



Empresa Brasil de Comunicação - EBC
 SCS Quadra 06 - Bloco B 201 - F. 1000
 Edifício Super Center - Aracaju, 2008
 Caixa Postal 49040-000 Brasília - DF
 CEP: 70422-900
 www.ebc.com.br

ATA DA 53ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO CURADOR DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S/A – EBC, REALIZADA AOS NOVE DIAS DO MÊS DE DEZEMBRO DE DOIS MIL E QUATORZE, NA SEDE DA EBC, EM BRASÍLIA/DF, NA FORMA ABAIXO

CNPJ Nº 09.168704/0001-42 NIRE Nº 53.5.0000348-7

Aos nove dias do mês de dezembro do ano de dois mil e quatorze, às quatorze horas, na sede da EBC, em Brasília-DF, reuniu-se o Conselho Curador da EBC, convocado na forma do artigo 28 do Decreto nº 6.689, de 11 de dezembro de 2008, publicado no DOU de 12 de dezembro de 2008, com a presença dos seguintes membros: **Ana Luiza Fleck Saibro** (Presidente), **Rita Freire** (Vice-Presidente), **Regina Silvério** (Representante do Ministro de Estado da Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República), **Ana Maria da Conceição Veloso**, **Cláudio Salvador Lembo**, **Eliane Gonçalves**, **Evelin Maciel**; **Ima Célia Guimarães Vieira**, **João Jorge Santos Rodrigues**, **Maria da Penha Maia Fernandes**, **Mário Augusto Jakobskind**, **Murilo Ramos**, **Paulo Ramos Derengoski**, **Rosane Maria Bertotti e Takashi Tome**; **Nelson Breve**, na qualidade de Diretor Presidente; além dos Diretores **Eduardo Castro** (Diretor-Geral), **Sylvio de Andrade** (Vice-Presidente de Gestão e Relacionamento), **Myriam Porto** (Diretora de Produção), **Nereide Beirão** (Diretora de Jornalismo) e ainda da Sra. **Sílvia Sardinha** (Secretária Executiva da EBC). Justificaram a ausência a conselheira Heloisa Starling; conselheiro Daniel Aarão Reis, conselheiro José Antônio Martins; conselheiro Wagner Tiso; Thomas Trauman (Ministro Chefe da Secretaria de Comunicação Social); Henrique Paim (Ministro da Educação) e Clélio Campolina (Ministro da Ciência, Tecnologia e Inovação). A reunião foi convocada para atender à seguinte pauta: **1) Abertura, Leitura e Aprovação da Pauta da 53ª Reunião Ordinária do Conselho Curador; 2) Leitura e Aprovação da Ata da Reunião Extraordinária de novembro; 3) Apresentação e deliberação sobre o Plano de Trabalho da EBC para 2015; 4) Informes do Conselho Curador (Calendário 1º Semestre 2015); 5) Informes Direção EBC.** A primeira parte da reunião ocorreu no estúdio, com a apresentação do Plano de Trabalho da EBC de 2015 feita sob a forma do telejornal Repórter Brasil, ao vivo, elaborada pela Diretoria da EBC. A apresentação teve o elogio de todo o Conselho. **1) e 2)** Na sequência, a Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** deu as boas-vindas aos Conselheiros e informou que a reunião está sendo transmitida ao vivo pela internet. O Conselheiro **Paulo Derengoski** lembrou que no dia 13 de dezembro de 1968 se praticou um dos maiores atentados contra a democracia, a edição do Ato Institucional n. 5, que instaurou definitivamente uma ditadura militar no Brasil. A Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** considerou aprovadas a pauta da reunião e a ata da reunião extraordinária de novembro. Informou que não será apresentado o Relatório da Ouvidoria por motivo de viagem da ouvidora Joseti Marques - que foi representada na reunião por Tiago Severino, ouvidor-adjunto do Sistema de Rádios - e que a Revista do

