



**Empresa Brasil
de Comunicação**

2018

Relatório de Gestão





PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA
SECRETARIA DE GOVERNO
SECRETARIA ESPECIAL DE COMUNICAÇÃO SOCIAL
EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO – EBC
RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2018



Relatório de Gestão do Exercício de 2018 apresentado aos órgãos de controle interno e externo e à sociedade como prestação de contas anual a que esta Unidade Prestadora de Contas está obrigada nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 63/2010, das DN TCU nº 170/2018 e nº 172/2018, da Portaria TCU nº 369/2018 e das orientações do órgão de controle interno CISET/PR.

SECRETARIA-EXECUTIVA

Brasília, 2019

Sumário



| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | APRESENTAÇÃO..... | 5 |
| 2 | MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE..... | 6 |
| 3 | VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO..... | 7 |
| 3.1 | Finalidade e Competências..... | 7 |
| 3.2 | Normas e Regulamento de Criação, Alteração e Funcionamento da EBC..... | 8 |
| 3.3 | Ambiente de Atuação..... | 8 |
| 3.4 | Organograma..... | 11 |
| 3.5 | Macroprocessos Finalísticos..... | 13 |
| 3.6 | Modelo de Negócios..... | 16 |
| 4 | PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA..... | 17 |
| 4.1 | Planejamento Estratégico..... | 17 |
| 4.1.1 | <i>Estágio de Implementação do Planejamento Estratégico</i> | 17 |
| 4.1.2 | <i>Vinculação dos Planos da EBC com as Competências Institucionais e Outros Planos</i> | 17 |
| 4.1.3 | <i>Formas e Instrumentos de Monitoramento da Execução e Resultados dos Planos</i> | 19 |
| 4.2 | Governança Corporativa..... | 19 |
| 4.2.1 | <i>Descrição das Estruturas de Governança</i> | 19 |
| 4.2.2 | <i>Atendimento à Lei das Estatais</i> | 21 |
| 4.2.3 | <i>Informações sobre Dirigentes e Colegiados</i> | 21 |
| 4.3 | Atuação da Área de Auditoria Interna..... | 22 |
| 4.4 | Atividades de Correição e Apuração de Ilícitos Administrativos..... | 23 |
| 4.5 | Informações sobre a Empresa de Auditoria Independente Contratada..... | 25 |
| 4.6 | Resumo dos Principais Pontos Tratados na Carta Anual de Governança..... | 25 |
| 4.7 | Relacionamento com a Sociedade..... | 26 |
| 4.7.1 | <i>Canais de Acesso do Cidadão</i> | 26 |
| 4.7.2 | <i>Carta de Serviços ao Cidadão</i> | 28 |
| 4.7.3 | <i>Aferição do Grau de Satisfação dos Cidadãos-Usuários</i> | 29 |
| 4.7.4 | <i>Mecanismos de Transparência das Informações Relevantes sobre a Atuação da EBC</i> | 30 |
| 4.7.5 | <i>Medidas para garantir a Acessibilidade aos Produtos, Serviços e Instalações</i> | 31 |
| 5 | GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS..... | 32 |
| 5.1 | Gestão de Riscos e Controles Internos..... | 32 |
| 5.2 | Informações sobre as Ações Trabalhistas Contra a EBC..... | 36 |
| 5.3 | Estrutura de Gestão e Controle de Demandas Judiciais..... | 36 |
| 6 | RESULTADOS DA GESTÃO..... | 37 |
| 6.1 | Desempenho Operacional..... | 37 |
| 6.2 | PREMIAÇÕES..... | 56 |
| 7 | ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO..... | 57 |
| 7.1 | Gestão Orçamentária e Financeira..... | 57 |
| 7.1.1 | <i>Desempenho Financeiro no Exercício</i> | 57 |
| 7.1.2 | <i>Informações sobre a Execução Orçamentária e Financeira</i> | 61 |
| 7.1.3 | <i>Informações sobre a Execução das Despesas</i> | 62 |
| 7.2 | Gestão de Pessoas..... | 66 |
| 7.2.1 | <i>Estrutura de Pessoal da Unidade</i> | 67 |
| 7.2.2 | <i>Demonstrativo das Despesas com Pessoal</i> | 73 |
| 7.2.3 | <i>Política de Remuneração dos Administradores e Membros de Colegiados</i> | 78 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 7.2.4 | <i>Gestão de Riscos Relacionados ao Pessoal</i> | 80 |
| 7.2.5 | <i>Política de Participação de Empregado e Administradores nos Resultados da Entidade</i> | 81 |
| 7.2.6 | <i>Contratação de Pessoal de Apoio e de Estagiários</i> | 81 |
| 7.3 | Gestão de Licitações e Contratos | 83 |
| 7.4 | Gestão do Patrimônio e Infraestrutura | 86 |
| 7.4.1 | <i>Gestão do Patrimônio Imobiliário da União</i> | 86 |
| 7.5 | Gestão da Tecnologia da Informação | 88 |
| 7.5.1 | <i>Modelo de Governança de TI</i> | 88 |
| 7.5.2 | <i>Principais Sistemas de Informações</i> | 91 |
| 7.5.3 | <i>Segurança da Informação</i> | 95 |
| 7.6 | Gestão de Custos | 96 |
| 7.6.1 | <i>Sistemática de Apuração de Custos no Âmbito da EBC</i> | 96 |
| 7.7 | Gestão Ambiental e Sustentabilidade | 98 |
| 7.7.1 | <i>Adoção de critérios de Sustentabilidade Ambiental na aquisição de bens e na Contratação de serviços ou obras</i> | 98 |
| 8 | DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS..... | 100 |
| 8.1 | Demonstrações Contábeis Exigidas pela Lei nº 6.404/76 e Notas Explicativas | 100 |
| 8.2 | Tratamento contábil da Depreciação, da Amortização e da Exaustão de itens do Patrimônio e avaliação e mensuração de Ativos e Passivos | 121 |
| 9 | CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DOS ÓRGÃOS DE CONTROLE..... | 124 |
| 9.1 | Tratamento de Determinações e Recomendações do TCU | 124 |
| 9.2 | Tratamento de Recomendações do Órgão de Controle Interno | 127 |
| 9.3 | Medidas Administrativas para Apuração de Responsabilidade por Dano Ao Erário | 127 |
| 9.4 | Demonstração da conformidade do cronograma de pagamentos de obrigações com o disposto no art. 5º da Lei 8.666/1993 | 128 |
| 9.5 | Informações sobre a revisão dos contratos vigentes firmados com empresas beneficiadas pela desoneração da folha de pagamento | 128 |
| 9.6 | Informações sobre Ações de Publicidade e Propaganda | 128 |
| 10 | OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES DA GESTÃO..... | 129 |
| 10.1 | Declarações de Integridade | 129 |
| 10.1.1 | <i>Declaração de Integridade do Relato Integrado pelos responsáveis pela Governança</i> | 129 |
| 10.1.2 | <i>Declaração de Integridade e Completude dos Registros no Sistema de Avaliação e Registro dos Atos de Admissão e Concessões</i> | 130 |
| 10.1.3 | <i>Declaração de Cumprimento das disposições da Lei 8.730/1993 quanto à entrega das Declarações de Bens e Rendas</i> | 131 |
| 10.2 | Relatório Resumido do Comitê de Auditoria | 132 |
| 10.3 | Relatório anual sobre o Sistema de Controles Internos | 134 |
| 11 | INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES..... | 135 |
| 11.1 | Relatório Espelho do Monitoramento – Simplificado do PPA 2016-2019 | 135 |
| 12 | ANEXOS E APÊNDICES..... | 139 |
| 12.1 | Anexo – Quadro de Normas dos Principais Macroprocessos | 139 |
| 12.2 | Anexo – Subunidades estratégicas da Gestão | 141 |
| 12.3 | Anexo - Macroprocessos de Negócio | 142 |
| 12.4 | Anexo – Macro Processos de Suporte | 145 |
| 12.5 | Anexo – Ações de adaptações ao Decreto nº 8.945/2016 | 147 |
| 12.6 | Anexo – Novo Mapa Estratégico de 12 de dezembro de 2018 | 149 |
| 12.7 | Anexo – Tabela – Demonstrativo da remuneração dos membros de Conselhos | 150 |
| 12.8 | Anexo – Tabela – Quadro de ações de Sustentabilidade | 153 |
| 13 | LISTAS..... | 154 |
| 13.1 | SIGLAS E ABREVIATURAS CITADAS | 154 |
| 13.2 | ÍNDICE DE TABELAS, QUADROS, GRÁFICOS E FIGURAS | 155 |
| 13.3 | LEIS E DECRETOS CITADOS..... | 158 |

1 APRESENTAÇÃO.....

Este Relatório se refere à gestão da Empresa Brasil de Comunicação S/A – EBC, no ano de 2018. O relatório visa apresentar a Empresa, sua finalidade, forma de atuação, os resultados da gestão obtidos pela EBC, na forma determinada pelo Tribunal de Contas da União.

As informações estão estruturadas pelos seguintes títulos:

- 1 – Apresentação;**
- 2 – Mensagem do Diretor Presidente;**
- 3 – Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo;**
- 4 – Planejamento Estratégico e Governança;**
- 5 – Gestão de Riscos e Controles Internos;**
- 6 – Resultados da Gestão;**
- 7 – Alocação de Recursos e Áreas Especiais da Gestão;**
- 8 – Demonstrações Contábeis;**
- 9 – Conformidade da Gestão e Demandas dos Órgãos de Controle;**
- 10 – Outras informações Relevantes da Gestão;**
- 11 – Informações Suplementares;**
- 12 – Anexos e Apêndices.**

Em cada um dos títulos, as informações são prestadas em sua maioria, acompanhadas de gráficos, infográficos, tabelas e outros anexos, destinados a facilitar a compreensão sobre a Empresa.

Este relatório foi construído com base nas diretrizes que sustentam o relatório integrado, contidas no Anexo III à Decisão Normativa TCU nº 170, de 19 de setembro de 2018, são elas: abordagem estratégica, conectividade da informação, relações com partes interessadas, materialidade, concisão, confiabilidade e completude, coerência e comparabilidade e clareza.

O principal objetivo é explicar como a EBC alcança seus objetivos e resultados ao longo do tempo, ao gerar valor público. Os produtos e resultados constituídos representam efetivas respostas à destinatária legítima de bens e serviços públicos, a sociedade.

O primeiro Relatório de Gestão da EBC no formato integrado propõe registrar na prestação de contas anual a visão integrada do negócio da Empresa, sua cadeia de valor, seus riscos, custos e ser um instrumento adicional de governança e gestão à luz da estratégia e de seus planos, com foco na tomada de decisões ponderadas e na melhora do desempenho.

2 MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE.....

A EBC iniciou o ano de 2019 determinada a enfrentar os desafios impostos pelos cenários internos e externos nos quais está inserida.

Em 2018, tivemos que nos adequar a uma nova realidade. Foram realizados ajustes orçamentários e o realinhamento da estratégia, com vistas ao **crescimento** e à manutenção da **relevância** da Empresa. A EBC implementou medidas de gestão que a tornaram mais ágil, moderna, melhor organizada e mais transparente e resultaram no crescimento da audiência das várias plataformas, além de **22 premiações** em âmbito nacional e **mais de 10 mil matérias e notas** sobre produtos da TV Brasil e Rádios do sistema EBC, com publicações ao longo do ano em jornais de circulação nacional e regional e *sites* especializados.

Os avanços na gestão estão materializados nos resultados da EBC. A **TV Brasil aumentou sua audiência em 64%** nos últimos dois anos, **saltando da 27ª para a 10ª posição** entre as emissoras mais assistidas nos 15 principais centros metropolitanos do País e fechou 2018 na **7ª posição dentre as TVs abertas**, segundo dados do Painel Nacional de Televisão – PNT, como a TV aberta que mais veicula programação infantil. A programação da TV Brasil foi integralmente disponibilizada com legenda oculta, audiodescrição e LIBRAS para se tornar mais acessível às pessoas com deficiência.

Na plataforma *web*, a EBC alcançou mais de **32,3 milhões de visitantes únicos**, contabilizando o Portal EBC, os sítios da TV Brasil, das Rádios, da Agência Brasil e da Radioagência. As Rádios EBC **chegam aonde as outras não alcançam**. O número de ouvintes de regiões rurais e áreas isoladas de todas as regiões, inclusive Amazônia, não são mensurados pelos institutos de pesquisa. Todavia, contamos com a participação de ouvintes na Rádio Nacional da Amazônia, via e-mail, cartas e *WhatsApp*, que ao longo do ano totalizou **mais de 23 mil menções na programação**, importante papel desempenhado pela EBC na contribuição da integração nacional.

As programações das rádios Nacional Brasília AM, Nacional FM Brasília, Nacional AM Rio de Janeiro, MEC AM, MEC FM, Nacional Amazônia e Nacional Alto Solimões também estão disponíveis no **aplicativo Rádios EBC** e o **aplicativo EBC Play** reúne o catálogo de programas que pode ser acessado, sob demanda, por meio do sistema operacional *Android* ou *iOS*.

A **consolidação** das **Redes Nacionais de Comunicação Pública**, de **TV e Rádio** foram ações importantes e de **fortalecimento** da posição da Empresa como **disseminadora de conteúdo** relevante para a sociedade. As Redes, tanto de TV como de rádio, permitiram que a EBC alcançasse **o maior número de localidades**, mesmo num momento de restrição orçamentária. Além disso, o **melhor posicionamento da TV Brasil no line up** das principais TVs por assinatura do País projetou sua imagem para um número maior de telespectadores.

Destaque para a **execução de 99,03%** do limite orçamentário autorizado para gastos discricionários e a significativa melhora no nível de investimento, o maior em três anos, além da **obtenção de lucro** ao final do exercício, resultado aperfeiçoado ao longo dos três últimos anos.

Como ação decorrente da Estratégia foram definidos indicadores e projetos estratégicos que nortearão o cumprimento da missão e visão da EBC para os próximos anos. Em novembro de 2018 a EBC alcançou o **maior índice do Indicador de Governança da SEST - IG-SEST** (Nível de Governança 1), que mensura as melhorias implementadas na Empresa relacionadas com boas práticas de governança corporativa.

A Diretoria-Executiva não perde de vista o cumprimento das premissas nas quais a EBC foi criada, com **foco** em levar **conteúdo** complementar e de **qualidade** à sociedade brasileira.

Todos esses destaques estão contidos no Relatório de Gestão 2018, documento que traduz o empenho da administração da Empresa diante do **compromisso** e do **esforço coletivo** permanente em cumprir a **Missão** e a **função social da EBC**.

A EBC não para, respondemos com trabalho!

ALEXANDRE HENRIQUE GRAZIANI

3 VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO.....

3.1 FINALIDADE E COMPETÊNCIAS

A Empresa Brasil de Comunicação S.A – EBC é uma empresa pública, organizada sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, atualmente vinculada à Secretaria de Governo da Presidência da República, por meio da Secretaria Especial de Comunicação Social – SECOM¹. Constituída com o propósito de prestar serviços de radiodifusão pública e serviços conexos de forma a observar a complementaridade dos sistemas de comunicação privado, público e estatal, princípio constante no art. 223 da Constituição Federal e expresso no art. 2º, inciso I, da Lei n.º 11.652/2008.

Sua Missão “Criar e difundir conteúdos que contribuam para a formação crítica das pessoas”.

Sua Visão “Ser uma empresa de comunicação relevante para a sociedade.”

Valores “Credibilidade, Qualidade Técnica, Estímulo à Cidadania, Acesso, Diversidade, Regionalização de conteúdo, Inovação e Pluralidade”.

Seu Capital Social R\$ 300.000.000,00 (trezentos milhões de reais), divididos em duzentas mil ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

Finalidade Prestação de serviços de radiodifusão pública e serviços conexos.

São competências legais da EBC:

- a) *implantar e operar as emissoras e explorar os serviços de radiodifusão pública sonora e de sons e imagens do Governo Federal;*
- b) *implantar e operar suas próprias redes de Repetição e Retransmissão de Radiodifusão, explorando os respectivos serviços;*
- c) *estabelecer cooperação e colaboração com entidades públicas ou privadas que explorem serviços de comunicação ou radiodifusão pública, mediante convênios ou outros ajustes, com vistas à formação da Rede Nacional de Comunicação Pública;*
- d) *produzir e difundir programação informativa, educativa, artística, cultural, científica, de cidadania e de recreação;*
- e) *promover e estimular a formação e o treinamento de pessoal especializado, necessário às atividades de radiodifusão, comunicação e serviços conexos;*
- f) *prestar serviços no campo de radiodifusão, comunicação e serviços conexos, inclusive para transmissão de atos e matérias do Governo Federal;*
- g) *distribuir a publicidade legal dos órgãos e entidades da administração federal, à exceção daquela veiculada pelos órgãos oficiais da União;*
- h) *garantir os mínimos de 10% de conteúdo regional e de 5% de conteúdo independente em sua programação semanal, em programas veiculados no horário compreendido entre 6 e 24 horas.*

¹ Decreto nº 9.660, de 1º de janeiro de 2019

3.2 NORMAS E REGULAMENTO DE CRIAÇÃO, ALTERAÇÃO E FUNCIONAMENTO DA EBC

Instituída pela Lei nº 11.652, de 7 de abril de 2008, com as modificações introduzidas pela Lei nº 13.417, de 1º de março de 2017, seu Estatuto Social está vigente pela Ata da Assembleia Geral Extraordinária de 28 de fevereiro de 2018. Demais normas de direito são aplicáveis à EBC em especial a Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, o Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, e a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

No plano interno, o Regimento Interno da Empresa define a macroestrutura e as competências e responsabilidades das Diretorias e unidades de primeiro nível hierárquico. Já a Modelagem da Estrutura Organizacional define a estrutura organizacional a partir do segundo e terceiro nível, gerências e coordenações, e suas competências e responsabilidades, assim como as regras orientadoras do processo de modelagem.

Todo o regramento interno que rege a gestão da EBC está disponível no sítio eletrônico² da Empresa.

As principais normas que regem os macroprocessos relevantes da Empresa estão especificadas na **Seção 12 – Anexos e Apêndices**.

3.3 AMBIENTE DE ATUAÇÃO

A EBC atua no ramo da comunicação e da prestação de serviços conexos e de publicidade legal, especialmente, atua no campo da radiodifusão para a distribuição de conteúdos próprios ou de terceiros, em mídias de TV, Rádio e Web. O inciso VII do artigo 3º da Lei da EBC (Lei nº 11.652/2008) destaca o direcionamento para a produção e a programação destinadas às finalidades educativas, artísticas, culturais, informativas, científicas e promotoras da cidadania, sem, com isso, retirar seu caráter competitivo na conquista do maior número de ouvintes ou telespectadores, complementando os sistemas privado e estatal. Também presta serviços de radiodifusão pública e deve fomentar a produção de conteúdos regionais e independentes. Para o desenvolvimento das competências relativas à comunicação pública, a EBC gere o Sistema de Comunicação Pública formado por seus veículos de TV, Rádio e Web. Contudo, a busca de audiência está subordinada às finalidades, aos princípios e aos objetivos da Radiodifusão Pública do Poder Executivo, estabelecidos na Lei nº 11.652/2008. O mesmo vale para o direcionamento da produção e da programação de conteúdos.

Ao fim de 2017 a estratégia de longo prazo da EBC foi revista com base em sua conjuntura institucional, econômica e tecnológica, associada aos novos direcionamentos dos administradores da Empresa. O realinhamento resultou em novo Mapa Estratégico, apresentado no Capítulo 4 – Planejamento Estratégico e Governança.

Em 2018, deu-se início à etapa de monitoramento da nova estratégia prevista para 2018 a 2022, por meio da avaliação dos objetivos, indicadores e projetos estratégicos. A estratégia de longo prazo está diretamente relacionada com os efetivos resultados da política de Comunicação Pública que tem relação direta com a ampliação da cobertura, em sinal digital, da TV Brasil e da cobertura das Rádios Públicas.

² www.ebc.com.br/institucional

A integração dessa Estratégia se dá por meio do **Plano Plurianual – PPA 2016/2019**. A EBC está inserida no Programa Temático **“Comunicação para o Desenvolvimento, a Inclusão e a Democracia”**, no qual é responsável pelo atendimento do objetivo **“ampliar a produção e o acesso da sociedade a conteúdos multimídia, de natureza educativa, artística, cultural, informativa, científica e promotores da cidadania, ofertados de forma colaborativa pela Rede Nacional de Comunicação Pública.”** A efetividade das entregas desse objetivo é acompanhada pelas seguintes metas:

“Ampliar a cobertura em sinal digital da TV Brasil” → *“por meio de geração própria ou da Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão – RNCP/TV”.*

“Ampliar a cobertura das Rádios Públicas” → *“por meio da Rede Nacional de Comunicação Pública de Rádio”.*

A execução das metas de TV e de Rádio e conseqüentemente o alcance do objetivo sob a responsabilidade da EBC foram impactados pela conjuntura política e pelas restrições orçamentárias sofridas pelos órgãos e entidades vinculados ao Governo Federal. A meta de TV foi diretamente atingida com a mudança do cronograma de digitalização da televisão no Brasil, que a Portaria do Ministério das Comunicações nº 378/2016 postergou para até 31 de dezembro de 2023. Esse contexto afetou também as três iniciativas previstas no PPA:

→ *“Contribuição para o acesso universal às políticas públicas por meio da TV Digital interativa”;*

→ *“Fomento de parcerias para ampliação da oferta de conteúdos multimídia diversificados e atrativos de forma interativa e em colaboração com a sociedade” e*

→ *“Promoção da expansão da infraestrutura de transmissão da Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão, Rádio e Web fortalecendo o Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação”.*

Nesta conjuntura o desempenho do objetivo e das **metas finais do PPA 2016/2019**, sob a responsabilidade da EBC, tanto de TV como de Rádio, **foram revisadas em 2018**, a partir de solicitação feita no mês de julho e acatada pelo então Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, **e reduzidas em 8,24%**, valor proporcional a redução no orçamento da EBC durante o período do PPA (LOA + créditos, considerando a média dos anos 2016 a 2018) que ocasionou em limitações de investimentos necessários e no alcance das metas previstas.

Meta 04CK - Ampliar a cobertura em sinal digital da TV Brasil, por meio da geração própria ou da Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão – RNCP/TV.

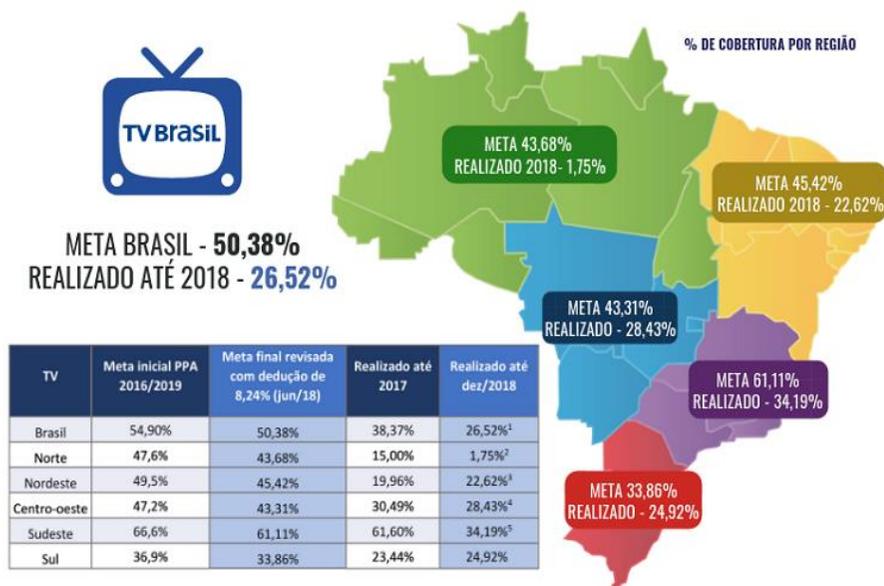


Figura 1 - Demonstração de percentual de cobertura da TV Brasil EBC e RNCP/TV

Fatores intervenientes:

- 1- Os fatores que impactaram nas regiões refletem nos resultados da meta Brasil.
- 2 - Saída da rede da emissora Rede Cultura do Pará.
- 3 - Migração de parceiras para outras redes de televisão.
- 4 - Migração de parceiras para outras redes de televisão (A queda na % de cobertura foi amenizada devido à adesão à rede da TV Bom Goiás).
- 5 - Excluída a duplicidade na região sudeste - TVT (A queda no % de cobertura foi amenizada devido à adesão à rede da TV Opinião de Araras - SP).

Meta 04CL - Ampliar a cobertura das Rádios Públicas, por meio da Rede Nacional de Comunicação Pública de Rádio – RNCP/Rádio

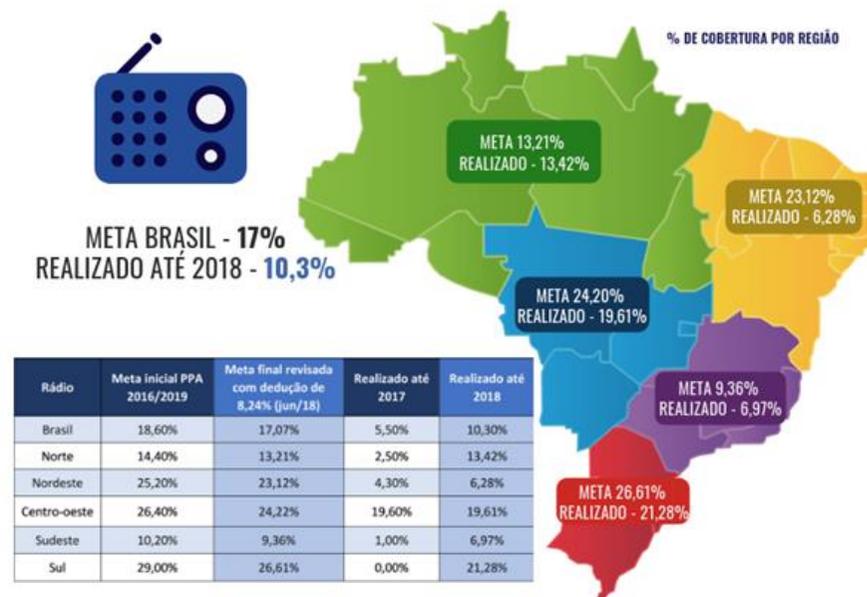


Figura 2 - Demonstração de percentual de cobertura das Rádios EBC e suas consignadas.

- Das **14 emissoras consignadas, 8 já renovaram o Acordo de Cooperação**: as Universidades Federais de Mato Grosso do Sul, Santa Maria, Piauí, Sergipe, Roraima e Amapá, além das duas rádios operadas pela Força Aérea Brasileira.
- **A Rede própria de Rádios operada pela EBC é composta por 7 emissoras e 2 retransmissoras**: Rádio Nacional AM – Rio de Janeiro, Rádio Nacional FM - Brasília, Rádio Nacional AM - Brasília, Rádio Nacional da Amazônia, Rádio Nacional do Alto Solimões AM – Amazonas, Rádio Nacional do Alto Solimões FM (retransmissora), Rádio MEC FM – Rio de Janeiro, Rádio MEC AM – Rio de Janeiro, Rádio MEC AM (retransmite em Brasília). No entanto, apenas as Rádios FM são contabilizadas na meta do PPA.

3.4 ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional da EBC é composta por:

- I - Assembleia Geral;
- II - Órgãos de Administração Superior:
Conselho de Administração e Diretoria Executiva
- III - Órgãos de Fiscalização:
Conselho Fiscal e Auditoria Interna
- IV - Comitês e Comissões:
Comitê de Auditoria, Comitê de Elegibilidade, Comitê de Tecnologia da Informação e da Comunicação, Comitê Editorial e de Programação, Comitê de Programação e Rede, Comitê Pró-Equidade de Gênero e Raça, Comitê de Segurança da Informação e Comunicação, Comissão Permanente de Promoção da Acessibilidade e Inclusão da Pessoa com Deficiência e Comissão de Ética
- V - Órgãos de Direção.

A Assembleia Geral é o órgão máximo da EBC com competência para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto, regida pela Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

O Conselho de Administração é o órgão de orientação superior, o Conselho Fiscal é o órgão permanente de fiscalização e a Diretoria Executiva é o órgão executivo de administração, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da Empresa em conformidade com as orientações do Conselho de Administração.

A macroestrutura da Empresa vigente até 31 de dezembro de 2018 e as competências de todas as áreas, encontram-se registradas e atualizadas no Sistema de Informações Organizacionais do Governo Federal – SIORG e podem ser consultadas no sítio eletrônico³ da EBC.

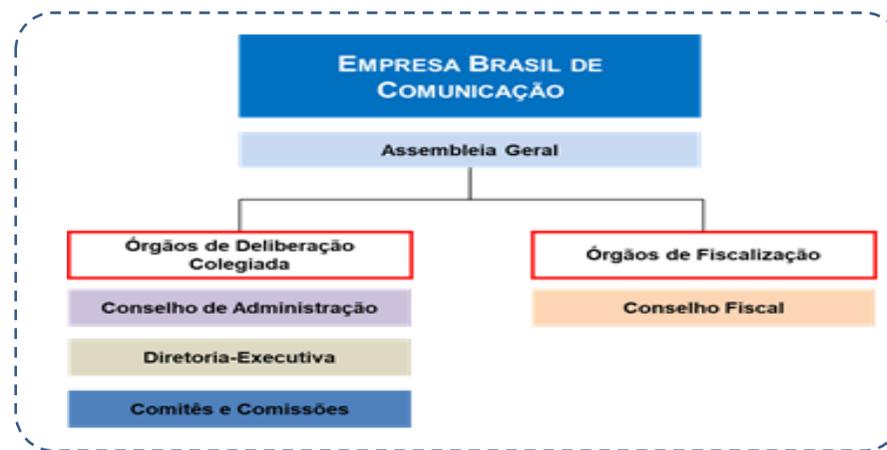


Figura 3 - Estrutura Organizacional

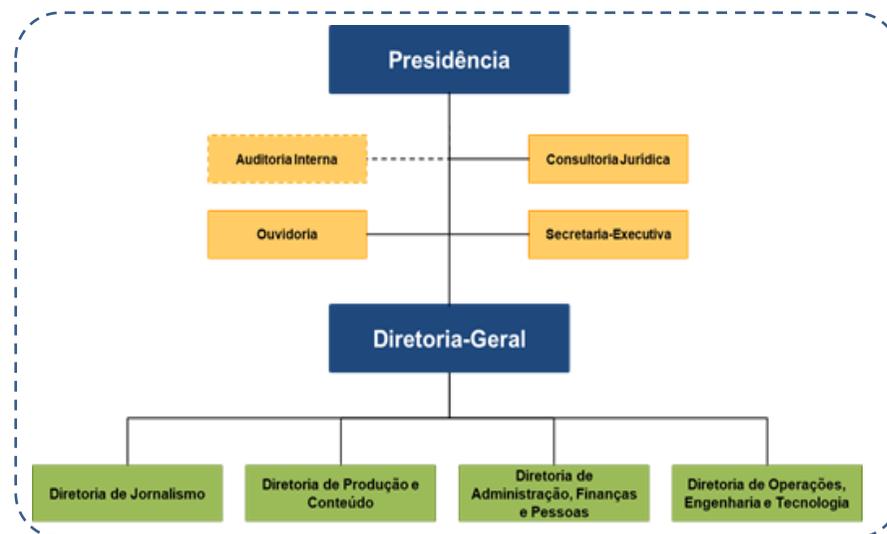


Figura 4 - Estrutura Organizacional

³ <http://www.ebc.com.br/institucional/sobre-a-ebc/diretoria>
<http://www.ebc.com.br/institucional/governanca-corporativa/gestao>

Em sua composição a EBC possui seis diretorias⁴.

1) Diretoria da Presidência

Competências: Condução geral e a gestão dos negócios e estratégias de marketing da EBC, nos termos do seu Estatuto Social, deste Regimento Interno e de disposições resultantes de deliberações da Assembleia Geral, do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva.

2) Diretoria-Geral

Competências:

- I. definir estratégias e dar diretrizes para as atividades de programação, produção e distribuição de conteúdos dos veículos da EBC; e
- II. definir as diretrizes de identidade dos veículos e das atividades de comunicação institucional e interna, para atuação junto à Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão e Rádio, e para a prestação de serviços relativos ao desenvolvimento e produção de programas e conteúdos de comunicação, audiovisuais e multimídia, no âmbito nacional e internacional, na Sede e nas Unidades Regionais, assegurando a implantação dos objetivos estratégicos empresariais para o empacotamento e a distribuição de conteúdos.

3) Diretoria de Jornalismo

Competências:

- I. definir diretrizes editoriais e estratégias para a produção e aquisição de conteúdos e programas jornalísticos e esportivos dos veículos de TV, Rádio e Web da EBC;
- II. definir diretrizes e dirigir as atividades de produção e programação da Rádio Nacional;
- III. supervisionar a convergência de mídias para os veículos da EBC.

4) Diretoria de Produção e Conteúdo

Competências: definir diretrizes e dirigir as atividades de planejamento e controle de produção interna e coprodução de conteúdos artísticos para as plataformas TV, Rádio e Web.

5) Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas

Competências:

- I. definir diretrizes e padrões para a execução de atividades administrativas, financeiras e de gestão de pessoas; e
- II. dirigir as atividades relativas à administração, finanças e gestão de pessoas na EBC, a fim de dar suporte às atividades finalísticas da Empresa.

6) Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia

Competências:

- I. definir as diretrizes para tecnologia de engenharia, operação e sistemas de informação e comunicação;
- II. dirigir e supervisionar as atividades e serviços de tecnologia da informação, engenharia e operações; e
- III. proceder a governança integrada dos processos de tecnologia da engenharia, operações e sistema de informação e comunicação.

Órgãos de Assessoramento aos Órgãos da Administração Superior: Consultoria Jurídica, Secretaria-Executiva e Ouvidoria.

A composição das diretorias e áreas estratégicas da gestão da macroestrutura da EBC estão relacionadas na **Seção 12 – Anexos e Apêndices**.

⁴As competências da macroestrutura encontram-se em: <http://www.ebc.com.br/institucional/acessoainformacao/institucional/regimentos-internos>

3.5 MACROPROCESSOS FINALÍSTICOS



Figura 5 - Cadeia de Valor (Macroprocessos)

Conforme previsto no relatório de 2017, a partir da atualização do Mapa Estratégico da EBC foi possível estabelecer a vinculação da Cadeia de Valor à estratégia definida. Dessa forma, à medida que os processos passarem a ser mensurados e monitorados será possível, em conjunto com os resultados dos projetos, ter uma avaliação real do atingimento das metas e dos objetivos estratégicos.

Outro passo importante na direção da gestão dos processos é a utilização do painel de controle interativo, desenvolvido no programa da *Microsoft Power BI*, para acompanhar o desempenho do detalhamento dos processos e fazer as correlações, por exemplo, entre os processos e a estrutura organizacional e entre os

objetivos estratégicos e a cadeia de valor. Esses painéis estão disponíveis no sítio eletrônico⁵.

Essas vinculações estão em fase de validação e possibilitam o início dos estudos para dimensionamento da força de trabalho por processo e dos recursos operacionais empregados para o alcance da estratégia.

Destaca-se que foi iniciado o trabalho para detalhamento da Cadeia de Valor durante o ano de 2018. A Empresa tem direcionado esforços para que a gestão de processos esteja cada vez mais vinculada a sua cultura e contribua positivamente para o aprimoramento da gestão e para o cumprimento de seus objetivos e metas.

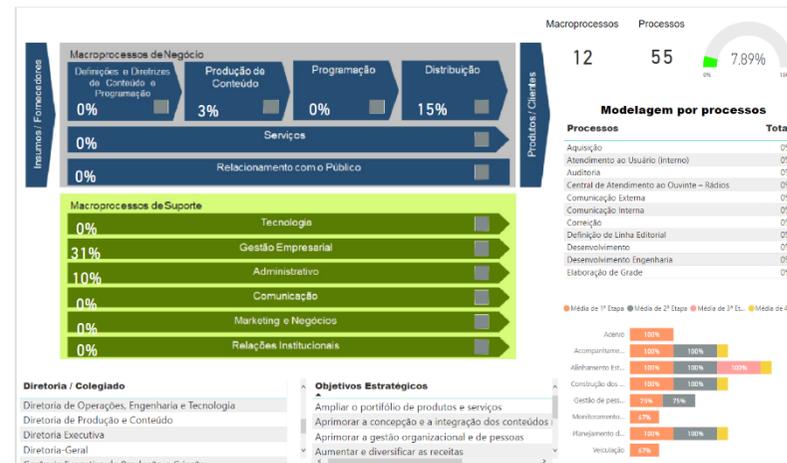


Figura 6 - Painel de Monitoramento de Processos da Cadeia de Valor

⁵ <https://bit.ly/2USgRoO>

Macroprocessos de Negócio⁶: são os que estão diretamente ligados à entrega dos produtos e serviços da Empresa, geram valor aos clientes externos e afetam diretamente os resultados da organização.

DEFINIÇÕES DE DIRETRIZES DE CONTEÚDO E PROGRAMAÇÃO

Descrição: estabelecer e definir princípios, diretrizes e linhas editoriais que orientem o posicionamento dos veículos e a produção de conteúdo, acompanhando as tendências do mercado de mídia.

PRODUÇÃO DE CONTEÚDO

Descrição: atividades de desenvolvimento de conteúdos jornalísticos e não jornalísticos, produção, edição, customização para as diferentes plataformas (Rádio, TV e Web), bem como atividades de aquisição de conteúdo e gestão do acervo.

PROGRAMAÇÃO

Descrição: montagem das grades de programação nacional e local, *homes* das páginas *web*, controle dos conteúdos exibidos e sua conformidade com a legislação em vigor.

DISTRIBUIÇÃO

Descrição: entregar ao público-alvo os conteúdos produzidos, conforme o planejamento da programação, considerando a dinâmica de transmissões ao vivo, garantindo a sua disponibilização, obedecendo a padrões de qualidade, por meio do monitoramento dos recursos responsáveis pela transmissão.

SERVIÇOS

Descrição: prestação de serviços como publicidade legal e desenvolvimento, produção de programas e conteúdos de comunicação, audiovisuais e multimídia.

RELACIONAMENTO COM O PÚBLICO

Descrição: definição do modelo de comunicação e disponibilização de canais de comunicação com o público e interação com os ouvintes, telespectadores e internautas para a produção e distribuição de conteúdo.

Macroprocessos de Suporte⁷ orientam, controlam, planejam, facilitam ou proveem recursos aos processos de negócio ou finalísticos.

TECNOLOGIA:

Descrição: fornecer suporte tecnológico às operações de produção e distribuição de conteúdo, bem como à gestão da Empresa, de forma a garantir a sua operacionalidade.

Gestão Empresarial:

Descrição: Prover as condições necessárias para que a EBC alcance seus resultados por meio dos direcionadores estratégicos, do alinhamento organizacional (desdobramento e comunicação), do acompanhamento contínuo e da revisão, quando necessária, das estratégias a serem seguidas.

Administrativo:

Descrição: processos de gestão dos recursos financeiros, patrimoniais, humanos e serviços da EBC.

Comunicação:

Descrição: definição do modelo de comunicação, planejamento da comunicação interna e externa, estruturação do modelo de relacionamento com a imprensa, definição de público-alvo, divulgação da Empresa e monitoramento de audiência.

Marketing e Negócios:

Descrição: planejamento de marketing, gestão da marca e promoção da Empresa, além de criação, desenvolvimento e formatação de produtos e serviços, prospecção, vendas e captação.

Relações Institucionais:

Descrição: relacionamento com setores estratégicos, tal como integrantes da Rede Nacional de Comunicação Pública, Parlamento, sociedade civil e Governo Federal, objetivando a participação, de forma legal e legítima, no processo decisório e, assim, na sustentabilidade empresarial.

⁶ Para detalhamento - vide Anexo 12.3 – Macroprocesso de Negócio

⁷ Para detalhamento – vide Anexo 12.4 – Macroprocesso Suporte

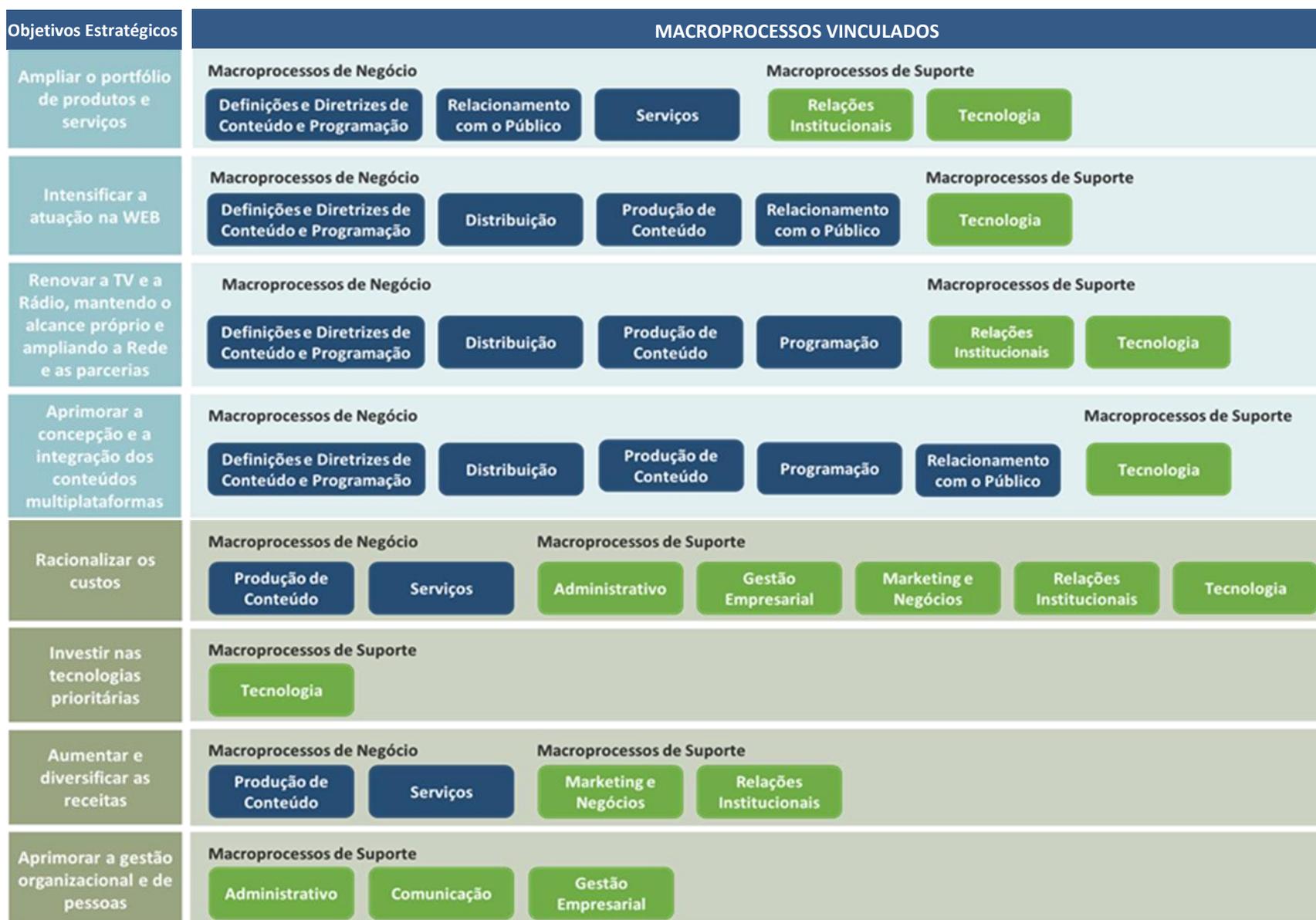


Figura 7 - Vinculação dos Objetivos Estratégicos e Macroprocesso da Cadeia de Valor⁸

⁸Vinculação realizada com base no Mapa Estratégico vigente até 12/12/2018, após esta data, o Mapa Estratégico teve a unificação dos objetivos: “Ampliar o portfólio de produtos e serviços” com o “Aumentar e diversificar as receitas”, transformando-os em “Ampliar as receitas e o portfólio de produtos e serviços”. O novo Mapa Estratégico encontra-se na [Seção 12 – Anexos e Apêndices](#).

3.6 MODELO DE NEGÓCIOS

A EBC é gestora da TV Brasil, da Agência Brasil, da Radioagência Nacional e do Sistema Público de Rádio, composto por sete emissoras e duas retransmissoras, e é responsável também por administrar a Rede Nacional de Comunicação Pública/RNCP, formando e coordenando a Rede de Rádios e de Televisão.

No campo da prestação de serviços, a Empresa atua nas áreas de publicidade legal, publicidade institucional, licenciamento de suas obras e na comunicação governamental. Neste último caso, opera o canal de TV NBR, que tem a finalidade de disseminar os atos e fatos do poder Executivo, o programa de rádio “A Voz do Brasil” retransmitido por todas as estações de rádio brasileiras, acompanhada por 70 milhões de ouvintes e também transmitida pela web, a Rede Nacional de Rádios, além de produzir programas para o Poder Executivo.

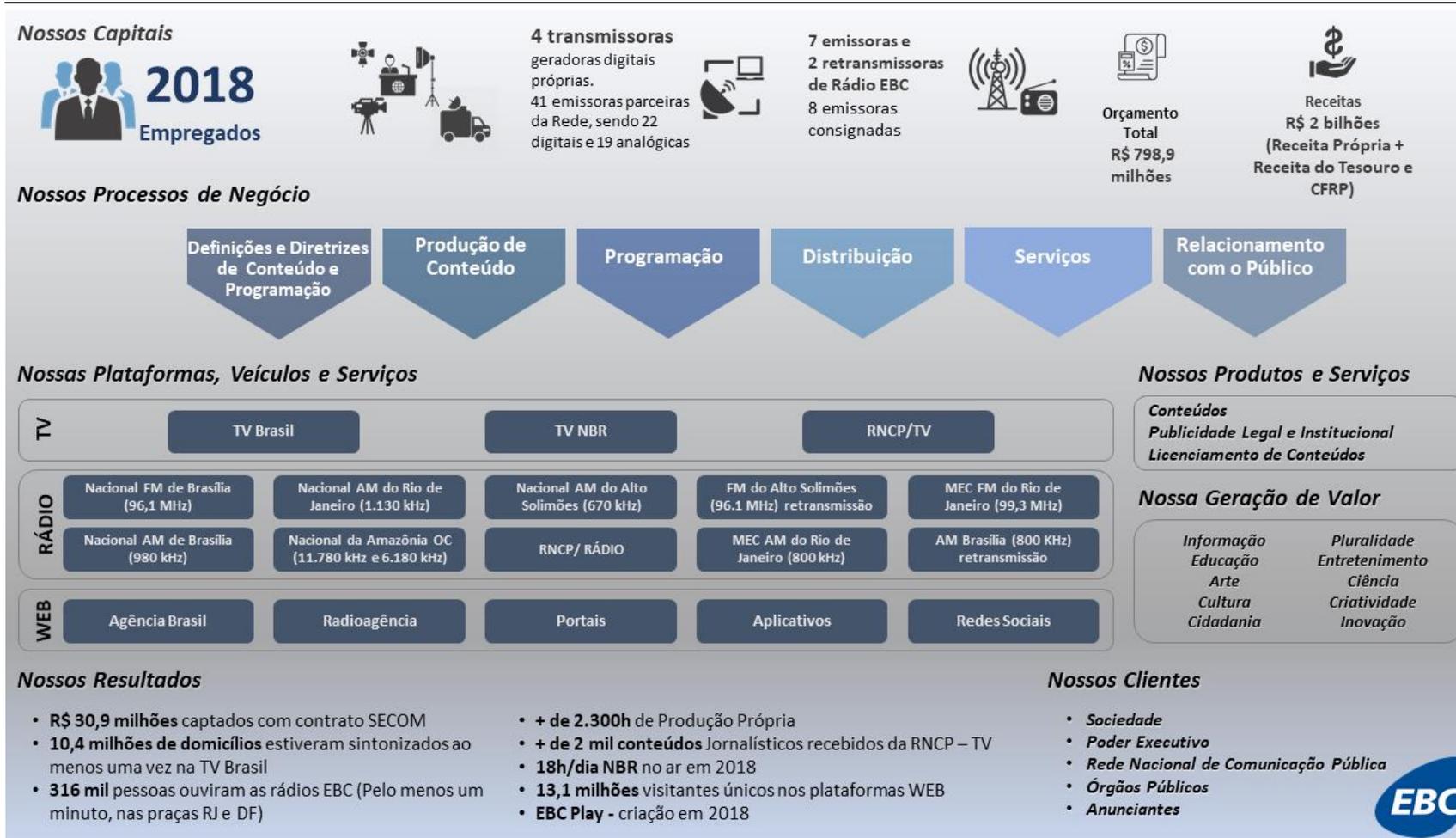


Figura 8 - Modelo de Negócios

4 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GOVERNANÇA.....

4.1 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

4.1.1 Estágio de Implementação do Planejamento Estratégico



Figura 9 - Mapa Estratégico até dezembro de 2018⁹

O Mapa Estratégico tem a função de nortear o cumprimento da **Missão da Empresa** de “*Criar e difundir conteúdos que contribuam para a formação crítica das pessoas*”, traduzir sua **Visão** de “*Ser uma empresa de comunicação relevante para a sociedade*”, e declarar sua estratégia de atuação, mediante um conjunto amplo de objetivos estratégicos que direcionaram as decisões dos gestores e o desempenho institucional.

4.1.2 Vinculação dos Planos da EBC com as Competências Institucionais e Outros Planos

Esses objetivos foram agrupados em três perspectivas que retrataram os principais desafios a serem enfrentados pela EBC, tendo em vista sua visão de futuro e o cumprimento de sua missão institucional. A **perspectiva de resultados** compreendeu as ações que a EBC perseguiu para atender às expectativas das partes interessadas (sociedade, Governo, parceiros e empregados).

Em 2018 a EBC prosseguiu com a consolidação de um modelo de gestão capaz de responder à nova Estratégia, definida no realinhamento ocorrido em 2017, que resultou em um **novo Mapa Estratégico da Empresa**. Cabe ressaltar que a primeira iniciativa de Planejamento Estratégico de Longo Prazo da EBC ocorreu em 2012. O horizonte daquele processo era de 10 anos. Desde então, a Empresa adotou o *Balance Score Card – BSC* como metodologia para definir e monitorar os objetivos estratégicos, conforme figura ao lado. O modelo vem se aperfeiçoando com vistas a exercer as boas práticas de governança corporativa.

