir. O Conselheiro **José Antônio Fernandes Martins** parabenizou a diretoria pela escolha da Dom Cabral para orientar o planejamento estratégico. Alertou para o fato de que planejamento estratégico não é imutável, muda em função da estratégia conjuntural, do país e de outras variáveis. “Gostei de ver que o planejamento está orientado para o crescimento, para a motivação. Uma empresa só é viável se tem uma máquina de vendas muito bem montada. Temos que demonstrar quanto vamos conseguir captar por mês, e de quem. Se não quantificarmos isso, tudo vira uma bela carta de intenção. Para isso, o *business score card* é uma ferramenta extraordinária. Portanto, o plano de trabalho está muito bom, com posições corajosas, faladas com entusiasmo, em que se nota o amor pela operação”. O Conselheiro **Mário Augusto Jakobskind** saudou o belo trabalho, um belo trabalho jornalístico. “Destacaria a questão do programa internacional, que é muito importante, além de novas fontes diferenciadas para composição de noticiário mais abrangente. O telespectador e o ouvinte têm tido poucas opções no Brasil. Não há o contraponto, e falta ousadia, de modo que se repete muito a mesmice”. O Conselheiro sugeriu que, em função da Rio+20 e da Cúpula dos Povos, a reunião de junho do Conselho Curador seja no Rio de Janeiro, numa demonstração de que a TV pública está presente a esse evento da maior importância. Lembrou, também, que no próximo ano haverá uma reunião da Juventude Católica no Rio de Janeiro. A Conselheira **Ana Maria da Conceição Veloso**, abordando o tema do provável corte no orçamento da União, sugeriu que o Conselho e a Diretoria agendassem uma conversa com a Ministra do Planejamento, no sentido de evitar que o corte seja tão drástico. O Conselheiro **Manoel Roberto Seabra Pereira** acrescentou mais um evento importante, os 190 anos da Independência do

Brasil. Também tratou das eleições municipais, onde a TV Brasil poderá dar o grande salto que está preparando, discutindo políticas públicas como a questão da pobreza, segurança pública, lazer, esporte e mobilidade urbana. E parabenizou a diretoria pelo Plano de Trabalho 2012. A Vice-Presidente **Heloisa Maria Murgel Starling** pediu desculpas ao Conselho pela indelicadeza de se retirar antes do final da reunião, por problemas no seu voo. Mostrou-se impressionada com o Plano de Trabalho e cumprimentou toda a diretoria, deixando seu voto pela aprovação. A Conselheira **Ima Célia Guimarães Vieira** ressaltou a política de inclusão e o papel fundamental do Conselho no planejamento da programação. Sugeriu dinamizar os relatórios já produzidos nas Câmaras. Acrescentou que mais importante do que o evento Rio+20 em si é apresentar para os cidadãos brasileiros o que é essa reunião. Propôs uma série de documentos e registros históricos, cronológicos, de todos os esforços do mundo que se associem às agendas ambiental e de desenvolvimento, o que está em jogo, a questão da governança global nos termos de meio ambiente e desenvolvimento sustentável. Sobre o plano, externou que a *Agência Brasil* é um dos veículos mais importantes da EBC e que precisa de um planejamento específico. O Conselheiro **Daniel Aarão Reis Filho** elogiou a forma de apresentação do Plano, e ressaltou que um meio de apresentação que engaje mais o interesse e a atenção das pessoas deve ser celebrado e elogiado. Fez as seguintes considerações: “o Conselho tem de ter um tempo maior e melhor para discutir planos de trabalho. Creio que podemos aprovar o plano apresentado, mas deveríamos estabelecer um roteiro para as próximas reuniões, para discutir certos aspectos que considerássemos relevantes, discutir com mais detalhes, que essa é a grande função do Conselho, a de discutir, controlar os planos de trabalho da Empresa”. Para ele, “um ponto que me parece muito relevante – tenho insistido em outras oportunidades – é a questão da autonomia, do caráter público e do caráter estatal da EBC. Sou francamente partidário que a EBC ganhe cada vez mais dimensão pública e se desestatize. A Empresa precisa ter orçamento que independa da boa vontade do Presidente da República. Penso que essa é uma questão estratégica fundamental”. Prosseguiu registrando que tem “procurado acompanhar os programas jornalísticos. Esse é um ponto que pode fazer nossa diferença, trazer a polêmica, o contraditório, as discussões para dentro dos veículos de comunicação”. Além disso, “quanto à aferição da audiência, foi colocada a necessidade de se preocupar cada vez mais com essa questão, inclusive foram ressaltadas as curvas ascendentes, ainda modestas, mas ascendentes, o que é altamente positivo. O que pergunto é se não podemos incluir no nosso planejamento métodos de aferição de audiência que hoje estão disponibilizados por equipamentos cada vez mais modernos, em que se pode instalá-los nas casas de pessoas que veem constantemente a EBC. Vamos lidar com nossos fiéis espectadores ou ouvintes e conversar com eles na medida em que o programa vai se desenvolvendo. Temos uma sintonia cada vez mais fina, temos indicações disso através do trabalho da Ouvidoria, que melhor qualitativamente os seus resultados”. Por fim, levantou a questão da articulação com a Educação e a importância da presença do respectivo Ministro das próximas reuniões do Conselho Curador da EBC. “Temos batalhado muito pela criação de um grupo de trabalho de Educação. É possível estabelecer sinergia extremamente positiva entre a EBC e o Ministério da Ciência, e Tecnologia, mas também com o Ministério da Educação. Portanto, estou apenas chamando a atenção para a necessidade de, aprovando o plano em suas linhas gerais, estabelecermos um roteiro de discussão em que possamos aprofundar a reflexão sobre todos esses aspectos que possamos considerar mais relevantes, cumprindo, assim, a função precípua do Conselho, que é a de acompanhar com o máximo possível de rigor a programação”. O Conselheiro **Takashi Tome** agradeceu pela inclusão de dois tópicos levantados no escopo da Câmara de Cidadania: a elaboração de programas voltados para pessoas da terceira idade e programas para a inclusão de crianças negras na periferia. Solicitou um diálogo com a Diretoria de Produção para maior detalhamento da Câmara em relação a eles. Acrescentou que não conseguiu identificar outro conjunto de demandas colocadas no escopo da Câmara de Ciência e Cultura, que são programas voltados para o tema das migrações, mas acredita que ao longo do ano será possível discutir esses programas. O Conselheiro **Guilherme Gonçalves Strozi** ressaltou que a plataforma e a técnica utilizada para a demonstração do plano de trabalho ao Conselho Curador já mostra uma estratégia de produção e de veiculação do conteúdo, não só como uma técnica de apresentação, mas já evidencia certa forma revolucionária de trabalhar a produção de conteúdo na Empresa. Chamou a atenção para a importância da participação dos funcionários na formulação do plano e sugeriu que os funcionários envolvidos nessa produção do plano fossem do quadro da EBC