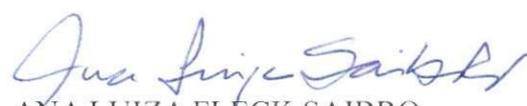
Conselho Curador será lançada no dia 19 de dezembro. 3) A Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** agradeceu o esforço da Diretoria e da Secretaria Executiva da EBC na apresentação do Plano de Trabalho; informou que os conselheiros receberam uma pauta de reivindicações dos empregados da EBC – que estavam em paralisação após negociação sobre o Plano de Carreiras e Remuneração - e que o Conselho se põe à disposição para o que for possível junto à diretoria da EBC. Entrou então na pauta sobre a deliberação do Plano de Trabalho da EBC para 2015 informando que houve uma reunião das Câmaras Temáticas pela manhã, passando a palavra para a apresentação da primeira relatoria. O conselheiro **Takashi Tome**, relator da “Câmara de Programação e Plataformas”, fez a seguinte introdução: que os membros do Conselho leram a documentação extensa do Plano de Trabalho 2015, 500 páginas, e que após a leitura não têm a visão concisa do trabalho; que o documento precisa explicitar melhor o que será feito em 2015. A Conselheira **Ima Vieira** fez a seguinte exposição sobre as diretrizes: que o Plano ainda deixa o Conselho sem uma forma efetiva de monitoramento; que o documento deve refletir na íntegra o que será realizado e o que direcionará todas as ações de determinada equipe; tem que ter as ações muito claras, formalizar e acompanhar o processo de implementação; que deve contemplar as ações necessárias para se obter o resultado final, com referências claras aos prazos estimados para sua execução e aos recursos necessários; quanto aos objetivos, devem estabelecer o que a EBC deve alcançar ao longo do período proposto, que é o produto final, somatório de todas as ações. Quanto às ações e projetos, propõem as atividades operacionais para execução do Plano e, novamente, as informações são muito detalhadas, mas não associamos com os objetivos e as diretrizes de ação. Quanto aos custos de cada projeto são apresentados de forma isolada das prioridades e sugere colocar ações prioritárias e projetos juntos, ou se referir a eles em um anexo de cada ação. Deu um exemplo, considerando que a EBC tem a missão de criar e difundir conteúdos que contribuam para a formação crítica de pessoas, recomenda-se que suas atividades em 2015 sejam desenvolvidas considerando as seguintes diretrizes: promover a criatividade e inovação; valorizar a parceira com a sociedade; estimular a produção própria de conteúdo; promover integração de conteúdos; garantir acessibilidade; fortalecer a produção jornalística voltada ao interesse público; estimular o debate sobre comunicação; garantir a cobertura jornalística com foco no interesse público; garantir a implementação da política de acessibilidade; ampliar a cobertura de sinal; garantir a operação ininterrupta dos sistemas de produção; promover a divulgação dos veículos; ampliar intercâmbios e parcerias com países africanos e América Latina, incluindo o jornalismo; estimular parcerias com universidades para formação e investigações no campo da mídia pública; investir em alternativas de avaliação qualitativa para avaliação da programação; sobre as diretrizes aprovadas pelo Comitê de Programação, acho que no Objetivo III, que é novo, existe como definição de uma política a expectativa de que será definida uma política, o que é antagônico, uma vez que a diretriz tem que ser propositiva; sobre os projetos do Volume II, a sugestão é organizar os projetos por grandes temas, aqueles mesmos temas que o próprio Plano de Trabalho já vinha fazendo, e por plataforma. E é urgente associar os projetos às prioridades que forem colocadas no Plano de Trabalho. O Conselheiro **Takashi Tome** continuou: acessibilidade – necessidade de explicitar melhor o que se pretende fazer, quais são os temas; produção própria – não está claro a diferença entre produção própria e coprodução; programas para o público idoso – não conseguimos identificar quais programas estariam relacionados; programas africanos e da América Latina – gostamos e elogiamos a atuação que a EBC vem tendo e temos a preocupação de que tenha uma linha permanente para aquisição para que não seja uma coisa esporádica; sobre a Central de Pautas – gostaríamos de saber quando vai entrar em operação; índices de audiência – qual