O **Conselho de Administração** definiu os **objetivos estratégicos do Mapa, previstos nas perspectivas de Processos Internos e de Recursos**, como diretrizes para o Plano de Trabalho de 2018. As entregas desses objetivos garantem o alcance dos resultados da estratégia, que é “comunicar assuntos relevantes para a sociedade” e “ser uma empresa referência em comunicação”.

⁹ Mapa vigente até dezembro de 2018, após esta data, o Mapa Estratégico sofreu a unificação dos objetivos: “Ampliar o portfólio de produtos e serviços com o “Aumentar e diversificar as receitas. O novo Mapa Estratégico encontra-se **Seção 12 – Anexos e Apêndices**.

A perspectiva de processos internos retratou as ações prioritárias nas quais a EBC buscou para aprimorar seu desempenho. Por fim, a perspectiva de recursos identificou ações e inovações nas áreas de gestão de pessoas, de orçamento, tecnologia e comportamento organizacional, necessárias para assegurar o crescimento e o aprimoramento contínuo da Empresa.



Figura 10 - Diretrizes da Diretoria Executiva

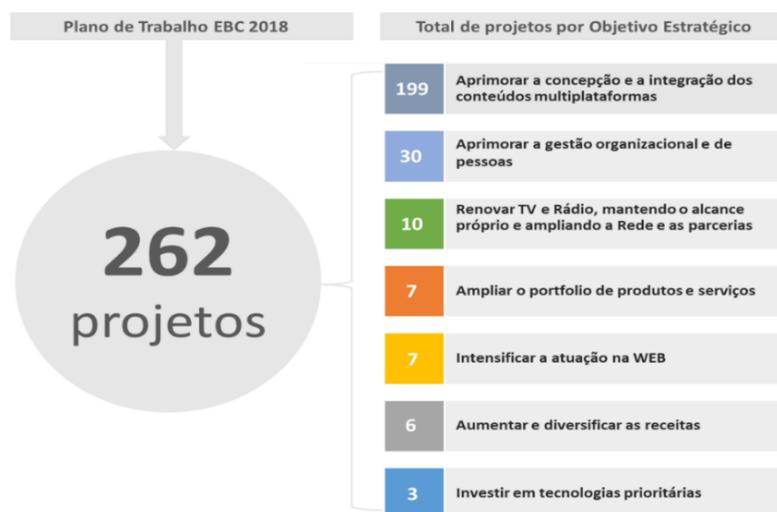


Figura 11 - Total de Projeto por Objetivo Estratégico

A Diretoria Executiva – DIREX definiu e aprovou suas diretrizes, mediante o desdobramento das orientações do Conselho de Administração e adequadas à realidade orçamentária da EBC. Este detalhamento foi reunido em quatro grandes processos de gestão da Empresa: Conteúdo e Programação; Operações e Tecnologias; Serviços, Marketing e Negócios; e Administração e Gestão Empresarial.

O Plano de Trabalho de 2018 constituiu o desdobramento anual para o alcance da estratégia de longo prazo definida pela EBC e refletiu o planejamento, a priorização e a execução de projetos e atividades das Plataformas de TV, Rádio e Web, bem como das atividades de Acervo, Serviços, da Rede Nacional de Comunicação Pública, da área de Operações, Engenharia e Tecnologia e da Administração e Gestão Empresarial, respeitando as diretrizes colegiadas, os objetivos estratégicos, a visão e a missão da Empresa.

Para alcançar os resultados pretendidos em 2018, foram planejados e executados no decorrer do ano, 262 projetos. Cada um desses projetos foi elaborado com vistas a contribuir para o alcance da estratégia estabelecida pela EBC.

Os 262 Projetos Operacionais constantes no Plano de Trabalho estão vinculados aos Objetivos Estratégicos, sendo 199 para atender ao objetivo “Aprimorar a concepção e a integração dos conteúdos”, que leva em consideração as possibilidades de tipos de conteúdo, interesse da sociedade e multiplataformas. Observa-se também, a viabilidade econômica para que um mesmo conteúdo possa ser distribuído de maneira integrada nas diferentes plataformas. A metodologia considerou as atividades planejadas para serem executadas em 2018 nos Projetos Operacionais e estas representaram um percentual médio de 86% de entrega, contribuindo dessa forma para os Objetivos Estratégicos. Na figura ao lado encontra-se o quantitativo de projetos e a sua vinculação a cada um dos objetivos estratégicos.¹⁰

¹⁰ Vinculação realizada com Mapa Estratégico vigente até 12/12/2018.

4.1.3 Formas e Instrumentos de Monitoramento da Execução e Resultados dos Planos

Os objetivos estratégicos são mensurados a partir de seus indicadores estratégicos, ferramenta que indica o resultado quantitativo alcançado. Os projetos estratégicos são as ações que fazem com que os resultados medidos pelos indicadores evoluam. Utilizar ambos de **maneira integrada é fundamental** para que a Estratégia seja devidamente gerenciada e alcançada.

Diante disso, em 2018, foram realizadas duas reuniões de avaliação da estratégia com o corpo diretivo da EBC a fim de analisar o Mapa Estratégico que fora definido em 2017 e que estava vigente até então. A reunião culminou no redesenho do Mapa que passou de dez para nove objetivos estratégicos, com a unificação dos objetivos “Aumentar e diversificar as receitas” e “Ampliar o portfólio de produtos e serviços”, transformando-os no objetivo “Ampliar as receitas e o portfólio de produtos e serviços” e em ajustes e priorização dos indicadores e projetos estratégicos.

Os resultados das Reuniões de Avaliação da Estratégia foram aprovados pelos colegiados¹¹ O Mapa Estratégico atualizado em 12 de dezembro de 2018, encontra-se na **Seção12 – Anexos e Apêndices**.

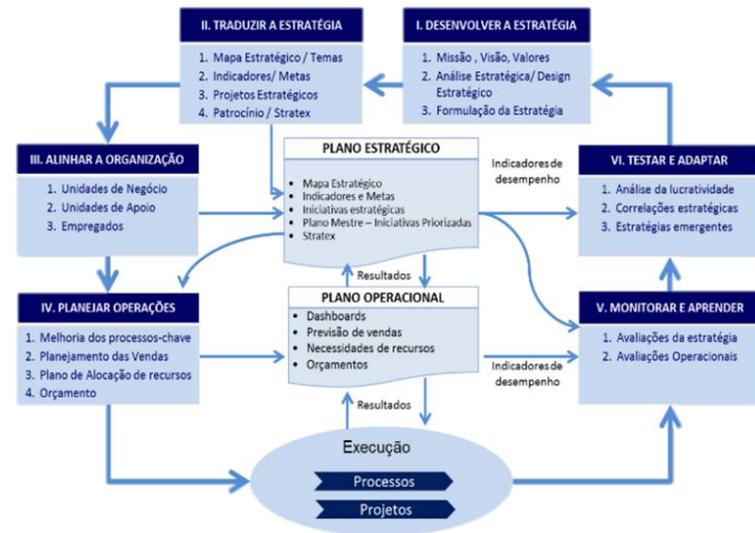


Figura 12 - Modelo de Monitoramento dos Objetivos Estratégicos de Longo Prazo

4.2 GOVERNANÇA CORPORATIVA

4.2.1 Descrição das Estruturas de Governança

A governança corporativa na EBC é exercida por uma estrutura formal, comprometida com a transparência, equidade, prestação de contas, responsabilidade corporativa, longevidade e sustentabilidade, bem como com os princípios que orientam a boa governança.

Sua estrutura é composta pela Assembleia Geral do Acionista, Conselho de Administração, Diretoria Executiva, Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria. Além dos órgãos estatutários integram o sistema de governança, a Auditoria Interna, Ouvidoria, Consultoria Jurídica e Secretaria Executiva, responsável por atividades de gestão da estratégia, normatização, desenvolvimento organizacional, correição e gestão de riscos e conformidade.



Figura 13 - Estrutura de Governança

¹¹ Aprovado pela Diretoria Executiva-DIREX (Deliberação nº 115/2018), reunião ocorrida em 6 de dezembro de 2018, e Aprovado pelo Conselho de Administração – CONSAD (Deliberação nº 47/2018), reunião ocorrida em 12 de dezembro de 2018.

O reconhecimento de que a EBC adota as melhores práticas de governança foi a certificação concedida em 2018, pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST, do então Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão. A Empresa alcançou o nível 1 do IG-SEST - Indicador de Governança, sendo uma das empresas dependentes a alcançar o melhor nível no indicador.

O indicador tem o intuito de medir o nível de conformidade com a Lei das Estatais nº 13.303/2016, regulamentada pelo Decreto nº 8.945/2016, as melhores práticas de mercado e maior nível de excelência para as empresas estatais sob controle direto da União, dependentes e não dependentes.



Figura 14- Certificado do IG-Sest Nível 1

Além disso, a governança corporativa da EBC editou políticas e ações estruturantes que passaram a nortear os administradores no exercício de suas funções, como:

- a) *Política de Divulgação de Informações, com diretrizes para transparência e divulgação de atos e fatos relevantes;*
- b) *Política de Transação com Partes Relacionadas; e*
- c) *Promoção de treinamentos periódicos a empregados e dirigentes da empresa sobre gerenciamento de riscos e conformidade, junto com o Código de Conduta e Integridade.*

A estrutura atual é o resultado de vários ajustes motivados pelas alterações na Lei de Criação, Lei nº 11.652/2008, pela Lei nº 13.417/2017, combinadas com as adaptações à Lei nº 13.303/2016. Estas mudanças e adaptações convergiram para colocar a Empresa em conformidade com as legislações e fortalecer a estratégia organizacional corporativa.

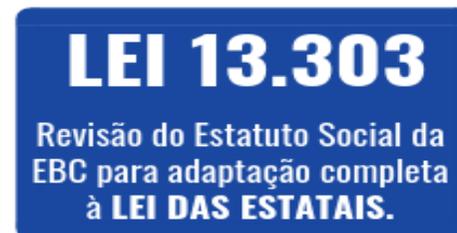
O sistema de governança da EBC vem acompanhando as orientações normativas e novas definições e regulamentações da Política Pública sobre a governança das Estatais. Em 2019, os mecanismos de *compliance* serão fortalecidos e o desafio será aculturar as lideranças para a gestão integrada de planejamento, riscos e *compliance*.

A forma de apresentação das informações sobre Governança Corporativa também permaneceu em processo de melhoria e ajustes no decorrer do ano de 2018. Com a reestruturação do ambiente “Governança Corporativa” no sítio eletrônico da EBC, as informações passaram a ser apresentadas com clareza e de acordo com o conteúdo exigido pela Lei de Acesso à Informação – LAI.

4.2.2 Atendimento à Lei das Estatais

A partir do Calendário de Adaptações definido pelo Conselho de Administração no ano de 2017, em razão das obrigações da Lei nº 13.303/2016 – Lei das Estatais e de seu Decreto nº 8.945/2016, em 2018 a área de desenvolvimento organizacional, como unidade apoiadora da Governança da EBC, estabeleceu como prioridade a conformação dos normativos à nova legislação das estatais e às alterações da Lei de Criação da EBC por meio da Lei nº 13.417/2017 e à legislação de demais processos críticos para a Empresa.

A elaboração e atualização dos normativos promoveu a materialização dos objetivos de aprimoramento da governança, da gestão e dos controles, conforme preceituada pela Lei das Estatais. Estas mudanças e adaptações convergiram para colocar a Empresa em conformidade com a legislação e estabelecer um marco para estratégia organizacional corporativa. O quadro de ações de adaptações ao Decreto nº 8.945/2016, pode ser consultado na **Seção 12 – Anexos e Apêndices**.



4.2.3 Informações sobre Dirigentes e Colegiados

Os Administradores da EBC estão definidos no Estatuto Social e organizados¹² da seguinte forma:

a) Conselho de Administração responsável por estabelecer a orientação geral dos negócios da EBC. O órgão colegiado é composto por nove membros, eleitos e destituídos pela Assembleia Geral, a saber:

- três indicados pelo Ministro de Estado, supervisor da EBC, dos quais um será o Presidente do Colegiado e dois serão independentes, caracterizados e indicados na forma do art. 22 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e no art. 36 do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016;
- pelo Diretor-Presidente da Diretoria Executiva;
- um membro indicado pelo Ministro de Estado da Educação;
- um membro indicado pelo Ministro de Estado da Cultura¹³;
- um membro indicado pelo Ministro de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão¹⁴;
- um membro indicado pelo Ministro de Estado da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações;
- um membro representante dos empregados da EBC, escolhido na forma estabelecida pela Lei nº 12.353, de 28 de dezembro de 2010.

b) Diretoria Executiva órgão executivo de administração, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da EBC em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração. É composta por **um Diretor-Presidente e um Diretor-Geral**, cujas atribuições estão definidas no Estatuto Social da Empresa **e mais quatro diretores**, conforme definido no Regimento Interno da EBC, a saber: Diretor de

¹²Estatuto Social aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária de 28 de fevereiro de 2018. E composição definida por meio da Lei nº 13.417, de 1º de março de 2017. Em conjunto com Decreto nº 9.660, de 1º de janeiro de 2019.

¹³ Atual Ministério da Cidadania, estabelecido na forma do Decreto nº 9.660, de 1º de janeiro de 2019.

¹⁴ Atual Ministério da Economia, estabelecido na forma do Decreto nº 9.660, de 1º de janeiro de 2019.

Administração, Finanças e Pessoas; Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia; Diretor de Produção e Conteúdo¹⁵ e Diretor de Jornalismo. Os membros da Diretoria Executiva serão nomeados e exonerados pelo Presidente da República¹⁶.

O Conselho de Administração e a Diretoria Executiva compõem a **Alta Administração da Empresa** e possuem, respectivamente, prazo de gestão unificado de dois anos, permitidas até três reconduções consecutivas.

O Conselho Fiscal órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual, com prazo de atuação de dois anos, podendo ter até duas reconduções consecutivas, constituído por três membros e respectivos suplentes, eleitos e destituídos pela Assembleia Geral, sendo:

- Um indicado pelo Ministro de Estado do Ministério da Fazenda¹⁷, como representante do Tesouro Nacional, que deverá ser servidor público com vínculo permanente com a Administração Pública.
- Dois membros indicados pelo Ministro de Estado da Secretaria Geral¹⁸ da Presidência da República.

O Conselho Fiscal tem os mesmos deveres que os administradores de que tratam os artigos 153 a 156 da Lei nº 6.404/76 e respondem pelos danos resultantes de omissão no cumprimento de seus deveres e de atos praticados com culpa ou dolo, ou com violação da Lei ou do Estatuto.

Os requisitos e vedações para ocupação dos cargos estão estabelecidos no Estatuto Social da EBC, aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2018. A manifestação sobre o cumprimento de requisitos e ausência de vedações é realizada pelo Comitê de Elegibilidade Estatutário, conforme definido no Estatuto Social da EBC.

4.3 ATUAÇÃO DA ÁREA DE AUDITORIA INTERNA

A Auditoria Interna – Audin, supervisionada pelo Comitê de Auditoria – COAUD, reporta-se ao Conselho de Administração – CONSAD, e atua na terceira linha de defesa da Empresa, com foco na avaliação sobre governança, gestão de riscos e controles internos da EBC, recomendando e pactuando ações de melhoria junto às áreas responsáveis, com o objetivo de contribuir para o alcance dos objetivos institucionais.

A Audin executou 11 trabalhos ao longo do exercício de 2018.

| Documento | Assunto |
|-------------------------------------|---|
| Relatório 01/2018 e Parecer 02/2018 | Análise das Demonstrações Contábeis do Exercício de 2017 |
| Relatório 02/2018 | Análise das Demonstrações Contábeis do 1º Trimestre de 2018 |
| Relatório 03/2018 | Análise das Demonstrações Contábeis do 2º Trimestre de 2018 |
| Relatório 04/2018 | Análise das Demonstrações Contábeis do 3º Trimestre de 2018 |
| Relatório 05/2018 | Rede Nacional de Comunicação Pública – RNCP/TV |
| Relatório 06/2018 | Contencioso Trabalhista |
| Parecer 01/2018 | Remuneração dos Diretores e Conselheiros da EBC |
| Parecer sem número | Prestação de Contas Anual de 2017 |
| Nota Técnica 02/2018 | Avaliação de riscos dos processos da BB Previdência |
| Nota Técnica 03/2018 | Análise do atendimento da recomendação Ciset/PR e Audin/EBC |
| Nota Informativa 01/2018 | Migração para o sinal Digital – Maranhão |

Quadro 1 – Relação de Trabalhos da Auditoria Interna

Além dos trabalhos reportados acima, a Audin atuou no acompanhamento de outros assuntos importantes para a Empresa, participando de reuniões com os colegiados, com a direção e com as áreas competentes, destacando-se as tratativas em torno da realização do inventário e do

¹⁵ Antiga Diretoria de Conteúdo e Programação.

¹⁶ Art.56, Caput do Estatuto Social da EBC.

¹⁷ Atual Ministério da Economia, estabelecido na forma do Decreto nº 9.660, de 1º de janeiro de 2019.

¹⁸ Atual Secretaria de Governo da Presidência da República, estabelecido na forma do Decreto nº 9.660, de 1º de fevereiro de 2019.

teste de *impairment*, do acordo de cooperação para revitalização do Acervo, do atendimento a Resoluções da CGPAR, de diligências da Ciset e do TCU, dentre outros.

No monitoramento do atendimento às recomendações que faz, a Audin tem identificado melhorias na governança e nos controles internos das áreas, destacando-se, no exercício de 2018, os resultados das providências tomadas em atendimento às recomendações feitas no Relatório de Auditoria Operacional nº 07/2017, que avaliou as atividades relacionadas à preservação do Acervo da EBC. Nesse caso, os resultados verificados foram significativos, trazendo diversas melhorias, e representaram a materialização do modelo concebido pela Lei nº 13.303/2016 e pelas demais normas aplicáveis à governança das Estatais, pois ficou demonstrada a atuação de todas as áreas finalísticas da EBC envolvidas – os donos dos riscos – como primeira linha de defesa, da área de *compliance* e gestão de riscos, como segunda linha de defesa, e da Audin avaliando e reportando ao Comitê de Auditoria e aos Conselhos, todos esses atuando como terceira linha de defesa.

O principal projeto da Audin previsto no Plano de Trabalho da Empresa, o de implantação do Sistema de Auditoria Interna – SIAUDI pode ser satisfatoriamente concluído, porém o projeto de revisão

dos normativos da Audin alcançou apenas 23% de execução da meta planejada, e outros dois projetos foram cancelados: o *Audin Notícias*, de lançamento de um boletim informativo semanal com material sobre melhores práticas de controle interno, e o *Seminário de Auditoria Interna*, de realização de evento com palestras sobre temas relevantes à gestão. Esses projetos poderão ser retomados à medida que a força de trabalho da Audin seja recomposta.

Em 2018 a Audin implementou modificações em sua metodologia de elaboração do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna, tomando por base o referencial adotado pela área de gestão de riscos da Empresa quanto aos critérios de riscos, aos objetivos estratégicos, aos macroprocessos e aos processos de trabalho desenhados na Cadeia de Valor da EBC. Essa nova metodologia proporcionará maior sintonia e aumentará a contribuição das avaliações procedidas pela Audin com a melhoria da governança, da gestão de riscos e dos controles internos capazes de assegurar o atingimento dos objetivos estratégicos da Empresa.

4.4 ATIVIDADES DE CORREIÇÃO E APURAÇÃO DE ILÍCITOS ADMINISTRATIVOS

A unidade de Correição na EBC está subordinada à área de Governança Corporativa ligada à Secretaria-Executiva da Presidência.

A unidade de Correição da EBC, mediante a adoção dos instrumentos de apuração da Investigação Preliminar – IP, Sindicância Patrimonial, Termo Circunstanciado Administrativo – TCA, Termo de Ajustamento de Conduta-TAC, Processo de Apuração Direta, Sindicância e de Processo Administrativo de Responsabilização de Pessoa Jurídica-PAR, tem como objetivo específico esclarecer a verdade de fatos constantes de representação ou de denúncia, prevenir, detectar e corrigir infrações praticadas contra a EBC, contra seu corpo de empregados e contra a administração pública, garantindo aos empregados e demais interessados o direito ao contraditório e a ampla defesa.

Nesse aspecto, todo comportamento de empregado ou de outros interessados da EBC que, no âmbito de suas atribuições ou a pretexto de exercê-las, contraria dispositivo dos normativos internos e legislações vigentes, configura, em tese, ilícito administrativo e disciplinar passível de processo disciplinar.

A matéria está regulamentada pela Constituição Federal de 1988, pela Lei nº 8.112/90, por analogia, e Lei nº 9.784/99, Instrução Normativa nº 14, do Ministério da Transparência e Controladoria-Geral da União, de 2018 e pela Norma de Apuração de Responsabilidade-NOR 903, de 2018, da EBC, assim como pelas decisões jurisprudenciais.

Das competências da unidade, destacamos a supervisão e avaliação de ações disciplinares em curso na Empresa, orientação e apoio técnico às atividades correionais desde a ocorrência,

monitoramento do cumprimento às recomendações da Autoridade Julgadora nos Processos de Apurações, enquanto medidas de gestão localizada ou de alcance geral, tais como, treinamento, capacitação, melhoria de clima organizacional, aprimoramento dos instrumentos de controle, entre outros.

No exercício de 2018, a equipe de correição trabalhou na revisão da Norma de Apuração de Responsabilidade – NOR 903. A aprovação da atualização da norma ocorreu na Reunião da Diretoria Executiva, por meio da Deliberação DIREX nº 110, de 5/12/2018.

Além disso, a área realizou a manutenção do painel de transparência nos processos correccionais - publicado na página da Correição, sínteses dos julgamentos dos processos disciplinares, totalizando 16 publicações de Processos de Sindicâncias e Apurações Diretas, concluídos no exercício de 2018.

Em relação ao registro de informações de processos correccionais no Sistema da Controladoria Geral da União - CGU-PAD, dos processos de apuração instaurados pela EBC, contemplando os processos do ano corrente e de exercícios anteriores, com priorização do mais recente ao mais antigo, foram cadastrados todos os processos de apuração instaurados em 2018, totalizando 34 processos. E dos instaurados em 2016, foram cadastrados 13 processos de sindicâncias.

Entre as ações desenvolvidas pela Correição destacou-se a campanha de Prevenção e Combate ao Assédio no Trabalho, realizada em conjunto com a Gerência de Comunicação Social, Gerência de Correição, Comitê Pró-Equidade de Gênero e Raça, Comissão de Ética, e pela Gerência de Educação Corporativa, no período de 17 a 21 de setembro. A iniciativa com caráter preventivo e educativo no combate ao assédio teve como principais ações: Palestra Assédio no Trabalho, Roda de conversa sobre Assédio com Gestores, Palestra Comunicação - Não Violenta, Cine EBC Especial Caminhos da Reportagem – Assédio Sexual no Trabalho: Um Crime

Silenciado e distribuição de Cartilha Assédio Moral e Sexual no Trabalho.

Outro destaque importante do ano foi a criação do Painel de Controle da Correição - ferramenta que apresenta informações sobre processos disciplinares e sanções a empregados da EBC. Possibilita filtrar e comparar indicadores, em diferentes visões, de forma fácil e interativa. Publicado na Página da Correição na Intranet, em 27/12/2018. E disponível no sítio eletrônico¹⁹ da Empresa.

Dos 15 Processos de Sindicância Instaurados em 2018, 20% tem natureza material (dano ou perda de bens móveis), 80% natureza disciplinar (irregularidade disciplinar).

No decorrer do ano, além dos Processos de Sindicâncias, foram realizados sete Processos de Apurações Diretas, todos de conteúdo disciplinar, sete Termos de Ajustamento de Conduta-TAC e cinco arquivamentos por falta de objeto. **Total: 34 Processos.**

Dos 34 processos de responsabilização, resultaram em sete arquivamentos por assinatura de Termo de Ajustamento de Conduta-TAC, cinco arquivamentos por falta de objeto, quatro penalidades de advertências, duas demissões por justa causa, três concluídas com recomendações preventivas às áreas, duas com recomendação de reinstauração de comissão, uma reposição ou ressarcimento, quatro arquivamentos sem penalidades e seis processos em andamento.

Em razão do risco, destacamos dois Processos Correccionais:

- Dois processos que merecem destaques investigaram ausências injustificadas de empregados do quadro permanente, o que resultou em demissão por justa causa. As Comissões de Sindicâncias referentes aos processos ora citados, realizaram análises levando em consideração dois requisitos: caráter objetivo, quando o trabalhador não retornar ao emprego no prazo de trinta dias; e o caráter subjetivo, o *animus abandonandi*, ou seja, a intenção de não retornar ao emprego, sendo ambos os requisitos atendidos e considerados como abandono de emprego.

¹⁹ Painel de Controle da Correição: <https://bit.ly/2V6PqaU>

4.5 INFORMAÇÕES SOBRE A EMPRESA DE AUDITORIA INDEPENDENTE CONTRATADA

A EBC promoveu a contratação de empresa para prestação de serviços de Auditoria Externa Independente, em caráter contínuo, com a finalidade de realizar a Auditoria Contábil e exame das Demonstrações Financeiras da Empresa, trimestralmente, referente aos exercícios sociais de 2017 a 2021, efetuada por meio de licitação na modalidade “Pregão Eletrônico”, sob o nº 025/2017, objeto do Processo nº 001429/2017, tendo sido declarada vencedora a Empresa AGUIAR FERES AUDITORES INDEPENDENTES S/S, com a qual foi celebrado o Contrato EBC/COORD-CM/Nº 0063/2017, no valor anual de R\$ 68.800,00 (sessenta e oito mil e oitocentos reais), com duração no período de 23/11/2017 a 12/03/2022.

O contrato além de prever o objetivo de realização de Auditoria Contábil, por meio de exame das Demonstrações Financeiras referente aos exercícios sociais de 2017 a 2021, também estabeleceu a obrigação da contratada analisar as mutações orçamentárias, financeiras e patrimoniais ocorridas no período, que seguiu os

preceitos das Leis n.º 6.404/76, 11.638/07, 11.941/09, as Normas de Auditoria Independente das Demonstrações Contábeis, aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC e demais normas e procedimentos pertinentes em vigor à época da execução.

A execução dos serviços, de acordo com a Cláusula Quarta do Contrato, se deu por auditorias *in loco* na Sede Administrativa da EBC, localizada no Setor Comercial Sul - SCS, Quadra 08, Bloco “B-50/B-60”, 1º Subsolo Edifício Super Center Venâncio 2000, Brasília/DF, onde também deverão ser entregues o Relatório e o Parecer de Auditoria sobre as Demonstrações Contábeis dos exercícios sociais mencionados.

Os serviços relativos ao exercício de 2018 foram concluídos e estão comprovados por meio do Relatório de Auditoria Independente que se encontra no sistema e-Contas do Tribunal de Contas da União – TCU.

4.6 RESUMO DOS PRINCIPAIS PONTOS TRATADOS NA CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da EBC se destinou a divulgar os resultados econômicos e sociais, as ações realizadas para adequar-se às novas exigências legais do exercício de 2017 e as expectativas para o ano de 2018.

O Plano Estratégico de Longo Prazo da EBC foi revisto e atualizado em 2017, após decorrerem dois anos da última revisão. O reexame se fez necessário para que as novas estratégias retratassem a mais recente realidade institucional e econômica do Brasil e para que incorporasse a ênfase nas novas tecnologias e mídias, adotadas mundialmente com muita rapidez. A *web* e as mídias sociais se somam aos veículos tradicionais da comunicação, a televisão e o rádio.

A Empresa buscou cumprir as metas, expressas no Plano Plurianual – PPA 2016-2019, assim como observar as Diretrizes anuais estabelecidas pelo Conselho de Administração. O desempenho e os resultados são apresentados por plataforma na Carta Anual.

Os detalhes de arrecadação, realização de despesas e índices de liquidez podem ser acessados nos Relatórios de Administração, nos Demonstrativos de Resultado (DRE) e nas Notas Explicativas no sítio eletrônico da EBC²⁰.

E por fim, o Comitê de Auditoria foi constituído em 21 de junho de 2018.

²⁰<http://www.ebc.com.br/institucional/governanca-corporativa>

4.7 RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE

Em 2018, a Ouvidoria da EBC deu um passo decisivo em sua missão estratégica de contribuir para consolidar a imagem da Empresa como prestadora de serviços públicos de alta relevância junto às autoridades dos três Poderes, começando pelo Executivo Federal. A EBC foi incluída no Portal de Serviços do Governo Federal, como parte da temática “Gestão e Transparência”, lançando dez serviços estratégicos, de interesse do governo e do cidadão, ofertados exclusivamente pela Empresa.

A Ouvidoria da EBC encerrou o mês de novembro de 2018 ingressando no Sistema de Ouvidorias Públicas e-OUV, gerenciado pela Controladoria-Geral da União (CGU). A adesão ao e-OUV é obrigatória e está prevista no Decreto nº 9.492/2018, que trata da participação, proteção e defesa dos direitos do usuário de serviços públicos da administração pública federal direta e indireta e institui o Sistema de Ouvidoria do Poder Executivo federal. Para compatibilizar o normativo interno com as novas obrigações e exigências legais, a Ouvidoria empenhou-se na atualização da norma interna, NOR 104 – Norma de Ouvidoria. A atualização, dez anos após sua edição, amplia a transparência e o diálogo entre as várias áreas da EBC e seu público.

A partir do dia 27 de novembro, todos os programas e notícias veiculados e publicados nos sites da Agência Brasil, TV Brasil, Portal

4.7.1 Canais de Acesso do Cidadão

Fale com a Ouvidoria

Este é o canal para receber, examinar e encaminhar reclamações, elogios, sugestões e solicitações referentes aos serviços prestados pela EBC, bem como dos conteúdos dos veículos geridos pela Empresa.

A EBC, ao adotar o Sistema e-Ouv, ampliou o atendimento ao cidadão e às instituições públicas e privadas, serviço que foi potencializado com a inserção da barra de manifestações em todos os conteúdos veiculados na web. Com isso, a EBC passou a recepcionar, também, muitas manifestações da sociedade, inclusive em relação a outros

institucional e Portal das Rádios EBC passaram a exibir, ao final de cada conteúdo, a barra de comentários para manifestação no e-OUV. A interação dos ouvintes, telespectadores, leitores e internautas com aqueles que fazem a EBC é estratégica na medida em que facilita a interação do cidadão com a Empresa e comprova a relevância dos serviços prestados e dos conteúdos veiculados.

Sempre com o objetivo de facilitar a vida do cidadão que deseja contribuir com seus comentários e sugestões e assim fortalecer a ponte de comunicação entre a Empresa e a sociedade, a Ouvidoria atualizou sua página na Internet.

O cidadão que acessa o *site* chega, com um só clique, à barra de opções que facilita a manifestação do usuário que deseja fazer sugestão, elogio, denúncia, reclamação, solicitação ou, ainda, pedido de simplificação de algum serviço. Além de criar esta facilidade para aumentar a interação com a sociedade e a relevância da Empresa, foi disponibilizado um espaço com as perguntas mais frequentes sobre a Ouvidoria e as formas de manifestação, para responder de imediato às dúvidas do cidadão e ampliar a transparência ativa da EBC. O *site* apresenta, também, as perguntas mais frequentes do público sobre os veículos EBC. Contempla, ainda, a Carta de Serviços da EBC e os relatórios da Ouvidoria.

órgãos e entidades federais, estaduais e municipais, os quais são devidamente encaminhadas para tratamento pela instituição competente.

A Ouvidoria realizou 2.413 atendimentos ao longo do ano passado. Desse total, 1.745 demandas tiveram como alvo os veículos de comunicação da EBC e a sua gestão administrativa/operacional, por meio do “Fale com a Ouvidoria”, que com 72,31% das manifestações, contabiliza a participação do público dos veículos EBC e dos usuários dos serviços ofertados pelas diversas áreas da Empresa.

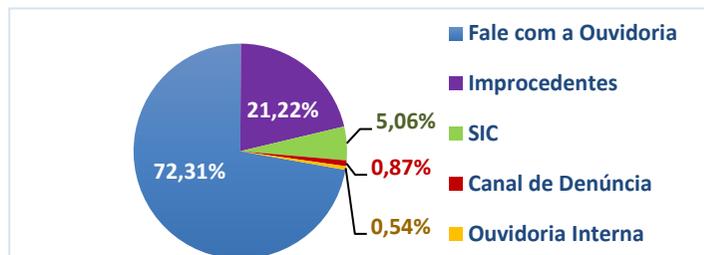


Gráfico 1 – Atendimento de demandas das Ouvidoria

| ATENDIMENTO | Quantidade |
|----------------------|--------------|
| Fale com a Ouvidoria | 1.745 |
| Improcedentes | 512 |
| SIC | 122 |
| Canal de Denúncia | 21 |
| Ouvidoria Interna | 13 |
| Simplifique! | 0 |
| TOTAL | 2.413 |

Tabela 1 – Quantidade de atendimentos da Ouvidoria

Serviço de Informação ao Cidadão – SIC

A Empresa disponibilizou o Sistema de Informações ao Cidadão (SIC), que se encontra vinculado à estrutura da Ouvidoria, cabendo a ele receber requerimentos de acesso a informações públicas, recursos decorrentes de negativa de acesso, reclamações contra omissões no regular processamento das solicitações de informação e pedidos de desclassificação e reclassificação de informações. Complementarmente, também oferece atendimento presencial e telefônico.

O Serviço de Informações ao Cidadão (SIC) é o ponto de contato entre a sociedade e o setor público, que garante ao cidadão o direito constitucional de obter informações públicas. Em 2018, foram 122 pedidos de acesso à informação, dos quais 99 trataram de pedido inicial, com tempo médio de resposta de 14,39 dias. Esse quantitativo, a partir de pedidos feitos com base na Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2011), representaram 5,06% do total de demandas atendidas na Ouvidoria.

A classificação “improcedente” (21,22%) diz respeito a participações de usuário encaminhadas a outros órgãos ou entidades pela Ouvidoria. A despeito da classificação “improcedente”, também neste caso o trabalho da Ouvidoria não só “procede”, como tem relevância múltipla. O cidadão contata a EBC, estimulado pelos conteúdos jornalísticos que tratam da prestação de serviços pela administração pública em geral, e não fica sem resposta. Ao receber o comentário facilitado pela barra de manifestações inserida ao final de cada matéria ou programa dos veículos EBC, a Ouvidoria direciona a demanda do cidadão para o órgão/entidade competente.

Importante ressaltar que o canal interno para os empregados e colaboradores apresentarem suas manifestações também passou a ser o e-Ouv. Em 2018, o menor percentual de participação deu-se na chamada “Ouvidoria Interna”, com 0,54% do total.

Na interlocução com as áreas da Empresa, cabe ao SIC e à Ouvidoria registrar, receber, analisar as manifestações e os requerimentos e recursos de acesso à informação e, posteriormente, tramitar os processos e fazer articulações com os setores finalísticos da EBC, para que o direito do cidadão seja garantido. Além de ser responsável por cerca de 5% das respostas produzidas pela EBC, o SIC oferece, ainda, serviço de apoio às áreas na revisão de respostas produzidas, de modo a adequar os textos à linguagem cidadã, nos termos prescritos pelo art. 5º da Lei de Acesso à Informação.

Na interlocução com o cidadão, compete ao SIC/EBC informar sobre a tramitação dos requerimentos, enviar respostas aos pedidos de informação e orientar os requerentes sobre as possibilidades de recurso, em casos de negativa ou ausência de resposta e, ainda, informar o requerente quando houver a dilação de prazo de resposta.

Canal de Denúncia

O Canal de Denúncia da EBC que a partir de novembro passou a atender ao público interno e ao externo por meio do módulo “denúncia” do Sistema e-Ouv, é um importante instrumento para promover a transparência e a gestão ética na EBC.

Por meio deste canal, previsto legalmente, a Ouvidoria recebe, analisa e encaminha para as áreas competentes (auditoria, correição ou comissão de ética) as denúncias internas e externas relativas às atividades da Empresa ou condutas de agentes públicos sobre fraude, corrupção, improbidade administrativa, dentre outras. O Canal de Denúncia representou 0,87% de todas as demandas recepcionadas pela Ouvidoria.

Outros canais da Ouvidoria

Outros canais de atendimento utilizado pelo cidadão são:

Telefone: (61) 3799.5244

Envio de Correspondência:

Caixa Postal 8640, CEP 70.333-900, Brasília-DF.

Atendimento Presencial: O cidadão pode ser atendido no:

Setor Comercial Sul (SCS), Quadra 08

Bloco B-50, 1º Piso Inferior,

Edifício Venâncio 2000, Brasília/DF,

CEP 70.333-900

Segunda-feira a Sexta-feira em horário comercial (8 às 12 horas e 14 às 18 horas).

Todos os atendimentos efetuados por telefone, correspondência ou de forma presencial terão seu teor lançado no e-Ouv ou no e-Sic, conforme o caso, com o número de protocolo fornecido ao usuário/cidadão.

4.7.2 Carta de Serviços ao Cidadão

A EBC elaborou e disponibilizou, em 2018, a Carta de Serviços prestados pela Empresa ao cidadão. A Carta foi editada em concordância ao estabelecido no Decreto nº 9.094/2017. O Portal de Serviços do Governo Federal, administrado pelo Ministério da Economia e lançado em maio de 2018, reúne informações de toda a Administração Pública direta e indireta e foi criado para ampliar e simplificar o acesso dos cidadãos aos serviços públicos no ambiente digital.

A [Carta de Serviços da EBC](#) contemplou 10 ações estratégicas e de utilidade pública realizadas com exclusividade pela Empresa:

- a) Acessar material foto jornalístico gratuitamente (Agência Brasil);
- b) Acessar notícias em tempo real gratuitamente (Agência Brasil);
- c) Acessar informações via rádio mesmo em caso de colapso da comunicação (OC);
- d) Acessar informações e se comunicar via rádios EBC;

Central do Ouvinte

A Central do Ouvinte é destinada aos ouvintes que queiram enviar mensagens e participar dos programas das emissoras de rádio da EBC e pode ser acessada via e-mail, telefone ou carta.

- **Central do Ouvinte Brasília:**

E-mail: centraldoouvinte@ebc.com.br

Carta: Caixa Postal 258. Brasília / DF

CEP: 70359-970

Telefone: (61) 3799.5471

- **Central do Ouvinte Rio de Janeiro:**

E-mail: ouvinte@ebc.com.br

Carta: Av. Gomes Freire, 474, Lapa. Rio de Janeiro – RJ

CEP: 20.231-015

Telefone: (21) 2117.6779

- e) Acessar conteúdos informativos e culturais em LIBRAS, pela TV aberta;
- f) Ouvir rádios públicas pelo aplicativo da EBC;
- g) Solicitar Rede Nacional de Rádio e TV para pronunciamentos oficiais;
- h) Dar conhecimento público obrigatório a atos oficiais;
- i) Acessar, em tempo real, alertas de monitoramento de mídia exclusivos da Presidência da República; e
- j) Acessar conteúdos noticiosos em áudio via satélite ou Portal da Rede Nacional de Rádio (RNR)

4.7.3 Aferição do Grau de Satisfação dos Cidadãos-Usuários

A Ouvidoria da EBC adota duas pesquisas de satisfação, a primeira aplicada aos cidadãos usuários dos serviços da EBC, a segunda, referente à opinião dos demandantes de informações amparados pela LAI – ambas disponibilizadas e geridas pela Controladoria-Geral da União nos Sistemas e-Ouv e e-Sic.

Grau de Satisfação do E-OUV

O tempo médio de tratamento e conclusão das manifestações recebidas pela Ouvidoria da EBC a partir da adesão ao e-Ouv foi de 9,57 dias. Este resultado é 12,57 dias mais rápido do que a média da Administração Pública aferida pelo próprio e-Ouv. A Ouvidoria trabalha com metas internas de rapidez e qualidade nas respostas por entender que ambos são parâmetros importantes para a satisfação o cidadão com os serviços prestados. Assim também entende o e-Ouv, que tomou os dois critérios como parâmetros para avaliar a satisfação do usuário dos serviços públicos.

Como a adesão da EBC ao e-Ouv ocorreu no final do mês de novembro de 2018, a informação daquele exercício é parcial e apresentou como resultado que 89% dos manifestantes consideram sua demanda totalmente ou parcialmente atendida (nível de resolatividade). Em relação ao nível de satisfação, 61% estão dentre os manifestantes muito satisfeitos, satisfeitos e regulares, que são os parâmetros utilizados pela Ouvidoria-Geral da União para medir o grau de satisfação do usuário. Restam, assim, 39% que se consideraram insatisfeitos ou muito insatisfeitos com o atendimento da Ouvidoria.

Importante ressaltar que a média do Poder Executivo Federal, referente ao período de 22/11 a 31/12/2018²¹, demonstra que a Ouvidoria alcançou avaliações dentro dos parâmetros dos demais órgãos e entidades. Os números aferidos apontam os percentuais médios de 65% de resolatividade e de 58,60% de satisfação (muito satisfeito, satisfeito e regular). Atestam, portanto, o bom desempenho da Ouvidoria da EBC desde que aderiu ao Sistema e-Ouv nestes dois quesitos.

Grau de Satisfação E-SIC

O sistema e-SIC, além de possibilitar ao cidadão formular e enviar aos órgãos do Poder Executivo Federal um pedido de acesso a alguma informação pública, permite que o cidadão avalie o atendimento desse pedido de acesso por meio de uma pesquisa de satisfação opcional, vinculada ao pedido feito. A pesquisa possui duas questões: uma delas busca verificar se o cidadão compreendeu bem a resposta que lhe foi fornecida, ou seja, conferir se a linguagem utilizada pela Empresa foi uma linguagem cidadã; a segunda questão, por sua vez, altera de acordo

²¹ Consulta realizada em 18/01/2019, no sítio eletrônico: <http://paineis.cgu.gov.br/resolveu/index.htm>.

com o tipo de resposta dada. Para um pedido no qual a informação foi entregue, é importante verificar se a resposta atende plenamente ao pedido. Por outro lado, no caso de um pedido de acesso onde o órgão considerou que a informação não pode ser fornecida (ou não existe), é importante verificar se o órgão justificou de forma clara os motivos pela negação de acesso.

A EBC, além de utilizar o resultado dessa pesquisa para fazer o monitoramento das respostas dadas pelos órgãos do Executivo Federal, também se vale desse resultado para aprimorar a atuação de seu SIC. Nesse sentido, dos pedidos recebidos em 2018, 94% dos cidadãos consideraram a resposta fornecida de fácil compreensão. Quanto à opinião sobre o atendimento pleno do pedido, 65% dos cidadãos responderam que se sentiram atendidos plenamente com a resposta.

4.7.4 Mecanismos de Transparência das Informações Relevantes sobre a Atuação da EBC

A EBC disponibiliza sítios da internet com o intuito de garantir a transparência ativa de informações, bem como aumentar o acesso dessas informações aos cidadãos. A seguir, os principais *links* de acesso para informações importantes sobre a atuação da Empresa.

| Informações Relevantes | Acesso |
|---|----------------------|
| Registros de manifestações de ouvidoria (dúvidas, reclamações, elogios e sugestão sobre atuação da EBC) | LINK |
| Registros de denúncias (canal de denúncias - internas e externas) | LINK |
| Informações gerais sobre o Sistema de Informações ao Cidadão (SIC) | LINK |
| Relatórios e informes da Ouvidoria | LINK |
| Informações sobre transparência e acesso à informação | LINK |
| Informações sobre dados institucionais e organizacionais | LINK |
| Informações sobre programas, ações, projetos e atividades | LINK |
| Informações sobre audiências públicas, consultas públicas ou outras formas de incentivo à participação popular | LINK |
| Informações inspeções, auditorias, prestação e tomada de contas | LINK |
| Informações sobre balanço patrimonial e demais demonstrações contábeis | LINK |
| Informações sobre receitas realizadas por meio de consulta ao Portal da Transparência do Governo Federal | LINK |
| Informações sobre execução das despesas | LINK |
| Informações sobre os custos apurados na Empresa | LINK |
| Informações sobre licitações e os contratos | LINK |
| Informações sobre tabelas salariais, quantitativo de pessoal, benefícios, processos seletivos para o provimento de cargos | LINK |
| Informações sobre bens patrimoniais | LINK |
| Informações sobre o rol de informações classificadas em cada grau de sigilo e o rol das informações desclassificadas | LINK |
| Informações sobre planilhas musicais de cada veículo da EBC | LINK |

Quadro 2 – Mecanismos de Transparência das Informações Relevantes sobre a Atuação da EBC

Os demais *links* encontram-se no sítio eletrônico²² da Empresa.

²² <http://www.ebc.com.br/institucional/>

4.7.5 Medidas para garantir a Acessibilidade aos Produtos, Serviços e Instalações

A EBC adotou medidas no sentido de atender às disposições do Decreto nº 5.296/2004, que regulamenta a Lei nº 10.048/2000 e a Lei nº 10.098/2000, segundo o qual os órgãos da administração pública direta, indireta e fundacional, as empresas prestadoras de serviços públicos e as instituições financeiras deverão dispensar atendimento prioritário às pessoas portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida. O Decreto nº 9.656/2018, que alterou o Decreto nº 5.626/2005, regulamenta a Lei nº 10.436/2002, que dispõe sobre a Língua Brasileira de Sinais – LIBRAS, tratando de:

- a) serviços de atendimento para pessoas surdas, prestado por intérpretes ou pessoas capacitadas em Língua Brasileira de Sinais – LIBRAS e no trato com deficientes auditivos que não se comuniquem em LIBRAS. A esse respeito, a Empresa possui em seu quadro de pessoal quatro tradutores/intérpretes concursados e capacitados em LIBRAS, dois deles na sede em Brasília e outros dois na sucursal do Rio de Janeiro. E curso de Língua Brasileira de Sinais (LIBRAS) com objetivo de conscientizar os empregados da EBC sobre a existência da Língua Brasileira de Sinais (LIBRAS), a fim de proporcionar um ambiente inclusivo que assegure o desenvolvimento de ações e serviços voltados à acessibilidade no espaço público.
- b) divulgação do direito de atendimento prioritário das pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida: A EBC, em sua carta de serviços, possui informações sobre a garantia de tratamento prioritário a pessoas com deficiência, dentre os quais um telejornal diário apresentado em LIBRAS – Jornal Visual e o serviço de *Closed Caption* ou Legenda Oculta, cujo objetivo é permitir que os deficientes auditivos possam acompanhar os programas transmitidos. A TV Brasil também exibe, semanalmente, o Programa Especial, apresentado pelas jornalistas Juliana Oliveira, que é cadeirante, e Fernanda Honorato, a única jornalista com síndrome de *down* que apresenta um programa semanal na televisão brasileira.

A EBC possui a Comissão Permanente de Promoção da Acessibilidade e Inclusão da Pessoa com Deficiência formada por 10 membros indicados pelas Diretorias da EBC e aprovados pela Diretoria Executiva.

A Comissão de Promoção da Acessibilidade tem como finalidade propor ações, diretrizes e políticas de acessibilidade e inclusão social das pessoas com deficiência nos ambientes da EBC, assim como acompanhar a utilização de recursos de acessibilidade na programação veiculada nos diferentes veículos de comunicação da Empresa.

Dessa forma, atua eliminando barreiras de comunicação, buscando mobiliários adequados e capacitando empregados deficientes e não deficientes que visam a inclusão e a ambientação.

Compete à Comissão propor a política de acessibilidade e inclusão social da EBC, para pessoas com deficiência. Também propor e acompanhar a utilização de recursos de acessibilidade na programação veiculada nos diferentes veículos de comunicação da Empresa. Demais informações podem ser encontradas no sítio eletrônico da EBC²³.

²³ <http://www.ebc.com.br/institucional/governanca-corporativa/comissao-de-acessibilidade>

5 GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS.....

5.1 GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

A Gestão de Riscos e Controles Internos possui a finalidade de tornar a gestão preventiva, reduzir os possíveis eventos de fraude e corrupção, identificar e tratar os riscos inerentes à operação da Empresa para maior eficiência no gasto do dinheiro público, ao mesmo tempo em que mantém os Administradores informados das oportunidades, gerando coerência entre os gastos e a finalidade pública para qual a EBC foi criada.

A área de Gestão de Riscos e Controles Internos, um dos pilares da governança corporativa da EBC, visa **auxiliar a gestão dos processos organizacionais e a atuação dos administradores** no estabelecimento de medidas

adequadas para alcançar os resultados projetados, a custos razoáveis e mantendo a coerência entre as decisões e a estratégia de longo prazo. Seu resultado deve estar representado na maturidade dos controles internos, na demonstração de eficiência operacional e no alinhamento da atuação dos dirigentes, gestores e empregados ao Código de Conduta e Integridade, às metas de resultado anuais e de longo prazo e na própria estrutura de gestão de riscos, conforme figura ao lado.

A atuação coesa e coordenada no modelo das Três Linhas de Defesa, atribuindo papéis e responsabilidades explícitas e específicas para cada órgão de governança, também contribui como um dos pilares da governança corporativa da EBC, conforme preconizado na Política de Gerenciamento de Integridade, Riscos e Controles Internos - PO-900/02.