ou que tivessem vínculo permanente, funcionando como um estímulo para estarem cada vez mais próximos de uma participação efetiva na gestão da Empresa. Sugeriu à Diretoria de Jornalismo integrar o jornalismo colaborativo que vem sendo feito pela Sucom, integrar de fato, trazer essa experiência de jornalismo colaborativo e multimídia para a TV Brasil, para a Rádio Nacional e para a *Agência Brasil*, tentar aproximar mais essa nova forma de produção de conteúdo para programas e conteúdos que já existem na Empresa. Sugeriu, também, trabalhar uma forma um pouco mais democrática de participação de entes da sociedade civil na discussão sobre captação de recursos, que tipo de empresa pode participar desse financiamento dos produtos da EBC. O Conselheiro **João Jorge Santos Rodrigues** congratulou-se com a apresentação simples, didática, rápida e, ao mesmo tempo, com conteúdo muito fácil de entender e acompanhar. “Fiquei muito feliz em saber que o programa *Nova África* vai continuar. Gostaria de colaborar no sentido de que esse programa venha a ter muito mais elementos de conexão com o Brasil, com as grandes cidades negras deste País. Penso que não cabe ao Conselho Curador controlar o plano estratégico do ponto de vista ideológico, para onde vai, como vai, mas, pelo contrário, durante o processo seu de aplicação, sugerir, contribuir para que possa ser aperfeiçoado e atuar nas suas interfaces. Penso que os Ministérios da Educação, da Ciência e Tecnologia e da Cultura têm papel relevante nesse sentido, não só de contribuir financeiramente com novos aportes, mas também com plataformas, com tecnologias e com agilidade, para que a Empresa possa ter cada vez mais autonomia como empresa pública. Parabéns à equipe, e fico muito orgulhoso de estarmos contribuindo com algumas sementes, com algumas pimentas, com alguns acarajés para que funcione”. Solicitou ao Conselho uma nota de solidariedade ao povo baiano pelas 120 pessoas que já faleceram nesses 9 dias, expressar-se apenas para pedir que volte a normalidade e a paz [a greve da Polícia Militar da Bahia findou antes de o Conselho elaborar e publicar a referida nota]. O Conselheiro **Wagner Tiso Veiga** externou que ficou muito entusiasmado com a reunião. “Espero poder conciliar meu tempo, com as minhas programações artísticas e a direção do Museu Villa Lobos, com o Conselho.” E lembrou que neste ano serão comemorados 125 anos do nascimento de Villa Lobos, um símbolo nacional, e 50 anos do Festival Villa Lobos. O Diretor Presidente **Nelson Breve** fez referência a todas as sugestões e críticas expostas pelos senhores conselheiros, (às págs. 82/88 das n.t.). A Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** pôs em votação o Plano de Trabalho 2012, o qual foi aprovado por unanimidade. Colocou em votação a proposta de uma comissão para conversar com o Ministério do Planejamento, solicitada pela Conselheira Ana Veloso, sendo essa aprovada por unanimidade. Pôs em votação a proposta do Conselheiro João Jorge de uma nota de solidariedade a Salvador. O Conselheiro **Daniel Aarão Reis Filho** externou sua simpatia pela proposta, mas que não seria função do Conselho Curador, abriria um precedente para crises outras semelhantes porventura existentes no Brasil. Por 11 votos a 1 foi aprovada a elaboração da nota de solidariedade. A Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro**, com relação à minuta de edital de audiência pública, encaminhada a todos os conselheiros, solicitou que, no prazo de uma semana, caso alguém tivesse alguma sugestão, que a encaminhasse ao Diogo Moyses, ou ao Antonio Biondi, ou a ela mesma. Informou que a pesquisa sobre a *Agência Brasil*, encomendada para a Universidade Federal de Santa Catarina, será entregue no mês de março. Informou, também, que esta foi a última reunião do Conselheiro Marco Roberto Seabra Pereira – Betô Seabra – no Conselho, agradecendo-o pela participação e contribuição, dizendo que o considera “um grande brasileiro”. O Conselheiro **Manoel Roberto Seabra Pereira** disse de sua felicidade de estar no Conselho por esses três anos, que será substituído por uma colega, com quem trabalhou por dez anos, a jornalista Sueli Navarro, com quem o Conselho terá um reforço muito grande, principalmente na área de pensar a tv pública como um projeto. A Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a reunião. Para constar, eu, **Diogo Moyses Rodrigues**, secretariei a reunião e lavrei a presente Ata, que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos presentes à reunião.