é a estratégia para melhorar; quando e como serão realizadas as pesquisas qualitativas e por que não se contratam universidades como alternativas para o Ibope, por que não tentar vias alternativas para mensurar audiências, por exemplo, convênios com universidades; e, por fim, sobre o caderno de projetos – observamos que as pessoas que executam são as mesmas que avaliam. Em seguida, a Vice-Presidente **Rita Freire** fez as seguintes observações na relatoria da “Câmara de Jornalismo e Plataformas”: a EBC poderia trazer as dificuldades enfrentadas e onde estiveram os erros; poderia ter uma parceria maior da reflexão e análise da autocrítica; o jornalismo da EBC tem uma alta qualidade de produções; que toda essa experiência seja traduzida numa estratégia de posicionamento estratégico do jornalismo da EBC na sua diferenciação com relação ao mercado, aproveitando a própria experiência das ótimas produções da EBC; buscar um jornalismo que se dispa dos preconceitos, dos estereótipos e que tenha sua essência crítica presente como um todo, em toda produção e programação da EBC; a equipe está iniciando trabalho e é preciso aproveitar toda essa experiência para se transformar numa referência para o que virá depois; a Câmara ficou satisfeita com o planejamento objetivo de reformulação do site da Agência Brasil, com prazos e tudo o mais, porém essa reformulação deve contemplar essa diretriz de posicionamento estratégico para poder ser observada em conjunto; isso tem que ser incorporado a esse plano; jornalismo internacional – não sabemos que públicos diferenciados e estratégicos são esses que se pretende buscar; é preciso ter um correspondente na África; essa autonomia tem que ser uma experiência de intercâmbio, assim como outras mídias também podem trazer contribuições do ponto de vista do investimento que é feito; a preparação para os Jogos Olímpicos – necessidade de pontuar que a EBC vai liderar um debate sobre os direitos de transmissão da mídia pública; isso deve ser um compromisso, deve estar no Plano de Trabalho; possivelmente essa resistência ainda não seja vencida para os Jogos Olímpicos, mas é a oportunidade de se pautar; sobre o debate da democratização da comunicação continua sendo estratégico e deve ser estratégico, inclusive, como se investir nesse jornalismo; na questão da central da pauta foi considerada muito bem-vinda, mas essa reformulação não aparece listada no caderno de projetos no volume II em nenhum momento do Plano de Trabalho; deve estabelecer o prazo necessário para começar também a preparar as coberturas que estão previstas; reduzir o tamanho do formato do Repórter Brasil foi considerada uma boa proposta; o conselheiro **Paulo Derengoski** externou que as Câmaras Temáticas, por mais competentes que sejam, não devem se sobrepor às decisões do Conselho Curador. Parabenizou a Diretoria pelo fato de o Plano de Trabalho de 2015 ter sido entregue em tempo hábil, que esse mérito não se pode negar àqueles que o elaboraram. Em seguida, a conselheira **Evelin Maciel** fez a seguinte exposição com relação à relatoria da “Câmara Temática de Planejamento e Processos Produtivos”: em relação à divisão do que é produção própria, coprodução e licenciamentos, o Conselho Curador gostaria de saber qual o tipo de controle que se tem em relação a cada um desses tipos de produção, já que às vezes uma produção própria parece ser uma coprodução; que gostaria de conhecer melhor o redesenho da Empresa, a nova estrutura organizacional; aprofundamento na questão da sustentabilidade financeira; que o plano de trabalho informa que vai implementar um plano de cargos, mas não explicita; que o Conselho gostaria de ter mais informação sobre o que está sendo negociado, de que forma e quem são os negociadores; que gostaria de ter noção dos percentuais dos tipos de contratação da empresa, o que é concurso, o que são os cargos de confiança, o que são os profissionais contratados como pessoa jurídica; noção da estratégia em relação ao desligamento do sistema analógico para o digital; o plano de expansão de emissoras de rádio e TV; na área de infraestrutura, conhecer também as ações em relação à TV por assinatura, qualidade de sinal e também no tratamento que é dado ao próprio canal da