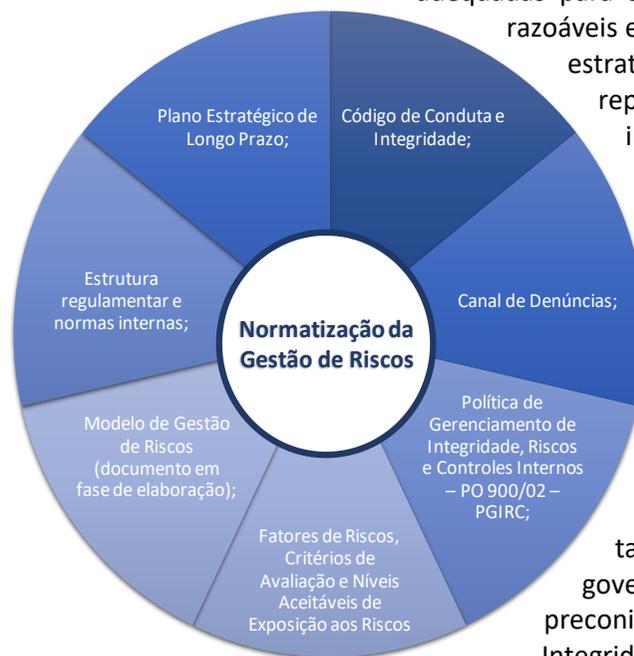
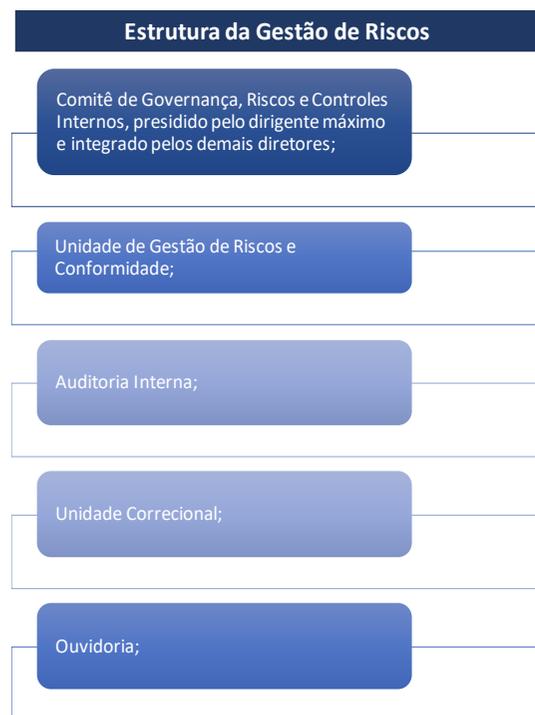


Figura 15 - Estrutura da Gestão de Riscos

A alta administração e os órgãos de governança têm, coletivamente, a responsabilidade e o dever de prestar contas sobre o estabelecimento dos objetivos da organização, a definição e estabelecimento de estratégias, estruturas e processos de governança para sua realização e gestão.

A figura a seguir demonstra a **estrutura decisória e o fluxo de informações das linhas de defesa** no gerenciamento de riscos e controles internos:



Figura 16 - Linhas de Defesa

A estrutura decisória e o fluxo de informação foram instituídos visando assegurar a efetiva aplicação do Modelo das Três Linhas de Defesa, definido pelo Instituto dos Auditores Internos – IIA.

A **primeira linha**, a quem compete à identificação, estabelecimento de controles e gerenciamento dos riscos, é formada pelos empregados, gestores dos processos e do Diretor da área. A **segunda linha** é constituída pela Diretoria Executiva que, ao assumir as competências do Comitê de Governança, Riscos e Controles internos, monitora e supervisiona o gerenciamento de riscos, propõe níveis de exposição aceitáveis e define ações para formação de cultura de riscos na Empresa junto com as demais áreas de gestão. A **terceira linha** é exercida pela Auditoria Interna, que avalia de forma independente a eficácia do sistema de controle interno, reportando eventuais deficiências e propondo ações de melhoria ao Conselho de Administração, que delibera sobre os níveis de exposição aceitáveis, planos de controles para os riscos corporativos e supervisiona a estrutura.

As atribuições demonstram a segregação de atividades de suporte, supervisão, avaliação, implementação de controles e ações corretivas, evitando possíveis conflitos de interesses associados à tomada de decisão.

A área de **Gestão de Riscos** foi incorporada pela Secretaria Executiva, unidade vinculada diretamente ao Diretor-Presidente e conduzida por ele, que possui as atribuições de assegurar que o modelo de gerenciamento de riscos, o fluxo de informações e a formação de cultura atinjam e permeiem os gestores do risco.

A **Auditoria Interna** assessora a Diretoria Executiva e o Conselho de Administração, com foco na avaliação sobre governança, gestão de riscos e controles internos da EBC, recomendando e pactuando ações de melhoria junto às áreas responsáveis.

O **Comitê de Auditoria** tem como uma das suas atribuições monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controles internos das demonstrações financeiras e contábeis e das informações e medições divulgadas pela EBC.

A partir da edição da Política de Gerenciamento de Integridade, Riscos e Controles Internos, foi definida a metodologia para identificação, avaliação e elaboração de plano de controles dos riscos às atividades da EBC. O Conselho de Administração definiu na Deliberação CONSAD nº 34/2017, os seis fatores de riscos (tipos de riscos), a serem monitorados.



Figura 17 - Fatores de Riscos (tipos de riscos) institucionais

Esses são os fatores de riscos que podem afetar a capacidade da EBC alcançar seus objetivos e devem ser controlados e monitorados constantemente, por meio de indicadores, os quais foram definidos na Matriz de Indicadores e Controles apresentado no Relatório de Riscos e *Compliance* por meio da Nota Informativa nº 03/2018, aprovado pelo Comitê de Governança, Riscos e Controles Internos (Diretoria Executiva) e apreciado pelo Conselho de Administração ²⁴.

No ano de 2018, a EBC avançou com a execução do principal trabalho para a área, que consistiu no Mapeamento do Processo e dos Riscos do Acervo da EBC e que está interligado com os objetivos estratégicos de “aprimorar a gestão organizacional e de pessoas” e “ampliar as receitas e o portfólio de produtos e serviços”. Ele encontra-se na fase de monitoramento de indicadores e reavaliação dos riscos após a implementação dos controles propostos em conjunto com a área de Acervo.

Os mapas de riscos aprovados encontram-se a seguir:

²⁴ Aprovado pela Diretoria Executiva – DIREX (Deliberação nº 118/2018), no dia 13 de dezembro de 2018. Apreciado pelo Conselho de Administração – CONSAD, no dia 18 de dezembro de 2018

PROCESSOS DE RISCOS MAPEADOS EM 2018:

1. Processo n.º 1714/2018 - ACERVO: Mapeados **14 riscos no processo de Acervo**. Sendo reavaliados os riscos referentes ao ambiente físico que após a implementação dos controles, foram adequados aos níveis de exposição a riscos definidos pela Empresa – ou seja – abaixo da linha vermelha, conforme demonstrado nos Mapas de Calor abaixo:

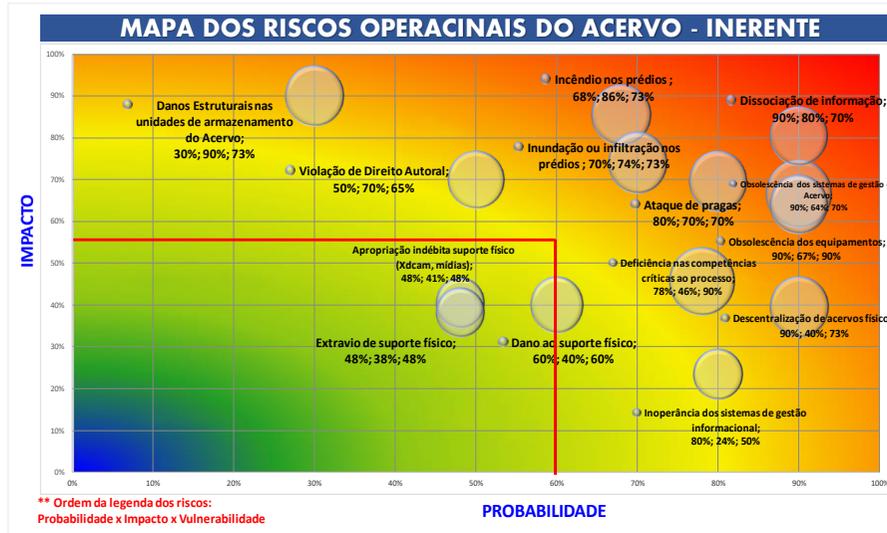


Figura 18 – Mapa de Riscos do processo de Acervo

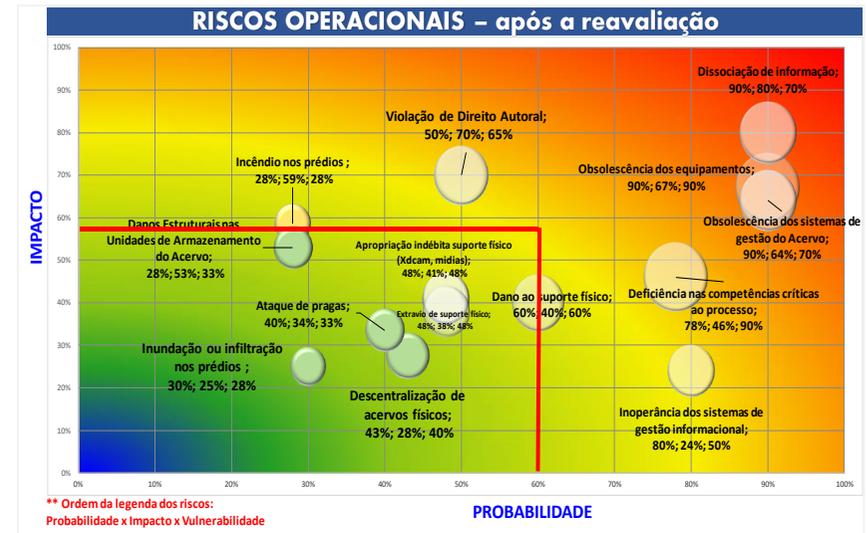


Figura 19 – Mapa de Riscos após a reavaliação dos riscos de ambiente físico

2. Processo n.º 1890/2018 – Formação de Rede: mapeado **3 riscos no processo de formação de rede da TV NBR**, porém aguardando validação da área gestora do processo.

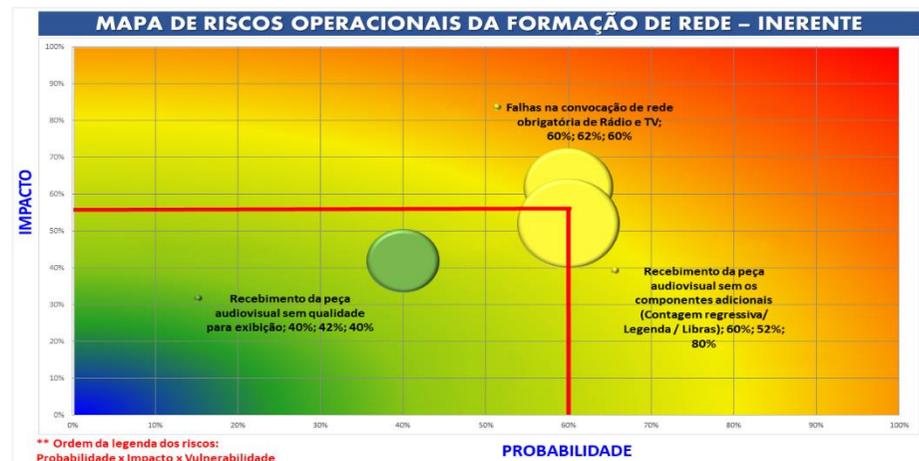


Figura 20 – Mapa de Riscos do processo de Formação de Rede

5.2 INFORMAÇÕES SOBRE AS AÇÕES TRABALHISTAS CONTRA A EBC

As ações trabalhistas contra a EBC existentes até 31/12/2018 contabilizam: 572 processos em andamento, sendo 539 em fase de conhecimento e 33 em fase de execução.

No ano de 2018, foram ajuizadas 82 ações trabalhistas tendo a EBC como ré e, somando o valor da causa a elas atribuído pelos reclamantes, tem-se o montante no valor de R\$ 16.274.142,84 (dezesesseis milhões, duzentos e setenta e quatro mil, cento e quarenta e dois reais e oitenta e quatro centavos).

As ações trabalhistas ajuizadas contra a EBC apresentam, mais frequentemente, pedidos referentes à: horas extras/Intervalo intrajornada, responsabilidade subsidiária, desvio de função, acúmulo de função, incorporação de gratificação de função, periculosidade, equiparação salarial, reenquadramento, reintegração, abono, insalubridade, doença ocupacional, conforme gráfico ao lado.

No ano de 2018, 54 ações foram encerradas pelo pagamento fixado na condenação, 77 por terem sido julgadas improcedentes, 17 em que a EBC foi excluída, 4 em que esteve ausente o reclamante, 4 em que houve acordo entre as partes e 11 que foram extintas sem julgamento do mérito, totalizando 167 ações trabalhistas encerradas no ano.

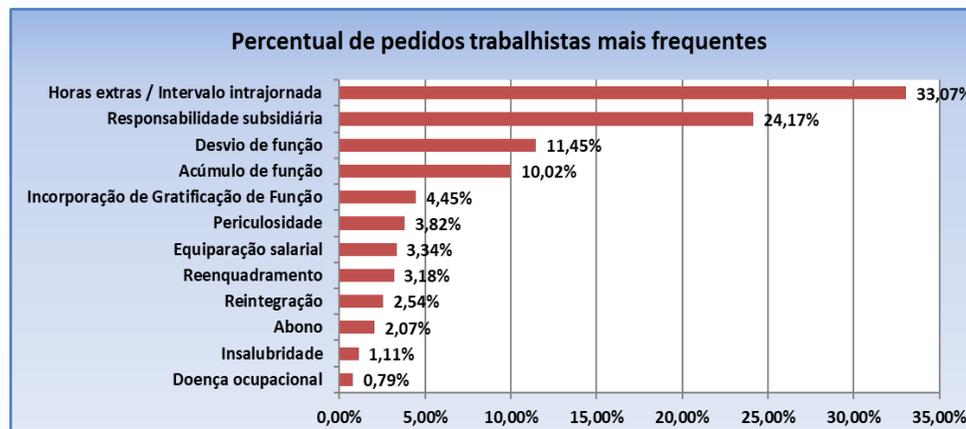


Gráfico 2 – Percentual de pedidos trabalhistas mais frequentes

5.3 ESTRUTURA DE GESTÃO E CONTROLE DE DEMANDAS JUDICIAIS

A Consultoria Jurídica da EBC ramifica-se na Consultoria-Adjunta Consultiva e na Consultoria-Adjunta Contenciosa, competente esta pela gestão das demandas judiciais. Para tanto, a Consultoria-Adjunta Contenciosa subdivide-se na Gerência Jurídica de Direito Trabalhista e na Gerência Jurídica de Direito Cível e Penal, a qual, por sua vez, subdivide-se na Coordenação Jurídica de Ações Judiciais Cíveis e Penais e na Coordenação Jurídica de Ações Administrativas Cíveis e Penais.

Estabelecida a estrutura de gestão das demandas judiciais pela Consultoria Jurídica – CONJU, importante mencionar que o controle das demandas judiciais se dá desde o recebimento das petições iniciais pela EBC, apresentação tempestiva da contestação, comparecimento nas audiências judiciais e elaboração do recurso próprio em todas as decisões do processo, quando cabível.

Em todas as fases da gestão, são provocadas as áreas correspondentes a cada reclamatória, sendo que a EBC fornece os documentos e providencia prepostos e testemunhas para defesa da Empresa nas audiências judiciais.

O controle das demandas judiciais conta, ainda, com o auxílio de planilhas eletrônicas para fins de monitoramento e sistema de acompanhamento de publicações oficiais, para verificação da contagem dos prazos para cumprimento das decisões ou para interposição de recursos, quando cabíveis.

6 RESULTADOS DA GESTÃO.....

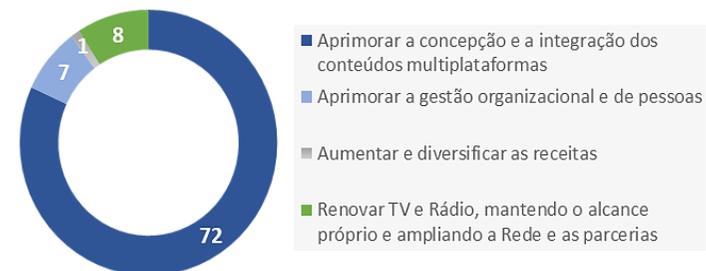
6.1 DESEMPENHO OPERACIONAL^{25 26}

PLATAFORMA TV

VINCULAÇÃO COM A ESTRATÉGIA

Com o foco nos objetivos estratégicos de *“Aprimorar a concepção e a integração dos conteúdos multiplataformas”*; *“Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas”*; *“Aumentar e diversificar as receitas”*; *“Renovar TV e Rádio, mantendo o alcance próprio e ampliando a Rede e as parcerias”*, que a TV Brasil definiu sua estratégia para 2018 no intuito de contribuir para que a EBC comunique assuntos relevantes à sociedade e seja uma Empresa referência em comunicação. Dos 88 projetos do Plano de Trabalho de 2018, para a Plataforma TV, alcançou-se o percentual médio de execução de 84%. Fatores como ajustes nos escopos dos projetos e contratempos de infraestrutura influenciaram para o não atingimento de 100% dos projetos. Como medida de gestão, para contornar tais situações, algumas áreas reprogramaram as ações pendentes para o Plano de Trabalho de 2019, pois não haveria tempo hábil para serem executadas, e quanto ao problema de infraestrutura, foram feitas parcerias para gravações externas.

Total de projetos da Plataforma TV por Objetivo Estratégico



Plano de Trabalho 2018

Plataforma TV

| | |
|--------------------------|------------|
| Projetos | 88 |
| Média de Execução | 84% |

PRINCIPAIS RESULTADOS

TV BRASIL

Realizou em 2018 a cobertura de importantes acontecimentos. Dentre eles destacam-se as **Eleições** de 2018; transmissão e/ou cobertura do **Carnaval no País**; cobertura jornalística da **Copa do Mundo**; **aniversário de um ano da TV Brasil Animada**; transmissão do **Desfile de 7 de setembro** em Brasília e **entrevistas com os candidatos à Presidência da República**, fato inédito na emissora desde sua criação.

A TV Brasil acumulou, ao longo do ano de 2018, 8.763 menções positivas em outros meios de comunicação e nas redes sociais, o que representa um aumento de 44,41% em relação ao exercício de 2017 (dados coletados pela GECOM/EBC).

A TV Brasil está atenta aos recursos dirigidos à acessibilidade. Para ampliar o acesso às **pessoas com deficiência os programas foram veiculados 100% com legendagem oculta, 19% em audiodescrição e 6% em LIBRAS. Demonstrado no infográfico abaixo.**

²⁵ Os resultados apurados com base no Mapa Estratégico vigente até 12 de dezembro de 2018.

²⁶ A análise anual de atendimento das metas e resultados na execução do Plano de Negócios e da Estratégia de longo prazo, encontra-se no sítio eletrônico da EBC, disponível em: <http://www.ebc.com.br/institucional/governanca-corporativa/estrategia-da-ebc>

A TV BRASIL ESTEVE 24H/DIA* NO AR EM 2018

FORAM VEICULADAS 7.474 HORAS DE PROGRAMAÇÃO

+ de 2.300h de Produção Própria
Produção própria em 2017 - 1.431 horas

659h de conteúdos da RNCP/TV
Conteúdos da RNCP/TV 2017 - 452

Veiculadas **+ de 3.800** edições de programas jornalísticos
Em 2017 - 3.104 programas

Produzidos **+ de 800** episódios de séries de programas, interprogramas e especiais

+ de 300 h de conteúdos liberados para a programação da TV Brasil, entre animação infantil, ficção, documentários, etc

Em 2017 - 627 horas



A TV aberta que mais veicula Animação Nacional



ALCANCE DE PÚBLICO



AUDIÊNCIA TV BRASIL

Com relação à audiência, a figura ao lado demonstra o alcance de domicílios da TV Brasil, considerando as três praças em que a EBC possui transmissão própria e medição de audiência (Brasília, Rio de Janeiro e São Paulo), cujos programas são compartilhados com outras 41 emissoras a partir da Rede Nacional de Comunicação Pública - RNCP/TV, que tem a TV Brasil como cabeça de Rede.

A TV Brasil aumentou em 64% sua audiência nos últimos dois anos, saltando da 27ª posição para a 10ª, entre as emissoras mais assistidas nos 15 principais centros metropolitanos do país e ocupou a 7ª posição entre as TVs abertas²⁷. Esteve à frente de canais como a Megapix, RecordNews, Nickelodeon, Discovery Channel, Multishow, Rede Vida e TV Aparecida.

A EBC, por meio da TV Brasil, foi responsável pela coordenação geral do Pool de Emissoras nas Eleições 2018, em seus 1º e 2º turnos. A Empresa realizou a geração dos programas para TV, sendo responsável pelo recebimento das mídias disponibilizadas pelos partidos políticos, pelo preparo técnico, montagem, exibição dos blocos e geração, em sinal único, por satélite para todo o país.

Em relação aos programas jornalísticos especiais, o programa semanal *Caminhos da Reportagem* exibiu 38 episódios inéditos em 2018, recebendo 12 prêmios jornalísticos de relevância nacional, tendo sido finalista para outras duas premiações.



²⁷ <https://tvefamosos.uol.com.br/noticias/ooops/2018/08/14/em-2-anos-tv-brasil-dispara-64-no-ibope-e-vira-10-emissora-do-pais.htm>

PRODAV

As atividades sob responsabilidade da EBC na Linha de Conteúdos Destinados às TVs Públicas, que faz parte do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Audiovisual – PRODAV/ANCINE, obtiveram avanços. Até o momento, foram lançadas três edições do projeto. A linha incentiva a produção audiovisual de produtoras independentes de todas as regiões do País, além de oferecer às emissoras públicas o acesso a conteúdo inédito, inclusive à Rede Nacional de Comunicação Pública, o que atende aos princípios e objetivos expressos na Lei de Criação da Empresa (Lei nº 11.652/2008).

O PRODAV TVs Públicas, que é uma das linhas de financiamento do Fundo Setorial do Audiovisual, tem a política de exibição que prioriza, primeiramente, a exibição nas TVs universitárias e comunitárias e, após três meses, nas demais TVs educativas e culturais, inclusive na TV Brasil. Entre os conteúdos distribuídos em 2018 estão as nove primeiras obras da 2ª edição do PRODAV TVs Públicas, cuja seleção foi realizada em 2015. Em 2018, foram disponibilizadas 28 obras das duas primeiras edições às TVs que aderiram ao projeto. O espaço destinado ao projeto no Portal da EBC obteve 15.678 acessos desde o início do ano.



ACERVO EBC

- A EBC recebeu a certificação “**Registro Nacional do Brasil do Programa Memória do Mundo da Unesco**”, concedida pelos roteiros da radionovela “Em busca da felicidade”;
- Em 2018, foram realizadas 4.225 pesquisas internas para atender às demandas de TV e Rádio e 833 pesquisas para atender ao público externo.

ACERVO
Digitalização do Acervo Histórico

| | |
|--|---|
| 1.443 arquivos <i>Em 2017 - 896</i> | 1.515 arquivos <i>Em 2017 - 750</i> |
| 5.058 atendimentos de pesquisas realizados <i>Em 2017 - 8.875 atendimentos</i> | |
| Acervo da EBC conquista o Certificado de Registro Nacional Memória Mundo MoW da Unesco 2018 com a radionovela “Em busca da felicidade”. | |

- Contribuição com pesquisas de conteúdo e material audiovisual utilizados no evento “**Memória, Identidade e Futuro**”, no Centro Cultural Banco do Brasil. No evento foi anunciada a concretização do acordo de cooperação da EBC com a Fundação Getúlio Vargas - FGV, para tratamento e revitalização do acervo.
- Apoio na produção de produtos pela EBC.

Crescimento na Digitalização do Acervo de TV em 2018 em razão de uma frente de trabalho com mais dois profissionais responsáveis por recuperar as séries da TVE Rio. Além disso, foi adquirido mais um equipamento para digitalização.

Crescimento na Digitalização do Acervo de Rádio em 2018, com o apoio da equipe de Brasília que passou a realizar também essa atividade.

Redução nos atendimentos – trata-se de atividade sob demanda. Em 2018 a demanda reduziu, pois os profissionais da área de jornalismo passaram a realizar a própria pesquisa.

REVITALIZAÇÃO DO ACERVO EBC

A radionovela “Em busca da felicidade”, transmitida pela Rádio Nacional entre 1941 e 1943, recebeu o **certificado do Programa Memória do Mundo da UNESCO**



Formalização do **acordo de cooperação com a FGV**, firmado durante o seminário “Memória, Identidade e Futuro”, no CCBB.



PLATAFORMA RÁDIO

VINCULAÇÃO COM A ESTRATÉGIA

Com foco no objetivo estratégico de **“Aprimorar a concepção e a integração dos conteúdos multiplataformas”**, observada a viabilidade econômica para distribuição em diferentes plataformas, a Rádio contou com 126 projetos que alcançaram o percentual médio de execução de 87%. Fatores como cumprimento da legislação eleitoral e contratempos de infraestrutura impactaram na entrega dos projetos. Como medida de gestão, para contornar tais situações, algumas áreas reprogramaram as ações pendentes para o Plano de Trabalho de 2019, pois não haveria tempo hábil para serem executadas.

PRINCIPAIS RESULTADOS

As emissoras geradoras e retransmissoras da EBC, com exceção da Nacional Amazônia que transmitiu 12 horas, levaram 24 horas de conteúdo aos seus ouvintes: Informação, educação, utilidade pública, cultura, música, política e esporte estiveram em pauta nas rádios Nacional FM Brasília, Nacional Rio AM, Nacional Alto Solimões AM e FM, Nacional Brasília AM, Nacional Amazônia, AM e OC, MEC FM – Rio, MEC AM Rio e MEC AM Brasília.

Total de projetos da Plataforma Rádio por Objetivo Estratégico



Plano de Trabalho 2018

Plataforma Rádio

| | |
|--------------------------|-----|
| Projetos | 126 |
| Média de Execução | 87% |

Principais coberturas: Copa do Mundo FIFA de Futebol; Eleições; Série de entrevistas com os candidatos à Presidência da República, promovida pela TV Brasil, Agência Brasil e Rádio Nacional; Preparativos para a cobertura da Posse Presidencial e dos Governadores dos Estados.

Nacional do Alto Solimões - cobertura da Semana Nacional do Meio Ambiente, das festas juninas e do Carnaval Popular no Alto Solimões;

Nacional AM de Brasília - programação especial em comemoração aos seus 60 anos;

Nacional FM de Brasília - cobertura da 34ª edição da Feira do Livro de Brasília, com transmissão ao vivo, gravação de entrevistas e disponibilização de conteúdo para internet;

MEC FM Rio – ações em comemoração aos 35 anos; cobertura do Carnaval carioca e do Festival RC4; ações em comemoração aos “60 anos da Bossa Nova”; realização da final do Festival de Música Rádio MEC; e parceria com o **Ministério das Relações Exteriores** para a **transmissão de concertos**;

MEC Rio AM – Lançamento do slogan “A Primeira do Brasil”, em comemoração aos 95 anos da primeira rádio brasileira.



Obs.1: O cálculo do alcance máximo elimina a sobreposição de audiência das duas Rádios. A Kantar Ibope realiza a coleta de dados por meio de visitas residenciais e em locais de maior fluxo de pessoas, além de pesquisas *on-line*.

Fonte: Kantar IBOPE Media. Praças Rio de Janeiro (MEC FM, MEC AM, Rádio Nacional) e Distrito Federal (MEC, Nacional FM e Rádio Nacional Brasília). Alcance Máximo Todos os dias 05h-05h.

PLATAFORMA WEB E AGÊNCIAS

VINCULAÇÃO COM A ESTRATÉGIA

Com foco no objetivo estratégico de *“Intensificar a atuação na WEB”*, cujo propósito é disponibilizar cada vez mais os conteúdos na plataforma WEB a fim de aumentar sua visibilidade, a plataforma Web planejou suas atividades e definiu sua estratégia para 2018, com 7 projetos que alcançaram o percentual médio de execução de 80%. Fatores como cumprimento da legislação eleitoral, mudanças na estrutura de equipes comprometeram a entrega de alguns projetos. Como medidas de gestão foram reprogramadas ações pendentes para o Plano de Trabalho de 2019, pois não haveria tempo hábil para serem executadas, junto com a revisão de processos de trabalho e redistribuição e repriorização de tarefas.

PRINCIPAIS RESULTADOS

Tanto o portal de notícias EBC quanto as *homepages* a ele vinculados – rádios e TV Brasil – e as respectivas redes sociais deles derivadas cumprem o papel de ampliar o alcance e a distribuição dos conteúdos produzidos pela EBC mediante o fortalecimento da presença digital, investindo na publicação em várias plataformas *on-line* (ex: sites, mídias sociais e aplicativos).

Os projetos foram executados com o propósito de maior integração dos conteúdos tradicionais – notadamente aqueles produzidos para rádio e televisão.

Total de projetos da Plataforma WEB por Objetivo Estratégico



Plano de Trabalho 2018

Plataforma WEB e Agências

| | |
|-------------------|-----|
| Projetos | 7 |
| Média de Execução | 80% |

Capítulo 06 – Resultados da Gestão

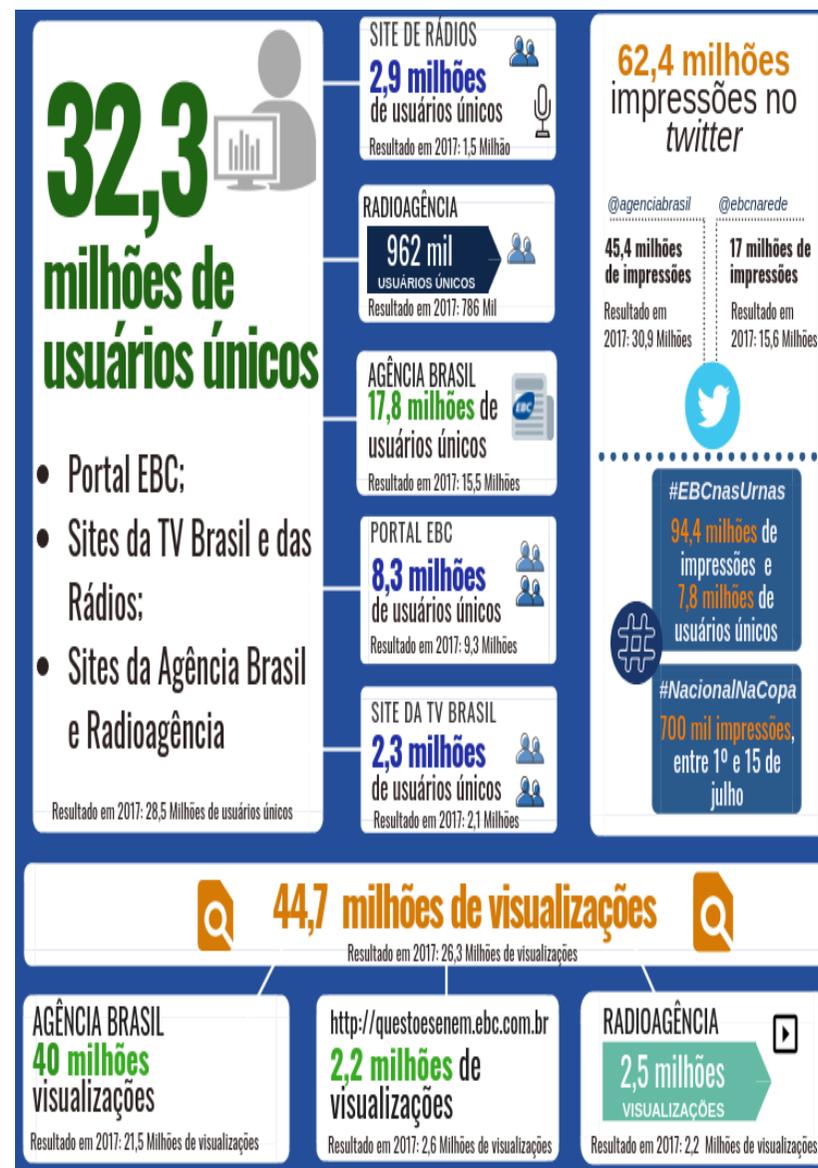
Como efeito das alterações editoriais realizadas em anos anteriores no Portal Institucional, o número de usuários únicos reduziu. No entanto, ressalta-se o crescimento significativo dos números da Agência Brasil. Também a legislação eleitoral impôs, durante o período das eleições, que os perfis dos programas no *Facebook* e *Instagram* ficassem inativos, o que impactou os indicadores, afetando no cumprimento de algumas metas e o cancelamento de alguns indicadores.

Os conteúdos multimídia que mais se destacaram em 2018 foram: cobertura realizada pelo site das Rádios e pelo Portal EBC do Carnaval 2018 e do 8º Fórum Mundial da Água, realizado em Brasília.

O lançamento do aplicativo EBC *Play*, em parceria com a Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia - DOTE, disponível para as plataformas *iOS* (Apple) e *Android* (Google), e que coloca à disposição dos usuários o catálogo de produções da EBC sob demanda, para *download* em dispositivos móveis.

O **streaming da apuração do segundo turno das eleições quebrou o recorde da história da EBC em transmissões ao vivo pela internet com quase 40 mil usuários simultâneos**. A transmissão ao vivo se encerrou com mais de 656 mil acessos. Já no *Twitter*, o evento teve 3 mil espectadores²⁸.

Destaque-se também a integração das plataformas da EBC, que resultou na geração de conteúdos comuns e na participação de equipes de diversas áreas na concepção e nas coberturas mais importantes.



²⁸ <https://twitter.com/TVBrasil/status/1056636797281882113>

EBC SERVIÇOS

VINCULAÇÃO COM A ESTRATÉGIA

Com foco no objetivo estratégico de *“Aumentar e Diversificar as Receitas”*, a EBC Serviços definiu sua estratégia direcionada a **aprimorar** os serviços prestados ao Poder Executivo Federal e **expandir** a prestação de serviços de comunicação aos outros órgãos do Governo, assim como ofertar produtos e serviços diversificados e de qualidade, visando cumprir seu papel social e ampliar suas receitas. Contou com 1 projeto que alcançou o percentual médio de execução de 91%. A ação prevista no projeto de atualização da ferramenta de pauta não foi executada devido à necessidade de priorizar o desenvolvimento das peças de automação para a nova identidade da TV NBr e de seu novo o sítio²⁹. Como medida de gestão, a ação foi reprogramada para o Plano de Trabalho de 2019, pois não haveria tempo hábil para ser executada.

Total de projetos da EBC Serviços por Objetivo Estratégico



Plano de Trabalho 2018

| EBC Serviços | |
|--------------------------|-----|
| Projetos | 1 |
| Média de Execução | 91% |

PRINCIPAIS RESULTADOS

Os principais assuntos e acontecimentos do ano fizeram parte da pauta da TV NBr e da Voz do Brasil.

No início do ano, a cobertura do 8º Fórum Mundial da Água, realizado em Brasília, contribuiu para ampliação da carteira de prestação de serviços de comunicação, bem como para formalização de novos contratos e parcerias.

No mês de janeiro os ouvintes da **A Voz do Brasil** no quadro *“Você na Voz”*, interagiram com o **Presidente da República**, direto do Palácio do Planalto. Durante todo o programa, o Presidente respondeu perguntas dos ouvintes e ouviu relatos de brasileiros atendidos por ações do Governo Federal.

As **principais coberturas do ano** foram voltadas para temas como:

FGTS; PIS/PASEP; Campanha de Vacinação Contra a Gripe; Intervenção Federal no estado do Rio de Janeiro; Participação do Brasil em reunião dos BRICS; Semana Nacional de Trânsito; Participação e discurso do Presidente da República, na abertura anual dos debates da Assembleia Geral da ONU; e “Programa Criança Feliz”.

Destaque para a Semana da Pátria, com a produção de matérias especiais, e para a cobertura completa do Desfile de 7 de Setembro.

8 novas parceiras em 2018 totalizando 27 parcerias

Troca de conteúdos para Programação da TV NBR

- Superior Tribunal de Justiça;
- Serviço Nacional de aprendizagem rural Senar* do sistema CNA*;
- TVs universitárias da Universidade Federal do Rio Grande do Norte.
- Universidade Estadual Paulista;
- Banco Central do Brasil;
- TST;
- Produtora Videosaúde;
- Ministério da Saúde;
- Ministério da Justiça e Cidadania;
- Asbraer***;
- Associação Cultural Sempre Um Papo
- Centro de Pesquisas sobre o Sistema de Justiça brasileiro;
- Ministério da Cultura;
- Secretaria Nacional de Política sobre Drogas;
- Ministério da Educação;
- Embrapa;
- TV Caatinga;
- TV UFPR;
- TSE;
- TV Senado;
- TV Justiça;
- TV Câmara;
- TV Ines;
- FIOCRUZ;
- TV Escola;
- TV UFG;
- Sebrae.

*CNA - Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil

**SENAR - Serviço Nacional de Aprendizagem Rural

*** ASBRAER - Associação Brasileira das Entidades Estaduais de Assistência Técnica e Extensão Rural

²⁹ Programação televisiva da EBC passou a ser apresentada em um só canal a partir de 10 de abril de 2019.

Capítulo 06 – Resultados da Gestão

A programação da **TV NBr** veiculou pela primeira vez o programa eleitoral gratuito dos candidatos à Presidência da República no primeiro turno das eleições de 2018, conforme definido pelo TSE. Também foram veiculados vários programetes voltados para as eleições, como as séries “Momento Eleitoral”, “Calendário Eleitoral” e o programa “Conexão Eleitoral”.

A **NBr e a Voz do Brasil**, em continuidade às pautas relativas às eleições, realizaram ampla cobertura durante os dois turnos de votação a partir da redação da TV NBr e também do Centro Integrado de Comando e Controle das Eleições 2018 - CICCE, centro ativado durante as eleições nacionais, vinculado ao então Ministério da Segurança Pública e sediado em Brasília.

No último trimestre, a **TV NBr e a Voz do Brasil** produziram uma série de reportagens especiais sobre a cooperação do Brasil em países africanos.

Também foram produzidas reportagens especiais sobre os 30 anos da Constituição Federal, com a entrevista exclusiva com o Presidente Michel Temer. Outra cobertura relevante marcou os três anos de rompimento da barragem em Mariana, em Minas Gerais. Uma equipe de reportagem da TV NBr acompanhou de perto todas as ações do Governo Federal para recuperar o meio ambiente e garantir atendimento e indenizações às famílias atingidas pela catástrofe.

Ainda em 2018, a Voz do Brasil e a TV NBr produziram matérias de serviço dirigidas aos estudantes que prestariam o ENEM em novembro, destacando as informações prestadas no programa “Hora do Enem”, “Aulão do ENEM”, e “na véspera dos dias das provas”.

Destaques ainda para o Acordo de Cooperação firmado entre EBC e a União Federal, para a cobertura e transmissão da reinauguração da estação Antártica Comandante Ferraz (EACF), por intermédio do Comando da Marinha, representado pela Secretaria da Comissão Interministerial para os Recursos do Mar – SECIRM.

A **Rede Nacional de Rádio - RNR**, formada para veicular atos e fatos dos três Poderes da República, gerida pela EBC, com destaque para o crescimento do número de acessos ao site da RNR e dos conteúdos próprios gerados.



Nos destaques do *site* RNR, foi registrado crescimento de 1,57% no total de visualizações. A alta mais expressiva foi do conteúdo de áudios do Presidente da República com aumento de 31%.

O serviço de *streaming* do *site* também registrou crescimento de 7,57% a mais no acesso ao serviço.

Segundo pesquisa realizada com 240 rádios parceiras de todo o país, atualmente 17,7% dessas rádios já transmitem o conteúdo da RNR ao vivo utilizando o serviço de *streaming*. Do total de rádios entrevistadas, 70,5% baixam o conteúdo no *site* para retransmitir e 11,8% acessam o conteúdo via satélite.



crescimento de 110% no acessos às produções da RNR passando de 907 mil em 2017 para 1,9 milhão em 2018

O bom desempenho na audiência foi resultado das ações de relacionamento da equipe da RNR com as rádios que utilizam os conteúdos do site. Foi produzido e disponibilizado na plataforma da RNR maior número de conteúdos de interesse dessas rádios, que passaram a baixar + os conteúdos disponibilizados.

Em relação ao monitoramento e análise de mídia:

MÍDIA DIGITAL

Desenvolvimento do produto “Governo Hoje”

Seleção das principais notícias das agendas do Presidente da República, Ministros e Presidentes de Fundações, Autarquias e Empresas vinculadas ao Executivo e disponibilizadas via aplicativo de mensagens a todos os assinantes do contrato de Mídia Digital.



Na área de Criação e Arte, foi retomado o trabalho com produção de documentários e estão sendo realizados três filmes para a programação da TV NBr. A produção desse tipo de conteúdo divulga as políticas públicas, bem como oferece oportunidade para que

sejam apresentados os locais e personagens impactados pelas ações de Governo. Para 2019, a EBC Serviços visa aumentar suas receitas com a diversificação de clientes e aumentar a atuação nas redes sociais.

REDE NACIONAL DE COMUNICAÇÃO PÚBLICA

VINCULAÇÃO COM A ESTRATÉGIA

Com foco no objetivo estratégico de *“Renovar TV e Rádio, mantendo o alcance próprio e ampliando a Rede e as parcerias”*, a Rede Nacional de Comunicação Pública-RNCP teve como estratégia para 2018 ampliar e consolidar a capilaridade dos veículos que representam a Comunicação Pública, além de ampliar o alcance por meio das parceiras e aumentar a capacidade de troca de conteúdos em rede. A Rede Nacional de Comunicação Pública executou 1 projeto, na plataforma TV, que alcançou o percentual médio de execução de 86%. Fatores como contingenciamentos orçamentários e influência externa (dificuldade financeira enfrentada pelas afiliadas e atrações por outras redes) dificultaram o alcance integral do projeto, porém as ações de gestão, principalmente no segundo semestre, como relacionamento ativo, apoio técnico, operacional, de conteúdo e programação, possibilitaram melhorias quanto à organização e liderança da Rede, pela EBC, fato que realinhou a execução do plano de trabalho, proporcionando significativo avanço quanto ao projeto, onde se destacam as novas afiliações ocorridas no último trimestre do ano e as prospecções iniciadas, com execução prevista para 2019.

REDE NACIONAL DE COMUNICAÇÃO PÚBLICA DE TV – RNCP/TV

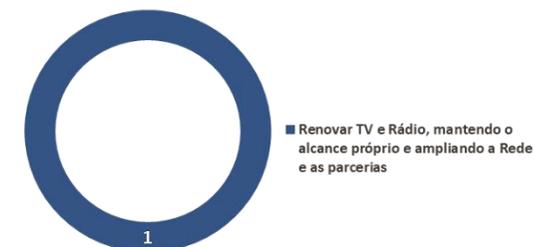
A Rede Nacional de Comunicação Pública - RNCP/TV é responsável pela difusão de conteúdos regionais, propiciando que as produções das emissoras parceiras possam ser exibidas nacionalmente, valorizando os sotaques e costumes dos locais mais remotos do Brasil.

A Rede da TV Brasil é composta, atualmente, por 41 emissoras afiliadas com contratos que seguem as diretrizes da Norma 401/EBC – Norma da Rede Nacional de Comunicação Pública, que fundamenta sua formação e funcionamento. A EBC possui, ainda, quatro geradoras próprias de TV nos estados de SP, RJ, DF e MA.

A TV Brasil, responsável pela RNCP/TV, disponibilizou programação especial nos dias de folia de Carnaval. Pelo terceiro ano consecutivo, a emissora pública transmitiu, para todo o país, programas musicais e de entrevistas com personalidades da cultura popular e do carnaval de rua a partir do “País do Carnaval”, com contribuições das afiliadas da TVE-BA e TV Pernambuco, que gerou grande interação e divulgação da produção local, além de retorno de audiência.

Ainda alinhada a essa estratégia, no primeiro semestre, a TV Brasil abriu espaço para as produções das emissoras da Rede, com a estreia da faixa “A TV de todos os Brasis” e a reformulação da grade de programação. Em junho foi veiculado a “TV Brasil no País dos

Total de projetos da Rede Nacional de Comunicação Pública – RNCP / TV



Plano de Trabalho 2018

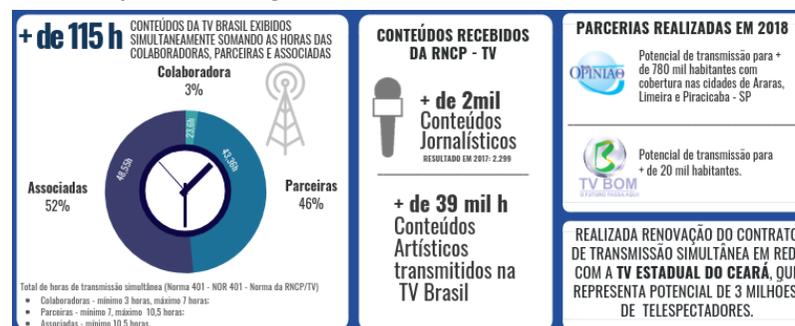
| RNCP/TV | |
|-------------------|-----|
| Projetos | 1 |
| Média de Execução | 86% |

Capítulo 06 – Resultados da Gestão

Arraiás”, que alcançou quase 1,4 milhão de telespectadores nas praças de SP, DF e RJ.

No ano, foram firmados novos contratos de afiliação com projeção de disponibilizar os conteúdos da TV Brasil ao público aproximado de 133mil pessoas, baseado na última pesquisa oficial (CENSO 2010), visto que duas emissoras integraram a Rede: TV Bom/GO e TV Opinião/SP. Essa cobertura é potencial de área não coberta pela rede própria da EBC ou por demais afiliadas já integrantes à RNCP/TV. Em dezembro, houve a renovação do Contrato de Transmissão Simultânea em Rede com a TV Ceará. Somente essa emissora representa potencial de três milhões de telespectadores na Região Nordeste, fato de extrema relevância para o atingimento das metas da EBC no Plano Plurianual corrente e para o plano de fortalecimento da Rede Pública de Televisão. No que tange ao Projeto de Interatividade, realizado em parceria com a DOTE, a SUPTV e Rede encaminhou o pacote de interatividade para a afiliada TV UFG, que disponibilizou a aplicação da TV Brasil Animada para seus telespectadores em Goiânia.

Em 2018, a EBC voltou a filiar-se à Associação Brasileira de Emissoras de Rádio e Televisão – ABERT, que tem entre seus objetivos a colaboração com todas as necessidades legais dos radiodifusores, acompanhamento dos projetos de interesse do setor que estão em trâmite no Congresso Nacional diariamente e busca oferecer subsídios às emissoras, além de centenas de processos de concessão e renovação de outorgas.



REDE NACIONAL DE COMUNICAÇÃO PÚBLICA DE RÁDIO – RNCP/RÁDIO

A área da Rede de Rádios Públicas realizou suas atividades com foco nas emissoras consignadas à EBC. Nessa perspectiva, foi realizado um encontro com os representantes das rádios na sede da EBC, em Brasília, para retomar o relacionamento, formalizar e renovar as parcerias. Destaque para realização, em 25 de setembro, do Encontro de Rádios Públicas consignadas à EBC, que contou com a participação de 12 emissoras, das 14 que são consignadas.

A EBC tem um total de 14 emissoras consignadas instaladas, para operação e transmissão de radiodifusão sonora com fins exclusivamente educativos. Os canais consignados são operados pelas Universidades Federais de Minas Gerais – UFMG, de Mato Grosso do Sul – UFMS, de Santa Maria – UFSM, do Amapá – UFAP, do Piauí – UFPI, de Tocantins – UFTO, de Sergipe – UFS, de Roraima – UFRR, pela Força Aérea do Brasil (2 rádios) e pela Marinha do Brasil (4 rádios). Ressalta-se que dessas 14 emissoras, oito assinaram o contrato até o fechamento do exercício.

A consolidação da Rede Nacional de Comunicação Pública de Rádio permitirá difundir os conteúdos produzidos pelas emissoras de rádio da EBC em localidades em que hoje o sinal não chega, de forma a ampliar o alcance das rádios, por meio de novos parceiros.

Lista das emissoras que já assinaram o contrato:

- Rádio UFAP (Amapá)
- Rádio UFDFM (Sergipe)
- Rádio UFRR Universitária (Roraima)
- Rádio UNIFM (Rio Grande do Sul)
- Rádio UFMS (Mato Grosso do Sul)
- Rádio UFPI Universitária (Piauí) e
- Rádio Força Aérea (Brasília e Foz do Iguaçu/PR).

ENGENHARIA, OPERAÇÕES E TI

VINCULAÇÃO COM A ESTRATÉGIA

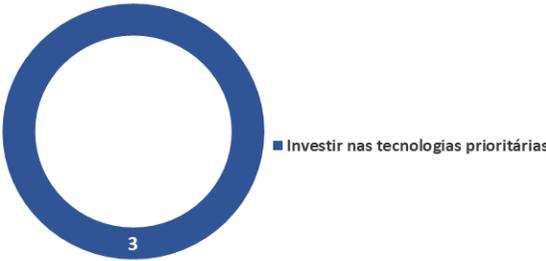
Tendo por premissa a Missão institucional da EBC de “*Criar e difundir conteúdos que contribuam para a formação crítica das pessoas*”, as ações desenvolvidas pela Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia – DOTEK foram executadas com o propósito de manter e fortalecer os meios por onde é realizada a difusão de conteúdo.

Com foco no objetivo estratégico “*Investir nas tecnologias prioritárias*”, que tem como função investir em tecnologias fundamentais para modernização da EBC em locais onde for essencial, a DOTEK definiu como estratégico para 2018 o apoio contínuo às operações, à manutenção e à sustentação do macroprocesso de suporte e transmissão, provendo os meios necessários para geração e produção dos veículos da EBC.

Para isso, foram desenvolvidos *três projetos no Plano de Trabalho de 2018*, de cada área da Diretoria, que correspondem à Operações, Engenharia e Tecnologia: *Gestão de TICs; Gestão dos Serviços Operacionais e Engenharia*, que alcançaram o percentual médio de execução de 80%.

Fatores como a não realização das contratações de serviço de licenciamento e suporte do Zimbra, serviço de Telecomunicações (acesso à internet, MPLS Corporativo e Mídia) e serviço de CDN, entre outras, reduziram a média de execução dos projetos. Como medida de gestão, as contratações foram reprogramadas para o Plano de Trabalho de 2019 pois não haveria tempo hábil para serem executadas.