ANA LUIZA FLECK SAIBRO
 Presidente

HELOISA MARIA MURTEL STARLING
Vice-Presidente



ANNA MARIA BUARQUE DE HOLLANDA
Ministra de Estado da Cultura



HELENA MARIA DE FREITAS CHAGAS

Ministra de Estado da Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República



MARCO ANTONIO RAUPP

Ministro de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovação



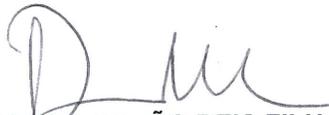
ÉRICO DA SILVEIRA

Representante do Ministério da Educação



JOSÉ ANTONIO FERNANDES MARTINS
Conselheiro

LUCIA WILLADINO BRAGA
Conselheira



DANIEL AARÃO REIS FILHO
Conselheiro



ANA MARIA DA CONCEIÇÃO VELOSO
Conselheira



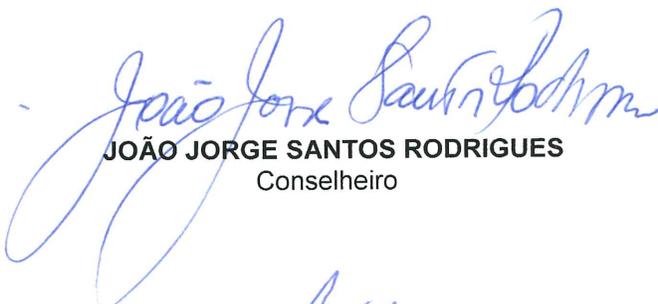
GUILHERME GONÇALVES STROZI
Conselheiro



WAGNER TISO VEIGA
Conselheiro



PAULO RAMOS DERENGOSKI
Conselheiro



JOÃO JORGE SANTOS RODRIGUES
Conselheiro



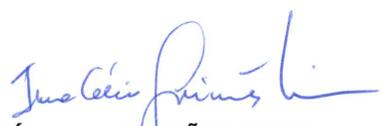
MANOEL ROBERTO SEABRA PEREIRA
Conselheiro



TAKASHI TOME
Conselheiro



MARIO AUGUSTO JAKOBSKIND
Conselheiro



IMA CÉLIA GUIMARÃES VIEIRA
Conselheira



REGINA LIMA
Ouvidora-Geral



EDUARDO CASTRO
Diretor-Geral da EBC



NELSON BREVE
Diretor-Presidente da EBC



DIOGO MOYSES RODRIGUES
Secretário

Y