EBC em relação ao que está previsto na legislação; em relação à parceria com a Ancine, no Programa Brasil de Todas as Telas, essas novas duzentas horas de conteúdo inédito que deverão chegar à emissora, um pouco mais de detalhe sobre isso, como será realizado, o que significa isso, as produções inéditas, coproduções, banco de projetos, como isso vai ser inserido na grade; saber mais também sobre o Centro de Pesquisa Aplicada. A Conselheira **Rosane Bertotti** observou que o espaço de debate nas Câmaras Temáticas enriqueceu o processo de análise do Plano e trouxe vários elementos; queremos o fortalecimento do sistema público de comunicação; tivemos o Fórum Brasil de Comunicação Pública e fortalecer o sistema público de comunicação passa, com certeza, por fortalecer o Sistema EBC, mas passa também, com certeza, por articulação do sistema público; que a EBC tem um papel nesse sentido. A Conselheira **Eliane Gonçalves** chamou atenção de que no plano passado havia um relatório da arrecadação da Diretoria de Negócios e Serviços e que dessa vez não apareceu; também chamou atenção sobre quanto o licenciamento de produtos da EBC é importante para a composição da sustentabilidade; que um questionamento que se tem é quanto que licenciemos das nossas produções e o quanto que esse licenciamento pode ajudar a fortalecer o orçamento. Lembrou que a discussão que se coloca nesse momento é de extrema importância, que não é só uma discussão de gestão, não é só uma discussão de área meio, mas é uma discussão de autonomia; informou que naquele momento os trabalhadores da EBC estão com as atividades paralisadas, porque a discussão que se coloca, de reformulação do Plano de Cargos e Carreira da empresa que está debatido, atinge em cheio a autonomia da EBC. A Conselheira **Ana Veloso** novamente vem solicitar que o plano de trabalho tenha os passos da política de acessibilidade; que não conseguiu perceber como vai ser feita a ação, nem de ampliação da cobertura e nem o novo cenário. A Conselheira **Evelin Maciel**, ainda na linha da expansão dos sinais, questionou se há um projeto, uma estratégia de uso de multiprogramação e para o operador de rede. Findas as exposições, os Diretores **Nelson Breve, Eduardo Castro, Sylvio de Andrade e Myriam Porto** fizeram longa exposição sobre as indagações dos conselheiros, dizendo que acolhem todas as sugestões, diretrizes e que apresentaria ao Conselho uma nova versão a ser deliberada na próxima reunião. A Vice-Presidente **Rita Freire** observou, ainda, que foi apresentada hoje a redução progressiva do orçamento destinado para a mídia pública e indagou o que a EBC vai fazer para tentar reverter esse processo, lembrando que já começa agora um processo de construção e aprovação do plano plurianual de recursos, de investimentos do Governo; onde a EBC vai buscar compensar esses recursos? Qual é a ação institucional para isso, porque não temos que aceitar como uma coisa natural, que a empresa vá perdendo prioridade com relação aos recursos com que ela vem trabalhando. Passando aos encaminhamentos, a Conselheira **Rosane Bertotti** sugeriu que seja reestruturado o plano de trabalho e que se marque uma nova reunião no começo do ano que vem para aprová-lo, no sentido de fortalecer cada vez mais a EBC; não aprovar o plano agora, mas considerar todo trabalho, avanço, toda importância que teve, inclusive a produção importante desta reunião de hoje, que se façam esses reajustes. O Conselheiro **Paulo Derengoski** disse que é a favor, em princípio, da aprovação do plano, mas que concorda que ele possa ser enriquecido e votado numa próxima reunião. A Vice-Presidente **Rita Freire** sugeriu que o Conselho tivesse um prazo para encaminhar algumas questões mencionadas, por escrito, com a possibilidade de algum ajuste entre a Secretaria e a Empresa. "Precisamos desse tempo a mais para finalização. Não estou querendo dizer que isso não signifique aprovação, mas temos as contribuições passadas aqui e alguns processos precisam ser mais detalhados." O Conselheiro **Murilo Ramos** solicitou que fosse posta em votação a proposta de adiamento da aprovação do plano. O Conselheiro **Cláudio Lembo** disse que a Diretoria merece a confiança do