Total de projetos da área de Engenharia, Operações e TI por Objetivo Estratégico



| Plano de Trabalho 2018 | |
|-----------------------------------|-----|
| <i>Engenharia, Operações e TI</i> | |
| <i>Projetos</i> | 3 |
| <i>Média de Execução</i> | 80% |

PRINCIPAIS RESULTADOS

I. GESTÃO DE TICS

| Gestão de TICS | Índice |
|--|--|
| <i>1. Índice de atendimento do acordo de nível de serviços de TI EBC</i> | 110% |
| <i>2. Índice de atendimento do acordo de nível de serviços de fornecedores</i> | 110% |
| <i>3. Índice de Atendimento de novas Versões</i> | 131% (foram realizados mais projetos que o inicialmente projetado) |
| <i>4. Consumo de CDN</i> | 100% |
| <i>5. Índice de Contratações Realizadas</i> | 77% |

Tabela 2 – Gestão de TICS

Dentre outras atividades realizadas no escopo do projeto 214 – Gestão de TICs, podem-se destacar as atividades mencionadas abaixo:

• **Contrato 0042/2017 - RedHat**

Execução e implementação do novo ambiente de virtualização - *Red Hat* 4.0 com a migração de todos os metadados e aplicações da EBC para os novos equipamentos de armazenamento, nas unidades de Brasília e Rio de Janeiro, com o envolvimento de quatro profissionais da EBC, totalizando 250 horas de serviço, a redução de custo com servidores físicos, a maior padronização, uma grande ampliação da capacidade total de armazenamento disponível e consequente melhoria de gestão dos ambientes de infraestrutura de TIC.

II. GESTÃO DE SERVIÇOS OPERACIONAIS

• **Coordenação do *Pool* de emissoras de rádio e TV no TSE - Eleições 2018**

A EBC realizou a coordenação do *pool* de emissoras para transmissão da propaganda eleitoral gratuita em cadeia nacional de rádio e TV a partir das instalações da sede do TSE.

• ***Pool* de emissoras de rádio no TSE**

A equipe de infraestrutura sustentou os serviços de rede em conjunto com o TSE e Câmara dos Deputados utilizando-se do serviço de comunicação com o Serpro, já presente nas três estruturas, não gerando novas contratações de *links* para o evento e reduzindo custos com a implementação do serviço. Também foi provido o serviço de transmissão dos sinais das emissoras NBR e TV Brasil ao vivo para os sites EBC e demais mídias como *YouTube*, *Twitter* e *Facebook*.

• **Coordenação do *Pool* de Emissoras – Posse Presidencial**

Após as Eleições 2018, foram iniciadas as etapas de planejamento, montagem, instalação, integração, comissionamento, bem como, a condução de ensaios e testes para a viabilização da cobertura e transmissão da Cerimônia de Posse Presidencial.

III. GESTÃO DA INFRAESTRUTURA TÉCNICA DE ENGENHARIA DE RÁDIO E TELEVISÃO

Instalação do sistema de captação, produção e transmissão do sinal digital em Alta Definição (HD), na regional da EBC em São Luís – MA.

A fase preliminar à instalação dos equipamentos de captação, produção e transmissão digital, contou com ajustes e melhorias na infraestrutura elétrica do parque tecnológico da Regional em São Luís. As atividades seguiram o seguinte cronograma:

- 1.Revisão do sistema elétrico do Parque Tecnológico;
- 2.Instalação de sistema de *No-Break*;
- 3.Integração do Grupo Motor Gerador ao sistema elétrico predial.

De acordo com os dados obtidos pela equipe de Engenharia da DOTE, o sinal de cobertura da EBC passou a chegar a mais de um milhão e trezentas mil pessoas, com base nos dados obtidos por meio do CENSO do IBGE 2010.

• **Desenvolvimento de sistema de Telemetria**

Com o desenvolvimento de processos de automação, telecomando e telemetria, a equipe de Engenharia agregou à Empresa sistemas importantes nas rotinas diárias de operação, monitoramento e controle que, caso fossem adquiridas no mercado, teriam o custo mais elevado. Soma-se a isto o fato de o conhecimento do desenvolvimento de tais sistemas se perpetuar na EBC e as soluções possuírem personalização de acordo com as características de cada local.

• **Instalação de sistema de retransmissão de TV Digital – Zona Oeste/RJ**

Essa ação contribuiu para aumentar a cobertura da transmissão do sinal de TV Digital na Zona Oeste do Rio de Janeiro, desse modo disponibilizando a TV Brasil e a TV NBR, por meio do canal 41, para mais de um milhão de pessoas na região.

• Inserção da TV Brasil em Alta Definição – Line Up da Vivo TV e NET

A EBC conquistou mais uma etapa no trabalho de expansão do sinal em alta definição (HD) da TV Brasil. A emissora, transmitida em canal aberto para todo o país, passa ao *line-up* (faixa dos canais exibidos em HD) da Vivo TV.

Com essa ação os brasileiros das principais capitais e cidades de 11 estados e do Distrito Federal podem sintonizar a TV Brasil em HD, por fibra ótica, pelo canal 503 dessa operadora. O sinal da TV Brasil também está sendo transmitido em alta definição pela operadora NET, no canal 531.

A entrada da TV Brasil no *line-up* das operadoras contribui para aumentar a audiência da emissora e ampliar seu campo de ação, com uma programação que já tem o mesmo nível de qualidade técnica e de conteúdo das TVs que disputam o mercado.

• Assinatura de Termo de Cessão com o Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade - ICMBio

Em 2018 foi instalado transmissor digital reserva para aumentar a segurança na transmissão do sinal digital da TV Brasil e TV NBR na cidade do Rio de Janeiro.

A operação só foi possível de ser realizada após assinatura de Termo de Cessão com o ICMBio para regularização das instalações da EBC no Alto do Sumaré, localizado em área de proteção ambiental administrada pelo Parque Nacional da Tijuca.

Cabe ressaltar que a EBC foi a primeira Empresa de radiodifusão autorizada a operar no parque de transmissores do Alto do Sumaré no Rio de Janeiro.

• Processos de Aquisição de equipamentos de Rádio e TV

No ano de 2018 a DOTEC, em conjunto com a DIAFI, logrou sucesso em cinco importantes processos de aquisição de equipamentos para renovação do parque tecnológico das emissoras de Rádio e Televisão.

ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO EMPRESARIAL

Total de projetos da Administração e Gestão Empresarial por Objetivo Estratégico



VINCULAÇÃO COM A ESTRATÉGIA

Com foco nos objetivos estratégicos “Ampliar o portfólio de produtos e serviços”, “Aprimorar a concepção e a integração dos conteúdos multiplataformas”, “Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas”, “Aumentar e diversificar as receitas” e “Renovar TV e Rádio, mantendo o alcance próprio e ampliando a Rede e as parcerias” que os projetos foram definidos para o Plano de Trabalho da área de Administração e Gestão Empresarial. As áreas da Administração e Gestão Empresarial executaram 36 projetos que alcançaram o percentual médio de execução de 80%. Fatores como força de trabalho reduzida, mudanças do escopo de projetos em virtude de novo cenário interno e externo, entre outros, impactaram no alcance da meta de execução. Como medida de gestão, para contornar tais situações, algumas áreas reprogramaram as ações pendentes para o Plano de Trabalho de 2019, pois não haveria tempo hábil para serem executadas.

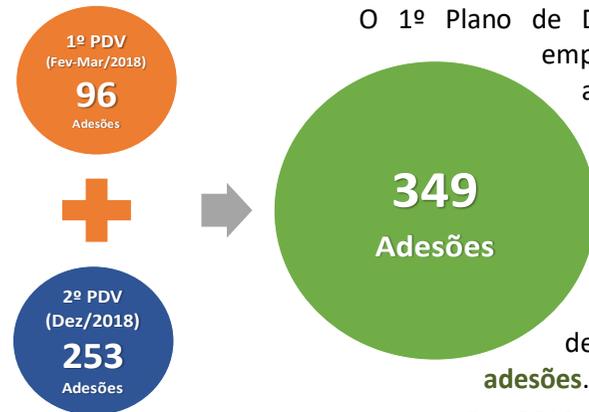
Plano de Trabalho 2018

Administração e Gestão Empresarial

| | |
|--------------------------|-----|
| Projetos | 36 |
| Média de Execução | 80% |

ADMINISTRAÇÃO E REGIONAIS

PRINCIPAIS RESULTADOS³⁰



O 1º Plano de Demissão Voluntária – PDV, dirigido aos empregados com idade igual ou superior a 53 anos de idade e 10 ou mais anos de exercício na EBC, foi aprovado pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão em outubro de 2017, possibilitando a sua implantação na segunda quinzena de dezembro de 2017, com um total de **96 adesões**.

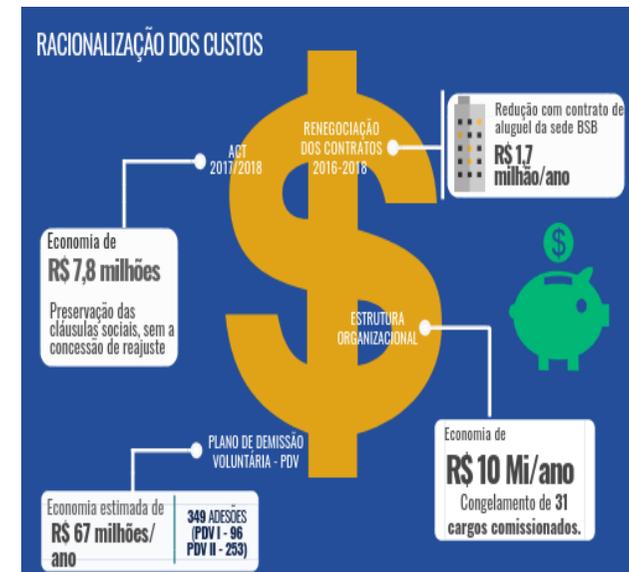
Em 2018, com um total de **253 adesões**, ocorreu a implantação do 2º PDV. Esse quantitativo, somado ao primeiro PDV, resultou em uma economia estimada de R\$ 67 milhões por ano, correspondente a uma **redução de 14% do pagamento total de pessoal**. Houve ainda a **reserva administrativa de 31 cargos comissionados – economia de R\$ 10 milhões** por ano com despesa de pessoal.

Na gestão administrativa e logística destaque para renegociação do contrato de aluguel da sede em Brasília gerando a **economia de R\$ 1,7 milhão por ano**. E a realização do inventário de bens tangíveis e intangíveis e dos testes de recuperabilidade (*impairment test*), o que proporcionou maior precisão ao valor dos bens patrimoniais e consequente, a regularização dos registros contábeis, relativo aos exercícios de 2017 e 2018.

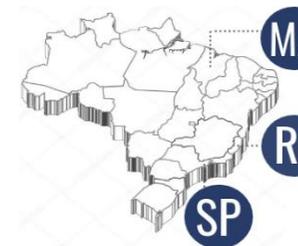
Outro destaque do ano foi o lançamento do Programa de Formação de líderes, ministrado pela *MINDQUEST* para 200 empregados da EBC e contratação de empresa de serviços especializados para homologação de atestados e perícias médicas.

No âmbito orçamentário e financeiro, em 2018, a EBC alcançou o índice de **95,05%** de execução em relação ao limite orçamentário total de R\$ 715,4 milhões e a arrecadação das receitas próprias atingiu o montante de R\$ 159,5 milhões, equivalente a **129,1%** do total estipulado na LOA para o exercício, representando crescimento de **23,2%** em relação ao mesmo período de 2017.

Ressalta-se que a Empresa superou prejuízos contábeis ocorridos nos últimos três anos, 2017 (R\$ 5,6 milhões); 2016 (R\$ 11,3 milhões); e 2015 (R\$ 36,1 milhões), **obtendo lucro de R\$ 20,4 milhões em 2018**.



Economia estimada com os dois PDVs de **R\$ 67 Milhões/ano**



Para as três unidades administrativas regionais da EBC – São Luís, Rio de Janeiro e São Paulo –, no Plano de Trabalho de 2018 foram estabelecidos três projetos destinados à manutenção e gestão das atividades administrativas, ao desenvolvimento de recursos humanos e à gestão de rotinas contratuais e de logística.

³⁰ Demais informações sobre a Administração encontram-se no **Capítulo 7: Alocação de Recursos e Áreas Especiais da Gestão**.

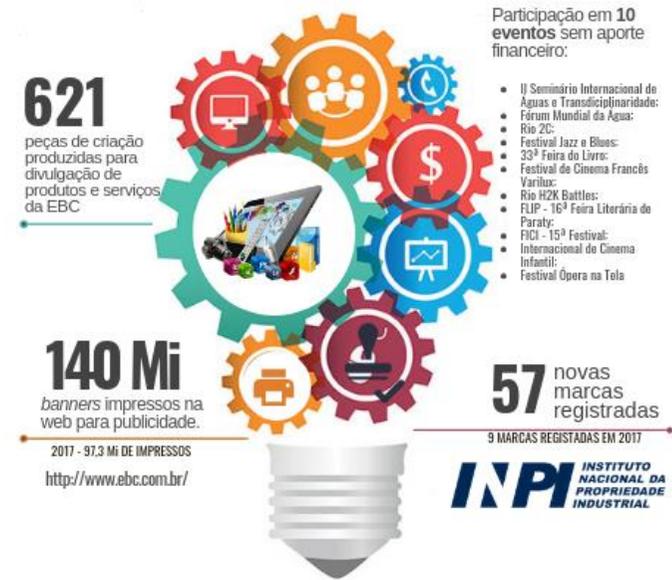
MARKETING E NEGÓCIOS

PRINCIPAIS RESULTADOS

A área de **Marketing e Negócios** desenvolveu suas atividades com compromisso de contribuir para o atingimento de cinco objetivos estratégicos: **“Aumentar e diversificar as receitas”, “Ampliar o portfólio de produtos e serviços”, “Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas”, “Renovar TV e Rádio, mantendo o alcance próprio e ampliando a Rede e as parcerias” e “Aprimorar a concepção e a integração dos conteúdos multiplataformas”.**

Com foco nesses objetivos, a estratégia de atuação foi o fortalecimento das marcas dos veículos da EBC, ofertando maior quantidade de projetos comerciais ao mercado, para ampliar a carteira de clientes e, conseqüentemente, contribuir para a sustentabilidade financeira da EBC.

Destaque para:



Manutenção, pelo segundo ano consecutivo, da **cota de patrocínio da transmissão do desfile das Campeãs do Carnaval do Rio de Janeiro** e criação da **“máscara” do aplicativo e a prospecção** de possíveis parceiros tecnológicos, ações previstas no projeto **“Desenvolvimento de Nova Modalidade de Negócio por meio de Aplicativos para Celulares”.**

A apresentação do **Catálogo de Licenciamento da EBC**, com mais de **80 títulos** sobre os quais a EBC possui direitos e a contratação de serviço de **Mailing Marketing**.

A Participação da EBC na Feira Internacional do Livro de Parati-RJ e a formalização do acordo de cooperação com a FGV, o qual foi assinado durante o seminário "Memória, Identidade e Futuro", realizado no dia 13 de novembro no Centro Cultural do Banco do Brasil - CCBB.

Formalização do **acordo de cooperação com a FGV**, firmado durante o seminário "Memória, Identidade e Futuro", no CCBB.



No campo do Licenciamento, destaque para o **licenciamento não oneroso** com a remodelagem da linha para incorporar a Comunidade de Países de Língua Portuguesa – CPLP, cuja população alcança em torno de 270 milhões de pessoas.

No **licenciamento oneroso**, foram efetivadas 58 autorizações de licença de uso, gerando maior difusão de conteúdo e visibilidade dos veículos da EBC e retorno financeiro de R\$ 86 mil, além de avanço em negociações de produtos derivados de conteúdos produzidos pela TV Brasil, tendo como contrapartida a exposição de marca. Os recursos obtidos ultrapassaram em 45% a meta inicialmente prevista para 2018.

Outra contribuição para o fortalecimento da marca da EBC foi a utilização da plataforma Portal da Publicidade Legal como veículo de divulgação dos produtos e serviços oferecidos pela EBC, cujo acesso em 2018, chegou a 1.400.000 cliques e mais de 140 milhões e 400 mil visualizações dos **banners** inseridos na página.



A receita comercial proveniente da distribuição da Publicidade Legal, em 2018, foi do total R\$ 15,0 milhões, correspondente a 83% da meta para o exercício, com atendimento a 1.146 contratados, e veiculação de 36.573 matérias legais. Só a receita comercial com Publicidade Institucional em 2018, foi de R\$ 1,9 milhão, valor correspondente a 48% da meta prevista para o período. Essa redução de receita se justifica em função do cenário econômico em que os clientes reduziram, em média, 30% no volume de investimentos destinados à publicidade e à retração no segmento foi ainda maior que o esperado, em função da mudança na métrica de corte orçamentário utilizada pelos órgãos para o período.

Em 2019 a área continuará a empenhar esforços no desenvolvimento de modalidades de negócio adaptadas às novas tecnologias, de acordo com Plano de Trabalho da EBC.

COMUNICAÇÃO

PRINCIPAIS RESULTADOS

A área de Comunicação desenvolveu suas atividades alinhada ao objetivo estratégico de “**Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas**”. A meta proposta foi a de fortalecer a Comunicação Interna e Imagem Institucional da EBC, que englobaram ações de comunicação institucional, interna e externa, para fortalecimento da imagem positiva, transparência das ações e dos fatos da organização.

Destaque para:

Lançamento do Portal Institucional, em setembro de 2018, totalmente novo, com navegação mais atraente, que possibilitou o fortalecimento da estratégia de divulgação da Empresa e dos produtos EBC. A Plataforma, mais robusta, atende à potencialidade dos veículos EBC, às obrigações legais de atualização de dados concernentes a uma empresa pública, além de criar uma vitrine virtual com os destaques da EBC e um ambiente de valorização do trabalho executado pela Empresa.

O *clipping*, realizado pela Gecom para acompanhar as matérias que saem na imprensa sobre a EBC, registrou, em 2018, a publicação de 10.130 matérias na imprensa escrita e on-line, em veículos de relevância nacional e regional, como O Globo, Folha de S. Paulo, Estado de S. Paulo, UOL e G1. Esse número representa crescimento de 30,73% de menções captadas na mídia no comparativo 2017/2018.

Na comunicação interna, a Gecom promoveu, apoiou ou deu continuidade a um total de 98 campanhas de pequeno, médio e grande porte. Também realizou três *workshops* que permitiram às áreas da Empresa a atuação com maior sintonia em favor dos objetivos da EBC. Entre as campanhas, os destaques foram para as duas edições do Plano de Demissão Voluntária (PDV); o lançamento do Meu Espaço; a Campanha de Prevenção e Combate ao Assédio no Trabalho; a campanha de divulgação dos resultados da EBC e de seus veículos; e a implementação das mudanças na página da Ouvidoria no Portal Institucional que incluiu a EBC no Portal de Serviços do Governo Federal, entre outras.

Para 2019, a Comunicação ampliará o “Fortalecimento da Comunicação Interna e da Imagem Institucional da EBC”, que apresenta algumas ações remanescentes de 2018 e outras novas estratégias. Os projetos levam em conta as intersecções entre o impacto positivo das atividades, o tempo hábil e razoável de execução e a racionalização dos procedimentos e custos envolvidos.



GESTÃO ESTRATÉGICA PRINCIPAIS RESULTADOS

A área de Planejamento e Avaliação da EBC tem como competência elaborar, monitorar e avaliar o Planejamento Estratégico, o Plano de Trabalho Anual e Plano Plurianual do Governo Federal – PPA, todos eles em conjunto com as diversas áreas da EBC.

Os dois projetos constantes no Plano de Trabalho, sob a gestão da área de Planejamento e Avaliação, foram elaborados com a finalidade de atender o objetivo estratégico: “Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas”, que tem como foco o aprimoramento da gestão da estratégia, dos processos e das pessoas para que os resultados planejados sejam alcançados.

Nesse sentido, dentre os principais resultados da área, destaque para realização de duas Reuniões de Avaliação da Estratégia – RAE. Como resultado dessas reuniões foi definido o realinhamento do Mapa, indicadores e projetos estratégicos e estabelecida a prioridade na execução desses projetos para 2019. Foram priorizados 11 dentre os 27 projetos estratégicos definidos. Após a priorização, foi efetuada análise de desempenho de 10 indicadores dos 21 definidos como estratégicos.

Ao longo do ano foram realizadas reuniões com as áreas, visando orientar gestores e empregados envolvidos na elaboração do Plano de Trabalho Anual de 2019.

Em parceria com a área de Comunicação Interna foi realizada Pesquisa de Conhecimento do **Plano de Trabalho e do seu Relatório de Monitoramento**, que obteve **157 respostas** em um universo de **380 gestores consultados**. O objetivo foi avaliar o nível de conhecimento dos gestores com relação a estes instrumentos gerenciais e sua efetividade como ferramentas para a tomada de decisão.

Outro avanço foi relativo ao PPA 2016/2019. A EBC obteve sucesso no pleito junto ao Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão³¹ para reduzir as metas de seu objetivo no PPA a fim de adequá-las aos recursos orçamentários efetivamente disponibilizados. As metas foram reduzidas de acordo com o mesmo critério empregado por aquele Ministério, que aplica idêntico percentual de redução do orçamento nos anos de execução do PPA para a redução da meta. Nesta negociação, foi possível diminuir 8,24% de ambas as metas constantes do PPA, uma para a Rede de TV e outra para Rede de Rádio.



³¹ Atual Ministério da Economia.

GESTÃO ORGANIZACIONAL

A partir da atualização do Mapa Estratégico da EBC foi possível estabelecer a vinculação da Cadeia de Valor à estratégia definida. Inicialmente a análise se baseou na correlação direta entre os objetivos estratégicos e os processos identificados na Cadeia de Valor. Posteriormente, foi feita a análise de prontidão dos processos em função das demandas estratégicas de cada objetivo. O resultado dessa análise foi a definição dos vinte processos mais críticos à execução da estratégia dentre os 55 identificados na Cadeia de Valor.

Motivada pelo Indicador de Governança e Gestão – IGG que é o indicador integrado que define os níveis de maturidade da Liderança, Estratégia, *Accountability*, Operações e Resultados, apurado pelo Tribunal de Contas da União – TCU, a EBC definiu como prioritários a serem detalhados (mapeados, mensurados e monitorados) os processos relacionados aos temas do IGG. Desta forma passaram a ser oito. As ações relativas à gestão desses processos foram iniciadas em 2018.

A priorização dos processos não exclui o trabalho em outros processos. Entretanto, direcionam os esforços para seu desenvolvimento. Como exemplo disso, a Empresa se dedicou ao processo de acervo que, apesar de não constar da lista de prioridades, mostrou-se estratégico, pelo seu potencial de gerar receitas e de preservar a memória da cultura brasileira. Muitas das ações de melhoria já foram implantadas e já apresentaram resultados, sendo assim em 2019 permanecerão como prioridade da Diretoria e das áreas da Empresa.



GESTÃO CORPORATIVA

PRINCIPAIS RESULTADOS

A Gestão corporativa, em 2018, apoiou as demais áreas no alcance das metas corporativas.

Na Gestão de Riscos e Conformidade, nas consultorias e assessorias internas pela equipe de riscos para definição dos mapas de riscos setoriais do processo de Acervo e da análise e mapeamento de riscos do processo de formação de rede obrigatória, com o objetivo de melhorar os controles de todo o processo.

A edição do primeiro Relatório de Riscos e *Compliance* apresentado à DIREX, ao Comitê de Auditoria e ao Conselho de Administração. A partir desse relatório, foram priorizadas as ações relativas aos controles para mitigação dos riscos físicos do Acervo e contém a análise dos resultados do Indicador Integrado de Governança e Gestão (IGG) do TCU, com definição do Plano de Ação para avançar nos níveis de maturidade dos indicadores.

E ainda, o levantamento de informações para respostas às Diligências do TCU quanto à prestação de contas de 2016 e para resposta ao Indicador de Governança mantido pelo Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão (IG-SEST).

RISCOS E CONFORMIDADE

- Aprimoramento do modelo de **Gestão de Riscos e Controles Internos**;
- Definição do **Mapa de Riscos** do processo de Acervo;
- Edição dos **Relatórios de Riscos e Compliance**;
- Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa.

CONSULTORIA JURÍDICA

PRINCIPAIS RESULTADOS

Com foco no objetivo estratégico de “Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas” a Consultoria Jurídica buscou aproximação com as áreas consideradas críticas e de maior demanda, como a de Licitações e Contratos com ações voltadas à melhoria dos resultados, em especial, com a definição do prazo de 15 dias para manifestação da CONJU a partir da data de recebimento dos processos.

Tais avanços são demonstrados pela meta prevista no “índice de tempo de resposta”, do projeto “Gestão do Tempo de Resposta da Consultoria Jurídica”, que apresenta o percentual de processos recebidos e atendidos no prazo de 15 dias. Dos 947 processos recebidos de janeiro a dezembro de 2018, 694 atenderam ao prazo previsto, ou seja, 73% dos processos recebidos, sendo que, no mês de dezembro de 2018, foi o primeiro mês em que se conseguiu atingir a meta de 80% almejada desde o início da apuração do índice, o que aponta que a CONJU está na direção certa para atender ainda melhor a Gestão da EBC.

Dos resultados realizados, destaque para:

a) Padronização em parceria com rádios da EBC, da minuta de acordo de cooperação técnica. A padronização contribuirá para redução dos prazos de respostas da Consultoria Jurídica – CONJU e elaboração de formulários e documentos, conforme o Regulamento Interno de Licitações e Contratos da EBC.

b) Das ações trabalhistas arquivadas até o fechamento do exercício financeiro de 2018, 77 foram julgadas improcedentes, com trânsito em julgado, representando uma economia processual estimada de R\$ 10,7 milhões.

E em 17 ações trabalhistas a EBC foi excluída do polo passivo, representando uma economia processual estimada de R\$ 1,5 milhão, considerando-se o valor atribuído à demanda.

No conjunto da economia processual estimada com os gastos das condenações, tomando por base o valor atribuído às ações pelos reclamantes, obteve no exercício financeiro de 2018 um percentual de economia estimado em 43,18%, equivalente a R\$ 16,8 milhões; E a CONJU integrou grupos técnicos que desenvolveram relevantes trabalhos destinados a obter avanços na gestão e da governança da Empresa.

Com o objetivo de dar continuidade ao processo de aprimoramento da gestão organizacional e de pessoas da unidade, a Consultoria Jurídica, para o ano de 2019, estará voltada, primordialmente, no prosseguimento dos três projetos desenvolvidos em 2018. São eles: Gestão do Tempo de Resposta da Consultoria Jurídica, Gestão das Atividades Contenciosas e Gestão da Informação e do Conhecimento Jurídico.

CONSULTORIA JURÍDICA

- 73% dos processos atendidos no prazo de 15 dias;
- Economia Processual estimada de 43% (R\$ 16,8 Mi) com os gastos das condenações, tomando por base o valor atribuído às ações pelos reclamantes.

Economia Processual em 2017: 77%

6.2 PREMIAÇÕES

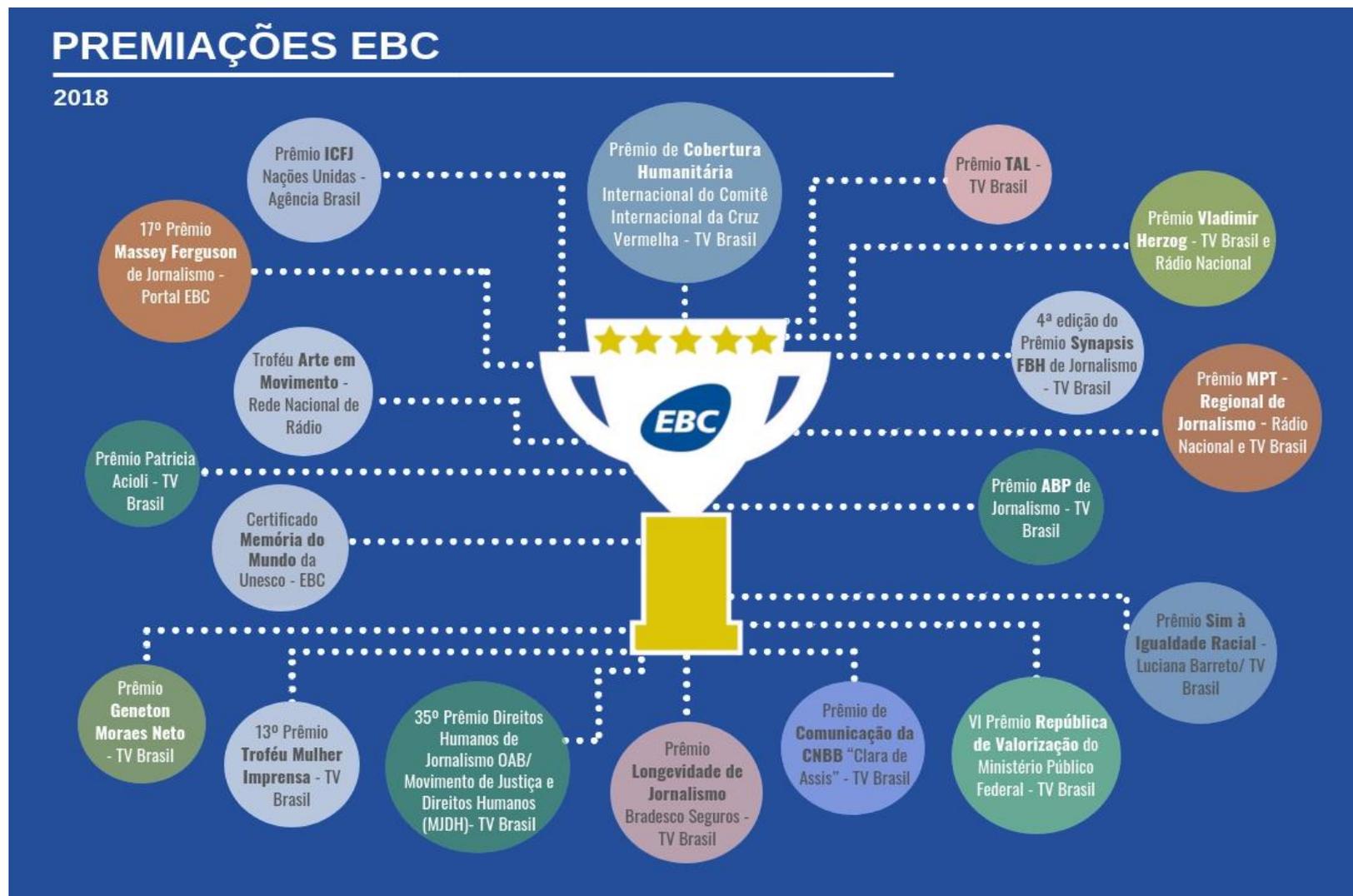


Figura 21 - Premiações

7 ALOCAÇÃO DE RECURSOS E ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO.....

7.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

A Lei Orçamentária Anual de 2018 – LOA/2018 consignou à EBC dotação orçamentária no total de R\$ 723,4 milhões, contudo, no transcorrer do ano, foram realizados cancelamentos e suplementações que resultaram no redimensionamento do orçamento, passando de R\$ 723,4 milhões para R\$ 798,9 milhões, dos quais foram contingenciados R\$ 83,6 milhões, restando liberado para movimentação e empenho o montante de R\$ 715,4 milhões.

Dos R\$ 18,8 milhões de dotações canceladas, R\$ 17,8 milhões foram utilizados pela Secretaria de Orçamento Federal-SOF para suplementação orçamentária de outros Órgãos do Poder Executivo, situação sobre a qual a EBC não tem governança, uma vez que a SOF é o órgão central do sistema de planejamento e de orçamento federal, atuando assim dentro de sua prerrogativa legal.

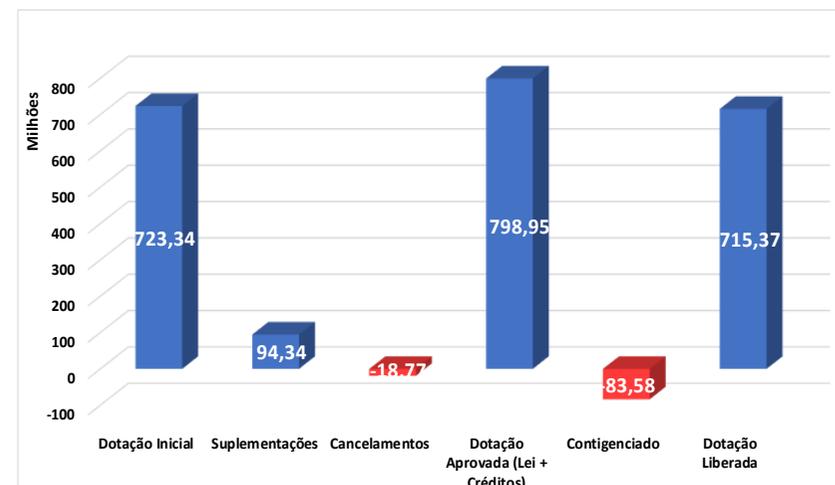


Gráfico 3 – Lei Orçamentária Anual – 2018

O restante, no valor de R\$ 1 milhão, a EBC transferiu para o Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC, por meio de crédito suplementar, visando a dar continuidade à parceria com a Rede Nacional de Ensino e Pesquisa – RNP.

7.1.1 Desempenho Financeiro no Exercício

Receitas Realizadas (Tesouro e CFRP)

Em 2018, a arrecadação dos recursos do Tesouro atingiu o montante de R\$ 478,6 milhões nas fontes 100/129/150/188 e R\$ 1,39 bilhão na fonte 172 (Contribuição para Fomento da Radiodifusão Pública), totalizando R\$ 1,87 bilhão, equivalentes a 276,6% do estipulado na Lei, representando crescimento de 247% com relação ao mesmo período de 2017. Do total arrecadado da CFRP, **só houve a liberação de R\$ 65,96 milhões de limites financeiros.**

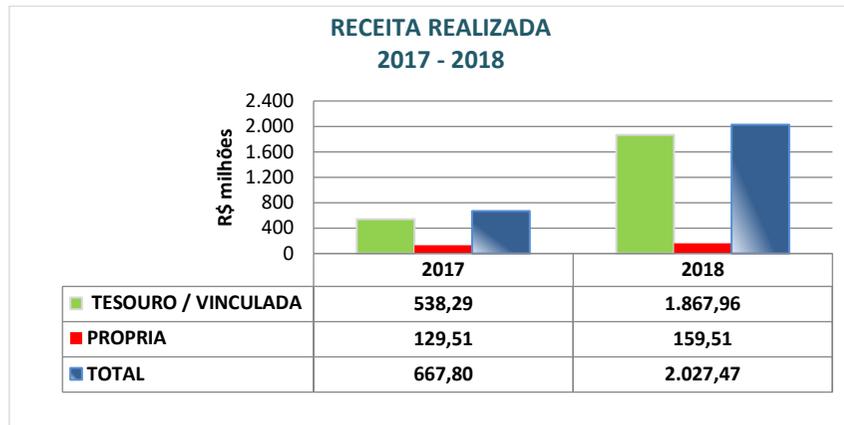


Gráfico 4 – Receita realizada 2017-2018

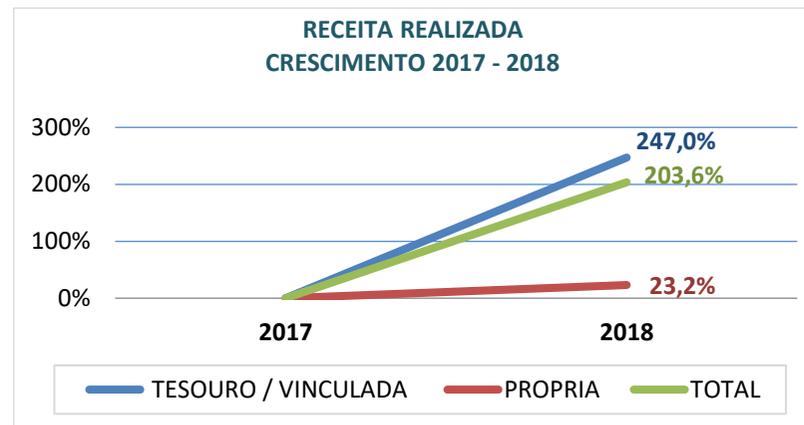


Gráfico 5 – Receita realizada crescimento 2017-2018

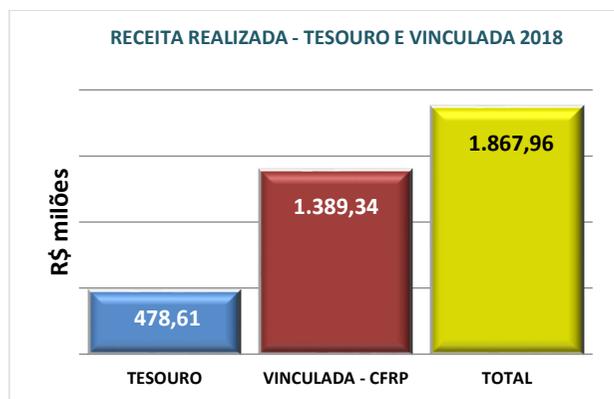


Gráfico 6 – Receita realizada – Tesouro e Vinculada

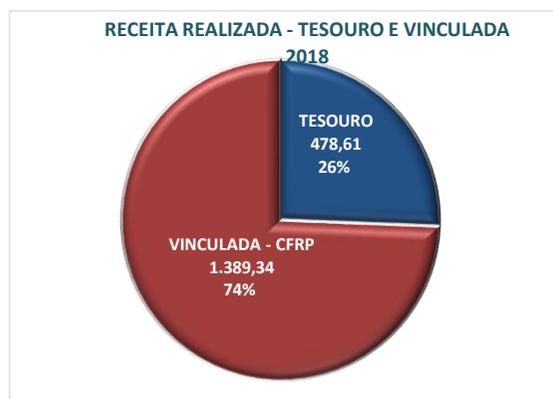


Gráfico 7 – Receita realizada – Tesouro e Vinculada



Gráfico 8 – Receita realizada- Tesouro e Vinculada crescimento 2017-2018

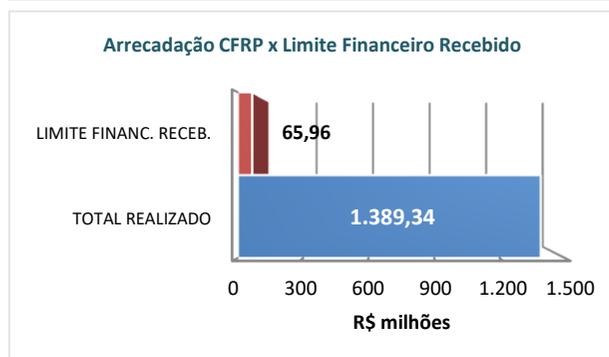


Gráfico 9 – Arrecadação CFRP x Limite Financeiro Recebido

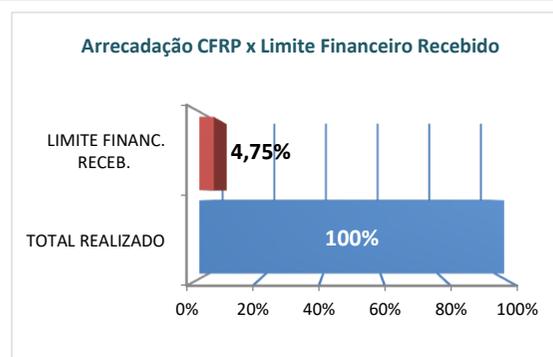


Gráfico 10 – Arrecadação CFRP x Limite Financeiro Recebido

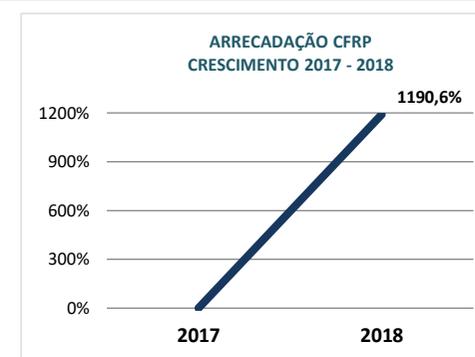


Gráfico 11 – Crescimento 2017-2018

Cabe destacar que valor da arrecadação de Contribuição para o Fomento da Radiodifusão foi atípico, em virtude da liberação dos depósitos judiciais efetuados pelas empresas: Global Village Telecom S/A, Telefônica Brasil S/A, Telefônica Data S/A, Telemig Celular, Vivo Participações S/A, Vivo S/A, OI S/A, e TNL PCS S/A, conforme segue:

A exemplo do que aconteceu com a TIM, em 2014, algumas empresas abriram mão do depósito em juízo, porém, mantiveram o questionamento quanto a constitucionalidade da contribuição das empresas de telecomunicações para o fomento à radiodifusão pública. A ação judicial tramita na 6ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal (Processo nº 2009.34.00.017899-8) aguardando julgamento de recurso no Tribunal Regional Federal da Primeira Região.

Receitas Realizadas (Próprias)

A arrecadação das receitas próprias atingiu o montante de R\$ 159,5 milhões, equivalente a 129,1% do total estipulado na Lei Orçamentaria Anual (inclusive alterações) para o exercício, representando crescimento de 23,2% em relação ao mesmo período de 2017. Este crescimento foi proporcionado pelo aumento da arrecadação dos serviços prestados à SECOM/PR e da receita financeira, que foi influenciada pela arrecadação da CFRP.

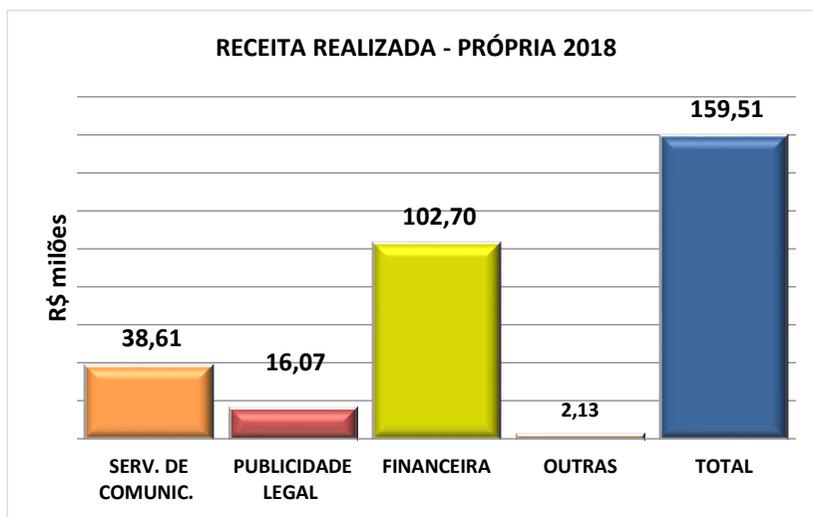


Gráfico 12 – Receita realizada- própria



Gráfico 13 – Receita própria (Realizado x LOA)

Capítulo 07 – Alocação de Recursos e Áreas Especiais da Gestão

(R\$1,00)

| Grupo | Telefônicas | % | Valor |
|---|----------------------------|-------|-------------------------|
| Grupo VIVO | GLOBAL VILLAGE TELECOM S/A | | 1.350.373,51 |
| | TELEFONICA BRASIL S/A | | 663.723.616,64 |
| | TELEFONICA DATA S/A | | 103.265,36 |
| | TELEMIG CELUAR | | 27.492.268,51 |
| | VIVO PARTICIPAÇÕES S/A | | 16.296.461,89 |
| | VIVO S/A | | 675.189.571,80 |
| GRUPO OI | OI MOVEL S/A | | 93.071.414,97 |
| | OI S/A | | 14.383.473,39 |
| | TELEMAR NORTE LESTE S/A | | 21.291.972,73 |
| | TNL PCS S/A | | 379.522.031,85 |
| TOTAL | | | 1.892.424.450,65 |
| TAXA TED | | | 17,50 |
| SALDO | | | 1.892.424.433,15 |
| DRU – Desvinculação das Receitas da União | | 30% | 567.727.329,95 |
| SALDO | | | 1.324.697.120,70 |
| Taxa ANATEL | | 2,50% | 33.117.428,02 |
| TOTAL LIQUIDO EBC | | | 1.291.579.692,68 |

Tabela 3 - CFRP - Levantamento Depósitos Judiciais em 26/09/2018

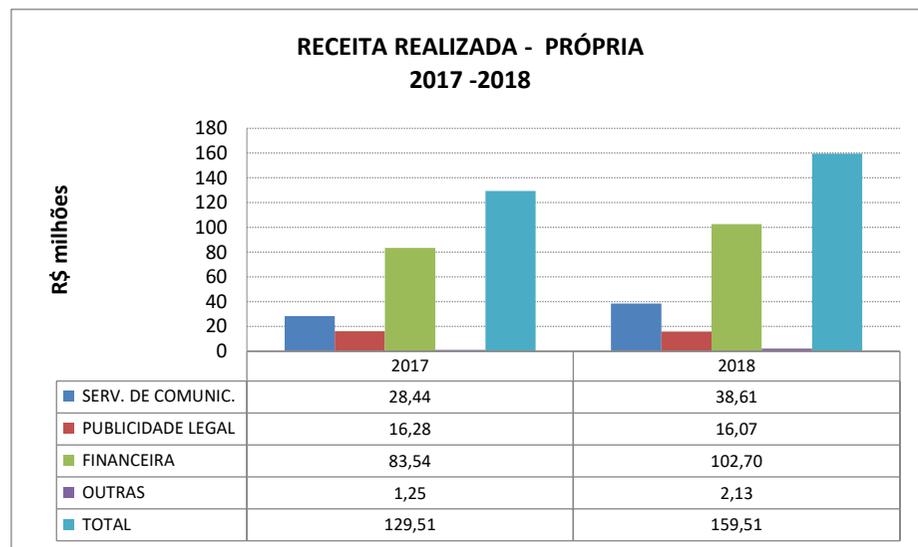


Gráfico 14 – Receita realizada- própria 2017-2018



Gráfico 15 – Receita realizada- própria – Crescimento 2017-2018

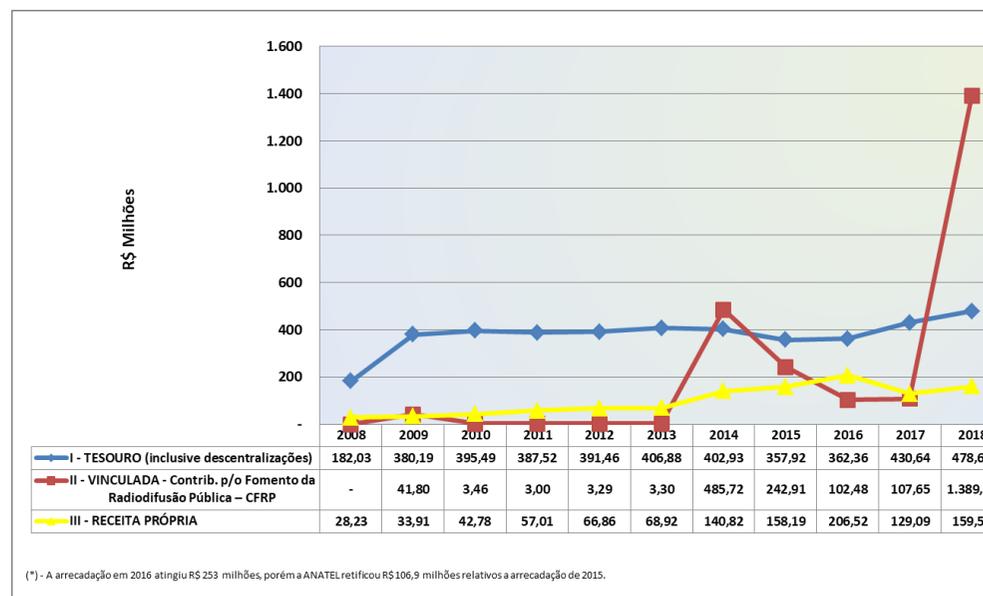


Gráfico 16 – Receitas Realizadas EBC 2008 – 2018

7.1.2 Informações sobre a Execução Orçamentária e Financeira

Execução Orçamentária das Principais Ações da Lei Orçamentária Anual – LOA 2018

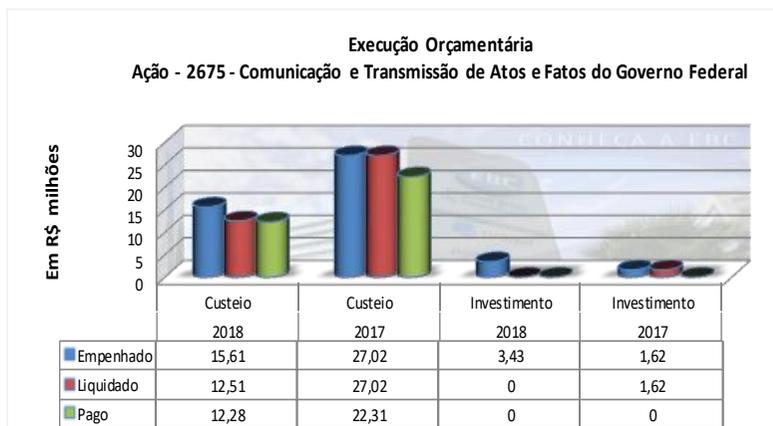


Gráfico 17 – Execução Orçamentária- Ação – 2675- Comunicação e Transmissão de Atos e Fatos do Governo Federal



Gráfico 18 – Execução Orçamentária- Ação- 20B5- Fortalecimento do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação Pública

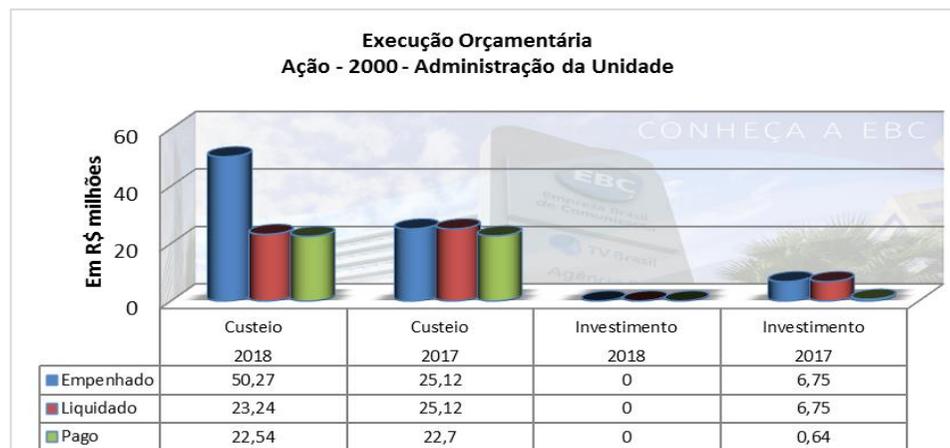


Gráfico 19 – Execução Orçamentária Ação – 2000- Administração da Unidade

Os gráficos acima apresentam a execução orçamentária das principais ações da Empresa, com valores empenhados, liquidados e pagos, nos exercícios de 2017 e 2018, em relação as despesas discricionárias, nos grupos de despesas de Custeio e Investimento.