Conselho, que poderia aprovar o Plano e demandar que a empresa faça as retificações para entregar o texto com as melhorias que foram propostas pelo colegiado. Feita a votação nominal, a aprovação do Plano de Trabalho 2015 ficou adiada para a próxima reunião do Conselho Curador. A Secretária Executiva da EBC **Sylvia Sardinha** solicitou a reconsideração da apresentação do plano de marketing, tão logo seja aprovado, para que a área de marketing e comunicação possa propor ações em cima de um plano aprovado efetivamente, até 15 de janeiro. 4) A Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** propôs antecipar a próxima reunião do Conselho, anteriormente marcada para 24 de fevereiro, para o dia 4. A Vice-Presidente **Rita Freire** informou que participou de uma reunião chamada Interconselhos, que reúne conselhos da sociedade em torno de políticas públicas; que o Conselho Curador da EBC tem sido convidado e essa foi a segunda reunião de que participou; que houve uma exposição das políticas que foram incorporadas e um balanço, uma prestação de contas, mas também houve a informação de que o próximo plano plurianual do governo para as políticas públicas setoriais, e que até março serão recolhidas as propostas de políticas estratégicas, investimentos de várias áreas; que é preciso discutir se as preocupações relacionadas com políticas públicas para mídia pública, porque quem participa dessa instância é o Conselho Curador da EBC. Propôs que se convidasse alguns conselhos e que fosse feita uma reunião interna do Conselho Curador para ver quais seriam as preocupações com relação a isso, qual o papel do Conselho nesse processo, ter isso bem acordado e fazer uma discussão com a sociedade civil representada em outros conselhos, para saber se é possível que elas ajudem a pressionar pela valorização da mídia pública e da EBC. A Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** propôs que o Conselho Curador conversasse entre si antes de chamar outros conselhos. "Qual o papel exato do Conselho Curador? Tenho dúvidas". Ficou definido no dia 4 de fevereiro, quarta-feira, pela manhã a reunião das Câmaras Temáticas e à tarde a reunião do Conselho; no dia 5 abrir-se-ia para essa discussão do papel do Conselho e de dialogar com outros conselhos. Previstas duas sugestões de atividades, roteiro de debates em Março e em Maio sugestões de temas serão bem-vindos; em abril, no dia 14 a reunião das câmaras temáticas e, no dia 15, a 55ª Reunião Ordinária do Conselho; em maio o roteiro de debates; em junho, dia 17, uma audiência pública seguida da reunião do Conselho, dia 17, em São Luís, MA. A Vice-Presidente **Rita Freire** convidou o Conselho para um seminário em Salvador/BA nos dias 22 a 24 de janeiro. "Como a cobertura do Fórum Social Mundial sempre foi uma pauta de interesse da EBC e também a relação com a sociedade civil é nossa característica, que o Conselho se fizesse representar". 5) O Diretor Presidente **Nelson Breve** informou que, vencido o mandato do Diretor-Geral, **Eduardo Castro**, que manifestou o interesse de ir para outra missão, foi indicado ao Conselho de Administração o nome do jornalista Américo Martins para substituí-lo. Américo Martins trabalhou muitos anos na BBC em Londres, chefiou o Serviço Brasileiro da BBC; trabalhou no Jornal do Brasil e outros veículos no Brasil; participou, inclusive, do processo da Escola da BBC, formando muitas pessoas, ajudando na construção; e foi quem organizou a primeira formação da BBC aqui no Brasil, do noticiário que tem na internet; recentemente estava na Rede TV. "É uma pessoa que gostaríamos que colaborasse conosco, achamos que tem muito a acrescentar, é alguém que conhece muito de comunicação pública". A Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** prestou homenagem ao Diretor **Eduardo Castro**, também em nome do Conselho, agradeceu pelo trabalho e contribuição à EBC e à comunicação pública. O Diretor-Geral **Eduardo Castro** agradeceu dizendo "que isso aqui não é um emprego, mas uma missão. A gente cumpre a missão, tenta cumprir da melhor maneira. E quem acredita no que está fazendo às vezes se agarra de forma até agressiva àquilo que faz. Tenho muito orgulho do cargo que atingi aos 37 anos. Tenho 40 agora e acredito que ainda tenho muito com o que