As ações 2675 e 20B5 têm como objetivo fortalecer a comunicação social do Poder Executivo Federal com a sociedade, promovendo o conhecimento das políticas, programas e ações governamentais de forma democrática, abrangente, transparente e interativa; e, ampliar a produção e o acesso da sociedade a conteúdos multimídia, de natureza educativa, artística, cultural, informativa, científica e promotores da cidadania, ofertados de forma colaborativa pela Rede Nacional de Comunicação Pública.

Quanto à ação 2000, essa cumpre a finalidade de constituir um centro de custos administrativos das unidades orçamentárias constantes dos orçamentos da União, agregando as despesas que não são passíveis de apropriação em ações finalísticas.

As três ações acima discriminadas representam a execução das despesas discricionárias, que conforme já ilustrado anteriormente, corresponderam ao valor total empenhado em 2018 de R\$ 153 milhões, incluindo R\$ 1,2 milhão oriundo de emendas individuais.

Constata-se que as despesas, tanto de custeio, quanto de investimento, das ações 2675 e 20B5, apresentaram redução, de 2017 para 2018, de 33,52% e 15,89%, respectivamente. Já a ação 2000, apresentou aumento de 57,73%.

O acréscimo das despesas na ação 2000 deve-se, especificamente, ao empenho emitido e inscrito em Restos a Pagar não Processados, que se destina ao recolhimento de Dividendos e Encargos, no valor de R\$ 27,30 milhões.

Ressalte-se que, desde 2015, a direção da EBC vem envidando esforços na solução para o pagamento de dividendos, porém não logrou êxito, devido à falta de limite orçamentário para emissão de empenho. No entanto, em 2018, resultante da redução das despesas discricionárias e da postergação de investimentos, foi possível a emissão de Nota de Empenho, objetivando a efetivação do pagamento da obrigação.

Apesar de dispor de orçamento (despesa empenhada) e lastro financeiro (receita realizada e disponível para utilização), não foi possível a quitação da dívida junto à União, em razão da falta de limite financeiro.

7.1.3 Informações sobre a Execução das Despesas

Distribuição das Despesas da EBC

Em 2018, da dotação liberada para movimentação e empenho, no valor de R\$ 715,4 milhões, R\$ 680,0 milhões foram empenhados (95,05%), R\$ 585,2 milhões liquidados (81,80%) e R\$ 552,6 milhões pagos (77,24%).



Gráfico 20 – Distribuição das Despesas

1. Pessoal: para melhor compreensão do total de dispêndios com pessoal, foram aqui inseridos os gastos com folha de pagamento, encargos sociais, sentenças judiciais e previdência privada.
 2. Custeio: despesas necessárias à prestação de serviços e à manutenção organizacional e benefícios assistenciais aos empregados (Despesas Obrigatórias).
 3. Investimentos: dotações aplicadas no patrimônio permanente, tais como obras, instalações e aquisição de materiais, desenvolvimento de sistemas de TI, etc.
- Tanto as despesas de custeio como as de investimento abrangem gastos com o funcionamento das atividades finalísticas; administrativas; obras e reformas; e sistemas informatizados (desenvolvimento, manutenção e aprimoramento de sistemas de apoio fundamentais às atividades finalísticas).

Execução das Despesas Discricionárias (Custeio e Investimento)

O valor previsto na LOA de 2018, para a EBC, referente às despesas discricionárias, foi de R\$ 182,8 milhões, dos quais foi cancelado pela SOF o valor de R\$ 17,8 milhões (9,7%) para suplementação orçamentária de outros Órgãos do Poder Executivo. Além disso, foram contingenciados pela Coordenação de Planejamento – COPLA/PR, o valor de R\$ 9,5 milhões (5,2%) e descentralizado o valor de R\$ 1 milhão para o MCTIC (RNP – 0,5%), restando liberado para a EBC o montante de R\$ 154,5 milhões (84,5%).

Deste total foram empenhados R\$ 153 milhões (99,03%), incluindo R\$ 1,2 milhão oriundo de emendas individuais. Liquidados R\$ 103,2 milhões (66,80%), pagos R\$ 101,3 milhões (65,57%) e inscritos em Restos a Pagar Não Processados R\$ 49,8 milhões (32,23%), restando assim, o saldo de R\$ 1,5 milhão - a utilizar (0,97%).

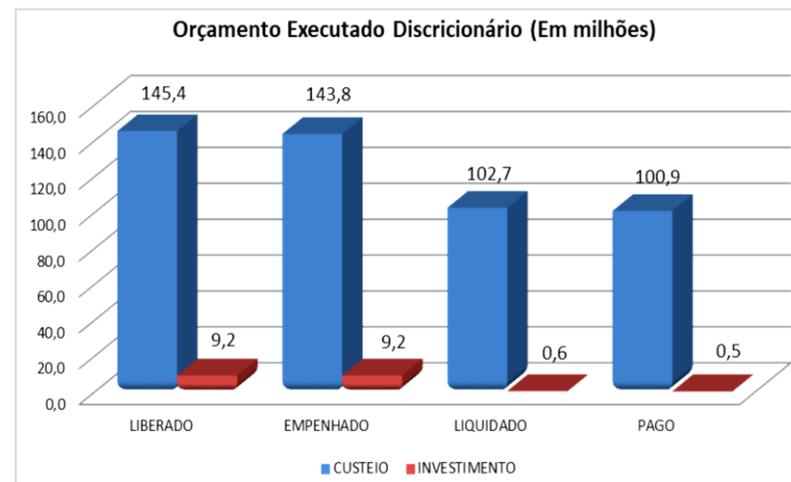


Gráfico 21 – Orçamento Executado Discricionário

A execução orçamentária das dotações discricionárias obteve resultado de 99,03% do limite de R\$ 154,5 milhões, dos quais R\$ 9,2 milhões foram gastos com Investimento e R\$ 143,8 milhões com Custeio.

EXECUÇÃO POR GRUPOS DE DESPESA

Despesas de Pessoal

| Unidade Orçamentária: EBC | | Código UO: 20415 | | UGO: 115406 | | | | |
|--|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------------|--------------------------|
| DESPESAS CORRENTES | | | | | | | | |
| Grupos de Despesas | Empenhada | | Liquidada | | RP não Processadas | | Valores Pagos | |
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| 1. Despesa de Pessoal | R\$467.202.101,92 | R\$384.808.757,32 | R\$ 425.213.643,61 | R\$ 384.181.253,33 | R\$ 41.988.458,31 | R\$627.503,99 | R\$ 398.720.439,88 | R\$371.039.946,00 |
| 319011 - Vencimentos e Vantagens Fixas - Pessoal Civil | R\$224.255.015,73 | R\$234.191.425,72 | R\$ 224.255.015,73 | R\$ 234.191.425,72 | - | - | R\$ 208.184.267,81 | R\$228.775.032,73 |
| 319113 - Obrigações Patronais | R\$84.885.708,16 | R\$ 73.716.220,15 | R\$ 64.788.674,42 | R\$ 73.705.525,85 | R\$ 20.097.033,74 | R\$ 10.694,30 | R\$ 59.548.938,72 | R\$ 67.842.135,81 |
| 319094 - Indenizações e Restituições Trabalhistas | R\$54.580.091,52 | R\$ 36.838.465,21 | R\$ 54.580.091,52 | R\$ 36.838.465,21 | - | - | R\$ 54.399.359,48 | R\$ 36.838.465,21 |
| Demais Elementos do Grupo | R\$103.481.286,51 | R\$ 40.062.646,24 | R\$ 81.589.861,94 | R\$ 39.445.836,55 | R\$ 21.891.424,57 | R\$616.809,69 | R\$ 76.587.873,87 | R\$ 37.584.312,25 |

Tabela 4 – Despesas com Pessoal

Neste grupo, pode ser observado o impacto da implementação dos Planos de Demissão Voluntária – PDV’s. As despesas empenhadas tiveram crescimento de 21,41% em relação a 2017. Esse acréscimo se deve principalmente ao pagamento de rescisões de contrato de trabalho dos empregados que aderiram aos planos. Por outro lado, observa-se, ainda, uma redução de 4,24% na conta de Vencimentos e Vantagens Fixas, cerca de R\$ 9,9 milhões.

Registre-se que das despesas empenhadas em 2018, 91,01% foram liquidadas e 8,99% inscritas em Restos a Pagar não Processados, com destaque para as despesas com Contribuições Previdenciárias – INSS e FGTS.

É importante ressaltar que nas despesas com Obrigações Patronais, o valor de maior relevância, cerca de R\$ 27,06 milhões, corresponde ao diferencial de 2% (dois por cento) de contribuições sociais devidas à Seguridade Social e para o financiamento dos benefícios concedidos em razão do grau de incidência de incapacidade laborativa decorrentes dos Riscos Ambientais do Trabalho (RAT), competências de outubro de 2013 a novembro de 2017, que a partir de dezembro de 2017 passou a ser recolhido com o percentual de 3% (três por cento), considerando válido o Código Nacional de Atividade Econômica - CNAE registrado junto ao Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica – CNPJ da EBC, que tem como atividade econômica principal o código 60.21-7-00 – Atividade de Televisão Aberta, antes classificada como 6010-1/00 Atividades de Rádio com percentual de 1%.

A EBC reuniu todos os processos relativos às contribuições sociais efetuadas nos exercícios de 2013 a 2017, e calculou os valores utilizando os mesmos parâmetros definidos pela Receita Federal do Brasil - RFB, sob pena de ser novamente autuada acrescida de aplicação de multa mínima de 75% (setenta e cinco por cento) sobre o valor devido.

A Diretoria Executiva por meio da Deliberação DIREX nº 096/2018 e o Conselho de Administração por meio da Deliberação CONSAD nº 041/2018, autorizaram o pagamento das contribuições com o reconhecimento de dívida, fundamentado no art. 22 do Decreto nº 93.872/86.

Grupo de Outras Despesas Correntes – Custeio

Posição em dezembro de 2018

| Unidade Orçamentária: EBC | | Código UO: 20415 | | | | UGO: 115406 | | |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
| DESPESAS CORRENTES | | | | | | | | |
| Grupos de Despesa | Empenhada | | Liquidada | | RP não processados | | Valores Pagos | |
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| 3. Outras Despesas Correntes | R\$203.748.486,73 | R\$194.135.913,75 | R\$159.576.672,55 | R\$170.511.436,59 | R\$44.171.814,18 | R\$23.624.477,16 | R\$153.552.545,17 | R\$164.920.282,94 |
| 339039 - Outros Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica | R\$94.149.360,32 | R\$118.660.822,75 | R\$83.034.104,94 | R\$101.448.130,68 | R\$11.115.255,38 | R\$17.212.692,07 | R\$80.310.947,48 | R\$ 96.383.716,13 |
| 339037 - Locação de Mão-de-Obra | R\$28.093.468,67 | R\$30.503.773,98 | R\$25.584.136,09 | R\$ 27.732.029,04 | R\$ 2.509.332,58 | R\$2.771.744,94 | R\$24.637.697,11 | R\$ 27.297.527,45 |
| 339093 - Indenizações e Restituições | R\$19.957.832,41 | R\$18.309.539,25 | R\$19.923.901,86 | R\$ 18.309.539,25 | R\$ 33.930,55 | - | R\$18.419.712,66 | R\$ 18.308.525,37 |
| Demais elementos do grupo | R\$61.547.825,33 | R\$26.661.777,77 | R\$31.034.529,66 | R\$ 23.021.737,62 | R\$30.513.295,67 | R\$3.640.040,15 | R\$30.184.187,92 | R\$ 22.930.513,99 |

Tabela 5 – Grupo de Outras Despesas Correntes – Custeio

O acréscimo de apenas 4,95% no grupo de Outras Despesas Correntes, de 2017 para 2018, é reflexo das medidas de contenção e redução de gastos iniciadas em 2016. Esta variação representa um crescimento vegetativo decorrente de ajustes em contratos de prestação de serviços e benefício assistencial de Assistência Médica e Odontológica aos Servidores, neste caso, em função do PDV. Neste grupo de despesa foram empenhados os dividendos apurados em balanço no ano 2014, no valor de R\$ 27,3 milhões.

Do valor total empenhado em 2018, no grupo de Outras Despesas Correntes, 78,32% foram liquidados e 21,68% inscritos em Restos a Pagar não Processados. Do total das despesas liquidadas, 96,22% foram pagas e 3,78% inscritas em Restos a Pagar Processados.

Houve ainda, no exercício de 2018, descentralização recebida da ANCINE, no valor R\$ 1,3 milhão, do qual foram empenhados R\$ 155 mil, liquidados R\$ 111 mil, pagos R\$ 95 mil, inscritos em restos a pagar não processados o valor de R\$ 43 mil e devolvidos à ANCINE o valor de R\$ 1,1 milhão (não utilizado).

Grupo de Investimentos

| Unidade Orçamentária: EBC | | Código UO: 20415 | | | | UGO: 115406 | | |
|--|-------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|
| DESPESAS DE CAPITAL | | | | | | | | |
| Grupos de Despesa | Empenhada | | Liquidada | | RP não processados | | Valores Pagos | |
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| 4. Investimentos | R\$ 9.181.333,52 | R\$ 27.360.983,73 | R\$ 566.285,28 | R\$ 1.925.814,71 | R\$ 8.615.048,24 | R\$ 25.435.169,02 | R\$ 467.514,00 | R\$ 1.859.974,42 |
| 449052 - Equipamentos e Material Permanente | R\$ 7.731.931,44 | R\$ 21.193.659,69 | R\$ 554.605,28 | R\$ 65.840,29 | R\$ 7.177.326,16 | R\$ 21.127.819,40 | R\$ 455.834,00 | - |
| 443041 - Contribuições | R\$ 1.212.270,00 | R\$ 6.075.558,04 | - | R\$ 1.784.342,42 | R\$ 1.212.270,00 | R\$ 4.291.215,62 | - | R\$ 1.784.342,42 |
| 449039 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica | R\$ 224.856,08 | R\$ 52.140,00 | - | R\$ 52.140,00 | R\$ 224.856,08 | - | - | R\$ 52.140,00 |
| Demais elementos do grupo | R\$ 12.276,00 | R\$ 39.626,00 | R\$ 11.680,00 | R\$ 23.492,00 | R\$ 596,00 | R\$ 16.134,00 | R\$ 11.680,00 | R\$ 23.492,00 |

Tabela 6 – Grupo de Investimentos – Despesas de Capital

No exercício de 2018, o Grupo de Investimento teve redução de 66,44%, em relação ao ano de 2017. Passou da execução de R\$ 27,4 milhões para R\$ 9,2 milhões. Essa redução deveu-se principalmente aos limites orçamentários estabelecidos para o exercício de 2018, não tendo margem para maiores investimentos. O pouco recurso disponível foi empregado no atendimento de demandas reprimidas, como: recuperação de subestação da EBC no Parque de Transmissores do RODEADOR em Brazlândia, aparelhos e equipamentos de comunicação, máquinas e equipamentos energéticos, equipamentos para áudio, vídeo e foto e equipamentos de TIC (computadores e impressoras).

A quase totalidade do valor empenhado de R\$ 9,2 milhões (cerca de 93,83%) foi inscrita em Restos a Pagar não Processados.

Despesas por Modalidade de Contratação

Na execução das despesas, sob a perspectiva de modalidade de contratação, destacamos, na classificação “Outros”, o acréscimo de R\$ 58,9 milhões que, juntamente com Diárias e Pagamento em Folha, representam a modalidade “Não se Aplica”. Essas contratações em razão de sua natureza, são regidas por legislação específica e não por meio do regramento da Lei nº 8.666/1993, da Lei nº 13.303/2016 e do Regulamento Interno de Licitações e Contratos da EBC (despesas cartoriais, condominiais, impostos, taxas de fiscalização e propriedade intelectual, entre outros).

Esse acréscimo resultou na variação percentual de 178,79%, em relação a 2017, que se deve, principalmente, pelo pagamento das indenizações trabalhistas decorrentes dos PDV's implementados em 2018, que somaram R\$ 54,6 milhões, também classificados como “Outros”.

O gráfico demonstra as despesas por modalidade de contratação, com destaque para as variações acima mencionadas.

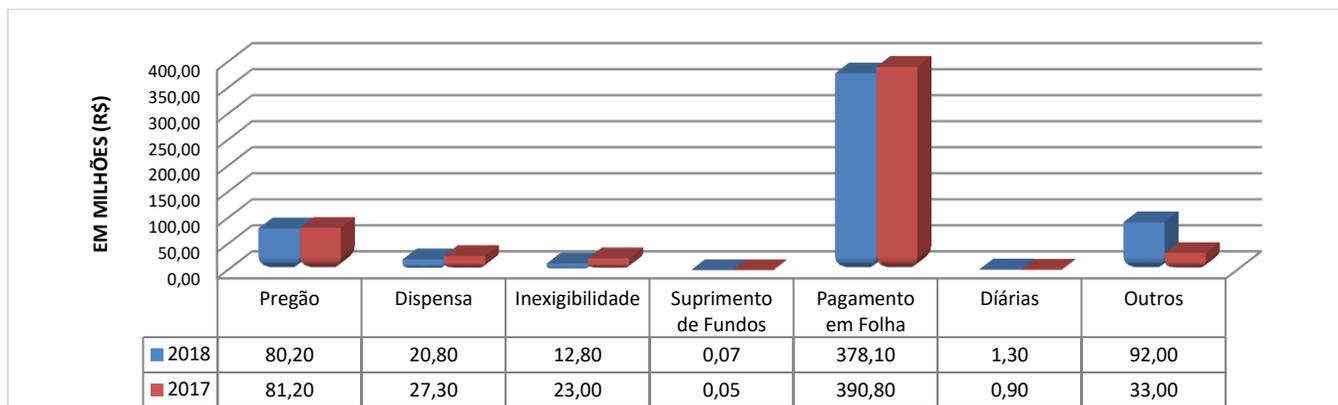


Gráfico 22 – Despesa por modalidade de contratação – Liquidado

7.2 GESTÃO DE PESSOAS

As atividades relacionadas à gestão de pessoas da EBC estão a cargo da Gerência Executiva de Gestão de Pessoas, área ligada à Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas.

A Gerência Executiva de Gestão de Pessoas, formada por quatro gerências: Gerência de Carreiras, Gerência de Administração de Pessoas, Gerência de Benefícios e Previdência e Gerência de Educação e Segurança do Trabalho, tem como função gerir e supervisionar o cadastro funcional, a folha de pagamento e os benefícios; planejar e supervisionar a gestão de carreiras, avaliação de desempenho e educação corporativa da EBC; planejar e gerenciar as diretrizes relacionadas à saúde ocupacional e à qualidade de vida no trabalho; planejar e monitorar o processo de admissão e desligamento de empregados; e realizar o processo de negociação do Acordo Coletivo de Trabalho.

Cumprir destacar que o ano de 2018 foi laureado pela implantação de iniciativas importantes na área de Gestão de Pessoas da EBC. Algumas delas relacionadas à implantação de mecanismos de gestão que representaram um salto qualitativo em termos de relacionamento com

os empregados. Outras iniciativas tiveram o condão de alinhar a Empresa com a legislação em vigor.

Dentre as iniciativas, merecem destaque a conclusão da implantação do ponto eletrônico em todas as praças da Empresa; a conclusão e realização do 1º e 2º Planos de Demissão Voluntária da EBC; a entrega da proposta de um novo Plano de Carreiras e Remunerações à Secretaria Especial de Comunicação Social da Presidência da República; as ações voltadas para redução nos casos de desvios/acúmulos de função em toda Empresa; conclusão do processo de contratação e de implantação do e-Social; início do processo do serviço de Sustentação do Sistema de Gestão de Pessoas - PROTHEUS, que incluem todas as atividades de manutenção corretivas e adaptativas, atualização, implantação, customização, operação assistida, capacitação e treinamento, do sistema de processamento da folha de pagamento, dos encargos (e-Social) e do cadastro de pessoal e inclusão e aperfeiçoamento de serviços via plataforma de Central de Chamados e Meu Espaço, em conjunto com a área de Tecnologia da Informação da EBC.

7.2.1 Estrutura de Pessoal da Unidade

A estrutura de pessoal demonstra a força de trabalho disponível na EBC conforme tabela a seguir.

| Empregados | 2016 | 2017 | 2018 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Efetivos | 2.312 | 2.267 | 1.874 |
| Sem Função Comissionada ³ | 1.808 | 1.752 | 1.396 |
| Sem Função Comissionada - RJU ¹ | 174 | 171 | 158 |
| Com Função Comissionada - EBC ⁴ | 247 | 274 | 263 |
| Com Função Comissionada - RJU ¹ | 5 | 6 | 6 |
| Com Função Comissionada - FCC | 0 | 0 | 0 |
| Cedidos para Outros Órgãos | 78 | 64 | 51 |
| Aposentados por Invalidez ² | -30 | -31 | -31 |
| Sem vínculo | 121 | 117 | 114 |
| Com Função EBC | 114 | 110 | 107 |
| Com Função FCC | 7 | 7 | 7 |
| Requisitados de Outros Órgãos à EBC | 34 | 36 | 30 |
| Com Função Comissionada - EBC | 13 | 11 | 6 |
| Com Função Comissionada - FCC | 0 | 0 | 0 |
| Sem Função Comissionada | 21 | 25 | 24 |
| Requisitados de outros órgãos à EBC - RJU ¹ | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 2.467 | 2.420 | 2.018 |

Fonte: Quadro de Lotação de Pessoal. Posição em 31.12.2016; 31.12.2017 e 31.12.2018.

Tabela 7 - Quadro de Pessoal

Com o objetivo de facilitar a leitura e a compreensão dos dados apresentados, e padronizar os conceitos utilizados na gestão de pessoas, houve alteração no *layout* e agrupamento antes utilizados.

A EBC encerrou o ano de 2018 com 392 cargos/funções comissionadas, distribuídas da seguinte forma: 109 ocupantes de cargos em comissão, 12 ocupantes de função comissionada provenientes de órgãos da Administração Pública, 269 ocupantes de função comissionada vinculados à EBC e 2 cargos/funções vagos.

Em relação aos 1.874 empregados efetivos em dezembro de 2018, 263 estavam nomeados para funções comissionadas da Empresa.

Observa-se na tabela abaixo a redução de aproximadamente 20% no quantitativo de pessoal de 2016 para 2018.

O detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas da EBC está demonstrado na tabela abaixo:

¹A Portaria SEST nº 29, de 06 de dezembro de 2017, estabeleceu o limite e as classificações do quantitativo de pessoal da EBC. Dentre esses, os empregados do Regime Jurídico Único-RJU passaram a ser contabilizados como empregados efetivos da EBC. Nos anos de 2013/14/15 estes empregados constavam como Requisitados de outros órgãos à EBC – RJU.

²A Portaria SEST nº 29, de 06 de dezembro de 2017, também define que os empregados aposentados por invalidez sejam deduzidos do quantitativo de pessoal. A EBC tem 31 empregados aposentados por invalidez. Dentre estes está contabilizado um empregado sem vínculo.

³No limite do quantitativo do quadro de pessoal estabelecido na Portaria nº 6.826, de 3 de julho de 2018, estão discriminados os empregados anistiados. Estes estão contabilizados como empregados efetivos.

⁴O Decreto nº 8.846/2016, que alterou a Lei nº 11.652, de 07/04/2008 reduziu duas diretorias, perfazendo atualmente um total de seis diretorias. Os Diretores não são contabilizados nos cálculos de pessoal.

| Tipologias dos Cargos em Comissão e das Funções Gratificadas* | Lotação | | Ingressos no Exercício | Egressos no Exercício |
|---|-------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| | Autorizada ¹ | Efetiva | | |
| 1. Cargos em Comissão | 118² | 109 | 29 | 34 |
| 1.1. Cargos Natureza Especial | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.2 Grupo Direção e Assessoramento Superior | 0 | 109 | 29 | 34 |
| 1.2.1 Empregados de Carreira Vinculada ao Órgão | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.2.2 Empregados de Carreira em Exercício Descentralizado | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.2.3 Empregados de Outros Órgãos e Esferas | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.2.4 Sem Vínculo | 0 | 109 | 29 | 34 |
| 1.2.5 Aposentados | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Funções Gratificadas | 274² | 283 | 126 | 106 |
| 2.1. Empregados de Carreira Vinculada ao Órgão | 0 | 269 | 126 | 106 |
| 2.2. Empregados de Carreira em Exercício Descentralizado | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.3. Empregados de Outros Órgãos e Esferas | 0 | 12 | 0 | 0 |
| 2.4. Vagos | 0 | 2 | 0 | 0 |
| 3. Total de Empregados em Cargo e em Função (1+2) | 392³ | 392³ | 155 | 140 |

Fonte: Quadro de Lotação de Pessoal – QLP. Posição em 31/12/2018

¹Modelagem da Estrutura Organizacional aprovada pela Deliberação DIREX nº 104, de 21/11/2018.

²Conforme Cláusula Oitava – Parágrafo único do ACT/2017/2018: “A empresa manterá 70% (setenta por cento) de todos os cargos de confiança ocupados por empregados concursados e do quadro efetivo.”. Ingressos e Egressos referem-se aos atos de nomeação/designação e exoneração/dispensa de empregados para os cargos comissionados ou funções de confiança emitidos no período. Em alguns casos o quantitativo pode apontar para mais de um ato para um mesmo empregado.

³Não estão sendo contabilizados os seis Diretores.

*São contabilizados no quadro acima os cargos/funções cumulativos e vagos.

Tabela 8 - Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas

Avaliação da Distribuição do Pessoal

O limite de pessoal aprovado pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST, conforme Portaria nº 29, de 06 de dezembro de 2017, é de 2607 empregados, sendo 2355 do quadro de pessoal, 55 anistiados e 197 RJU's.

| | | Relatório por Cargo/Praça | | | | | | | |
|--------------|--|---------------------------|------------|------------|------------|----------|----------|-------------|--|
| Cargo | Cargo por extenso | DF | RJ | SP | MA | AM | OUTROS | TOTAL | |
| ACP | Analista de Empresa de Comunicação Pública | 304 | 95 | 16 | 6 | 0 | 0 | 421 | |
| JCP | Jornalista de Empresa de Comunicação Pública | 240 | 93 | 45 | 7 | 0 | 1 | 386 | |
| GCP | Gestor de Atividade Jornalística de Empresa de Comunicação Pública | 12 | 5 | 1 | 0 | 0 | 0 | 18 | |
| TCA | Técnico da Área de Administração de Empresa de Comunicação Pública | 168 | 19 | 1 | 0 | 0 | 1 | 189 | |
| TCO | Técnico de Operações de Empresa de Comunicação Pública | 165 | 94 | 32 | 10 | 0 | 0 | 301 | |
| TCP | Técnico de Produção e Manutenção de Empresa de Comunicação Pública | 277 | 86 | 24 | 8 | 0 | 0 | 395 | |
| EBC | Outros | 86 | 33 | 16 | 1 | 1 | 0 | 137 | |
| RJU/MP | Regime Jurídico Único | 0 | 55 | 0 | 109 | 0 | 0 | 164 | |
| EXT | Extintos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| DIR | Diretores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| FCC | FCC | 3 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 7 | |
| TOTAL | | 1255 | 480 | 135 | 141 | 5 | 2 | 2018 | |

Fonte: Quadro de Lotação de Pessoal em 31/12/2018.

Tabela 9 – Distribuição de Cargo por Praça

Abaixo está demonstrada a distribuição de empregados por cargo/praça, área meio e fim por praça e Diretoria.

| Área Meio e Fim - Diretoria | | | | | | | | |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|-------------|
| ÁREA | PRESI | DIGER | DIJOR | DIPRO | DIAFI | DOTEC | TOTAL | % |
| MEIO | 214 | 15 | 0 | 0 | 162 | 31 | 422 | 21% |
| FIM | 166 | 238 | 549 | 132 | 0 | 511 | 1596 | 79% |
| TOTAL | 380 | 253 | 549 | 132 | 162 | 542 | 2.018 | 100% |

Fonte: Quadro de Lotação de Pessoal em 31/12/2018.

Tabela 10 – Distribuição de Pessoal por Área Meio e Fim - Diretoria

| Relatório por Praça | | | | | | | |
|---------------------|-------------|------------|------------|------------|----------|----------|--------------|
| DIRETORIA/PRAÇA | DF | RJ | SP | MA | AM | OUTROS | TOTAL |
| PRESI | 239 | 63 | 19 | 59 | 0 | 0 | 380 |
| DIGER | 228 | 17 | 7 | 0 | 0 | 1 | 253 |
| DIJOR | 302 | 146 | 66 | 29 | 5 | 1 | 549 |
| DIPRO | 25 | 100 | 7 | 0 | 0 | 0 | 132 |
| DIAFI | 162 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 162 |
| DOTEC | 299 | 154 | 36 | 53 | 0 | 0 | 542 |
| TOTAL | 1255 | 480 | 135 | 141 | 5 | 2 | 2.018 |

Fonte: Quadro de Lotação de Pessoal em 31/12/2018.

Tabela 11 – Distribuição de Pessoal por Praça

O maior número de empregados está concentrado no cargo ACP/ Analista de Empresa de Comunicação Pública, seguido do cargo TCP/ Técnico de Produção e Manutenção de Empresa de Comunicação Pública. A maior concentração está na praça de Brasília, na Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia.

A Empresa ainda está sujeita à perda temporária da sua força de trabalho em função dos afastamentos resultantes de licenças médicas e aposentadorias por invalidez, cujos quantitativos referentes a 31 de dezembro de 2018 encontram-se ilustrados na Tabela abaixo:

Esses afastamentos geram a necessidade de alocação de substitutos para que haja a solução de continuidade no desempenho das atividades, o que resulta em pagamentos de horas extras e do descanso trabalhado, onerando a folha de pagamento da Empresa.

| Afastamento | Quantidade |
|------------------------------|--------------|
| Licenças Médicas até 15 dias | 5.172 |
| Aposentadoria por Invalidez | 31 |
| Total | 5.203 |

Fonte: Quadro de Lotação de Pessoal em 31/12/2018

Tabela 12 – Afastamentos por licença médica/aposentadoria por invalidez

Merece ainda relevo a informação quanto à quantidade de empregados efetivos da EBC que estão cedidos para outros órgãos da Administração Pública. Trata-se de 51 (cinquenta e um) empregados cujas cessões têm caráter autorizativo ou irrecusável.

Esses empregados são contabilizados no quadro de vagas da Empresa, representando, portanto, uma situação de diminuição da força de trabalho sem a possibilidade de substituição por concurso público.

Distribuição da força de trabalho por faixa salarial, gênero, deficiência, etnia, faixa etária, grau de escolaridade, especialização, idade, ativo, inativo.

| Faixa Salarial* | QTD | % |
|----------------------------|-----|--------|
| até R\$ 5.000 | 754 | 54,61% |
| de R\$ 5.000 a R\$ 10.000 | 635 | 37,91% |
| de R\$ 10.000 a R\$ 15.000 | 382 | 4,66% |
| de R\$ 15.000 a R\$ 20.000 | 159 | 1,75% |
| de R\$ 20.000 a R\$ 25.000 | 55 | 0,44% |
| de R\$ 25.000 a R\$ 30.000 | 22 | 0,63% |
| acima de R\$ 30.000 | 11 | 0,00% |

* Salário Base médio de R\$ 4.942,03.

| Gênero | QTD | % |
|-----------|------|--------|
| Feminino | 769 | 37,86% |
| Masculino | 1249 | 62,14% |

| Deficiência | QTD | % |
|-----------------|------|--------|
| Deficientes | 39 | 1,75% |
| Não Deficientes | 1979 | 98,25% |

| Etnia | QTD | % |
|---------------|-----|--------|
| Amarela | 21 | 1,04% |
| Branca | 901 | 44,65% |
| Indígena | 2 | 0,10% |
| Não Informado | 149 | 7,38% |
| Parda | 844 | 41,82% |
| Preta | 101 | 5,00% |

| Faixa Etária | QTD | % |
|------------------|-----|--------|
| até 25 anos | 7 | 0,34% |
| de 26 a 35 anos | 486 | 24,08% |
| de 36 a 45 anos | 637 | 31,56% |
| de 46 a 55 anos | 320 | 15,86% |
| de 56 a 65 anos | 435 | 21,56% |
| acima de 65 anos | 133 | 6,59% |

| Situação Funcional | QTD | % |
|---------------------------|-------|--------|
| Ativo | 2.018 | 98,58% |
| Aposentados por Invalidez | 31 | 1,41% |

Tabela 13 – Distribuição da Força de Trabalho

As demais informações sobre tabelas salariais, quantitativo de pessoal, benefícios estão disponíveis no sítio eletrônico³² da Empresa.

³² <http://www.ebc.com.br/institucional/lei-de-acesso-a-informacao/empregados-ebc>

Planos de Demissão Voluntária – PDV

1º PDV

O 1º Plano de Demissão Voluntária – PDV foi direcionado a um público elegível de empregados do quadro efetivo que tinham a partir de 53 (cinquenta e três) anos de idade e 10 ou mais anos de exercício na EBC e implementada na segunda quinzena de dezembro de 2017, com finalização em março de 2018, com um total de 96 adesões. **O custo total do programa foi de R\$ 21.462.462,65**, já com os encargos, gerando uma economia anual de R\$ 6.643.832,44 ainda no primeiro ano.

Após a realização do 1º PDV, verificou-se que o objetivo inicial foi alcançado, no entanto o orçamento aprovado e destinado a este fim não havia sido totalmente utilizado.

Com isso, optou-se pela realização de um 2º PDV ainda em 2018, de forma a seguir com as readequações da Empresa, mas limitado ao orçamento restante aprovado de R\$ 86.000.000,00.

2º PDV

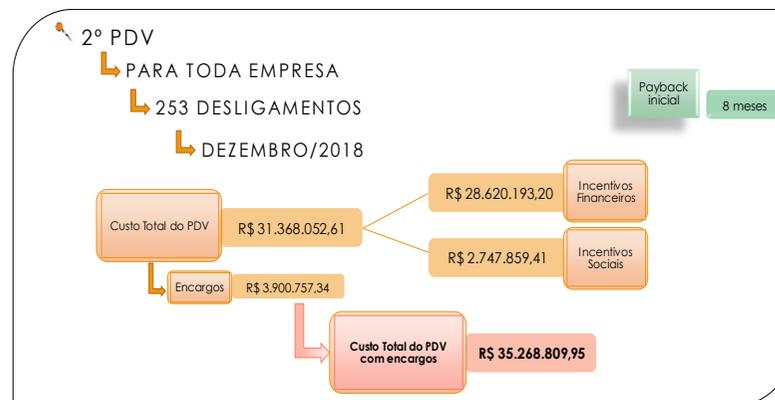
Para este projeto, foi definido que o Público Elegível seria todos os empregados do Quadro Efetivo da EBC, sem limitação de idade ou tempo de casa.

Ao fim, 253 empregados foram desligados no processo, sendo 59 empregados aposentados, o que corresponde a 23,32% do total de aderentes.

Para implantação do 2º PDV foram gastos R\$ 31.368.052,61, sendo R\$ 28.620.193,20 de Incentivos Financeiros e R\$ 2.747.859,41 de Incentivos Sociais. **O custo total com encargos atingiu a importância de R\$ 35.268.809,95**. Com isso, a economia anual estimada com a saída dos 253 empregados é de R\$ 8.711.015,51 no 1º ano.

O *payback* previsto é de 8 meses.

Pode-se afirmar que a realização dos Planos de Demissão Voluntária foi uma ação de gestão que se refere à Perspectiva de Recursos, principalmente no que tange à racionalização de custos com a economia a ser gerada, além de ir ao encontro da reestruturação prevista e a satisfação dos empregados.



Avaliação de Desempenho

A Avaliação de Desempenho tem como objetivo principal subsidiar os sistemas de Gestão de Pessoas em suas decisões. Além de ser parte essencial da Gestão do Desempenho, ela tem o propósito de contribuir para melhoria do desempenho individual e organizacional.

A EBC realizou o processo de Avaliação de Desempenho até 2013. Nos anos seguintes não foi possível sua realização pelos seguintes motivos:

- a) Falta de ajustes do sistema no processo de avaliação das chefias, previsto no Acordo Coletivo de Trabalho, cláusula trigésima segunda, parágrafo quarto:

“O processo de avaliação de desempenho contemplará a avaliação dos chefes, pelos respectivos subordinados.”;

- b) Diversas mudanças no Regimento Interno (reestruturação da Empresa), que repercutem, a cada alteração, no necessário refazimento de toda a arquitetura de avaliação inserida no sistema;
- c) Necessidade de atualização da Norma de Avaliação de Desempenho – NOR 312;
- d) E por fim, as inúmeras mudanças de gestão que geraram o recomeço de cada ciclo, ocasionando descontinuidade do processo.

Em 2018, devido à diretriz da Diretoria em priorizar os planos de demissão voluntária e de carreiras não foi possível prosseguir com os testes no sistema.

Entrega da Proposta do novo Plano de Carreiras e Remunerações – PCR

Após uma série de ações com a finalidade de implantar um novo PCR para EBC, foi entregue no final de 2018 a proposta de um novo Plano de Carreiras e Remunerações à Secretaria Especial de Comunicação Social da Presidência da República, contemplando os principais pontos destacados na sequência:

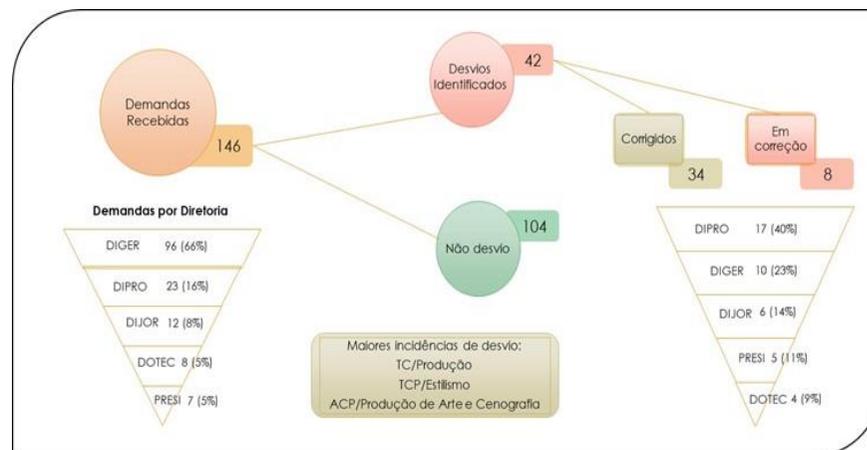
- a) a adequação ao novo Decreto regulamentador das atividades radialistas e consequente redução dos casos de desvio/acúmulo de função;
- b) o agrupamento de atividades para melhoria de oportunidades de carreira e de movimentação entre as áreas;
- c) o baixo ou nulo impacto na implantação com o aproveitamento da tabela salarial vigente;
- d) o tempo de carreira compatível com as determinações da SEST;
- e) a prioridade de aplicação da progressão por mérito por meio da avaliação de desempenho, cumprimento de metas e trilhas de conhecimento em detrimento da progressão por antiguidade;
- f) a fundamentação nos conceitos de Gestão de Desempenho, Competências e Eixos de Carreiras;
- g) a identificação das atividades em extinção para atendimento por meio de contratação externa;
- h) a implementação futura das Políticas Especiais de Carreiras, como o Plano de Funções e o Plano de Sucessão, entre outras.

A nova proposta de PCR vai ao encontro da Perspectiva de Recursos, aprimorando a gestão organizacional e de pessoas.

Ações para redução dos casos de Desvio/ Acúmulo de Função

Com o objetivo de extinguir ações trabalhistas dispendiosas para os cofres da Empresa, implantou-se no exercício de 2018 várias ações de controle para fins de identificação e correção de casos passíveis de serem caracterizados como desvios/acúmulos de função. Durante o ano, analisou-se 146 (cento e quarenta e seis) demandas, das quais 42 (quarenta e duas) foram identificadas como acúmulos/desvios. Desses, 34 (trinta e quatro) foram corrigidos e 08 (oito) em fase de correção, conforme demonstrado abaixo:

A estimativa é que em 2019 essas ações sejam intensificadas e assim representem parte das ações voltadas para aprimorar a gestão organizacional e de pessoas, com o propósito de promover a adequada distribuição da força de trabalho no âmbito da EBC.



7.2.2 Demonstrativo das Despesas com Pessoal

As despesas efetivadas com a folha de pagamento de pessoal e encargos totalizaram R\$ 277,2 milhões, um decréscimo de 4,72% em relação à execução de 2017, de R\$ 290,2 milhões. Essa variação está associada a fatores como a não concessão de aumento salarial na data base referente ao ACT 2017/2018 e aos desligamentos ocorridos em decorrência das adesões ao PDV. Oportuno citar que a EBC concedeu uma referência³³ para todos os empregados efetivos do quadro em novembro de 2018, consumindo 1% do valor da folha de pagamento, e que houve inclusão de direitos adquiridos por empregados via decisões judiciais e acréscimo no percentual de Adicional de Tempo de Serviço.

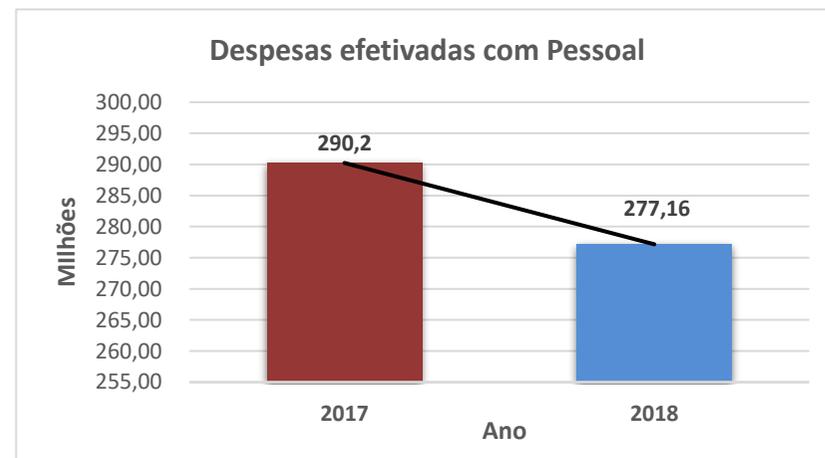


Gráfico 23 – Despesas efetivadas com pessoal

³³ A EBC dispõe anualmente em suas previsões orçamentárias de 1% (um) da folha salarial de ativos e inativos para a concessão de progressões por antiguidade e mérito, conforme disposto na Resolução nº 09 de 08/10/1996 do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Essa verba é distribuída de acordo com a Norma de Progressão Salarial - NOR 327 da EBC, a qual contempla critérios de elegibilidade e prevê, dentre eles a utilização do resultado da avaliação de desempenho para a identificação dos empregados que serão progredidos. No entanto, como não houve Avaliação de Desempenho em 2018, optou-se pela concessão de uma referência salarial a todos os empregados do quadro que se encontrassem elegíveis conforme item 6.2 da Norma 327.

A tabela abaixo destaca as despesas com pessoal nos dois últimos exercícios:

| Ano | Vencimentos e Vantagens fixas | Retribuições | Gratificações | Adicionais | Indenizações | Benefícios | Despesas Variáveis | Total |
|--|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|----------------|
| Membros do poder e agentes políticos | | | | | | | | |
| 2018 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2017 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Servidores de carreira vinculados ao órgão da unidade | | | | | | | | |
| 2018 | 128.913.161,60 | 29.925.505,39 | 25.673.685,59 | 47.604.084,82 | 29.032.235,81 | 17.255.845,91 | 7.658.905,64 | 286.063.424,76 |
| 2017 | 137.725.347,75 | 27.305.147,85 | 20.795.472,06 | 44.639.527,24 | 31.377.166,60 | 22.238.373,62 | 6.193.639,74 | 290.274.674,86 |
| Servidores de carreira sem vínculo com o órgão da unidade | | | | | | | | |
| 2018 | 509,43 | 1.962.760,56 | 187.273,30 | 913.224,68 | 2.616.179,72 | 278.194,27 | 7.866,20 | 5.966.008,16 |
| 2017 | 5.026,80 | 2.585.057,04 | 298.705,72 | 779.748,70 | 2.344.117,28 | 221.741,73 | 106.018,61 | 6.340.415,88 |
| Servidores sem vínculo com a administração pública | | | | | | | | |
| 2018 | 13.234,66 | 21.108.936,17 | 1.899.061,71 | 846.958,22 | 1.466.240,72 | 873.149,00 | 206.904,89 | 26.414.485,37 |
| 2017 | 1.976,51 | 22.197.503,42 | 1.693.113,30 | 629.680,41 | 1.482.700,53 | 840.301,03 | 424.481,96 | 27.269.757,16 |
| Servidores cedidos com ônus | | | | | | | | |
| 2018 | 5.032.100,09 | 98.293,39 | 827.640,89 | 765.237,89 | 933.984,82 | 524.767,55 | 172.253,90 | 8.354.278,53 |
| 2017 | 4.063.565,51 | - | 420.674,57 | 255.298,97 | 693.602,07 | 840.301,03 | 28.514,31 | 6.301.956,46 |
| Servidores com contratos temporários | | | | | | | | |
| 2018 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2017 | - | - | - | - | - | - | - | - |

Fonte: Exercício 2017 – Sistema SENIOR /Exercício 2018 – Sistemas Protheus (TOTVS).

Tabela 14 - Custos de pessoal nos exercícios de 2017 e 2018

Acumulação indevida de cargos, funções e empregos públicos

A EBC solicita a todos os empregados, inclusive aqueles convocados no último concurso público, o preenchimento de dois formulários para que seja possível dar prosseguimento à posse ou à designação do futuro empregado para trabalhar na Empresa.

No primeiro deles, o empregado ou novo contratado deve declarar se possui ou não qualquer outro vínculo empregatício com a Administração Pública Direta ou Indireta, de qualquer esfera de Governo, Federal, Estadual ou Municipal (seja servidor civil ou militar, ativo ou inativo).

O outro, denominado “Declaração para Fins de Cumprimento do Disposto no Regulamento de Pessoal e no Regimento Interno da EBC”, tem por finalidade verificar se o novo contratado tem vínculo

empregatício ou sociedade com outra empresa ou se exerce atividades incompatíveis com o emprego ou função que desempenhará na EBC.

Caso seja constatada a ocorrência de infringência ao que dispõem o Regulamento de Pessoal o Regimento Interno da EBC, a Constituição, art. 37, item XVI e XVII, combinado com o art. 6º da Lei nº 8.027, de 12/4/1990 e o Decreto nº 2.027, de 11/10/1996, a Empresa a adotar os procedimentos administrativos que visem à apuração de responsabilidade da conduta do empregado garantindo ao mesmo o direito ao contraditório e à ampla defesa, podendo, inclusive, ser aplicada a pena administrativa máxima após o decurso do processo, qual seja, a dispensa por justa causa.

Terceirização Irregular de Cargos

Este Item não se aplica, visto que a EBC não possui contratos de serviços terceirizados para atuação em cargos e atividades do Plano de Empregos, Carreiras e Salários da EBC.

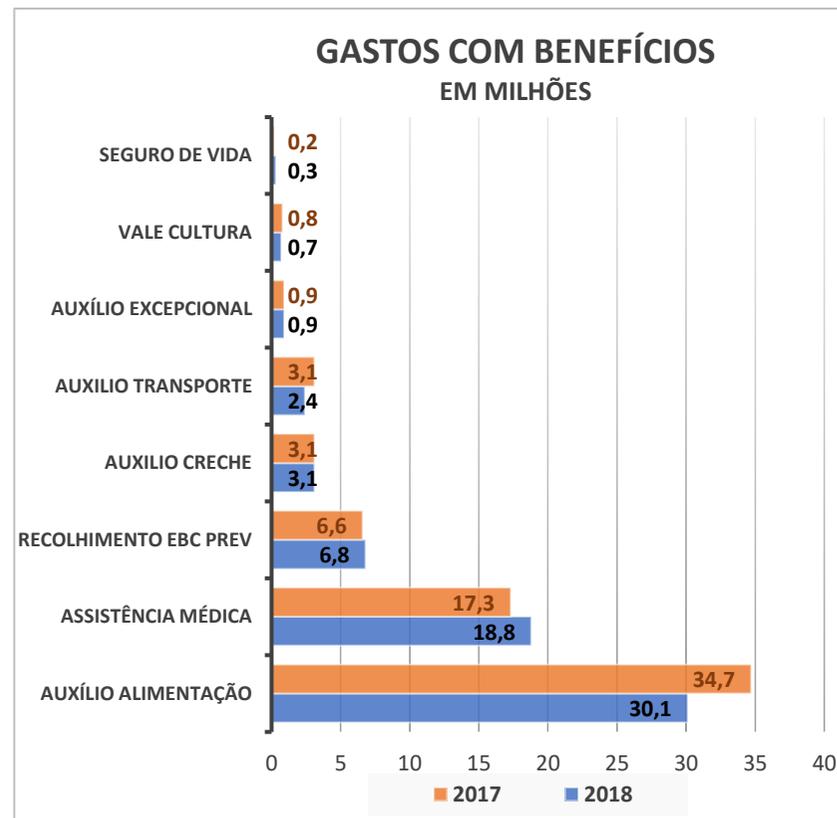
DESPESAS COM BENEFÍCIOS

O valor gasto com os benefícios sociais (Seguro de Vida, Vale Cultura, Auxílio Excepcional, Auxílio Transporte, Auxílio Creche, Assistência Médica e Auxílio Alimentação), relativos aos empregados e seus dependentes, totalizou em 2018 R\$56,3 milhões, valor 6,3% abaixo do praticado em 2017, tendo como causa principal a implantação do Plano de Desligamento Voluntário – PDV.

A EBC também patrocina a seus empregados um plano de previdência complementar, o EBC PREV, com 6,8 milhões administrados pela BB Previdência, alcançando 758 empregados em 31/12/2018.

Considerando os valores gastos com os benefícios sociais, cerca de 56,3 milhões, e com a previdência complementar em 2018, no total de 6,8, ainda teremos uma redução da ordem de 5,4% em relação aos valores gastos em 2017.

Esta redução é fruto de ações como a implementação do Plano de Demissão Voluntária – PDV e outras iniciativas de racionalização dos custos. Dentre as ações de gestão, implementadas na área de Benefícios, merece destaque o recadastramento do auxílio transporte.

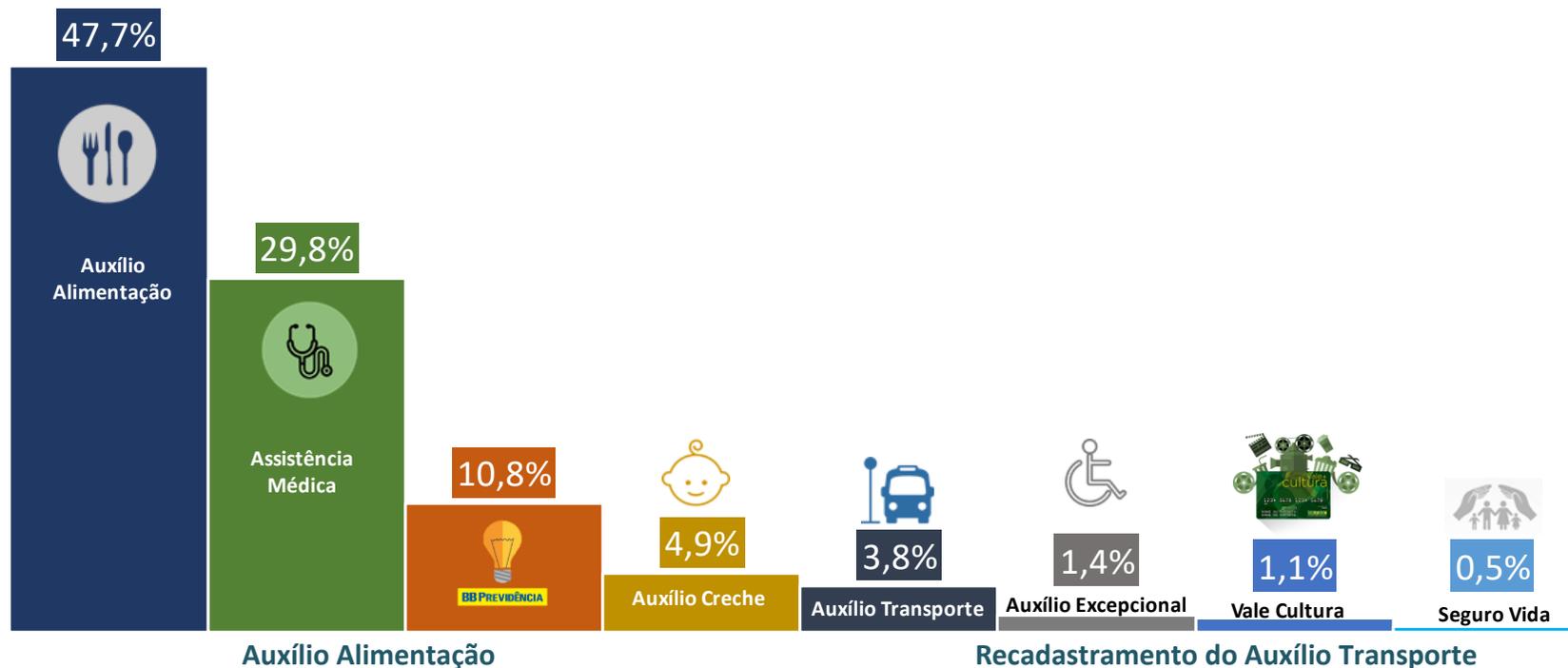


Fonte: Gerência de Benefícios e Previdência

Gráfico 24 – Gastos com benefícios (em milhões)

No infográfico a seguir é possível visualizar a distribuição total dos gastos em relação a cada tipo de benefício concedido pela Empresa:

Distribuição dos Gastos com Benefícios



Auxílio Alimentação

Os gastos com Auxílio Alimentação em 2018 foram 13% menores do que em 2017, fruto da redução do quadro de pessoal, em decorrência do 1º Plano de Demissão Voluntária – PDV cujos desligamentos ocorreram em fevereiro e março de 2018. Considera-se também o não pagamento do Vale Cesta Alimentação, em dezembro de 2018, em virtude do Acordo Coletivo de Trabalho 2018/2019 ainda estar em negociação.

Estima-se que com a edição do 2º PDV, realizado em dezembro de 2018, ocorrerá uma redução em 2019 de cerca de 12% em relação aos valores gastos em 2018.

Como desafios para o ano de 2019 espera-se que a customização/sustentação do Sistema Protheus, módulo benefícios seja implantada no primeiro semestre, de forma que os lançamentos ainda realizados manualmente se tornem automatizados, diminuindo a incidência de erros e minimizando os riscos, trazendo maior celeridade aos processos e efetividade aos resultados.

Recadastramento do Auxílio Transporte

O recadastramento ocorrido em setembro de 2018 por meio da plataforma Central de Chamados, que passa a acontecer anualmente, abrangeu toda a Empresa, permitindo que a revisão dos procedimentos de concessão do benefício ocorresse de forma simultânea e padronizada.

Destaca-se que esse recadastramento impactou em economia de 22,5% em relação ao ano de 2017, contribuindo para racionalização dos custos e o aprimoramento da gestão operacional e de pessoas. Para o ano de 2019, estima-se redução da ordem de 30% em relação ao ano de 2018.

Política de Capacitação de Pessoal e Ações de Qualidade de Vida no Trabalho

As ações de capacitação foram definidas no Plano Anual de Capacitação da EBC – PAC/EBC biênio 2017 e 2018. Além dos temas técnicos específicos, foram idealizados programas abrangendo as demandas das áreas internas, com destaque para o curso de Jornalismo de Dados promovido pelo Instituto Brasileiro de Pesquisa e Análise de Dados – IBPAD voltado à coleta de dados para a cobertura das eleições 2018, temas afetos às legislações e atendimento de órgãos fiscalizadores externos.

Ao todo foram realizados **155 cursos**, totalizando **23.758 horas de capacitação** com as **1.071 participações** dos empregados da EBC, o que representou a manutenção da média de capacitações em **mais de 22h por empregado capacitado**, superando a meta de 20h estipulada pelo Acordo Coletivo de Trabalho 2016/17.

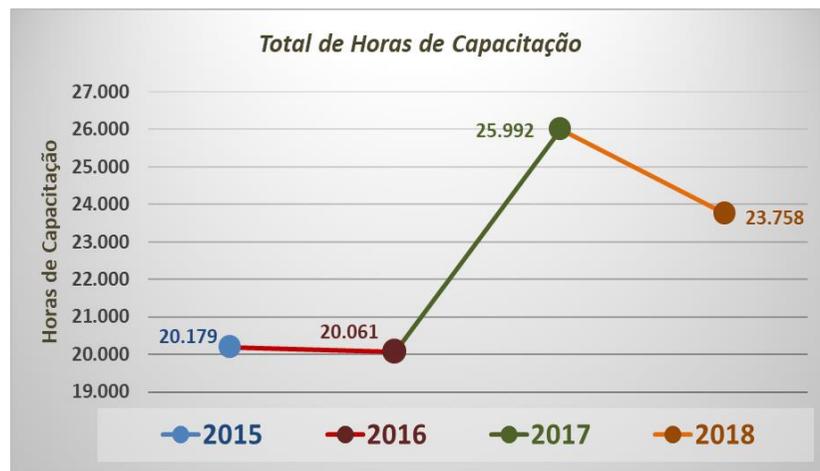


Gráfico 25 – Total de horas de capacitação

O atingimento da média de 20 horas de capacitação por empregado deveu-se ao engajamento dos empregados e a diversificação das ofertas de cursos por parte da área de Educação Corporativa.

No tocante ao tema Qualidade de Vida no Trabalho, foram realizadas ações no exercício de 2018, no **total de 1.480 participações**, as quais contribuíram para a manutenção de ambiente de trabalho positivo e saudável que favoreceram o bem-estar e a produtividade da coletividade organizacional.

Com destaque para a Semana da Saúde e Qualidade de Vida, a qual contou com **1.314 participações** dos empregados. Cumpre-nos informar que as ações promovidas não oneraram a EBC.



| Eventos | Ações | Quantidade de Participantes |
|---|--|-----------------------------|
| Dia Internacional da Mulher | Roda de Conversa sobre a Importância da Meditação pra o conhecimento e as vivências do dia a dia | 30 |
| | Roda de Conversa sobre Autoimagem e Autoestima | 15 |
| | Estandes de Maquiagem e Cuidados com a Saúde | 34 |
| Passaporte da Saúde | Atendimentos de Aferição de Saúde promovido pelo SESC na EBC | 71 |
| Semana do Bem-Estar e Qualidade de Vida | Estande da Agenda A3P sobre a política de Sustentabilidade | 271 |
| | Roda de Conversa sobre Ciência do Início da Vida | 6 |
| | Oficina de Meditação | 8 |
| | Oficina de Contação de Histórias Infantis | 9 |
| Serviço de Apoio e Acompanhamento ao Empregado – Serviço Social | Estandes de Beleza, Sustentabilidade e Equidades com a Saúde | 1.020 |
| | Espaço da Fala | 6 |
| | Atendimento para Concessão de Benefício para Pessoa com Deficiência | 10 |
| Total | 11 | 1.480 |

Tabela 15 – Ações Promovidas – Qualidade de Vida no Trabalho

Em dezembro foi celebrada a contratação dos serviços de homologação e perícia médica, prazo de vigência de 5(cinco) anos, com a finalidade de acompanhar a saúde e bem-estar dos empregados da EBC. Estes serviços terão impacto a partir do ano de 2019, podendo ser aferida a efetividade da contratação pelo comparativo de atestados médicos entregue nos exercícios seguintes.



Gráfico 26 – Atestados médicos

7.2.3 Política de Remuneração dos Administradores e Membros de Colegiados

A Política de Remuneração dos Membros da Diretoria Estatutária e dos Conselhos de Administração e Fiscal está disciplinada no Estatuto Social da EBC, aprovado pelo Decreto nº 6.689/2008, vigente até a alteração estatutária realizada em 28 de fevereiro de 2018 pela Assembleia Geral.

Segundo o artigo 31, do Estatuto Social da EBC, a remuneração dos membros dos Conselhos de Administração, da Diretoria Executiva, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria será fixada anualmente em Assembleia Geral, nos termos da legislação vigente.

O artigo 33 do Estatuto estabelece que a remuneração dos membros do Conselho de Administração e Fiscal não excederá a 10% (dez por cento) da remuneração mensal média dos diretores da EBC, excluídos os valores relativos a eventuais adicionais e benefícios, sendo vedado o pagamento de participação, de qualquer espécie, nos lucros da Empresa. O art. 34 do Estatuto Social, estabelece que a remuneração dos membros do Comitê de Auditoria será fixada pela Assembleia Geral em montante não inferior a remuneração dos Conselheiros Fiscais.

Conforme consignado na Ata de reunião das Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinária, realizada no dia 24 de abril de 2017, que aprovou a remuneração global dos Administradores da Empresa e a remuneração dos membros dos CONSAD, CONFIS e COAUD para o período de abril de 2017 a março de 2018, o período subsequente será aprovado em abril de 2019 na AGO. Assim, ficou estabelecido o seguinte:

- a. *fixação em até R\$ 5.116.222,77 (cinco milhões cento e dezesseis mil duzentos e vinte e dois reais e setenta e sete centavos) da remuneração global a ser paga aos administradores da Empresa Brasil de Comunicação – EBC, no período compreendido entre abril de 2017 e março de 2018, aí incluídos: honorários, adicional de férias, auxílio-alimentação, auxílio à saúde, encargos - INSS e FGTS;*

- b. recomendação à observância dos limites individuais definidos pela SEST, ressaltada a sua competência para fixar esses limites para o período de 12 meses, por rubrica e por cargo, com manifestação conforme tabela aprovada, atendo-se ao limite global definido;
- c. delegação ao Conselho de Administração da competência para autorizar o pagamento efetivo mensal da remuneração, observado o limite global e individual previstos nos itens anteriores;
- d. vedar a utilização do Decreto-lei n. 2355/87;
- e. fixação dos honorários mensais dos membros do Conselho de Administração e dos titulares do Conselho Fiscal em um décimo da remuneração média mensal dos membros da Diretoria Executiva, excluídos os valores relativos à adicional de férias e benefícios;
- f. vedação expressa ao repasse de quaisquer benefícios que, eventualmente, vierem a ser concedidos aos empregados da Empresa, por ocasião da formalização do Acordo Coletivo de Trabalho – ACT, na sua respectiva data-base;
- g. vedação ao pagamento de qualquer item de remuneração não deliberado na Assembleia para os administradores, inclusive benefícios de qualquer natureza e verbas de representação, nos termos da Lei nº 6.404/76, art. 152;
- h. condicionamento do aumento da remuneração dos dirigentes à disponibilidade orçamentária para os respectivos exercícios, conforme disposto nos artigos 16 e 17 da Lei de Responsabilidade Fiscal; e
- i. condicionamento do pagamento da "quarentena" à aprovação da Comissão de Ética da Presidência de República - CEP/PR, nos termos da legislação vigente.

Importa destacar que se encontra em vigor Norma de Remuneração dos Diretores e dos Membros dos Conselhos – NOR 223, que tem por finalidade estabelecer os procedimentos para a remuneração dos membros da Diretoria Executiva e dos Conselhos da Empresa Brasil de Comunicação S/A – EBC.

No referido normativo estão definidas, além das bases remuneratórias da Diretoria Executiva e dos Conselhos da Empresa, as competências internas, as vedações e políticas de reajuste, entre outros assuntos afetos ao tema.

Servem de base normativa da remuneração dos membros da Diretoria Estatutária e dos Conselhos de Administração e Fiscal a Constituição Federal, o Estatuto Social da EBC, o Decreto nº 1.957, de 12 de julho de 1996, a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, a Lei nº 9.292, de 12 de julho de 1996, a Lei nº 12.353, de 28 de dezembro de 2010, e o Decreto-Lei nº 2.355, de 27 de agosto de 1987.

A prática de remuneração adotada pela EBC tem por objetivo estar alinhada com as determinações legais no tocante à Lei de Responsabilidade Fiscal (Lei Complementar nº 101/2000), à Lei das Sociedades Anônimas (Lei nº 6.404/1976), à Lei das Estatais (Lei nº 13.303/2016) e ao seu decreto regulamentador (Decreto nº 8.945/2016), no sentido de definir os valores a serem praticados tanto para os Membros da Diretoria Executiva, quanto para os Conselheiros Fiscais e de Administração e membros do Comitê de Auditoria, praticando os limites definidos em lei.

Os elementos que compõem a remuneração dos administradores da EBC são:

- a. **Diretoria Executiva:** Honorários, Participação no Conselho de Administração (Diretor Presidente), Adicional de 1/3 Constitucional de Férias, Auxílio-Assistência Médica e Auxílio-Alimentação, Previdência Complementar, Encargos Sociais (FGTS e INSS) e Remuneração Compensatória, quando for o caso;
- b. **Conselheiros:** Honorários, incluindo o valor da gratificação natalina mensalizado.

O reajuste do valor da remuneração dos membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração é sugerido pelo SEST anualmente. No ano de 2017, a SEST recomendou às empresas estatais que não houvesse reajuste no valor da remuneração dos referidos membros.

Na EBC não há remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos.

Os demonstrativos das remunerações mensais totais dos Membros dos Conselhos encontram-se na **Seção 12 – Anexos e Apêndices** e demais informações podem ser consultadas no sítio eletrônico³⁴ da EBC.

³⁴ <http://www.ebc.com.br/institucional/lei-de-acesso-a-informacao/empregados-ebc>

7.2.4 Gestão de Riscos Relacionados ao Pessoal

Indicadores Gerenciais sobre Recursos Humanos

A EBC tem utilizado alguns indicadores gerenciais de recursos humanos, de forma a possibilitar a apuração de índices de gestão que auxiliem a administração da Empresa. Dentre os índices utilizados, tem-se:

| Indicador | Objetivos Mensurados | Objetivos | Metas ¹ | Índice Atingido | | |
|---|---|---|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | | | 2018 | 2017 | 2016 |
| Acidentes de Trabalho e Doenças Ocupacionais | Número de Aberturas de Comunicações de Acidente do Trabalho (CAT) em virtude de acidentes de trabalho e doenças ocupacionais. | Avaliar a quantidade de aberturas de comunicação de acidente do trabalho, a fim de promover ações preventivas | Índice menor ou igual a 0,5% | 0,99% ² | 0,64% ² | 0,40% ² |
| Rotatividade (<i>turnover</i>) ³ | Quantidade de desligamentos e admissões ocorridos no ano | Mensurar a rotatividade de pessoal na empresa | Índice menor ou igual a 15% ao ano | 21,7% | 0,48% | 3,72% |
| Educação Continuada | Quantidade de horas de capacitação de empregados por ano | Medir a capacitação de pessoal da EBC | Índice maior ou igual a 20 horas/ano/empregado | 22,18h | 23,08h | 9,70h |

¹Baseadas no quantitativo total da força de trabalho da EBC.

²Índice Global, incluindo acidentes típicos e de trajetos.

³Índice calculado pela fórmula utilizada pelo CAGED e DIEESE.

Fonte: Gerência de Gestão de Pessoas.

Tabela 16 – Indicadores Gerenciais sobre Recursos Humanos

Acidentes de Trabalho e Doenças Ocupacionais

O acompanhamento de acidentes do trabalho e de doenças ocupacionais é feito mediante a abertura de Comunicação de Acidente do Trabalho – CAT, junto ao INSS.

Conceitualmente o acidente de trabalho é classificado como acidente típico (acidentes que ocorrem no trabalho como, por exemplo, quedas, choques elétricos e doenças oriundas do trabalho) e os chamados acidentes de trajeto (no percurso da residência para o local

de trabalho ou deste para aquela, qualquer que seja o meio de locomoção).

Os acidentes típicos são de maior controle da Empresa, pois acontecem no local de trabalho e podem ser mitigados mediante medidas preventivas, tais como: utilização de EPI e placa de sinalização. Já os acidentes de percurso são de difícil acompanhamento, por se tratar de trajetos e meios de transporte que não se relacionam ao ambiente de trabalho.

Ações de Mitigação de Riscos

Destacam-se importantes ações para aprimorar a governança de pessoas que foram implantadas ao longo de 2018, tais como a Implantação do sistema de controle para fins de identificação e correção de casos de passíveis de serem caracterizados como acúmulo/desvio de função nas áreas; implantação do Sistema de Escrituração Digital das Obrigações Fiscais, Previdenciárias e Trabalhistas – e-Social, em cumprimento às disposições do Decreto

nº 8.373/2014, combinado com a Resolução do Comitê Diretivo do e-Social nº 03, de 29 de novembro de 2017.

Para o tema Qualidade de Vida no Trabalho, foram realizadas ações no exercício de 2018, as quais contribuiriam na busca de um ambiente de trabalho positivo e saudável que favoreceram o bem-estar e a produtividade da coletividade organizacional, tal como a Semana da Saúde e Qualidade de Vida.

Quanto às ações de capacitação foram definidas do Plano Anual de Capacitação da EBC – PAC/EBC biênio 2017 e 2018. Além dos temas técnicos específicos, foram idealizados programas abrangendo as demandas das áreas internas, com destaque para o curso de

Jornalismo de Dados, promovido pelo Instituto Brasileiro de Pesquisa e Análise de Dados – IBPAD, voltado à coleta de dados para a cobertura das eleições 2018, temas afetos às legislações e atendimento de órgãos fiscalizadores externos.

7.2.5 Política de Participação de Empregado e Administradores nos Resultados da Entidade

Não há participação de empregados e administradores nos resultados da Empresa Brasil de Comunicação.

7.2.6 Contratação de Pessoal de Apoio e de Estagiários

O Programa de Estágio da EBC tem caráter social e sua diretriz é a missão institucional da EBC – “criar e difundir conteúdos que contribuam para a formação crítica das pessoas”.

Para tanto, oportuniza experiências para que os estagiários, além dos aspectos formativos, também desenvolvam competências relacionadas ao incremento de sua capacidade crítica, especialmente àqueles que atuam nos processos do negócio da Instituição.

Esse Programa compõe o projeto pedagógico do curso do estudante, com vistas a proporcionar-lhe o desenvolvimento de competências para a vida cidadã e para o trabalho, integrando seu itinerário formativo.

Por isso, os supervisores dos estágios são preparados para orientar os estudantes, tanto nos aspectos formativos, quanto nos aspectos mais técnicos de seus respectivos cursos e são orientados também a estimular que esses estudantes apliquem seus conhecimentos e contribuam com novas ideias, tornando a experiência do estágio ainda mais significativa para as trajetórias profissionais.

A EBC dispõe de normativo interno – Norma de Estágio (NOR 319) – para sistematizar seu Programa de Estágio, que contempla estudantes de nível médio, médio técnico e superior e que estabelece um quantitativo máximo de até 20% do quadro funcional. Desse quantitativo, há uma concentração em torno de 62% para estudantes que estão alocados na área finalística da Empresa, traduzindo o compromisso da EBC com sua missão.

A operacionalização do Programa de Estágio da EBC é realizada por meio de Agente de Integração, com a finalidade da prestação de

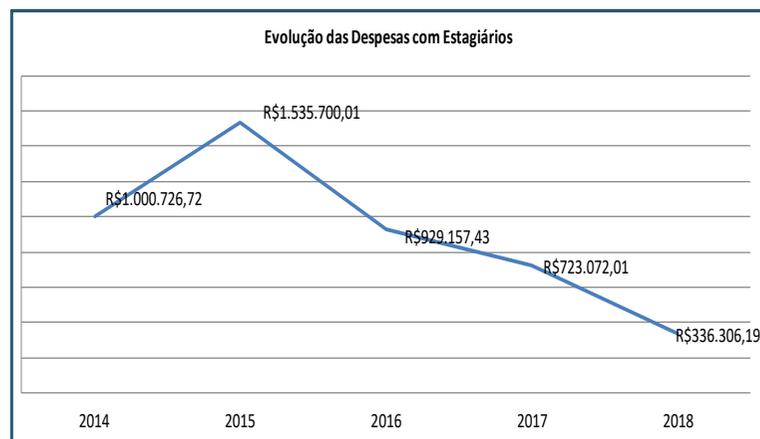
serviço de natureza continuada, com vistas à realização de recrutamento, seleção e acompanhamento dos estagiários, de acordo com a legislação pertinente. Desde outubro de 2015, por meio de processo licitatório, o Agente de Estágio prestador de serviços é a “Super Estágios”, responsável pela administração do programa.

No planejamento da contratação de estagiários, a área de Gestão de Pessoas realiza o mapeamento dos perfis junto às unidades de lotação, realizando uma avaliação criteriosa da vinculação desses perfis com as atividades que serão desempenhadas no estágio, visando garantir que os futuros estagiários tenham uma experiência pedagógica relevante na EBC.

Ultrapassada a fase de mapeamento dos perfis, ingressa-se na fase de recrutamento, na qual há exigência de que o candidato ao estágio de nível superior deva ter cursado, no mínimo, 50% (cinquenta por cento) das disciplinas de seu curso; que o candidato ao estágio de nível médio deva estar cursando no mínimo, o 2º ano do ensino médio e que o candidato ao estágio de nível técnico deva ter cursado no mínimo, 50% (cinquenta por cento) das disciplinas de seu curso. A partir do banco de candidatos pré-selecionados, promove-se a seleção, que se dá pela aplicação de prova de conhecimentos. O resultado da seleção é publicado no site do agente de estágio, disponível para consulta pública.

Em virtude do contingenciamento orçamentário ocorrido em 2016, o quantitativo de estagiários em dezembro de 2017 apresentou uma redução de 70% se comparado ao ano de 2015, gerando uma redução de aproximadamente R\$ 812.000,00 (oitocentos e doze mil reais) se comparado ao mesmo ano.

No final de 2018 o quadro de estagiários contou com 28 estudantes na área meio e 46 na área fim, totalizando 74 estagiários, conforme o Gráfico de Evolução das Despesas com Estagiários:



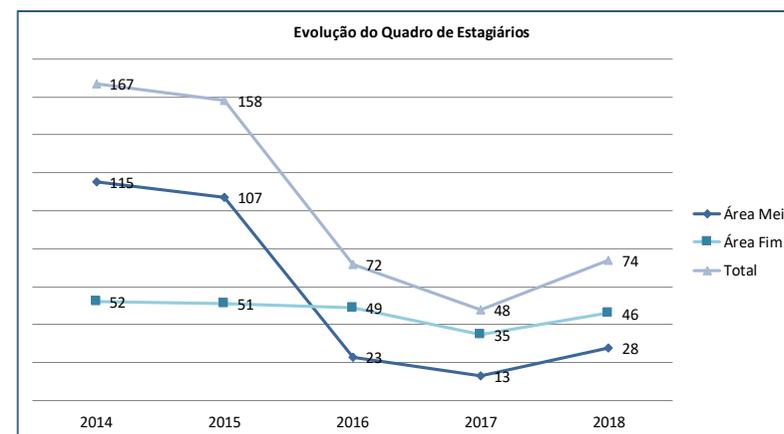
Fonte: Coordenação de Desenvolvimento de Carreiras – Dezembro/2018.

Gráfico 27 – Evolução das Despesas com Estagiários

Os estagiários são distribuídos entre as unidades de atuação da EBC, tendo seu maior quantitativo em Brasília, sede da empresa. Além de Brasília, há estagiários no Rio de Janeiro - RJ, em São Paulo - SP, em São Luís - MA e em Tabatinga - AM.

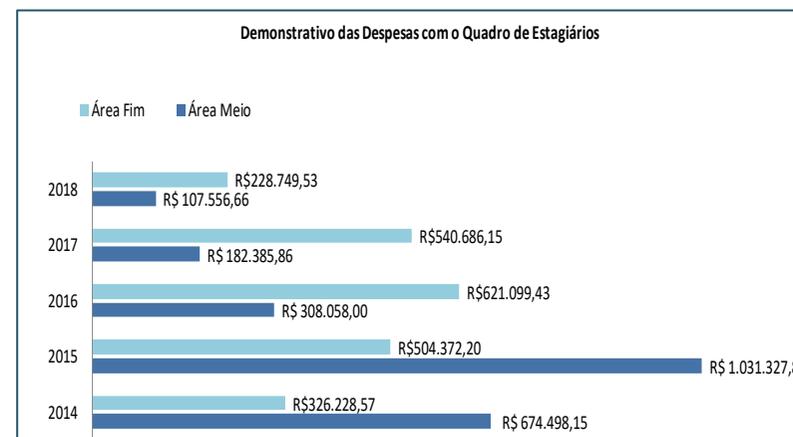
Em 2018, o valor das bolsas de auxílio praticadas pela EBC para estagiários com carga horária diária de quatro horas foi de R\$ 600,00 (seiscentos reais) para nível superior, R\$ 500,00 (quinhentos reais) para nível médio-técnico e R\$ 400,00 (quatrocentos reais) para nível médio. O valor do auxílio transporte pago a cada estudante é de R\$ 220,00 mensais.

A distribuição do quantitativo de estagiários e suas respectivas despesas no período de 2014 até 2018 estão ilustradas nos Gráficos que se seguem:



Fonte: Coordenação de Desenvolvimento de Carreiras – Dezembro/2018.

Gráfico 28 – Evolução do Quadro de Estagiários



Fonte: Coordenação de Desenvolvimento de Carreiras – Dezembro/2018.

Gráfico 29 – Demonstrativo das Despesas com o Quadro de Estagiários

Jovens Aprendizes

O Programa Jovem Aprendiz é uma ação de responsabilidade social e um importante fator de promoção da cidadania. É um programa contínuo que visa à qualificação profissional e inclusão social do jovem aprendiz em condições de vulnerabilidade social, por meio da formação técnico-profissional. Para atendimento ao disposto no art. 429 da CLT, o qual prevê a obrigatoriedade de manter um percentual mínimo de jovens aprendizes, a EBC conta com um grupo de 18 (dezoito) jovens, vinculados ao Ensino Social Profissionalizante – ESPRO, instituição que fica responsável também por ministrar a parte teórica do programa.

O custo mensal por jovem aprendiz ativo está estimado em R\$ 939,37, incluindo a taxa de administração paga ao ESPRO, terceirizada, no valor de R\$ 190,00, uma vez que o valor do auxílio transporte varia de acordo com o local de residência do jovem aprendiz, perfazendo em 2018, para um efetivo de 18 jovens aprendizes, o total anual de R\$ 199.910,04, detalhado abaixo:

| ESPRO – 2018 | | | | | | |
|--------------------|-------------------------------------|-------------------|--|------------------|--------------|-------------------|
| Meses | Custo do Programa de Jovem Aprendiz | | Taxa de Administração referente ao Curso Teórico | | Total Mensal | |
| Janeiro | R\$ | 10.887,35 | R\$ | 3.230,00 | R\$ | 14.117,35 |
| Fevereiro | R\$ | 13.280,56 | R\$ | 3.610,00 | R\$ | 16.890,56 |
| Março | R\$ | 11.607,72 | R\$ | 3.040,00 | R\$ | 14.647,72 |
| Abril | R\$ | 14.063,64 | R\$ | 3.800,00 | R\$ | 17.863,64 |
| Mai | R\$ | 14.039,29 | R\$ | 3.610,00 | R\$ | 17.649,29 |
| Junho | R\$ | 13.545,71 | R\$ | 3.420,00 | R\$ | 16.965,71 |
| Julho | R\$ | 13.026,72 | R\$ | 3.230,00 | R\$ | 16.256,72 |
| Agosto | R\$ | 14.708,33 | R\$ | 3.610,00 | R\$ | 18.318,33 |
| Setembro | R\$ | 13.178,61 | R\$ | 3.420,00 | R\$ | 16.598,61 |
| Outubro | R\$ | 13.790,71 | R\$ | 3.420,00 | R\$ | 17.210,71 |
| Novembro | R\$ | 13.208,51 | R\$ | 3.420,00 | R\$ | 16.628,51 |
| Dezembro | R\$ | 13.342,89 | R\$ | 3.420,00 | R\$ | 16.762,89 |
| Total Geral | R\$ | 158.680,04 | R\$ | 41.230,00 | R\$ | 199.910,04 |

Fonte: Coordenação de Desenvolvimento de Carreiras

Tabela 17 – Custo do Programa Jovem Aprendiz

7.3 GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Conformidade Legal

Durante o exercício de 2018 as contratações realizadas no âmbito da Empresa foram com fundamento nas seguintes legislações:

- Inexigibilidade - Lei nº 8.666/93 e Lei nº 13.303/2016;
- Dispensa de Licitação- Lei nº 8.666/93 e Lei nº 13.303/2016;
- Pregão Eletrônico: Lei nº 10.520/2002 e Lei nº 13.303/2016;
- Adesão de Sistema de Registro de Preços/Pregão Eletrônico – Lei nº 10.520/2002 e Decreto nº 7.892/2013

Sobre a fundamentação legal, importante destacar que a partir de 01/06/2018, entrou em vigor o novo Regulamento Interno de Licitações e Contratos da EBC, elaborado sob a égide da Lei nº 13.303/2016, aprovado pela Deliberação CONSAD nº 26, de 25 de setembro de 2017 e retificado pela Deliberação CONSAD nº 27, de 9 de outubro de 2017. A partir de então, todos os processos autuados foram instruídos com base na nova legislação.

Detalhamento dos Gastos

Durante o exercício de 2018 foram efetuados gastos com 309 (trezentos e nove) contratações, com a classificação das despesas em 4 tipos de finalidades, as quais indicamos a seguir:

1. Administrativo
2. Apoio à Produção
3. Tecnologia
4. Conteúdo

As informações contendo o quantitativo das contratações separadas por tipo de legislação e as justificativas para a realização das referidas contratações encontram-se nos painéis de controle interativo, desenvolvido no programa da *Microsoft Power BI* e consultados no sítio e web³⁵.

³⁵ http://bit.ly/Relatorio_de_Gestao_GEA.

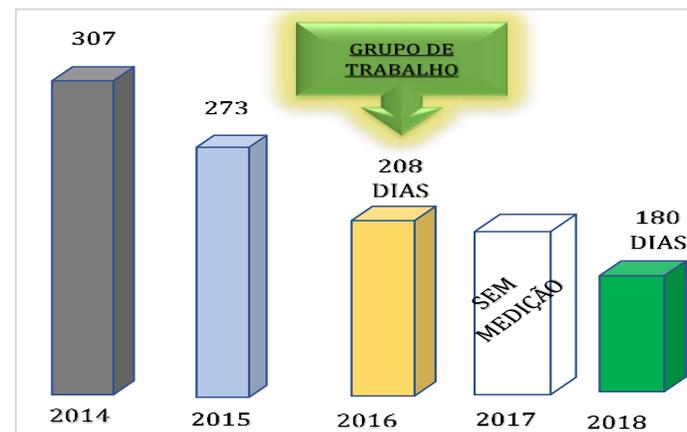
Contratações mais relevantes, associação aos objetivos estratégicos e justificativas

Do volume de demandas licitadas, destaca-se as contratações de investimento oriundas dos Processos nºs 4039/2018 (Circuito Fechado de Televisão, para uso nas dependências da EBC, no Rio de Janeiro), 0995/2018 (SRP destinado à aquisição de equipamentos *uplinks*), 994/2018 (SRP destinado à aquisição de equipamentos de áudio e vídeo) e 1186/2018 (SRP destinado à aquisição de equipamentos *workstation*), os quais foram importantes para cumprimento do Plano de Trabalho 2018 e das metas de investimento da EBC. Com relação a custeio, destacam-se as seguintes contratações:

- a) homologação de atestados médicos e perícia médica, em atendimento ao Acordo Coletivo de Trabalho - ACT 2017/2018, bem como enquadramento dos casos apresentados à Gerência de Educação e Segurança para aplicabilidade da Norma de Concessão de Licenças – NOR 305, da Norma de Remoção – NOR 309 e da Norma de Concessão de Benefícios – NOR 321, tornando possível, inclusive, a análise de casos de empregado aposentado que se encontra trabalhando por não haver posicionamento da Perícia Médica do INSS;
- b) contratação de empresa para realizar inventário físico e avaliação patrimonial (teste de recuperabilidade), em cumprimento à legislação vigente e atendimento às recomendações dos Órgãos de Governança da EBC, Conselhos de Administração e Fiscal, bem como aos relatórios das Auditorias Interna e Externa que, em exercícios anteriores, apontavam a ausência de implementação dos procedimentos de avaliação dos ativos imobilizado e intangível.

Outro destaque relacionado a contratações decorrente de licitação foi a redução do prazo de tramitação dos processos, que alcançaram a meta estabelecida pela Empresa de 180 (cento e oitenta dias). Dentre as ações que viabilizaram maior celeridade nos processos de contratação ressalta-se a atuação do Grupo de Trabalho, envolvendo técnicos das áreas de aquisições, licitações, contratos e gestão, todos empregados da EBC, que fizeram a análise conjunta dos pedidos de contratação, apontaram a necessidade de ajustes nos artefatos necessários à instrução do processo de contratação/aquisição. Essas medidas contribuíram para a redução do retrabalho proporcionando maior celeridade aos procedimentos e atendimento das demandas.

Para melhor ilustrar a evolução do prazo de tramitação dos processos de aquisições de bens e serviços por meio de licitação, apresenta-se o gráfico a seguir:



Fonte: Gerência Executiva de Administração e Logística

Gráfico 30 - Evolução dos prazos de tramitação dos processos de contratação da EBC

O prazo médio de 180 (cento e oitenta) dias representa todas as fases do processo, que compreendem: análise do termo de referência, adequação do termo de referência pela unidade técnica demandante, pesquisa de mercado, parecer técnico, autorização da despesa, autorização do Decreto nº 7.689/2012, elaboração do edital e minuta de contrato, análise e vistos da Consultoria Jurídica e assinatura do instrumento contratual pelos signatários das partes.

Contratações Diretas, participação nos processos de contratação, principais tipos e justificativas para realização

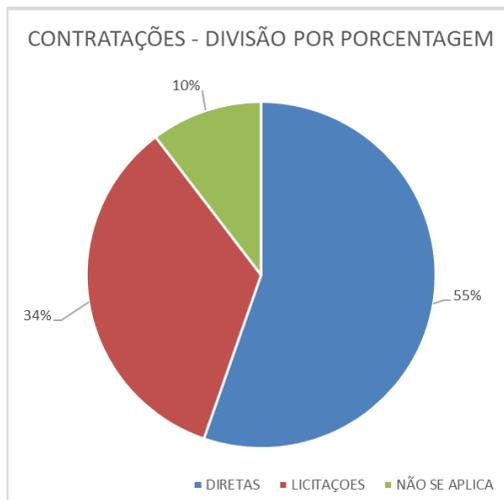


Gráfico 31 - Representação percentual da divisão do número de contratações por modalidade

As contratações diretas por inexigibilidade e dispensa de licitação, representou em 2018 um percentual de 55% (cinquenta e cinco por cento) do volume de demandas tramitadas no período, no total de 182 (cento e oitenta e dois) processos, demonstrado no Gráfico 32.



Gráfico 32 - Divisão do total de contratações realizadas por modalidade

Além das contratações por dispensa e inexigibilidade processou-se também a realização de despesas enquadradas como não aplicável, concernentes a pagamentos de taxas, condomínios, impostos, CREA, filiações e associações, dentre outras, perfazendo um total de 34 (trinta e quatro) processos, representando em percentual 10% (dez por cento) do volume de contratação naquele exercício.



Gráfico 33 - Valor total gasto por modalidade de contratação

No tocante aos valores gastos, as contratações realizadas por meio de licitações totalizaram R\$ 95.508.018,13 (noventa e cinco milhões, quinhentos e oito mil, dezoito reais e treze centavos), seguida das contratações diretas, que totalizaram o montante de R\$ 43.014.630,80 (quarenta e três milhões, quatorze mil, seiscentos e trinta reais e oitenta centavos). Enquanto o total das despesas enquadradas como não aplicável, totalizaram R\$ 12.860.668,30 (doze milhões, oitocentos e sessenta mil, seiscentos e sessenta e oito reais e trinta centavos).

7.4 GESTÃO DO PATRIMÔNIO E INFRAESTRUTURA

Conformidade Legal

A EBC possui 49.642 bens registrados, conforme resultado apurado ao final do inventário anual do exercício de 2018.

Em conformidade à legislação vigente a respeito da gestão patrimonial, precipuamente o art. 70 da CF/1988 e artigos 94 a 96 da Lei nº 4.320/1964, motivada pela obrigação da EBC em cumprir a legislação societária e fiscal, foi realizado e devidamente registrado o inventário anual dos bens do ativo imobilizado da EBC. Ademais, a Empresa, adequando-se às normas internacionais de contabilidade (Leis nos 6.404/1976, 11.638/2007 e 11.941/2009, IN RFB nº 1700/2017, Pronunciamentos Contábeis específicos e demais dispositivos legais

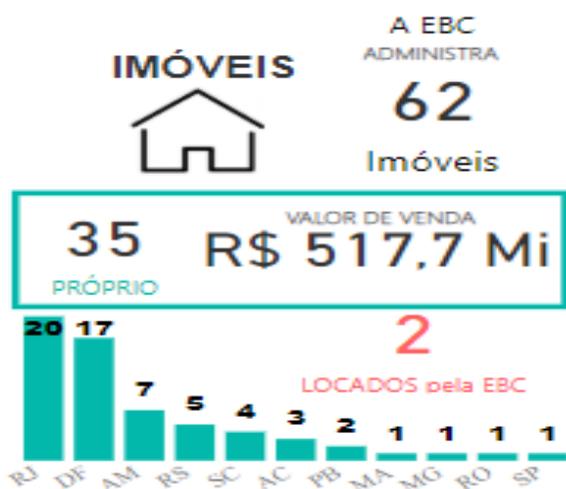
que tratam da avaliação dos ativos imobilizado e intangível), realizou e registrou contabilmente o Teste de Recuperabilidade (*Impairment Test*) em seus ativos imobilizado e intangível, o que proporcionou maior precisão ao valor dos bens patrimoniais, por intermédio de licitação e contrato celebrado com empresa especializada.

E não houve, durante o exercício de 2018, mudanças e desmobilizações relevantes.

7.4.1 Gestão do Patrimônio Imobiliário da União

Imóveis

A EBC administra 62 imóveis, distribuídos da seguinte forma:



As despesas com manutenção dos imóveis perfizeram um total geral de R\$ 15.285.789,21, relativas ao pagamento de taxas de condomínio, IPTU, dentre outros, que estão detalhadas por titularidade na tabela abaixo:

| Titularidade | Quantidade | Despesas 2018 |
|--|------------|--------------------------|
| Locado pela EBC | 2 | R\$ 13.629.844,08 |
| Propriedade ACERP em processo de transferência à EBC. | 2 | R\$ 203.239,33 |
| Propriedade da EBC | 35 | R\$ 1.427.007,00 |
| Propriedade da EBC alienados a Terceiros em Fase de Regularização. | 2 | R\$ - |
| Propriedade da União Cedido à EBC. | 3 | R\$ - |
| Propriedade da União em Transferência para a EBC. | 15 | R\$ 25.698,80 |
| Propriedade do GDF e em uso pela EBC | 2 | R\$ - |
| Propriedade do GDF em transferência para EBC | 1 | R\$ - |
| Total Geral | 62 | R\$ 15.285.789,21 |

Tabela 18 – Despesas com Imóveis da EBC

Locações de Imóveis e Equipamentos.

A EBC possui dois imóveis locados de terceiros, sendo um em Brasília/DF e outro em São Paulo/SP. Nessas instalações são desenvolvidas as atividades finalísticas e administrativas da Empresa. No exercício de 2018, negociou-se os valores dos aluguéis com vistas à redução de despesas, atingindo-se o patamar 13% e 42,73%, respectivamente.

Resultados

Os destaques de 2018 afetos aos **bens móveis** são:

Medidas de regularização de bens denominados no inventário como “faltantes”, registrados em conta contábil específica, por meio de instruções contidas no Processo EBC nº 0802/2018, realizadas pela Comissão Permanente de Regularização de Bens Móveis, que também atuará no exercício de 2019 com a mesma finalidade.

Evolução positiva no quantitativo de bens denominados faltantes de 10.692 para 3.929 bens.

Regularização dos mecanismos de controle e de atualização do sistema de controle patrimonial no tocante aos bens móveis, determinantes para a efetiva gestão patrimonial, que resultou na contratação da empresa IBIAEON Contabilidade, Consultoria Patrimonial, Avaliações e Informática Ltda – EPP, por meio do Contrato EBC/COORD-CM Nº 063/2018 e da atuação das Comissões de Fiscalização do contrato pela EBC.

Os destaques para os **bens imóveis** são:

Realização de chamamento público com vistas à prospecção no mercado imobiliário acerca de modelos de negócio disponíveis para subsidiar uma futura tomada de decisão quanto à instalação física da EBC em sede própria, visando reduzir despesas de aluguel.

Quitação junto ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial - INPI de valor resultante do rateio condominial do imóvel denominado Edifício À Noite referente ao período de 2010 a out/2018, no total de R\$ 4.276.784,14 (quatro milhões, duzentos e setenta e seis mil,

setecentos e oitenta e quatro reais e quatorze centavos).

Divulgação dos dados patrimoniais aos detentores mediante consulta eletrônica no "meu espaço", disponível na intranet da EBC, a partir da atualização do sistema de controle patrimonial.

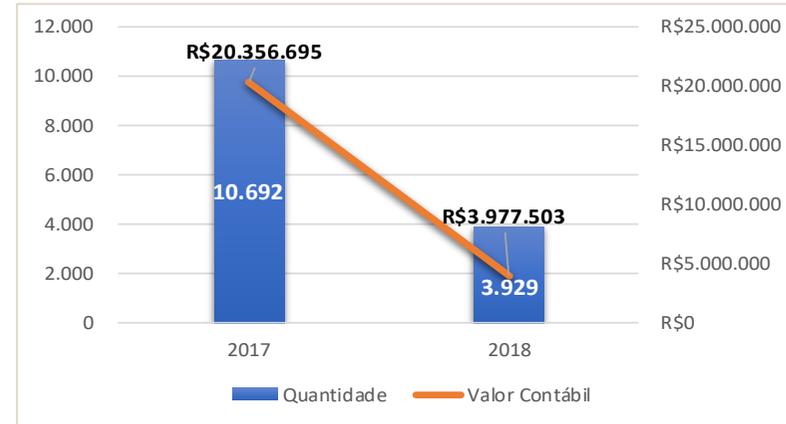


Gráfico 34 – Bens Faltantes

Impugnação de alteração da alíquota de 1% para 3% referente ao IPTU do imóvel situado no SRTV/S, Quadra 701, Conjunto “E”, Lote 3RTV, em Brasília/DF, mediante orientações da Consultoria Jurídica e da Secretaria da Fazenda – SEFAZ do DF. Essa medida proporcionou o ingresso de pedido de restituição, no montante de R\$1.643.551,95, deferido pelo Órgão Fazendário, conforme consta nos autos do Processo EBC nº 915/2018.

Riscos relacionados à Gestão dos Imóveis e os Controles para Mitigá-los

Os riscos afetos aos imóveis da EBC estão diretamente relacionados aos trâmites necessários para regularização da situação patrimonial em favor da EBC que envolvem, dentre outras, interlocução e medidas por parte da Secretaria de Patrimônio da União – SPU em conjunto com a EBC.

Para mitigá-los e visando equacionar a gestão imobiliária da EBC em caráter definitivo, além da aproximação na EBC da área de patrimônio com a área do contencioso da Consultoria Jurídica, foi

iniciada em 2018, e será dada continuidade em 2019, pesquisa junto a escritório de advocacia para análise de viabilidade de contratação de serviços de assessoria jurídica na realização de *due diligence* Jurídico em Direito Urbanístico e Imobiliário com o objetivo de analisar a regularidade urbanística e imobiliária de cada imóvel gerido pela EBC, com indicação de plano de ação para regularização, de forma técnica e imparcial. Ademais, está prevista elaboração de cronograma de vistorias nos imóveis geridos e de propriedade da

EBC, respeitando a atual capacidade produtiva da Empresa, a ocorrer durante o exercício de 2019, mediante aprovação da Diretoria e da disponibilidade orçamentária e financeira.

Em relação aos principais investimentos de infraestrutura e equipamentos, no final de 2017 foram adquiridas 1.837 estações de trabalho (*desktops*) e 1.911 monitores para substituição de equipamentos obsoletos e sem garantia. Esse investimento objetivou estrategicamente a racionalização de custos e de investimentos em tecnologias prioritárias, com substancial redução de custos com serviços de manutenção e substituição de peças, evitando a paralização de atividades e direcionando o atendimento aos usuários para serviços de maior complexidade voltados às atividades finalística da Empresa e cumprimento da missão institucional.

Na questão sobre o desfazimento de ativos, em 2017 foi constituída a Comissão de Desfazimento de Bens de propriedade da EBC, por meio da Portaria-Presidente nº 293, para dar a devida destinação aos bens classificados como inservíveis nos termos da legislação vigente. Neste mesmo ano foram listados bens e realizada vistoria *in loco*, conforme procedimentos previstos na Portaria.

Em 2018, por ser ano eleitoral, os trabalhos da Comissão foram sobrestados. Ao final do exercício, durante o inventário foi realizada nova conferência dos bens listados para desfazimento, tendo sido acrescidos outros bens inservíveis à lista encaminhada em 2017. Os bens classificados como antieconômicos e irrecuperáveis totalizaram 14.000 bens e serão submetidos às instâncias decisórias pertinentes para desfazimento, inicialmente, mediante doação, durante o exercício de 2019.

Contudo, o principal desafio da área é implementar uma campanha de conscientização e mudança de cultura organizacional no sentido de que os gestores e detentores se insiram e se sintam parte integrante do processo contínuo, que exige resiliência e firmeza de todos, especialmente no tange ao total apoio às decisões superiores para o “fazer cumprir” de forma efetiva ao controle dos bens sob sua responsabilidade, nos termos das normas em vigor.

Como ações futuras, destaca-se o desfazimento dos bens inservíveis e a contratação de serviços de inventário e avaliação com aplicação de tecnologia de radiofrequência, RFID, além de medidas com vistas à desmobilização do patrimônio imobiliário, a partir das diretrizes estabelecidas pela direção da EBC, objetivando a redução de custos com armazenamento e controle.

7.5 GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Conformidade Legal

Todos os projetos estão organizados e descritos No Plano de Trabalho Anual da EBC, com as respectivas disponibilidades orçamentárias, definidas conforme o orçamento aprovado para a Empresa e a partir das demandas identificadas no Plano Anual de Contratações de TIC (PCTIC) produzido e enviado à SETIC/MP, conforme estabelecido pela PORTARIA Nº 40, DE 14 DE SETEMBRO DE 2016. Já a priorização das ações, tanto de desenvolvimento de sistemas, quanto de contratações foi ratificada pelo CTIC, no início do ano, a partir de proposta apresentada pela área de TI (Gerência Executiva de Sistemas da Informação de Comunicação – GESIC), sendo revisada ao longo do ano sempre que necessário. A adoção desta prática, em 2018, permitiu melhor alinhamento de expectativas e esforços para a execução das atividades.

7.5.1 Modelo de Governança de TI

A gestão de tecnologia da informação da EBC está estruturada e consolidada na Gerência Executiva de Sistemas da Informação de Comunicação – GESIC, subordinada à Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia – DOTEC.

Em 2018 a composição da equipe estava da seguinte forma:

| EQUIPES DA DOTE | QUANTIDADE |
|---|------------|
| Efetivos da carreira de TI da unidade | 20 |
| Efetivos de outras carreiras da unidade | 16 |
| Efetivos da carreira de TI de outros órgãos/entidades | 0 |
| Efetivos de outras carreiras de outros órgãos/entidades | 0 |
| Livre provimento | 6 |
| Terceirizados | 2 |
| Estagiários | 7 |
| TOTAL | 51 |

Tabela 19 – Composição da Equipe da DOTE

Em relação ao Plano de Capacitação de pessoal de TI, a EBC adota a prática de realizar o Levantamento de Necessidades de Capacitação e Desenvolvimento (LNC) e estabelece Plano Anual de Capacitação (PAC), revisado e aprovado para o período 2017/18. Dos treinamentos realizados, destacam-se os específicos dos sistemas de *Storage* adquiridos ao final de 2017 e implantados em 2018, e na atualização do sistema de automação “Informa”.

Informação sobre Plano Estratégico de TI (PETI) e sobre Plano Diretor do TI (PDTI)

A EBC elaborou seu primeiro PETIC para o período 2019-2022, tendo como fundamento o alinhamento estratégico descrito no documento Direcionamento Estratégico EBC2022 (EBC 2012-2022), na Modelagem da Estrutura Organizacional aprovada pela Diretoria Executiva, conforme Deliberação DIREX nº 79, de 3 de outubro de 2018, e no Regimento Interno aprovado pelo Conselho de Administração, conforme Deliberação CONSAD nº 39, de 10 de outubro de 2018.