colaborar com a comunicação pública, na EBC, fora da EBC, perto da EBC. A comunicação pública, eu brinco, é a única tatuagem que eu tenho. Não sai da gente. Sou muito grato à confiança que Nelson depositou em mim, que a Secom depositou em mim, a Empresa Brasil de Comunicação depositou em mim. E só tenho a agradecer pelo período que passei aqui. Muito obrigado mesmo.” A Conselheira **Eliane Gonçalves** solicitou um informe sobre o PBI ao Diretor Presidente **Nelson Breve**, acrescentando que “é um evento extremamente interessante; é muito rico ouvir as experiências e compreender quais os dilemas da comunicação pública em outros países. É para dar os parabéns mesmo, porque é bom ter contado com isso no Brasil. Da mesma forma que os trabalhadores que estiveram aqui agora estavam comentando comigo ali fora, que é muito interessante participar da reunião do Conselho Curador, que deveríamos ter mais oportunidade de participar dessa reunião, também queria deixar aqui registrado o lamento em relação ao PBI, de sermos poucos funcionários do quadro efetivo participando do evento. Toda informação que tinha ali, aquela riqueza que tinha ali não estava sendo incorporada para as pessoas que estarão na empresa daqui a dez, vinte, trinta anos”. O Diretor Presidente **Nelson Breve** argumentou que todo o evento estava sendo transmitido pela intranet para toda a empresa, por streaming, ao vivo e que, portanto, o conteúdo não se perdeu. A Presidente **Ana Luiza Fleck Saibro** parabenizou a equipe, dizendo que a organização foi perfeita. O Conselheiro **Paulo Derengoski** ressaltou a presença, também, de alguns membros do Conselho como Murilo, Mário, Eliane, Evelin, Ana Fleck e ele. Nada mais havendo a tratar, a Presidente Ana Luiza Fleck Saibro agradeceu a presença de todos e desejou um feliz Natal e feliz ano novo. Para constar, eu, **Guilherme Strozi**, secretariei a reunião, lavrei a presente Ata, que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos presentes na reunião.



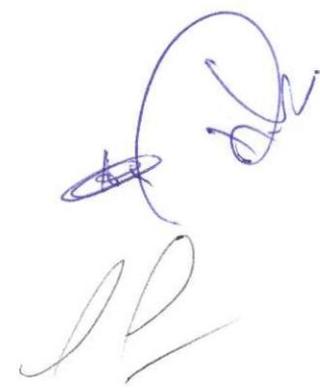
ANA LUIZA FLECK SAIBRO
Presidente

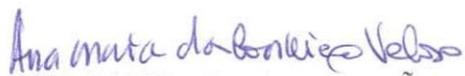


RITA FREIRE
Vice-Presidente

REGINA SILVERIO
Representante do Ministro de Estado de Comunicação Social



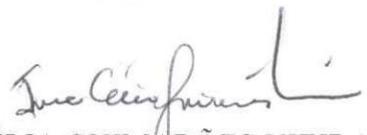


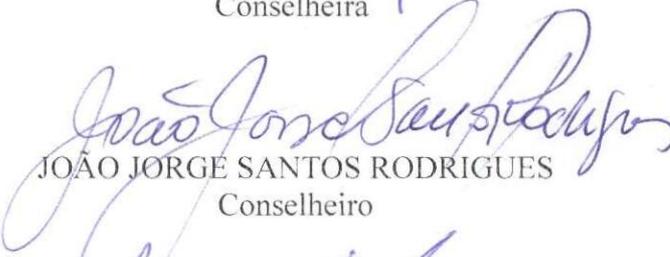


 ANA MARIA DA CONCEIÇÃO
 VELOSO
 Conselheira


 CLÁUDIO LEMBO
 Conselheiro


 ELIANE PEREIRA GONÇALVES
 Conselheira


 EVELIN MACIEL BRISOLLA
 Conselheira

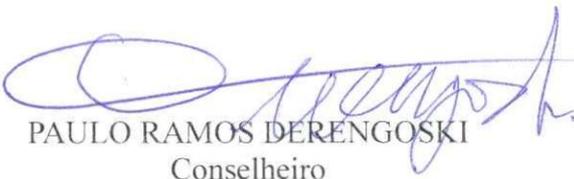

 IMA CÉLIA GUIMARÃES VIEIRA
 Conselheira


 JOÃO JORGE SANTOS RODRIGUES
 Conselheiro

MARIA DA PENHA MAIA
 FERNANDES
 Conselheira


 MÁRIO AUGUSTO JAKOBSKIND
 Conselheiro

MURILO RAMOS
 Conselheiro


 PAULO RAMOS DERENGOSKI
 Conselheiro


 ROSANE MARIA BERTOTTI
 Conselheira


 TAKASHI TOME
 Conselheiro


 NELSON BREVE
 Diretor-Presidente da EBC

EDUARDO CASTRO
 Diretor-Geral

GUILHERME STROZI
 Secretário Executivo do Conselho Curador