Dos 10 objetivos que compõem o Plano Estratégico Institucional da EBC, destacam-se, os seguintes a serem suportados pela estratégia de TIC:

- **Intensificar a atuação na WEB**
- **Racionalizar Custos**
- **Investir em Tecnologias Prioritárias**

Ainda neste sentido, os objetivos da estratégia de TIC pautam-se pelos seguintes direcionadores estratégicos de TI:

- Ampliação da presença da EBC e de seus veículos nas redes sociais, promovendo o engajamento do público e a dinâmica na difusão dos conteúdos;
- Aumento da maturidade da área tecnológica da EBC;
- Ações para a redução de riscos e buscar a continuidade de negócios;
- Automação de processos para racionalizar custos ou aumentar a eficiência operacional;
- Oferta de tecnologias que apoiem o desenvolvimento das áreas de negócios.

A **presença em redes sociais** depende tanto de estratégias (que não são objeto das áreas de tecnologia) quanto da disponibilidade de ferramentas tecnológicas que apoiem a execução dessas estratégias. Num cenário onde a tendência demonstra o avanço contínuo do consumo de mídias por meio do ambiente *web*, inclusive com o detrimento do tempo dedicado aos veículos distribuídos pela radiodifusão tradicional, a efetividade da missão de “*criar e difundir conteúdos que contribuam para a formação crítica das pessoas*” passa a depender da capacidade da Empresa em atuar

neste ambiente altamente dinâmico.

Já a **maturidade tecnológica** é um imperativo, tratando-se de um setor com elevadas despesas e grandes impactos para o funcionamento normal de qualquer empresa, bem como a própria evolução e sucesso de seus negócios. Esta maturidade refere-se não só as tecnologias adotadas, como também aos próprios processos de gestão sobre elas, que não são restritos especificamente aos gestores de tecnologia, mas dependem de todos os setores da Empresa.

A **continuidade de negócios** trata do conjunto de iniciativas que visem a garantir o fornecimento de variados serviços tecnológicos necessários à consecução das muitas atividades cotidianamente executadas na EBC, bem como pela melhoria de processos de gestão e operação.

A **automação de processos** refere-se aos esforços de disponibilização de soluções tecnológicas que eliminem ou apoiem operações manuais, resultando em diferentes situações como: redução de erros, maior qualidade de dados, aumento de velocidade de entrega, redução de custos, redução de necessidade de pessoas, organização de filas de atendimento ou maior rastreabilidade. Assim envolvem tanto atividades de desenvolvimento de sistemas, de aquisições de materiais e serviços ou a configuração dos processos de trabalho em sistemas pré-existentes.

O **apoio ao desenvolvimento das áreas de negócios** refere-se a qualquer melhoria nas condições de trabalho decorrentes de ações em soluções de tecnologia da informação e comunicação, como novas contratações, mudanças nos serviços existentes ou a realização.

Assim, o Modelo de Governança de TIC da EBC apoia-se na atuação dos seguintes organismos institucionais:

- **Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC):** órgão deliberativo de atuação permanente, vinculado à Diretoria Executiva da EBC e tem como finalidade estabelecer políticas e diretrizes para integração dos sistemas e promover o alinhamento do negócio com a tecnologia da informação e comunicação – TIC.
- **Comitê de Segurança da Informação e da Comunicação (COSIC):** órgão deliberativo de atuação permanente vinculado à Diretoria Executiva da EBC. O COSIC tem como finalidade estabelecer políticas e diretrizes para a segurança da informação e da comunicação no âmbito da EBC.
- **Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia (DOTEC):** órgão de Direção, que atua na definição das diretrizes, direção e supervisão da tecnologia de engenharia, operação e sistemas de informação e comunicação, procedendo a governança integrada de seus processos.
- **Gerência Executiva de Sistemas de Informação de Comunicação (GESIC):** órgão executivo de atuação permanente vinculado à DOTEC. Atua no planejamento, coordenação e controle das atividades relacionadas à TIC.

O CTIC era formado pelos titulares das seguintes unidades: Diretoria Geral; Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia, Diretoria de Jornalismo, Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas, Diretoria de Produção e Conteúdo, Secretária-Executiva, Superintendências Regionais do Rio de Janeiro, São Paulo e Maranhão e Superintendência da TV Brasil e Consultoria Jurídica. A partir de outubro de 2018, após revisão de seu regimento, passou a ser composto pelo: Diretor-Presidente, Diretor Geral, Diretor de Administração, Finanças e Pessoas e, Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia.

Em 2018, o Comitê reuniu-se 14 vezes, sendo dez reuniões ordinárias e quatro extraordinárias. Entre suas decisões e deliberações, as principais foram: aquisição de certificados digitais; contratação do *outsourcing* de impressão; contratação da solução sistêmica de automação das Rádios; contratação do serviço para atualização do sistema Protheus/TOTVS e dos serviços de inserção de informação no SESMT; e aprovação do PETIC.

A EBC trabalha constantemente para o aperfeiçoamento de seu modelo de governança de TI. Em 2018 promoveu uma revisão do regimento interno do CTIC (Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação), visando a aperfeiçoar seu modelo de funcionamento, para trazer mais agilidade e segurança nas decisões, bem como um melhor acompanhamento do desenvolvimento das atividades. Além disso, promoveu a revisão do seu PDTIC e a comunicação interna, com a criação de um sistema de notificações dos usuários proativo, via *WhatsApp*, sobre falhas, novos recursos ou manutenções programadas.

O objetivo foi o de aumentar a transparência nas ações cotidianas da TI, tornando o contato mais direto com os empregados e reduzindo os desgastes decorrentes da falta de informação quando algum incidente ocorre.

7.5.2 Principais Sistemas de Informações

• Principais Iniciativas (Sistemas e Projetos) e Resultados na Área de TI

Em 2018, o montante de recursos aplicados em TI foi de R\$ 7.296.126,36 (sete milhões, duzentos e noventa e seis mil, cento e vinte e seis reais e trinta e seis centavos), com aquisições de equipamentos e serviços de TI e com pagamento de faturas de contratos vigentes de TI.

Novos Sistemas foram desenvolvidos ou disponibilizados com vistas a aprimorar a gestão da EBC, a saber: **Fornecedor EBC**, para gestão de relacionamento com fornecedores; **Meu Espaço**, com dados de contato, patrimônio e ponto de todos os empregados da EBC; implantação do **e-Social**; instalações dos sistemas **Agatha**, para a gestão de riscos; **SIAUDI**, gestão de Auditoria; **Nuvem EBC**, serviço de armazenamento e sincronização de arquivos na nuvem para todos os usuários da EBC; **M-Conf**, sistema de conferências virtuais via web e a migração da ouvidoria da EBC para o **e-Ouv**.

Além disso, foram sustentados ou evoluídos outros sistemas de gestão incluindo a atualização do sistema de **geração de notas fiscais eletrônicas**; atualização do sistema de **patrimônio** com os dados do *impairment* e inventário.

Ainda no apoio às atividades de gestão da empresa foi realizada a **ampliação das caixas de e-mail** para 5GB para todos os empregados, além da **inclusão de novas áreas na Central de Chamados** (Benefícios, Transporte, Educação Corporativa, Marketing, Engenharia) trazendo maior agilidade e transparência nos atendimentos desses diversos setores. Este modelo ainda foi expandido com o **Atendimento EBC**, para relacionamento com o

público externo (inicialmente produtoras e emissoras envolvidas com o PRODAV).

Também foram desenvolvidos sistemas especialmente para a cadeia de rádio e televisão, nas atividades de produção e distribuição de conteúdos: **Prateleira**, para a gestão de contratos e conteúdos de vídeo de forma integrada aos sistemas MAM e iAcervo e; o **EBC Play**, para a distribuição de vídeos sob demanda (*VoD*). Além disso, o sistema Prateleira ainda automatiza a gestão e exportação de metadados para outras plataformas de *VoD*, como **NetNow** (em implantação) e **Vivo Play**. Especificamente para a interatividade de TV Digital, num ano cheio de eventos sazonais, foram desenvolvidos e mantidos sistemas ao cidadão sobre: **apuração, urna eletrônica, pesquisa de situação eleitoral, crise hídrica no DF, Loterias, Anatel Explica, Copa do Mundo e sobre programação infantil (TV Brasil Animada)**.

Diversas outras ações também permitiram **melhorias nos fluxos e sistemas de codificação de arquivos de vídeo para distribuição on-line** e o aprimoramento dos sistemas de **streaming de áudio e vídeo** das emissoras de rádio e TV, bem como a **atualização** de todo o sistema **Informa**, de automação de rádios.

Implementação de um novo sistema de monitoramento da rede contemplando todas as unidades e todos os servidores de aplicação e banco de dados de serviços da EBC, utilizando tecnologia *Open Source* e gerando economia para a administração pública. E a implantação de novos *Storages*, adquiridos em 2017.

Principais sistemas de informação

Os principais sistemas de informações em uso na EBC são:

A. ERP Protheus – Totvs:

- **Objetivos:** automação e integração da área administrativa da EBC;
- **Principais funcionalidades:** atender às necessidades dos processos de Ativo Fixo (Patrimônio), Estoque, Gestão de Pessoas (Folha), Avaliação e Pesquisa de Desempenho, Treinamento, Ponto Eletrônico, Recrutamento e Seleção de Pessoal e Cargos e Salários;
- **Responsável Técnico:** Fernando Imbroisi Martins Borba;
- **Responsável da área de negócio:** Elizabeth da Silva Rodrigues e Marcus Vinícius Queiroz Barbosa, pelo Ativo Fixo; Marcus Vinícius Queiroz Barbosa, pelo Estoque; Mário Márcio Simões de Oliveira, pela Gestão de Pessoas (Folha), Avaliação e Pesquisa de Desempenho, Treinamento, Ponto Eletrônico, Recrutamento e Seleção de Pessoal e Cargos e Salários;
- **Criticidade:** a falta do sistema impõe à EBC práticas não recomendadas, tais como a utilização de meios manuais, controles por planilhas, retrabalhos e inconsistências;
- **Situação atual:** sistema implantado e em produção; e
- **Manutenção:** Em garantia.

B. Publicidade Legal:

- **Objetivos:** gestão do serviço de publicidade legal prestado pela EBC para todas as instituições públicas para divulgação de informações em canais de comunicação no Brasil e no mundo;
- **Principais funcionalidades:** solicitação de orçamentos e de inserção nos diversos meios de comunicação, canal de comunicação com os veículos privados de publicação, início do processo de faturamento;
- **Responsável Técnico:** Fernando Imbroisi Martins Borba;
- **Responsável da área de negócio:** Antônio Marinho da Cunha Júnior;
- **Criticidade:** sem o sistema, todos os controles ficam manuais e torna-se impossível atender à totalidade da esfera federal, estadual e municipal nas necessidades de publicação legal; e
- **Manutenção:** equipe própria.

C. Clipping e Mídia Digital:

- **Objetivos:** gestão do clipping realizado nos principais jornais, revistas e emissoras de rádio e TV do país. O serviço é disponibilizado mediante assinatura do cliente e tem prazo de execução e entrega previstos em contrato;
- **Principais funcionalidades:** cadastro de matérias, capas, manchetes, vídeos, áudios e imagens que compõem o *clipping* e a mídia digital: gestão de assinaturas, prazos e cortesias, banco de notícias para assinantes do serviço de mídia digital;
- **Responsável Técnico:** Fernando Imbroisi Borba;
- **Responsável da área de negócio:** Deborah Kadja;
- **Criticidade:** o sistema entrega para os principais clientes dos três poderes recorte diário das notícias de interesse político, econômico e social e é prestado por contrato de prestação de serviços. O não cumprimento da disponibilidade das matérias e arquivos causaria prejuízo à arrecadação da Empresa; e
- **Manutenção:** equipe própria.

D. AvidNews: Sistema de automação jornalística e sala de notícias.

- **Objetivos:** gerenciamento de redação que serve como o centro dinâmico da criação e distribuição de conteúdo;
- **Responsável Técnico:** Antonio Valter Martins;
- **Responsável da área de negócio:** Eurico de Freitas Tavares;
- **Criticidade:** essencial para a realização dos telejornais da TV Brasil; e
- **Manutenção:** equipe própria.

E. Informa:

- **Objetivos:** automação de estúdios de rádios;
- **Principais funcionalidades:** formado por um conjunto de subsistemas que fazem automação de estúdio (InfoAudio), administração, Opec, Financeiro (InfoRadio), gravação de censura (InfoRec), Programação musical (InfoDisc), gestão de ouvintes (InfoAudience) e gerenciamento de notícias (InfoReport);
- **Responsável Técnico:** José Wilson Barbosa Souto;
- **Responsável da área de negócio:** Carlos Senna;
- **Criticidade:** essencial ao funcionamento das rádios administradas pela EBC;
- **Manutenção:** terceirizada, despesa incluso os custos de licenciamento; e
- **Custo:** R\$ 504.477,96

F. ITVRP (Intercâmbio de Televisão e Rádio Pública): Sistema da RNP de transferência de arquivos entre praças da EBC e parceiros e de recebimento de conteúdo externo.

- **Objetivos:** propiciar o intercâmbio e a distribuição de conteúdos digitais entre as unidades da EBC e, dessas, com unidades parceiras na produção e utilização de conteúdos;
- **Principais funcionalidades:** gestão do compartilhamento de arquivos via internet;
- **Responsável Técnico:** Renan Cariello de Oliveira José;
- **Responsável da área de negócio:** Adriano Adoryan;
- **Criticidade:** essencial para o intercâmbio de conteúdo entre as praças da EBC e emissoras parceiras.
- **Manutenção:** RNP; e
- **Custo:** R\$ 400.000,00.

G. iAcervo: Sistema de gestão de acervo físico, grade e roteiro de programação.

- **Objetivos:** gestão de acervo audiovisual, gestão da programação e controle de localização e empréstimo das mídias físicas;
- **Principais funcionalidades:** transferências, empréstimos, devoluções, cadastro, controle e armazenamento referente aos conteúdos produzidos de forma analógica na emissora. Integra sistema de Opec, Sistema de Ecad, Criação da grade da emissora, que serve como base para a programação, catalogação de conteúdos e criação roteiro, além de permitir integração ao Sistema de Opec a ser adquirido;
- **Responsável Técnico:** Renan Cariello de Oliveira José;
- **Responsável da área de negócio:** Maria Carnevale;
- **Criticidade:** imprescindível para a gestão do conteúdo analógico da EBC e fundamental para o funcionamento da emissora; e
- **Manutenção:** equipe própria.

H. MAM: Sistema de gestão de ativos de mídias.

- **Objetivos:** gestão do acervo digital de ativos de mídias – arquivos digitais de vídeo, áudio e fotos.
- **Principais funcionalidades:** armazenamento e gestão de fotos, vídeos e áudios que fazem parte da produção de programas para os diversos veículos da EBC, que inseridos e indexados via sistema MAM, podem ser resgatados a partir de qualquer computador ou ilha de edição conectados à intranet da EBC;
- **Responsável Técnico:** Renan Cariello de Oliveira José;
- **Responsável da área de negócio:** Adriano Adoryan;
- **Criticidade:** imprescindível para gestão do acervo digital produzido pela EBC e para o acesso às mídias armazenadas entre as diversas unidades de jornalismo da Empresa; e
- **Manutenção:** própria para o código, contratada para a infraestrutura;
- **Custo:** R\$600.000,00.

I. Portais EBC, Agência Brasil, Rádio Agência Nacional, Portal de Rádios e TV Brasil:

- **Objetivos:** publicar e divulgar conteúdo para sociedade e para a administração pública;
- **Principais funcionalidades:** edição e publicação de conteúdo multimídia, áudio, vídeo, texto e imagens nos sítios da EBC;
- **Responsável Técnico:** Sérgio Santana;
- **Responsável da área de negócio:** Liliane Cardoso Aguiar Farias
- **Criticidade:** trata-se de meios de divulgação de conteúdo produzido pela EBC. Sem estes canais, a EBC não tem como divulgar conteúdos na internet; e
- **Manutenção:** equipe própria.

As contratações mais relevantes com recursos aplicados, no ano de 2018, foram:

| Tipo | Prazo | Custo total |
|--|---|-------------------|
| Contratação dos serviços de solução de <i>outsourcing</i> de impressão, digitalização e cópia - Contrato finalizado em 10/09/2018. | 12 meses | R\$ 1.003.845,36 |
| Contratação dos serviços de solução de <i>outsourcing</i> de impressão, digitalização e cópia – novo contrato assinado em 31/12/2018. | 48 meses | R\$ 1.337.857,82 |
| Contratação da prestação dos serviços de sustentação, sob demanda, do Sistemas TOTVS/PROTHEUS | 48 meses | R\$ 2.034.537,33. |
| Contratação da prestação de serviços de suporte técnico e atualização da solução sistêmica de automação de Rádios | 12 meses, podendo ser prorrogado por sucessivos períodos até o limite estabelecido no inciso IV do art.57, da Lei 8.666 de 1993 | R\$ 504.477,96 |
| Aquisição de computadores do tipo <i>workstations</i> , monitores e periféricos | 130 dias de vigência do contrato e 60 meses de garantia dos equipamentos | R\$ 1.358.210,00. |
| Aquisição de peças de reposição para manutenção corretiva e preditiva de computadores de mesa, <i>ultrabooks</i> , <i>workstations</i> , servidores e ilhas de edição, pelo Sistema de Registro de Preços | Ata de Registro de Preços (validade 12 meses) | R\$ 156.213,75 |
| Instalação de novos desktops e monitores, adquiridos no final de 2017, para substituição de equipamentos obsoletos, reduzindo as paradas por falhas e aumentando tanto a segurança quanto a produtividade de todos os empregados | 130 dias de vigência do contrato e 48 meses de garantia dos equipamentos | R\$ 6.752.588,00 |

Tabela 20 - Contratações mais Relevantes em TI

A área de Tecnologia manteve os seguintes processos de gerenciamento de serviços:

- Serviço de monitoramento de aplicações e *hardware* de todas as unidades utilizando a ferramenta de código aberto *Zabbix + Telegram* (envio de notificações), incluindo redes, servidores físicos e máquinas virtuais.
- Serviço de monitoramento de todos os *links* de MPLS e internet e ativos de rede de todas as unidades utilizando a ferramenta de código aberto CACTI.
- Gerenciamento de chamados e atendimento ao usuário interno da EBC utilizando a ferramenta de código aberto *OsTicket*.
- Sistema de controle de inventário de *hardware*, endereçamentos lógicos e ativos de rede com ferramenta de código aberto *Racktables*.

7.5.3 Segurança da Informação

A área de TI manteve as seguintes ações no processo de segurança da informação:

- Segurança de biometria implementada no controle de acesso as centrais técnicas, CPD e sala cofre, responsáveis onde se localizam fisicamente os ativos de rede e servidores de aplicação.
- Todas as unidades contam com solução de *firewall* integrada com controle de aplicações, *antibot*, IPS – prevenção de intrusos, filtro de conteúdo, antivírus e gerenciamento centralizado em Brasília.
- Segurança dos dados e continuidade do negócio implementados em rede de armazenamento dedicada, composta por *storages* e rede de alto desempenho centralizando o gerenciamento das informações.

- d) Ações educativas e de orientação também se tornaram mais constantes, com o envio de comunicados e orientações regularmente a todos os empregados quanto à prevenção de ameaças virtuais ou bom uso das ferramentas tecnológicas disponíveis.
- e) atualização de todas as estações de trabalho da Empresa ao longo do ano, eliminando equipamentos obsoletos e mais suscetíveis a falhas de segurança, todos gerenciados remotamente para a aplicação de atualizações.

Sobre as medidas tomadas para mitigar eventuais dependências tecnológicas, a EBC possui contratos de terceirização de força de trabalho, apenas de suporte especializado a equipamentos ou sistemas proprietários, de modo que se entende não haver dependência tecnológica de nenhuma empresa terceirizada.

A equipe de TI da EBC equivale a apenas 1,5% da força de trabalho total da Empresa, mas acompanha e fiscaliza todos os trabalhos especializados, sendo capaz de manter a operação, mesmo que com tempos de atendimento muito mais dilatados.

Os principais desafios da TI da EBC estão relacionados a sua capacidade de manter a atualização tecnológica, bem como manter-se em conformidade com todos os dispositivos legais em rápida e constante atualização, num contexto de recursos escassos (tanto humanos quanto orçamentários). Além disso, tem-se buscado soluções que tragam um grau satisfatório de atendimento das necessidades a um baixo custo financeiro e operacional e que colaborem para a modernização de toda a Empresa. Neste sentido tem-se investido esforços em ferramentas de produtividade e que permitam a revisão, otimização e padronização de processos de trabalho, bem como a geração de dados para o suporte a tomada de decisão.

7.6 GESTÃO DE CUSTOS

Após dois resultados exitosos, a EBC tem sido referência em sistematização e aferição de custos.

A nova *expertise* modificou a maneira como a EBC controlava suas finanças, proporcionando aos seus administradores maior capacidade gerencial, além de ser uma ferramenta para a avaliação do desempenho institucional.

A essência da nova metodologia é integrar custos e planejamento orçamentário. O sistema permite visualizar dados de custos em diferentes perspectivas, como por setor, por tipos de despesa, por plataformas, por fornecedor, por regiões (praças), por produtos e por custos fixos e variáveis. A integração engloba ainda a execução orçamentária, contábil e financeira da Empresa. O cruzamento de todos os dados dá um panorama claro para o gestor, permitindo a tomada de decisão rápida e com mais segurança e precisão. As informações são expostas em painéis de controle interativos desenvolvidos no programa da *Microsoft Power BI* e estão disponíveis na *web*³⁶ para consultas diversas de qualquer computador, *tablet* e *smartphone*.

7.6.1 Sistemática de Apuração de Custos no Âmbito da EBC

Os dados são extraídos dos sistemas informatizados utilizados pelas áreas contábil, financeira, orçamentária e patrimonial da Empresa, em conformidade com estabelecido no parágrafo 3º, do artigo 50, da Lei Complementar nº 101/2000, tais como do Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI, do Sistema Integrado de Administração de Recursos Humanos – SIAPE e Sistema Protheus (desenvolvido pela TOTVS), mediante extratores de dados como: o Tesouro Gerencial e o Sistema de Informações de Custos – SIC.

³⁶ <http://bit.ly/2DK5eqv>.



Abaixo destacamos os principais benefícios proporcionados pela implantação do Sistema de Custos da EBC:

- Redução de tempo de consulta de informações de três semanas para 30 minutos;
- Eliminação de impressões de relatórios;
- Mais transparência, confiabilidade e fidedignidade das informações de custos;
- Informações mais detalhadas com critérios mais refinados;
- Fim da metodologia manual na coleta de dados em processos físicos, assumindo o modelo informatizado, com pontos de conferências, para manter a qualidade das informações

Para este relatório foram destacadas a seguir as informações de custos por plataformas, veículos de comunicação e serviços, fazendo um comparativo entre os exercícios de 2017 e 2018.

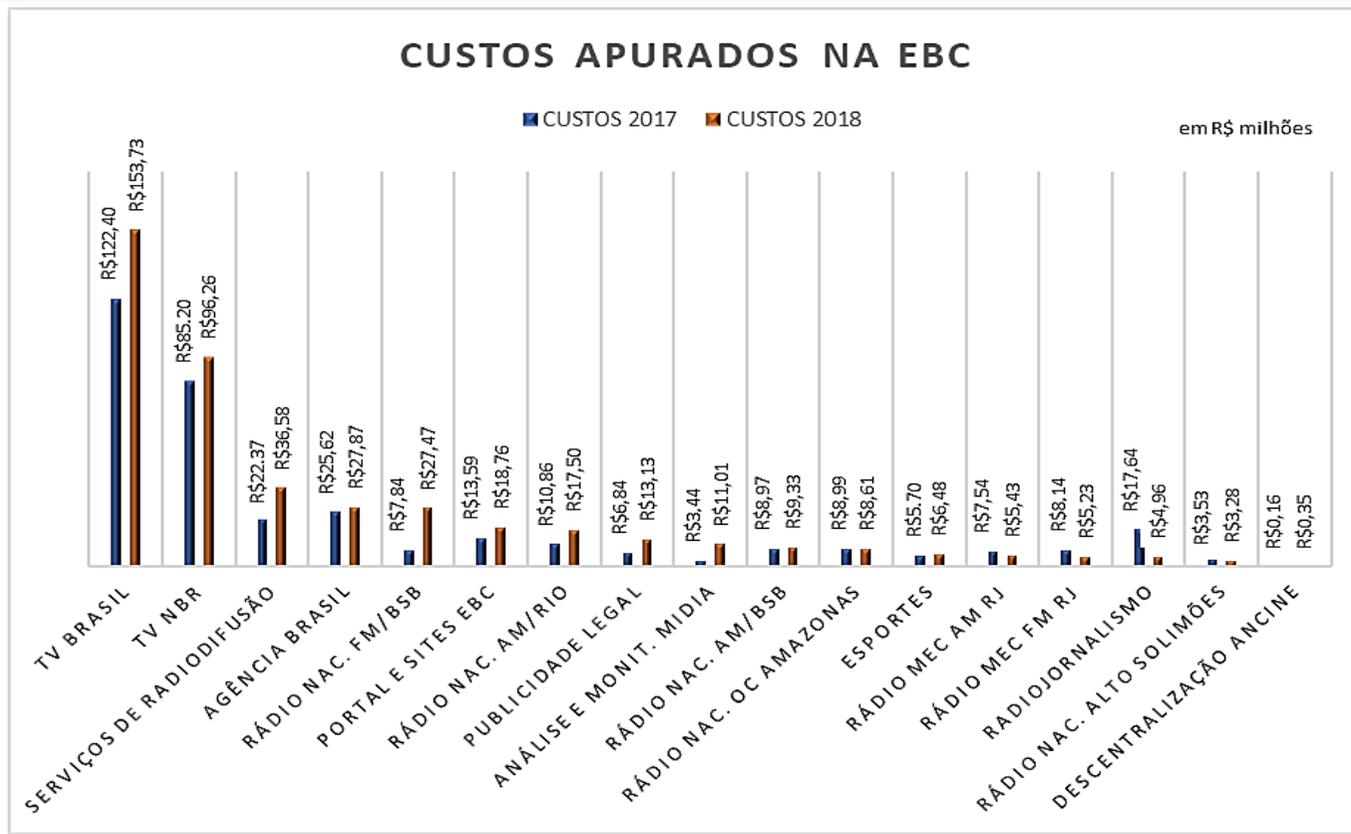


Gráfico 35 – Custos Apurados

Distribuídos em quatro Plataformas (TV, Rádio, Web e Serviços) os produtos da Empresa, fruto de seus conteúdos colaborativos, produção própria, coproduzidos e licenciados, compreendem 2 canais de televisão (TV Brasil e NBR) e 7 rádios (Rádio Nacional AM/BSB, Rádio Nacional AM/RJ, Rádio de Ondas Curtas da Amazônia, Rádio Nacional FM/BSB, Rádios MEC AM/RJ e FM/RJ e a Rádio Alto Solimões), uma Agência de Notícias (Agência Brasil), além do Portal e Sites da TV Brasil/Rádios, Aplicativos, Redes Sociais, Análise e Monitoramento de Mídia, Serviços de Radiodifusão e Publicidade Legal.

7.7 GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE

Com fundamentação na Lei nº 6.938/81, que trata da Política Nacional do Meio Ambiente e em cumprimento ao disposto na Lei nº 13.303/2016, regulamentada pelo Decreto nº 8.945/2016, que determina a obrigatoriedade de adoção, pelas empresas estatais, de práticas de sustentabilidade ambiental e de responsabilidade social corporativa compatíveis com o mercado em que atuam, o Conselho de Administração da EBC aprovou, por meio da Deliberação CONSAD nº 32/2017, de 27/11/2017, a Política de Sustentabilidade Socioambiental – PO 900/03³⁷, que estabelece princípios, diretrizes e competências que assegurem o alinhamento da gestão da Empresa ao desenvolvimento econômico, social e ambiental sustentáveis, bem como a edição e implementação do Plano de Gestão de Logística Sustentável – PSL, que se encontra em elaboração.

O PSL abrangerá o inventário de bens em oito eixos temáticos (material de consumo, energia elétrica, água e esgoto, coleta seletiva, qualidade de vida no ambiente de trabalho, compras e contratações sustentáveis, deslocamento de pessoal, e divulgação dos resultados, conscientização e capacitação dos empregados) que irão contribuir para promover práticas de sustentabilidade e de racionalização do uso de materiais e serviços no âmbito desta Empresa, escolhidos em conformidade com o art. 8º da Instrução Normativa nº 10, de 12 de novembro de 2012 c/c o art. 16 do Decreto nº 7.746/2012. Somente após a implementação do PSL será possível avaliar o impacto das ações sustentáveis praticadas na EBC. Contudo, cabe ressaltar que muitas dessas ações já foram implantadas nas Unidades da EBC em conjunto com a Comissão A3P.

Importante ressaltar que a EBC participa da Agenda Ambiental da Administração Pública³⁸ desde 2013.

Realização de Inventário

A Empresa realizou inventário dos bens tangíveis e intangíveis em dezembro de 2018 e o teste de recuperabilidade (*Impairment Test*) registrados contabilmente nos ativos imobilizado e intangível, o que proporcionou maior precisão ao valor dos bens patrimoniais, por intermédio de contratação de empresa especializada.

As ações mantidas pela EBC encontram-se na **Seção 12 – Anexos e Apêndices**.

7.7.1 Adoção de critérios de Sustentabilidade Ambiental na aquisição de bens e na Contratação de serviços ou obras

A Empresa definiu critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens e na contratação de serviços incluindo diretrizes nos documentos de planejamento: “Projeto Básico e Termo de Referência” conforme quadro demonstrativo ao lado:

³⁷<http://www.ebc.com.br/institucional/lei-de-acesso-a-informacao/politicas>

³⁸http://www.ebc.com.br/institucional/sites/_institucional/files/atoms/files/portaria_-_presi_no_494_-_comissao_gestora_da_agenda_ambiental_na_administracao_publica_-_a3p.pdf

Critérios de Sustentabilidade a serem observados na elaboração dos Termos de Referências e Projetos Básicos

- Deve ser avaliada a real necessidade da aquisição pretendida;
- A decisão deve levar em conta as circunstâncias sob as quais o produto foi gerado, considerando os materiais de produção, as condições de transporte, entre outros;
- Deve ser feita uma avaliação em relação ao seu futuro, ou seja, como o produto pretendido se comportará durante sua fase útil e após sua disposição final;
- Priorizar parceiros e fornecedores com maior aderência às políticas e diretrizes do desenvolvimento sustentável. Procurando adquirir produtos mais eficientes, que tragam maior economia a médio e longo prazo e que garantam um menor impacto ambiental e social;
- Observar a não utilização de produtos que contenham substâncias agressivas à camada de ozônio na atmosfera, conforme Resolução CONAMA Nº 267, de 14 de setembro de 2000;
- Usar produtos de limpeza e conservação de superfícies e objetos inanimados que obedeçam às classificações e especificações determinadas pela ANVISA;
- Adotar medidas para evitar o desperdício de água tratada e para a preservação dos recursos hídricos, nos termos da Lei nº 9.433, de 1997 e da legislação local, considerando a política socioambiental da EBC;
- Observar a Resolução CONAMA nº 20, de 1994, quanto aos equipamentos de limpeza que gerem ruído no seu funcionamento;
- Realizar programa interno de treinamento de seus empregados visando à adoção de práticas para redução de consumo de energia elétrica, de consumo de água, redução de produção de resíduos sólidos e coleta seletiva, observadas as normas ambientais vigentes;
- Proceder ao recolhimento dos resíduos recicláveis descartados, de forma seletiva, bem como de pilhas, baterias e lâmpadas, de acordo com o programa de coleta seletiva implementado na EBC, em observância ao Decreto nº 5.940, de 2006;
- Observar a destinação adequada aos resíduos gerados durante suas atividades, em consonância com o programa de coleta seletiva da EBC; evitar o desperdício de embalagens e a geração de resíduos sem reaproveitamento;
- Fornecer aos empregados os equipamentos de segurança (EPI) que se fizerem necessários para a execução dos serviços;
- Disponibilizar motocicletas, para execução dos serviços de transporte, em excelente estado de conservação, que possam desempenhar com a máxima eficiência os serviços, dentro dos padrões estabelecidos na regulação do trânsito e que causem o mínimo de poluição possível;
- Garantir que as motocicletas disponibilizadas para execução dos serviços de transportes estejam com a manutenção em dia e com padrões aceitáveis de ruído e emissão de gases;
- Garantir que na execução dos serviços sejam, sempre que possível, adotados critérios de sustentabilidade na realização dos serviços evitando-se o consumo excessivo de energia elétrica e o desperdício de água, além de limitar o uso de materiais poluentes (graxas, óleos, gases, etc.) ao mínimo indispensável;
- Coletar as peças e partes de reposição substituídas e fazer o repasse aos fabricantes ou importadores, para que estes adotem, diretamente ou por meio de terceiros, os procedimentos de reutilização, reciclagem, tratamento ou disposição final ambientalmente adequada;
- Estar apto, em conformidade com a Resolução 401/08 do **CONAMA** - Conselho Nacional do Meio Ambiente, e devidamente cadastrado junto aos órgãos competentes para tratar ou dispor adequadamente as baterias Chumbo Ácidas por ele comercializado.

Quadro 3 – Critérios de Sustentabilidade a serem observados na elaboração dos Termos de Referências e Projetos Básicos Critérios

8 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.....

8.1 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EXIGIDAS PELA LEI Nº 6.404/76 E NOTAS EXPLICATIVAS

Desempenho Financeiro

Em 2018, a EBC administrou ativos no valor de R\$ 559,9 milhões.

Destacam-se, dentre outros, as aplicações financeiras com R\$ 244,1 milhões, o imobilizado, com R\$ 79,8 milhões, e o intangível, com R\$ 117,1 milhões. No exercício, a Empresa chegou a gerir ativos de cerca de R\$ 2,1 bilhões provenientes do montante de aplicações financeiras dos recursos da Contribuição para Fomento da Radiodifusão Pública – CFRP, dos quais R\$ 1,9 bilhão foram devolvidos ao Tesouro Nacional, em consequência da ausência de autorização orçamentária legalmente estabelecida em Lei de Orçamento Anual – LOA ou em quaisquer outros instrumentos afins. Este recurso é vinculado à EBC, na forma que rege o art. 32 da Lei nº 11.652/2008, conforme descrito nas Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras, subitem 5.1.2.1.1 da Nota 5.

O patrimônio líquido contabilizado em 2018 foi de R\$ 400,2 milhões. O resultado contábil apresentou **lucro de R\$ 20,4 milhões**, que se origina, principalmente, da receita de rendimentos advindos de aplicações financeiras na Conta Única do Tesouro Nacional, destacando-se entre estes os recursos da CFRP. A receita gerada com essa fonte foi da ordem de R\$ 102,7 milhões.

Outro fator que contribuiu para formação do lucro encontra-se na eficácia alcançada pela Empresa na administração da redução de suas despesas, destacando-se a redução de valores contratados, entre estes: serviços de satélite - R\$ 5.803 mil; locação e manutenção de imóveis - R\$ 4.378 mil; fretes e transporte de encomendas – R\$ 991 mil; manutenção e locação de veículos, máquinas e equipamentos – R\$ 567 mil, conforme citado no subitem 25.2 da Nota Explicativa 25.

Ressalta-se que a Empresa superou prejuízos contábeis ocorridos nos últimos três anos, 2017 (R\$ 5,6 milhões); 2016 (R\$ 11,3 milhões); e 2015 (R\$ 36,1 milhões), **obtendo lucro de R\$ 20,4 milhões em 2018.**

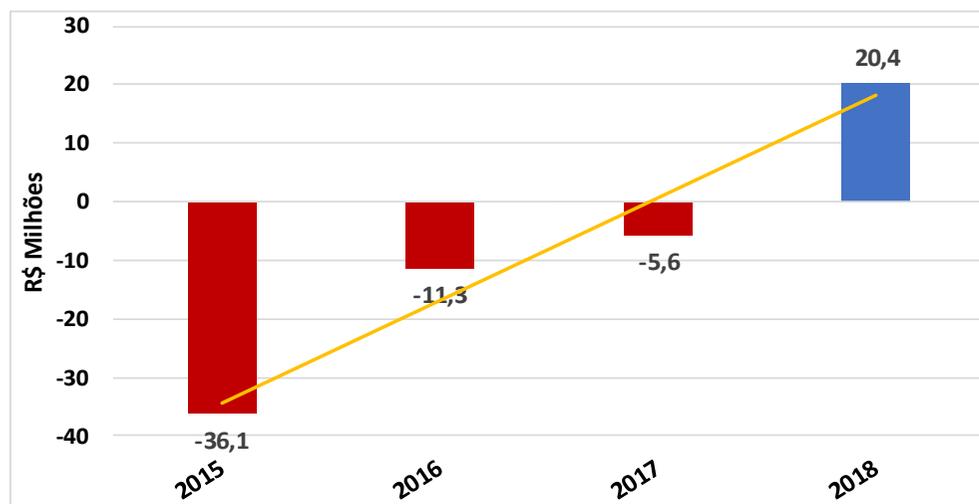


Gráfico 36 – Resultado Contábil

Quanto aos **indicadores de desempenho**, os índices liquidez geral, corrente, seca e imediata, apresentados a seguir, demonstram que a EBC tem capacidade suficiente para honrar seus compromissos econômico-financeiros.

Por sua vez, o grau de endividamento retrata a posição do capital próprio em comparação ao capital de terceiros e indica, também, a dependência da Empresa dos recursos financiados pelas entidades externas. No que tange à EBC, a situação é favorável, uma vez que as suas obrigações representam 28,52% do Ativo Total.

Outra forma de avaliar a dependência de recursos de terceiros é por meio do índice de garantia do capital de terceiros que no caso da EBC, para cada R\$ 1,00 de dívida ela dispõe de R\$ 2,51 do seu patrimônio.

| INDICADORES DE DESEMPENHO | | |
|----------------------------------|---|-------|
| INDICADORES DE LIQUIDEZ | FÓRMULAS ³⁹ | 2018 |
| Liquidez geral | $\frac{AC + RLP}{PC + PNC}$ | 2,27 |
| Liquidez corrente | $\frac{AC}{PC}$ | 2,05 |
| Liquidez seca | $\frac{AC - Estoques}{PC}$ | 2,02 |
| Liquidez imediata | $\frac{\text{Caixa e Equivalentes de Caixa}}{PC}$ | 1,77 |
| Grau de Endividamento | $\frac{PC + PNC}{AT} \times 100$ | 28,52 |
| Garantia do Capital de Terceiros | $\frac{PL}{PC + PNC}$ | 2,51 |

Fonte: SIAFI

Tabela 21 – Indicadores de Desempenho

³⁹ AC = Ativo Circulante; ANC = Ativo Não Circulante; PC = Passivo Circulante; PNC = Passivo Não Circulante; PL = Patrimônio Líquido; AT = Ativo Total; RLP – Realizável a Longo Prazo

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - BALANÇO PATRIMONIAL

31 de dezembro de 2018

R\$ 1,00

| Demonstrações Financeiras – BALANÇO PATRIMONIAL | 2018 | 2017 (Reapresentado) | 2017 (Publicado) |
|---|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| ATIVO | 559.972.367,93 | 1.153.369.804,12 | 1.153.049.871,67 |
| ATIVO CIRCULANTE | 324.908.303,01 | 907.529.751,97 | 907.529.751,97 |
| Caixa e Equivalente de Caixa (05) | 280.236.503,04 | 868.733.866,96 | 868.733.866,96 |
| Aplicações Financeiras (5.1.2) | 244.177.519,43 | 850.297.712,56 | 850.297.712,56 |
| Recursos Liberados Pelo Tesouro Nacional (5.2) | 36.058.983,61 | 18.436.154,40 | 18.436.154,40 |
| Créditos a Curto Prazo | 12.424.242,53 | 10.077.447,41 | 10.077.447,41 |
| Clientes – Duplicatas a Receber (06) | 14.650.538,25 | 12.302.077,73 | 12.302.077,73 |
| Provisão Para Créditos de Liquidação Duvidosa (3.2) | (2.226.295,72) | (2.224.630,32) | (2.224.630,32) |
| Demais Créditos e Valores a Curto Prazo | 27.986.813,29 | 24.319.206,40 | 24.319.206,40 |
| Adiantamentos Concedidos | 266.503,88 | 561.748,19 | 561.748,19 |
| A Pessoal (7.1) | 266.503,88 | 342.769,21 | 342.769,21 |
| A Fornecedores (7.2) | - | 218.978,98 | 218.978,98 |
| Tributos a Recuperar/Compensar (3.7) | 27.489.747,56 | 23.542.050,14 | 23.542.050,14 |
| Outros Créditos a Receber (08) | 230.561,85 | 215.408,07 | 215.408,07 |
| Estoque – Almoarifado (3.3) | 4.247.030,73 | 4.395.040,00 | 4.395.040,00 |
| Despesas Antecipadas (09) | 13.713,42 | 4.191,20 | 4.191,20 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 235.064.064,92 | 245.840.052,15 | 245.520.119,70 |
| Realizável a Longo Prazo | 38.005.558,97 | 42.108.930,39 | 42.108.930,39 |
| Clientes – Créditos a Longo Prazo (10.1) | 904.695,68 | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos (10.2) | 1.133.913,95 | 1.290.271,51 | 1.290.271,51 |
| Depósitos Para Interposição de Recursos (10.3) | 12.854.856,23 | 19.158.738,24 | 19.158.738,24 |
| Créditos em Liquidação (10.4) | 22.854.819,08 | 21.457.255,48 | 21.457.255,48 |
| Créditos Diversos a Receber a Longo Prazo (10.5) | 257.274,03 | 202.665,16 | 202.665,16 |
| Investimentos | 57.261,10 | 57.261,10 | 57.261,10 |
| Participações Societárias (3.4) | 57.261,10 | 57.261,10 | 57.261,10 |
| Imobilizado (3.5) | 79.819.080,96 | 74.162.112,90 | 73.898.853,97 |
| Bens Móveis | 61.722.706,36 | 55.411.736,15 | 55.148.420,55 |
| Bens Móveis | 328.773.883,38 | 326.530.489,97 | 326.530.489,97 |
| Depreciações (3.5.2.2) | (259.228.815,07) | (252.013.877,06) | (252.277.192,66) |
| Redução ao Valor Recuperável de Bens Móveis (3.5.2) | (7.822.361,95) | (19.104.876,76) | (19.104.876,76) |
| Bens Imóveis (3.5.1) | 18.096.374,60 | 18.750.376,75 | 18.750.433,42 |
| Bens Imóveis | 29.869.722,13 | 29.869.722,13 | 29.869.722,13 |
| Depreciações | (11.773.347,53) | (11.119.345,38) | (11.119.288,71) |
| Intangível (3.6) | 117.182.163,89 | 129.511.747,76 | 129.455.074,24 |
| Softwares | 3.290.914,79 | 4.977.070,34 | 5.022.872,40 |
| Softwares | 20.037.001,76 | 18.204.952,06 | 18.204.952,06 |
| Amortizações | (14.902.187,08) | (13.227.881,72) | (13.182.079,66) |
| Redução ao Valor Recuperável - Softwares (3.6.1) | (1.843.899,89) | - | - |
| Marcas, Direitos e Patentes | 113.891.249,10 | 124.534.677,42 | 124.432.201,84 |
| Marcas, Direitos e Patentes | 215.059,78 | 191.835,78 | 191.835,78 |

| | | | |
|--|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| Concessão de Direito de Uso | 138.005.384,02 | 136.231.484,58 | 136.231.484,58 |
| Amortizações | (24.047.543,11) | (11.888.642,94) | (11.991.118,52) |
| Redução ao Valor Recuperável – Marcas/Patentes (3.6.1) | (281.651,59) | - | - |
| PASSIVO | 559.972.367,93 | 1.153.369.804,12 | 1.153.049.871,67 |
| PASSIVO CIRCULANTE | 158.467.285,31 | 150.193.985,14 | 150.193.985,14 |
| Obrigações Trabalhistas, Previd. e Assist. a Pagar (11) | 21.342.499,26 | 7.698.026,66 | 7.698.026,66 |
| Salários, Remunerações e Benefícios (11.1) | 14.039.239,66 | 29.426,37 | 29.426,37 |
| Encargos Sociais a Recolher (11.2) | 7.303.259,60 | 7.668.600,29 | 7.668.600,29 |
| Fornecedores e Contas a Pagar (12) | 14.697.304,14 | 18.807.584,60 | 18.807.584,60 |
| Fornecedores | 7.697.304,14 | 11.807.584,60 | 11.807.584,60 |
| Outras Contas a Pagar | 7.000.000,00 | 7.000.000,00 | 7.000.000,00 |
| Obrigações Tributárias (13) | 29.454,21 | 59.729,83 | 59.729,83 |
| Provisões a Curto Prazo (14) | 111.862.916,00 | 89.905.192,55 | 89.905.192,55 |
| Demais Obrigações a Curto Prazo | 10.535.111,70 | 33.723.451,50 | 33.723.451,50 |
| Dividendos (15) | - | 25.523.249,81 | 25.523.249,81 |
| Consignações (16) | 7.274.637,19 | 5.589.589,59 | 5.589.589,59 |
| Previdência Social | 1.298.743,94 | 1.274.986,45 | 1.274.986,45 |
| Tributos do Tesouro Nacional | 3.001.785,08 | 3.508.767,84 | 3.508.767,84 |
| Tributos Estaduais e Municipais | 40.282,95 | 22.280,44 | 22.280,44 |
| Outros Contribuintes | 2.933.825,22 | 783.554,86 | 783.554,86 |
| Depósitos Não Judiciais | 2.988.111,90 | 2.590.518,61 | 2.590.518,61 |
| Créditos de Veículos de Comunicação e Outros (17) | 2.988.111,90 | 2.590.518,61 | 2.590.518,61 |
| Outras Obrigações a Curto Prazo (18) | 272.362,61 | 20.093,49 | 20.093,49 |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE | 1.212.933,02 | 646.040.125,98 | 646.040.125,98 |
| Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital (20.1) | 1.212.933,02 | 1.212.933,02 | 1.212.933,02 |
| Adiantamentos Recebidos (20.2) | - | 644.827.192,96 | 644.827.192,96 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 400.292.149,60 | 357.135.693,00 | 356.815.760,55 |
| Capital Realizado | 300.000.000,00 | 300.000.000,00 | 300.000.000,00 |
| Capital Social Subscrito (22.1) | 300.000.000,00 | 300.000.000,00 | 300.000.000,00 |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial de Ativos (22.2.6) | - | 4.453.633,59 | 4.453.633,59 |
| Reservas de Lucros | 100.292.149,60 | 52.362.126,96 | 52.362.126,96 |
| Reserva Legal (22.2.2) | 19.318.193,32 | 18.295.943,27 | 18.295.943,27 |
| Reserva de Incentivos Fiscais (22.2.3) | 53.808.867,04 | 34.066.183,69 | 34.066.183,69 |
| Reserva Especial de Dividendos Obrig. Não Distribuído (22.2.4) | 27.165.089,24 | - | - |
| Resultado Acumulado (22.2.5) | - | 319.932,45 | - |

Tabela 22 – Demonstrações Financeiras – Balanço

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

31 de dezembro de 2018

| Demonstrações Financeiras - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA | 31/12/2018 | 2017 (Reapresentado) | 2017 (Publicado) |
|---|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS | | | |
| Lucro (Prejuízo) Líquido do Período (22.2.1) | 20.445.000,95 | (5.360.666,26) | (5.680.598,71) |
| Ajustado por: | | | |
| Ajustes de Exercícios Anteriores | - | - | (6.069.252,46) |
| Depreciações/Amortizações | 36.294.404,08 | 31.865.949,88 | 32.185.882,33 |
| Transferências do Tesouro Nacional (21) | (518.195.223,72) | (503.383.809,81) | (503.383.809,81) |
| (Reversão)/Redução ao Valor Recuperável de Imobilizado e Intangível (3.5.2 e 3.6.1) | (9.156.963,33) | 23.587.703,74 | 23.587.703,74 |
| Provisões | 21.957.723,45 | 13.040.600,12 | 13.040.600,12 |
| Juros Incorridos Não Pagos/Recebidos | (668.358,08) | 2.137.888,66 | 2.137.888,66 |
| Perdas Estimadas em Créditos de liquidação Duvidosa | 1.665,40 | 573.002,33 | 573.002,33 |
| (Incorporação)/Baixa de Bens Permanente | 96.646,14 | 7.609.259,49 | 7.609.259,49 |
| (Aumento)/Redução de Créditos em Circulação | <u>(4.951.939,82)</u> | <u>(1.582.298,25)</u> | <u>4.482.756,30</u> |
| Fornecimentos a Receber | (2.348.460,52) | (3.204.379,23) | (3.204.379,23) |
| Créditos Tributários a Compensar e a Recuperar | (2.885.040,31) | 1.177.678,87 | 1.177.678,87 |
| Créditos Diversos a Receber | (13.683,30) | 87.046,87 | 87.046,87 |
| Adiantamentos Concedidos | 295.244,31 | 357.355,24 | 6.422.409,79 |
| (Aumento)/Redução nos Estoques de Materiais de Consumo | 148.009,27 | 296.181,19 | 296.181,19 |
| (Aumento)/Redução de Valores Pendentes a Curto Prazo – Ativo | (9.522,22) | 792,73 | 792,73 |
| (Aumento)/Redução de Ativos Realizáveis a Longo Prazo | <u>5.349.441,34</u> | <u>(5.356.377,96)</u> | <u>(5.356.377,96)</u> |
| Depósitos Realizáveis a Longo Prazo | 6.303.882,01 | (5.356.377,96) | (5.356.377,96) |
| Créditos Realizáveis a Longo Prazo | (954.440,67) | - | - |
| Aumento/(Redução) de Depósitos | <u>2.082.640,89</u> | <u>(501.880,10)</u> | <u>(501.880,10)</u> |
| Consignações | 1.685.047,60 | 4.120.148,84 | 4.120.148,84 |
| Depósitos de Diversas Origens | 397.593,29 | (4.622.028,94) | (4.622.028,94) |
| Aumento/(Redução) de Obrigações em Circulação | <u>9.756.185,64</u> | <u>3.099.932,72</u> | <u>3.104.130,63</u> |
| Fornecedores | (4.110.280,46) | (4.502.880,10) | (4.502.880,10) |
| Pessoal a Pagar | 14.009.813,29 | (106.047,96) | (106.047,96) |
| Encargos Sociais a Recolher | (365.340,69) | 7.717.364,53 | 7.717.364,53 |
| Obrigações Tributárias | (30.275,62) | 55.663,48 | 55.663,48 |
| Valores em Trânsito Exigíveis | (1.185,40) | 1.117,10 | 1.117,10 |
| Outras Obrigações | 253.454,52 | (65.284,33) | (61.086,42) |
| Aumento/(Redução) de Outras Obrigações a Longo Prazo | <u>(644.827.192,96)</u> | <u>33.679.392,43</u> | <u>33.679.392,43</u> |
| CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS | <u>(1.081.677.482,97)</u> | <u>(400.294.328,55)</u> | <u>(400.294.328,55)</u> |
| DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS | | | |
| (Aquisições) de Ativos Permanentes | (25.015.104,67) | (7.618.031,75) | (7.618.031,75) |
| CAIXA LÍQUIDO CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS | <u>(25.015.104,67)</u> | <u>(7.618.031,75)</u> | <u>(7.618.031,75)</u> |
| DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | | | |
| Transferências do Tesouro Nacional (21) | 518.195.223,72 | 503.383.809,81 | 503.383.809,81 |
| CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | <u>518.195.223,72</u> | <u>503.383.809,81</u> | <u>503.383.809,81</u> |
| FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO | <u>(588.497.363,92)</u> | <u>95.471.449,51</u> | <u>95.471.449,51</u> |
| VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES | <u>(588.497.363,92)</u> | <u>95.471.449,51</u> | <u>95.471.449,51</u> |
| No Início do Período | 868.733.866,96 | 773.262.417,45 | 773.262.417,45 |
| No Final do Período | 280.236.503,04 | 868.733.866,96 | 868.733.866,96 |

Tabela 23 – Demonstrações Financeiras – Demonstração do Fluxo de Caixa

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 31 de dezembro de 2018

R\$ 1,00

| EVENTOS | CAPITAL SUBSCRITO/ REALIZADO | RESERVA LEGAL | RESERVA DE RETENÇÃO DE LUCROS P/INVEST. | RESERVA DE INCENTIVOS FISCAIS | RESERVA ESPEC. DIVIDENDOS OBRIG. NÃO RECOLHIDOS | LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS | AJUSTE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL | PATRIMÔNIO LÍQUIDO |
|---|------------------------------|----------------------|---|-------------------------------|---|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|
| SALDOS EM 31.12.2016 - Reapresentado | 300.000.000,00 | 18.295.943,27 | 1.046.623,39 | 44.769.411,47 | - | (6.069.252,46) | - | 358.042.725,67 |
| Resultado do Exercício (22.2.1) | - | - | - | - | - | (5.680.598,71) | - | (5.680.598,71) |
| Compensação de Prejuízos (22.2.3) | - | - | (1.046.623,39) | (10.703.227,78) | - | 11.749.851,17 | - | - |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial (22.2.4) | - | - | - | - | - | - | 4.453.633,59 | 4.453.633,59 |
| SALDOS EM 31.12.2017 - Publicado | 300.000.000,00 | 18.295.943,27 | - | 34.066.183,69 | - | - | 4.453.633,59 | 356.815.760,55 |
| SALDOS EM 31.12.2016 - Reapresentado | 300.000.000,00 | 18.295.943,27 | 1.046.623,39 | 44.769.411,47 | - | (6.069.252,46) | - | 358.042.725,67 |
| Ajustes de Exercícios Anteriores (22.2.5) | - | - | - | - | - | 319.932,45 | - | 319.932,45 |
| Resultado do Exercício (22.2.1) | - | - | - | - | - | (5.680.598,71) | - | (5.680.598,71) |
| Compensação de Prejuízos (22.2.3) | - | - | (1.046.623,39) | (10.703.227,78) | - | 11.749.851,17 | - | - |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial (22.2.4) | - | - | - | - | - | - | 4.453.633,59 | 4.453.633,59 |
| SALDOS EM 31.12.2017 - Reapresentado | 300.000.000,00 | 18.295.943,27 | - | 34.066.183,69 | - | 319.932,45 | 4.453.633,59 | 357.135.693,00 |
| Resultado do Exercício (22.2.1) | - | - | - | - | - | 20.445.000,95 | - | 20.445.000,95 |
| Constituição de Reservas | - | 1.022.250,05 | - | 19.742.683,35 | - | (20.764.933,40) | - | - |
| Reserva Espec. Dividendos Obrig. Não Recolhidos | - | - | - | - | 27.165.089,24 | - | - | 27.165.089,24 |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial (22.2.4) | - | - | - | - | - | - | 345.308,33 | 345.308,33 |
| Baixa de Ajuste de Avaliação Patrimonial (22.2.4) | - | - | - | - | - | - | (4.798.941,92) | (4.798.941,92) |
| SALDOS EM 31.12.2018 | 300.000.000,00 | 19.318.193,32 | - | 53.808.867,04 | 27.165.089,24 | - | - | 400.292.149,60 |

Tabela 24 – Demonstrações Financeiras – Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
 31 de dezembro de 2018

R\$ 1,00

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE | 2018 | 2017 |
|--|----------------------|-----------------------|
| I – LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | 20.445.000,95 | (5.360.666,26) |
| (+) Ajuste de Avaliação Patrimonial | 345.308,33 | 4.453.633,59 |
| (-) Baixa Ajuste de Avaliação Patrimonial | (4.798.941,92) | - |
| II – TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO | 15.991.367,36 | (907.032,67) |

Tabela 25 – Demonstração do Resultado Abrangente

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
 31 de dezembro de 2018

R\$ 1,00

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO | 31/12/2018 | 2017 (Reapresentado) | 2017 (Publicado) |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA | 59.112.366,21 | 48.662.470,75 | 48.662.470,75 |
| Serviços de Comunicação ⁽²⁶⁾ | 44.057.319,65 | 32.439.081,00 | 32.439.081,00 |
| Serviços de Agenciamento de Publicidade Legal ⁽²⁶⁾ | 15.055.046,56 | 16.223.389,75 | 16.223.389,75 |
| DEDUÇÕES DA RECEITA | (10.187.003,89) | (8.262.745,36) | (8.262.745,36) |
| Cancelamentos de Receitas ⁽²⁸⁾ | (911.440,62) | (148.082,95) | (148.082,95) |
| Abatimentos Incondicionais | (518.543,42) | (591.327,90) | (591.327,90) |
| Tributos Sobre Receitas de Serviços | <u>(8.757.019,85)</u> | <u>(7.523.334,51)</u> | <u>(7.523.334,51)</u> |
| COFINS | (6.589.625,78) | (5.607.862,31) | (5.607.862,31) |
| PASEP | (1.215.712,71) | (1.037.283,38) | (1.037.283,38) |
| ISS | (951.681,36) | (878.188,82) | (878.188,82) |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | 48.925.362,32 | 40.399.725,39 | 40.399.725,39 |
| CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS ⁽³²⁾ | (445.632.246,03) | (357.556.697,09) | (357.556.697,09) |
| RESULTADO BRUTO | (396.706.883,71) | (317.156.971,70) | (317.156.971,70) |
| OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS | 315.730.843,56 | 237.886.927,07 | 237.566.994,62 |
| Despesas Gerais e Administrativas | <u>(204.686.770,47)</u> | <u>(276.851.788,09)</u> | <u>(277.171.720,54)</u> |
| Pessoal ^(25.1) | <u>(140.006.519,62)</u> | <u>(153.890.683,02)</u> | <u>(153.890.683,02)</u> |
| Salários e Vencimentos | (6.935.783,29) | (70.529.137,08) | (70.529.137,08) |
| Indenizações Trabalhistas | (69.284.695,79) | (7.197.990,89) | (7.197.990,89) |
| Benefícios Sociais | (11.371.096,20) | (13.470.978,98) | (13.470.978,98) |
| Encargos Sociais | (50.829.830,65) | (56.585.756,00) | (56.585.756,00) |
| Previdência Complementar ⁽¹⁹⁾ | (1.585.113,69) | (6.106.820,07) | (6.106.820,07) |
| Diárias | (167.970,42) | (202.276,97) | (202.276,97) |
| Remuneração de Conselheiros | (335.244,59) | (258.701,20) | (258.701,20) |
| Consumo de Materiais ^(25.3) | (737.295,12) | (845.036,99) | (845.036,99) |
| Serviços de Terceiros ^(25.2) | <u>(52.585.173,53)</u> | <u>(84.688.962,19)</u> | <u>(84.688.962,19)</u> |
| Públicos | (5.150.741,75) | (10.841.571,93) | (10.841.571,93) |
| Transportes | (2.908.569,88) | (2.523.761,48) | (2.523.761,48) |
| Técnicos | (3.854.502,49) | (1.339.565,36) | (1.339.565,36) |
| Conservação e Manutenção | (20.481.587,37) | (29.940.105,75) | (29.940.105,75) |
| Locação de Bens | (8.276.436,35) | (20.258.873,65) | (20.258.873,65) |
| Gerais | (11.913.335,69) | (19.785.084,02) | (19.785.084,02) |
| Impostos e Taxas | (1.368.414,60) | (818.674,53) | (818.674,53) |
| Depreciações e Amortizações | (18.643.115,92) | (12.559.749,45) | (12.879.681,90) |
| Reversão/(Redução) ao Valor Recuperável de Imobilizado e Intangível ^(3.5.2 e 3.6.1) | 9.156.963,33 | (23.587.703,74) | (23.587.703,74) |
| Transferências do Tesouro Nacional ⁽²¹⁾ | 518.195.223,72 | 503.383.809,81 | 503.383.809,81 |
| Reversão de Provisão | - | 8.881.330,00 | 8.881.330,00 |
| Outras Receitas Operacionais ⁽²⁹⁾ | 2.596.140,31 | 2.473.575,35 | 2.473.575,35 |
| Outras Despesas Operacionais ^(25.3) | (373.750,00) | - | - |
| RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO | (80.976.040,15) | (79.270.044,63) | (79.589.977,08) |
| RESULTADO FINANCEIRO ⁽³⁰⁾ | 103.600.268,65 | 84.600.608,09 | 84.600.608,09 |
| Receitas Financeiras | 105.631.494,91 | 87.173.701,46 | 87.173.701,46 |
| (-) Despesas Financeiras | (2.031.226,26) | (2.573.093,37) | (2.573.093,37) |

| | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| OUTRAS RECEITAS | - | 80.383,93 | 80.383,93 |
| Doações Recebidas | - | 21.740,45 | 21.740,45 |
| Receitas Diversas | - | 58.643,48 | 58.643,48 |
| OUTRAS DESPESAS | - | (8.006.481,32) | (8.006.481,32) |
| Outras Perdas Com Bens Móveis | - | (7.751.067,31) | (7.751.067,31) |
| Baixas de Bens Móveis | - | (255.414,01) | (255.414,01) |
| RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E | | | |
| DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | 22.624.228,50 | (2.595.533,93) | (2.915.466,38) |
| IMPOSTO DE RENDA (23) | (969.025,24) | (2.002.651,82) | (2.002.651,82) |
| CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO (23) | (1.210.202,31) | (762.480,51) | (762.480,51) |
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO (22.2.1) | 20.445.000,95 | (5.360.666,26) | (5.680.598,71) |

Tabela 26 – Demonstrações Financeiras – Demonstração do Resultado do Exercício

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
31 de dezembro de 2018

R\$ 1,00

| DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO | 31/12/2018 | % | 2017 (Reapresentado) | % | 2017 (Publicado) | % |
|---|-------------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|
| 1-RECEITAS | 51.521.502,63 | 29,47 | 51.835.014,67 | 29,55 | 51.835.014,67 | 29,60 |
| (1.1) Venda de Serviços | 59.112.366,21 | 33,82 | 48.662.470,75 | 27,74 | 48.662.470,75 | 27,79 |
| (1.2) Deduções da Receita Bruta | (10.187.003,89) | (5,83) | (8.262.745,36) | (4,71) | (8.262.745,36) | (4,72) |
| (1.3) Outras Receitas | 2.596.140,31 | 1,48 | 11.435.289,28 | 6,52 | 11.435.289,28 | 6,53 |
| 2-INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS | 481.895.065,00 | 275,67 | 454.426.007,68 | 259,07 | 454.426.007,68 | 259,54 |
| (2.1) Custos dos Serviços Vendidos | 445.632.246,03 | 254,92 | 357.556.697,09 | 203,84 | 357.556.697,09 | 204,22 |
| (2.2) Materiais, Energia, Serviços de Terceiros e Outros | 45.046.032,30 | 25,77 | 65.530.539,54 | 37,36 | 65.530.539,54 | 37,42 |
| (2.3) Perda/Recuperação de Valores Ativos | (8.783.213,33) | (5,02) | 31.338.771,05 | 17,87 | 31.338.771,05 | 17,90 |
| 3-VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2) | (430.373.562,37) | (246,20) | (402.590.993,01) | (229,52) | (402.590.993,01) | (229,94) |
| 4-RETENÇÕES | 18.643.115,92 | 10,66 | 12.559.749,45 | 7,16 | 12.879.681,90 | 7,36 |
| (4.1) Depreciação, Amortização e Exaustão | 18.643.115,92 | 10,66 | 12.559.749,45 | 7,16 | 12.879.681,90 | 7,36 |
| 5-VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (3-4) | (449.016.678,29) | (256,86) | (415.150.742,46) | (236,68) | (415.470.674,91) | (237,30) |
| 6-VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA | 623.826.718,63 | 356,86 | 590.557.511,27 | 336,68 | 590.557.511,27 | 337,30 |
| (6.1) Receitas Financeiras | 105.631.494,91 | 60,43 | 87.173.701,46 | 49,70 | 87.173.701,46 | 49,79 |
| (6.2) Subvenções do Tesouro Nacional | 518.195.223,72 | 296,43 | 503.383.809,81 | 286,98 | 503.383.809,81 | 287,51 |
| 7-VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5+6) | 174.810.040,34 | 100,00 | 175.406.768,81 | 100,00 | 175.086.836,36 | 100,00 |
| 8-DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO | 174.810.040,34 | 100,00 | 175.406.768,81 | 100,00 | 175.086.836,36 | 100,00 |
| (8.1) Pessoal e Encargos | 94.116.090,39 | 53,84 | 109.038.313,19 | 62,16 | 109.038.313,19 | 62,27 |
| (8.2) Impostos, Taxas e Contribuições | 49.793.285,10 | 28,49 | 51.470.248,23 | 29,34 | 51.470.248,23 | 29,40 |
| (8.3) Juros e Aluguéis | 8.276.436,35 | 4,73 | 20.258.873,65 | 11,55 | 20.258.873,65 | 11,57 |
| (8.4) Resultado Antes do IR e CSLL | 22.624.228,50 | 12,94 | (5.360.666,26) | (3,05) | (5.680.598,71) | (3,24) |
| (8.5) Contribuição Social S/Lucro Líquido | (1.210.202,31) | (0,69) | - | - | - | - |
| (8.6) Imposto de Renda | (969.025,24) | (0,55) | - | - | - | - |
| (8.7) Resultado Líquido do Período | 20.445.000,95 | 11,70 | (5.360.666,26) | (3,05) | (5.680.598,71) | (3,24) |
| (8.7.1) Destinação Para Reserva Legal | 1.022.250,05 | 0,59 | - | - | - | - |
| (8.7.2) Destinação Para Reserva de Incentivos Fiscais | 19.422.750,90 | 11,11 | - | - | - | - |
| (8.8) Resultado Líquido do Período | - | - | (5.360.666,26) | (3,05) | (5.680.598,71) | (3,24) |

Tabela 27 – Demonstrações Financeiras – Demonstração do Valor Adicionado

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

NOTA 01 – Contexto Operacional

A Empresa Brasil de Comunicação S/A - EBC é uma empresa pública instituída pela Medida Provisória nº 398, de 10/10/2007, convertida na Lei nº 11.652, de 7/4/2008, alterada pela Medida Provisória nº 744, de 1/9/2016, convertida na Lei nº 13.417, de 1/3/2017, que dá efetividade ao princípio constitucional de complementaridade entre o sistema público, privado e estatal de comunicação.

Até 31/12/2018, a Companhia era vinculada à Secretaria-Geral da Presidência da República, por meio da Secretaria Especial de Comunicação Social, conforme disciplinava a alínea a), do inciso III, do art. 2º, do Decreto nº 9.038, de 26/4/2017. Quando da elaboração destas Demonstrações Financeiras, conforme disposto no inciso II do Artigo único do Anexo ao Decreto nº 9.660, de 1/1/2019, esta Empresa vincula-se à Secretaria de Governo da Presidência da República, por meio da Secretaria Especial de Comunicação Social.

A Empresa é organizada sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, representado por ações ordinárias nominativas, das quais pelo menos 51% devem ser de titularidade da União.

A EBC tem por finalidade a prestação de serviços de radiodifusão pública e serviços conexos, observados os princípios, objetivos e competências estabelecidos na Lei nº 11.652, de 7 de abril de 2008.

NOTA 02 – Apresentação das Demonstrações Contábeis

A EBC tem sua Contabilidade incorporada ao Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal - SIAFI, na modalidade total, de onde são extraídos os demonstrativos contábeis exigidos pela Lei nº 4.320/64, bem como o Balanço Patrimonial na forma da Lei nº 6.404/76 e alterações emanadas das Leis nºs 11.638, de 2007, e 11.941, de 2009.

As demonstrações foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as normas e pronunciamentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, e, com observância à legislação societária.

Em cumprimento ao que determina o item 9.4 do Acórdão TCU nº 2016, de 6/11/2006, alterado pelo Acórdão TCU nº 23, de 25/1/2008, considerando que a Empresa tem a sua contabilidade executada somente no SIAFI, deve-se esclarecer que não há divergência entre os valores do Balanço Patrimonial levantado sob os regimes das contabilidades pública e societária.

NOTA 03 – Principais Práticas Contábeis

As principais práticas contábeis adotadas pela Empresa são resumidas a seguir:

3.1 – Apuração de Resultados

A apuração é feita de acordo com o regime contábil de competência, destacando-se os seguintes procedimentos:

- Os rendimentos, encargos e variações monetárias incidentes sobre os ativos e passivos, de curto e longo prazo, são apropriados “pro-rata die”, e, quando for o caso, com base na cotação da moeda estrangeira, na data de encerramento do exercício.
- As provisões sobre férias e 13º salário, bem como os encargos, são reconhecidas por competência mensal, segundo o período de aquisição.

3.2 – Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa

Foi adotado como critério para constituição da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa, notas fiscais vencidas até 31/12/2017, considerando os históricos de inadimplência e a não constatação de prejuízos financeiros significativos relacionados à Conta de Duplicatas a Receber, uma vez que quase a totalidade dos clientes da EBC são órgãos da Administração Pública Federal, fato que, apesar dos costumeiros atrasos na quitação dos débitos, minimiza o risco para o recebimento do faturamento dos serviços prestados.

ÍNDICE DE INADIMPLÊNCIA - 2018 E 2017

| ANO MÊS | 2018 | | | 2017 | | |
|---------|-------|----------|-------|-------|----------|-------|
| | PL | SERV COM | TOTAL | PL | SERV COM | TOTAL |
| JAN | 0,59% | 1,70% | 1,24% | 0,59% | 1,48% | 1,11% |
| FEV | 0,60% | 1,64% | 1,21% | 0,66% | 0,61% | 0,63% |
| MAR | 0,61% | 2,81% | 1,91% | 0,58% | 1,04% | 0,85% |
| ABR | 0,63% | 2,79% | 1,91% | 0,83% | 1,14% | 1,01% |
| MAI | 0,64% | 1,49% | 1,14% | 1,04% | 1,59% | 1,36% |
| JUN | 0,63% | 2,02% | 1,46% | 0,93% | 2,99% | 2,14% |
| JUL | 0,67% | 1,58% | 1,21% | 0,89% | 3,56% | 2,46% |
| AGO | 0,67% | 0,60% | 0,63% | 0,85% | 2,93% | 2,07% |
| SET | 0,66% | 1,06% | 0,90% | 0,58% | 3,51% | 2,30% |
| OUT | 0,61% | 1,05% | 0,87% | 0,95% | 4,04% | 2,77% |
| NOV | 0,57% | 1,43% | 1,08% | 0,49% | 3,54% | 2,28% |
| DEZ | 0,53% | 2,02% | 1,42% | 0,59% | 1,01% | 0,84% |

Tabela 28 – Índice de Inadimplência dos Clientes da EBC

3.3 – Estoques

O estoque é constituído pelo almoxarifado de materiais de consumo, valorizados ao custo médio de aquisição (art. 307 do RIR/2018).

3.4 – Investimentos

Os investimentos estão demonstrados pelo custo de aquisição ou de integralização e são referentes a valores investidos no FND, FINOR e FINAM.

3.5 – Imobilizado

3.5.1 – Imóveis – os bens imóveis estão contabilizados pelo valor de incorporação dos bens recebidos da União e pelo custo de aquisição, diminuídos da depreciação acumulada, cujo cálculo foi realizado pelo método linear.

No exercício de 2017 a EBC aplicou, por meio da contratação de Empresa especializada, o custo atribuído (*deemed cost*) aos bens imóveis tendo como resultado o valor de R\$ 517,6 milhões para esta rubrica. Este resultado foi submetido à Coordenação-Geral de Participações Societárias – COPAR, da Secretaria do Tesouro

Nacional, órgão que subsidia a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional-PGFN na elaboração do voto de representante da União nas assembleias gerais das entidades de cujo capital o Tesouro Nacional participe, para fins de análise e manifestação acerca do impacto que aquele resultado produziria no Ativo Imobilizado e no Patrimônio Líquido da Empresa.

Em abril de 2018, a COPAR, por meio do Ofício SEI nº 2/2018/GESIE/COPAR/SUPEF/STN-MF e da Nota Técnica SEI nº 1/2018/GESIE/COPAR/SUPEF/STN-MF, item 14, manifestou-se desfavorável à contabilização do resultado do custo atribuído (*deemed cost*) aplicado aos bens imóveis, R\$ 517,6 milhões, fundamentando seu entendimento do seguinte modo:

“(…) Diante do exposto, entendemos que a EBC não pode avaliar a maior os itens de seu ativo imobilizado com base no procedimento denominado deemed cost (custo atribuído), tendo em vista a Empresa ter declarado em demonstrações contábeis passadas que adota os pronunciamentos contábeis emitidos pelo CPC sem ressalvas.(…)”

Considerando a manifestação da COPAR/STN e a sua competência de subsidiar o voto do representante da União, única acionista desta Empresa, nas assembleias gerais, a EBC deixou de contabilizar a atualização do valor de seus bens imóveis que resultaria no montante de R\$ 517,6 milhões.

3.5.2. – Bens Móveis - os bens móveis encontram-se contabilizados pelo valor de incorporação dos bens ou custo de aquisição, diminuídos da depreciação acumulada, cujo cálculo foi realizado pelo método linear, e do resultado advindo do teste de recuperabilidade (*impairment test*), aplicado, por meio da contratação de Empresa especializada.

O teste de recuperabilidade (*impairment test*) aplicado aos bens móveis, ano de 2018, resultou no valor de R\$ 7.822.361,95 e de R\$ 19.104.876,76 no exercício de 2017.

3.5.2.1 – Bens Móveis Não Localizados – o inventário dos bens patrimoniais realizado no ano de 2018 aponta que não foram localizados 3.929 bens que somam o valor contábil de R\$ 3.977.502,60. No inventário realizado no ano de 2017, os bens não

localizados totalizaram 10.692 bens no valor contábil de R\$ 20.356.694,92. Como se verifica, ao longo do exercício de 2018 foram adotadas medidas que resultaram na localização de 6.763 bens.

A Empresa adota para baixa contábil de bens não localizados, entre outros, o critério disciplinado nos Acórdãos do Tribunal de Contas da União - TCU N.º 2.192/2005 e 1.365/2010, ambos da 2ª Câmara; e 5.116/2010, da 1ª Câmara, os quais orientam que a baixa de bens não localizados seja precedida da designação de comissão para avaliação de tais bens, apuração de responsabilidade, e, após constatada a impossibilidade de localização dos bens, conforme disposições do art. 84 do Decreto-lei nº 200/67, e dos subitens 6.5, 6.5.1 e 10.5 da IN/SEDAP Nº 205/88.

Em cumprindo às normas emitidas pelo TCU, em 28/02/2018, foi emitida a Portaria-Presidente nº 160, constituindo a Comissão Permanente de Regularização Patrimonial de Bens Móveis, tendo dentre suas competências prover medidas para localização dos referidos bens. Esta Comissão vem trabalhando com foco principal neste objetivo e tem obtido resultados satisfatórios, conforme averigua-se nas informações citadas no início deste subitem 3.5.2.1, pois, dos 10.692 bens 6.763 bens foram localizados.

Além do valor acima mencionado consta dessa rubrica a importância de R\$ 71.925,53, referente a 884 bens da União que se encontravam disponibilizados para Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto - ACERP e foram transferidos para EBC, por ocasião do encerramento do Contrato de Gestão mantido com aquela Associação, conforme determina o Art. 26 da Lei 11.652, de 2008, instruções contidas às fls. 2937 do Processo EBC nº 2500/2010.

3.5.2.2 – Depreciação – as taxas de depreciação foram indicadas pela Empresa especializada que realizou o teste de recuperabilidade (*impairment test*), a qual cita em seu Relatório que “para revisão da vida útil econômica, foi utilizada a metodologia definida no Pronunciamento Técnico ICPC 10, que em resumo pede que a vida útil do bem seja de acordo com a prática e utilização em cada Empresa.” Assim, foram indicadas as seguintes taxas de depreciação:

TAXAS DE DEPRECIÇÃO/AMORTIZAÇÃO APLICADAS AO IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

| CONTA PATRIMONIAL | TX.DPR | VIDA ÚTIL | CONTA PATRIMONIAL | TX.DPR | VIDA ÚTIL |
|---|--------|-----------|--|--------|-----------|
| 123.110.101 - APARELHOS DE MEDICAO E ORIENTACAO | 6,25% | 16,00 | 123.110.405 - EQUIPAMENTOS PARA AUDIO, VIDEO E F | 9,09% | 11,00 |
| 123.110.102 - APARELHOS E EQUIPAMENTOS DE COMUNI | 10,00% | 10,00 | 123.110.501 - VEICULOS EM GERAL | 10,00% | 10,00 |
| 123.110.103 - EQUIPAM/UTENSILIOS MEDICOS, ODONTO | 10,00% | 10,00 | 123.110.503 - VEICULOS DE TRACAO MECANICA | 10,00% | 10,00 |
| 123.110.105 - EQUIPAMENTO DE PROTECAO, SEGURANCA | 14,29% | 7,00 | 123.119.907 - BENS NAO LOCALIZADOS | 0,00% | 0,00 |
| 123.110.107 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS ENERGETICO | 10,00% | 10,00 | 123.119.908 - BENS MOVEIS A CLASSIFICAR | 0,00% | 0,00 |
| 123.110.108 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS GRAFICOS | 10,00% | 10,00 | 123.119.909 - PECAS NAO INCORPORAVEIS A IMOVEIS | 10,00% | 10,00 |
| 123.110.109 - MAQUINAS, FERRAMENTAS E UTENSILIOS | 5,00% | 20,00 | 123.119.999 - OUTROS BENS MOVEIS | 6,67% | 14,99 |
| 123.110.112 - EQUIP. PEÇAS E ACESSORIOS P/AUTOM | 10,00% | 10,00 | 123.210.102 – EDIFICIOS | 4,00% | 25,00 |
| 123.110.121 - EQUIPAMENTOS HIDRAULICOS E ELETRIC | 7,69% | 13,00 | 123.210.203 - TERRENOS/GLEBAS | 0,00% | 0,00 |
| 123.110.125 - MAQUINAS, UTENSILIOS E EQUIPAMENTO | 7,69% | 13,00 | 123.210.605 - ESTUDOS E PROJETOS | 0,00% | 0,00 |
| 123.110.201 - EQUIP DE TECNOLOG DA INFOR E COMUM | 12,50% | 8,00 | 123.210.700 - INSTALACOES | 10,00% | 10,00 |
| 123.110.301 - APARELHOS E UTENSILIOS DOMESTICOS | 10,00% | 10,00 | 123.201.800 - BENFEITORIAS EM PROPRIEDADE DE TER | 10,00% | 10,00 |
| 123.110.302 - MAQUINAS E UTENSILIOS DE ESCRITORI | 10,00% | 10,00 | 124.110.101 – SOFTWARES | 20,00% | 5,00 |
| 123.110.303 - MOBILIARIO EM GERAL | 9,09% | 11,00 | 124.210.101 - MARCAS E PATENTES INDUSTRIAIS | 10,00% | 10,00 |
| 123.110.402 - COLEÇÕES E MATERIAIS BIBLIOGRAFICOS | 10,00% | 10,00 | 124.210.102 - CONCESSAO DE DIREITO DE USO DE COM | 6,67% | 14,99 |
| 123.110.404 - INSTRUMENTOS MUSICAIS E ARTISTICOS | 10,00% | 10,00 | 124.219.900 - OUTROS DIREITOS - BENS INTANGÍVEIS | 10,00% | 10,00 |

Tabela 29 – Taxas de Depreciação/Amortização

O Imobilizado é composto como segue:

| RUBRICA | 2018 | | | | 2017 | | | |
|--|-----------------------|------------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|------------------------------|----------------------|
| | CUSTO | DEPRECIÇÃO | REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL | LÍQUIDO | CUSTO | DEPRECIÇÃO | REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL | LÍQUIDO |
| MÓVEIS E UTENSÍLIOS | 11.272.312,55 | -8.500.059,23 | -159.047,15 | 2.613.206,17 | 10.140.649,11 | -6.775.821,93 | -1.346.141,29 | 2.018.685,89 |
| EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA | 53.299.229,50 | -35.387.925,20 | -1.014.756,00 | 16.896.548,30 | 29.781.203,51 | -26.960.992,20 | -902.401,34 | 1.917.809,97 |
| VEÍCULOS | 9.184.844,62 | -9.112.814,34 | -27.752,44 | 44.277,84 | 10.710.936,68 | -10.560.861,62 | -2.298,61 | 147.776,45 |
| MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS | 250.920.175,94 | -206.180.515,47 | -6.288.610,73 | 38.451.049,74 | 196.689.420,91 | -149.200.430,45 | -16.854.035,52 | 30.634.954,94 |
| OUTROS | 4.097.320,77 | -47.500,83 | -332.195,63 | 3.717.624,31 | 79.208.279,76 | -58.779.086,46 | - | 20.429.193,30 |
| TERRENOS | 14.619.605,11 | - | - | 14.619.605,11 | 14.619.605,11 | - | - | 14.619.605,11 |
| EDIFICAÇÕES | 8.833.364,38 | -5.886.638,95 | - | 2.946.725,43 | 8.833.364,38 | -5.536.132,27 | - | 3.297.232,11 |
| INSTALAÇÕES | 2.178.284,27 | -2.038.058,94 | - | 140.225,33 | 2.178.284,27 | -1.997.835,99 | - | 180.448,28 |
| BENEFITÓRIAS EM PROPRIEDADE DE TERCEIROS | 4.238.468,37 | -3.848.649,64 | - | 389.818,73 | 4.238.468,37 | -3.585.320,45 | - | 653.147,92 |
| TOTAL | 358.643.605,51 | -271.002.162,60 | -7.822.361,95 | 79.819.080,96 | 356.400.212,10 | -263.396.481,37 | -19.104.876,76 | 73.898.853,97 |

Tabela 30 – Imobilizado

3.5.2.3 - A movimentação do imobilizado em 2018 é a seguinte:

Em R\$ 1,00

| Movimentação do Imobilizado | 2018 | 2017 |
|---|----------------------|----------------------|
| Saldo Inicial Líquido | 73.898.853,97 | 120.844.710,50 |
| Adições: | | |
| Aquisições | 21.385.931,53 | 2.427.644,30 |
| Incorporações | 345.437,33 | 4.795.191,35 |
| Outras Perdas Com Bens Móveis | - | (7.751.067,31) |
| Baixas | (4.895.717,06) | (255.414,01) |
| Depreciações/Amortizações | (22.461.198,55) | (27.057.334,10) |
| Ajuste da Depreciação de 2017 | 263.258,93 | - |
| Reversão (Redução) ao Valor Recuperável | 11.282.514,81 | (19.104.876,76) |
| Saldo Final Líquido | 79.819.080,96 | 73.898.853,97 |

Tabela 31 – Movimentação do Imobilizado

3.6 – Intangível

3.6.1 – Os bens intangíveis referem-se aos registros de marcas da Empresa, softwares, domínios e direitos de uso, principalmente no que pertence ao uso de nomes de programas de rádio e televisão, e produções sonoras e audiovisuais. O teste de recuperabilidade (*impairment test*) aplicado aos bens intangíveis, ano de 2018, resultou no valor de R\$ 1.843.899,89 para a Conta de Softwares e R\$ 281.651,59 para Conta de Direitos de Uso. No ano de 2017 em função do teste de recuperabilidade houve baixa de bens no valor de R\$ 4.482.826,98.

Esses bens são amortizados pelo método linear, à taxa de 10% para Marcas e Patentes, 6,67% para Concessão de Direito de Uso e 20% para os Softwares, conforme indicação feita pela Empresa especializada que realizou o teste de recuperabilidade (*impairment test*), a qual cita em seu Relatório que “para revisão da vida útil econômica, foi utilizada a metodologia definida no Pronunciamento Técnico ICPC 10, que em resumo pede que a vida útil do bem seja de acordo com a prática e utilização em cada Empresa.”

O Intangível é composto como segue:

Em R\$ 1,00

| RUBRICA | 2018 | | | | 2017 | | |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
| | CUSTO | AMORTIZAÇÃO | REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL | LÍQUIDO | CUSTO | AMORTIZAÇÃO | LÍQUIDO |
| SOFTWARES | 20.037.001,76 | (14.902.187,08) | (1.843.899,79) | 3.290.914,79 | 18.204.952,06 | (13.182.079,66) | 5.022.872,40 |
| MARCAS, DIREITOS E PATENTES INDUST | 215.059,78 | (106.800,50) | (55.243,41) | 53.015,87 | 191.835,78 | (87.080,59) | 104.755,19 |
| CONCESSAO DIR. USO DE COMUNICACAO | 138.005.384,02 | (23.940.742,61) | (226.408,18) | 113.838.233,23 | 136.231.484,58 | (11.904.037,93) | 124.327.446,65 |
| TOTAL | 158.257.445,56 | (38.949.730,19) | (2.125.551,48) | 117.182.163,89 | 154.628.272,42 | (25.173.198,18) | 129.455.074,24 |

Tabela 32 – Composição do intangível

3.6.2 – A movimentação do intangível em 2018 é a seguinte:

Em R\$ 1,00

| Movimentação do Intangível | 2018 | 2017 |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Saldo Inicial Líquido | 129.455.074,24 | 133.876.062,00 |
| Adições: | | |
| Aquisições | 3.629.173,14 | 5.190.387,45 |
| Baixas Líquidas - <i>Impairment</i> | - | (4.482.826,98) |
| Amortizações | (13.833.205,53) | (5.128.548,23) |
| Redução ao Valor Recuperável | (2.125.551,48) | - |
| Ajuste da Amortização de 2017 | 56.673,52 | - |
| Saldo Final Líquido | 117.182.163,89 | 129.455.074,24 |

Tabela 33 – Movimentação do intangível

3.7 – Tributos a Recuperar/Compensar

Os créditos tributários originam-se principalmente das antecipações por estimativa de IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica e da CSLL – Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido, regulamentadas pelos artigos 219 a 227 do Decreto nº 9.580/2018, além das retenções incidentes sobre os valores recebidos pela venda de serviços a órgãos da Administração Pública Federal, disciplinadas pela Instrução Normativa nº 1.234/ 2012 e alterações, da Receita Federal do Brasil.

A partir de maio de 2018, com a publicação da Lei nº 13.670, de 2018, esses créditos tributários vêm sendo parcialmente utilizados, pois o art. 6º da referida Lei veda a utilização de créditos tributários federais, decorrentes de exercícios anteriores, para compensar IRPJ e CSLL a recolher por estimativa mensal, que são disciplinados para pessoas jurídicas sujeitas à tributação com base no lucro real. Estes créditos serão utilizados para compensar outros tributos federais nos exercícios subsequentes.

NOTA 04 – Reapresentação das Demonstrações Financeiras de 2017

A reapresentação das Demonstrações Financeiras de 2017 é motivada pela contabilização de ajustes de exercícios anteriores, no valor de R\$ 319.932,45, referentes à diferença de valores verificada no cálculo da depreciação/amortização dos bens móveis e intangíveis, nos meses de novembro e dezembro de 2017. Essa diferença deve-se a inconsistências encontradas nos relatórios relativos ao teste de recuperabilidade realizado em 2017, que foram reprocessados em 2018, com a indicação de nova vida útil atribuída aos mencionados bens.

4.1 – Impacto da reapresentação sobre o Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido em 31 de dezembro de 2017:

R\$ 1,00

| Impacto da Reapresentação sobre Ativo, Passivo e PL | 2017 (Publicado) | Ajustes | 2017 (Reapresentado) |
|---|-------------------------|-------------------|-------------------------|
| ATIVO | 1.153.049.871,67 | 319.932,45 | 1.153.369.804,12 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 245.520.119,70 | 319.932,45 | 245.840.052,15 |
| Imobilizado | 73.898.853,97 | 263.258,93 | 74.162.112,90 |
| Bens Móveis | 55.148.420,55 | 263.315,60 | 55.411.736,15 |
| Depreciações | (252.277.192,66) | 263.315,60 | (252.013.877,06) |
| Bens Imóveis | 18.750.433,42 | (56,67) | 18.750.376,75 |
| Depreciações | (11.119.288,71) | (56,67) | (11.119.345,38) |
| Intangível | 129.455.074,24 | 56.673,52 | 129.511.747,76 |
| Softwares | 5.022.872,40 | (45.802,06) | 4.977.070,34 |
| Amortizações | (13.182.079,66) | (45.802,06) | (13.227.881,72) |
| Marcas, Direitos e Patentes | 124.432.201,84 | 102.475,58 | 124.534.677,42 |
| Amortizações | (11.991.118,52) | 102.475,58 | (11.888.642,94) |
| PASSIVO | 1.153.049.871,67 | 319.932,45 | 1.153.369.804,12 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 356.815.760,55 | 319.932,45 | 357.135.693,00 |
| Resultado Acumulado | - | 319.932,45 | 319.932,45 |

Tabela 34 – Impacto de Reapresentação sobre Ativo, Passivo e PL**4.2 – Impacto da reapresentação sobre a Demonstração do Resultado do Exercício em 31 de dezembro de 2017:**

R\$ 1,00

| Impacto da Reapresentação sobre DRE | 2017 (Publicado) | Ajustes | 2017 (Reapresentado) |
|--|------------------------|-------------------|-------------------------|
| OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS | 237.566.994,62 | 319.932,45 | 237.886.927,07 |
| Despesas Gerais e Administrativas | (277.171.720,54) | 319.932,45 | (276.851.788,09) |
| Depreciações e Amortizações | (12.879.681,90) | 319.932,45 | (12.559.749,45) |
| RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO | (79.589.977,08) | 319.932,45 | (79.270.044,63) |
| FINANCEIRO | (79.589.977,08) | 319.932,45 | (79.270.044,63) |
| RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | (2.915.466,38) | 319.932,45 | (2.595.533,93) |
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | (5.680.598,71) | 319.932,45 | (5.360.666,26) |

Tabela 35 – Impacto da Reapresentação sobre a DRE**NOTA 05 – Caixa e Equivalente de Caixa**

5.1 – O valor de R\$ 280.236.503,04 é constituído das aplicações financeiras e da disponibilidade do limite de saque com vinculação de pagamento, do seguinte modo:

5.1.2 – **Aplicações Financeiras** - as aplicações financeiras, R\$ 244.177.519,43, compõem-se dos seguintes valores:

5.1.2.1 – O valor de R\$ 15.100.000,00 refere-se à aplicação de recursos financeiros originários das receitas próprias da EBC na Conta Única do Tesouro Nacional, a partir de 13/8/2018.

As aplicações financeiras na Conta Única do Tesouro Nacional iniciaram-se no exercício de 2014 por ocasião da transferência de recursos da Contribuição para Fomento da Radiodifusão Pública – CFRP, pela Secretaria do Tesouro Nacional, os quais não se encontravam autorizados na Lei de Orçamento Anual – LOA, sendo destinados somente à aplicação na Conta Única do Tesouro Nacional, disciplinada pelo Art. 5º-A da Medida Provisória nº 2.170-36/2001, alterado pelo Art. 12, da Lei nº 12.833, de 2013, que autoriza “as Empresas públicas, exceto as instituições financeiras, a aplicar os seus recursos financeiros na Conta Única do Tesouro Nacional”. As aplicações de recursos da CFRP recebidos nesta condição, ou seja, sem autorização em LOA, alcançaram no período de 2014 a 2018 o montante de R\$ 1.994.264.472,56, Fonte de Recursos 0172, que foram devolvidos ao Tesouro Nacional, em razão dos fatos relatados no subitem 5.1.2.1.1 desta Nota 05.

5.1.2.1.1 – **Aplicações Financeiras** – Contribuição para Fomento da Radiodifusão Pública – CFRP – Fonte de Recurso 0172 - A Lei nº 11.652, de 2008, instituiu em seu Art. 32 a Contribuição para o Fomento da Radiodifusão Pública, com o objetivo de propiciar meios para a melhoria dos serviços de radiodifusão pública e para a ampliação de sua penetração mediante a utilização de serviços de telecomunicações. O Art. 11 da mesma Lei determina que, entre os recursos que constituirão as receitas da EBC, no mínimo 75% (setenta e cinco por cento) da arrecadação da CFRP será destinada a EBC. Este tributo, na forma que preceitua a mencionada Lei, é arrecadado pela Anatel – Agência Nacional de Telecomunicações e o valor da arrecadação vinculado à EBC é repassado a esta pela Secretaria do Tesouro Nacional - STN.

No período de 2010 a 2013 os recursos financeiros originários da CFRP foram repassados à Empresa mediante a execução das despesas orçamentárias autorizadas nas respectivas Leis de Orçamento Anual – LOA. A partir de 2014 até 2018 os repasses aconteceram na totalidade dos valores vinculados à EBC, ou seja, foram transferidos tanto os valores autorizados em LOA quanto aqueles que não foram contemplados no Orçamento autorizado para a EBC.

Os valores da CFRP excedentes ao Orçamento legalmente autorizado para a EBC destinavam-se somente à aplicação financeira na Conta Única do Tesouro Nacional, conforme explicitado no subitem 5.1.2.1

A ausência de lastro orçamentário para utilização desses recursos constituiu-se em fato impeditivo à realização de quaisquer despesas que se confrontariam com a referida receita, situação que denota a falta de autonomia da Empresa para gerir os mencionados recursos financeiros. Dessa forma, estes recursos foram diferidos e

Capítulo 08 – Demonstrações Contábeis

contabilizados em Conta do Passivo, acumulando a importância de R\$ 644.827.192,96 nos anos de 2014 a 2017.

Em 2018, a EBC recebeu recursos advindos da CFRP, por meio de repasse do Tesouro Nacional, o valor de R\$ 1.291.579.675,64, procedentes de depósitos judiciais objeto da ação impetrada pelo SindiTelebrasil - Sindicato Nacional das Empresas de Telefonia e de Serviço Móvel Celular e Pessoal, Processo Nº 0017809-08.2009.4.01.3400, que tramita no Tribunal Regional Federal da 1ª Região.

Diante da expressividade do citado valor, R\$ 1.291.579.675,64, para o qual também não havia lastro orçamentário, portanto, destinou-se apenas à aplicação financeira na Conta Única do Tesouro Nacional, a Empresa manteve contato junto ao órgão de Contabilidade da Secretaria do Tesouro Nacional – STN, acerca da permanência desses recursos em Conta do Passivo. Aquela Secretaria manifestou-se contrária a esta contabilização e “sugeriu à EBC fazer uma consulta junto à Receita Federal do Brasil – RFB sobre a incidência de tributo decorrente dos valores repassados à Empresa a título de Contribuição para o Fomento da Radiodifusão Pública – CFRP’ (Mensagem/SIAFI nº 2018/1528221, de 07/12/2018).

Esta Empresa considerando a manifestação e a sugestão da STN supramencionadas, e, acatando-se de possíveis e onerosos dispêndios em desacordo com a legislação fiscal, e, ainda, com afinco ao zelo pela coisa pública, devolveu ao Tesouro Nacional o valor de R\$ 1.994.264.472,56. Enquanto durar a consulta sugerida pela STN junto à RFB, os repasses desses recursos serão feitos à EBC mediante a execução orçamentária prevista na Lei de Orçamento Anual- LOA.

5.1.2.2 – O valor de R\$ 58.105.454,98 refere-se a aplicações financeiras de recursos próprios em fundos de investimento extra mercado administrados pelo Banco do Brasil S.A., na forma do que dispõem o Decreto-Lei nº 1290, de 1973, e a Resolução nº 3284, de 2005, do Conselho Monetário Nacional. A partir de janeiro de 2019 esses recursos serão aplicados na Conta Única do Tesouro Nacional.

5.1.2.3 – R\$ 170.972.064,45 correspondem aos rendimentos das aplicações financeiras indicadas nos subitens 5.1.2.1 e 5.1.2.2 imediatamente acima.

5.2 – Recursos Liberados pelo Tesouro Nacional – R\$ 36.058.983,61 referem-se ao recebimento de recursos financeiros vinculados ao limite de saque da Conta Única do Tesouro Nacional, que se destinam ao pagamento de despesas com pessoal, fornecimento de bens/serviços, investimentos, entre outras. A variação no valor do saldo desta rubrica prende-se ao montante de recursos repassados pela Setorial de Programação Financeira e à necessidade de pagamentos lastreados na Fonte Tesouro.

NOTA 06 – Clientes – Faturas/Duplicatas a Receber

Representa os créditos da EBC junto aos clientes dos serviços de comunicação e de publicidade legal. O acréscimo de 19,0% vincula-se, em sua representatividade, ao fluxo dos serviços prestados à Secretaria Especial de Comunicação Social da Presidência da República – SECOM/PR. O faturamento desses serviços em 2018 foi da ordem de R\$ 36,9 milhões e o saldo desse Contrato na Conta de Duplicatas a Receber é de R\$ 12,0 milhões, que equivalem a 81,9% do saldo desta Conta.

NOTA 07 – Adiantamentos Concedidos

7.1 – A Pessoal – R\$ 238.551,22 referem-se a adiantamento de férias, e R\$ 27.952,66 a saldo de adiantamento de 13º salário.

7.2 – Adiantamento a Prestadores de Serviços – correspondia ao Contrato firmado para o sublicenciamento de direitos de transmissão da Copa do Mundo FIFA – 2018, sem exclusividade, para transmissão nas emissoras de rádio da EBC, cuja baixa contábil ocorreu em julho/2018, por meio da Nota de Sistema nº 2018NS006021, em função dos serviços prestados.

NOTA 08 – Outros Créditos a Receber

Destacam-se na Rubrica de Outros Créditos a Receber os seguintes valores: R\$ 67.904,01 – débitos de terceiros, em decorrência de prejuízos causados à Empresa, que se encontra em cobrança judicial; R\$ 61.916,35 - ressarcimento de despesas com pessoal cedido da EBC para outros órgãos; R\$ 47.489,74 - multa de 50% sobre o saldo de FGTS cujas rescisões de contrato de trabalho foram canceladas; R\$ 53.251,75 - saldos negativos de rescisões de contratos de trabalho.

NOTA 09 – Despesas Antecipadas

São pagamentos de despesas que contribuem para a formação de resultados em mais de um período e são reconhecidas no período de competência, por exemplo: seguros e assinaturas.

NOTA 10 – Créditos Realizáveis a Longo Prazo

10.1 – Faturas/Duplicatas a Receber – trata-se de duplicatas a receber que se encontram em ação de cobrança judicial, R\$ 882.117,28, em desfavor do Banco do Brasil S/A, motivada pelo conflito de entendimentos acerca da cláusula contratual que trata do desconto padrão de agência de publicidade. A Empresa faturou os serviços considerando a comissão de agência a 20% do total das veiculações contratadas, no entanto o Banco alega que essa comissão deveria ser de 15%, conforme documentos acostados ao Processo/EBC nº 0675/2018.

Faz parte da mesma ação de cobrança judicial e do mesmo Processo acima citados o valor de R\$ 10.824.440,81, que se refere a reversão do desconto padrão de agência de publicidade legal. Neste caso existe apenas a expectativa da receita uma vez que as notas fiscais referentes aos serviços prestados pela EBC foram emitidas e pagas, considerando-se a comissão de agência de 15% do total das publicações contratadas. Entretanto, os órgãos de controle desta EBC manifestaram-se contrários a esse percentual, situação que motivou a cobrança da diferença verificada entre a comissão de agência de publicidade calculada a 15%, conforme notas fiscais emitidas e pagas, e a de 20% como reconhecem os órgãos de controle.

10.1-A – Inclui-se também na Rubrica de Duplicatas a Receber – Longo Prazo – o valor de R\$ 22.578,40, referente à ação judicial movida contra a Empresa Santo Antônio 2 de Comércio e Eventos Ltda, em função do não pagamento das Notas Fiscais nºs 350 e 359, correspondentes a inserções de comerciais na Rádio MEC FM do Rio de Janeiro – RJ, conforme Processo EBC nº 1279/2018.

10.2 – Empréstimos e Financiamentos - a redução ocorrida nesta rubrica refere-se à quitação do imóvel situado à SQS 210, bl. E, apto. 608, venda regulamentada pelo Decreto nº 99.266, de 1990, cujo contrato foi administrado pela Caixa Econômica Federal.

O saldo de R\$ 1.133.913,95 corresponde ao débito originário da venda do imóvel situado à Rua 100, nº 01, Bairro Laranjal, Volta Redonda – RJ, que se encontra sob ação judicial no âmbito do Tribunal Federal da 2ª Região, Processo nº 000.2598-02.2007.4.02.5104, com pedido inicial de revisão do Instrumento de Promessa de Compra e Venda, Com Pagamento do Preço de Venda a Prazo. A Empresa aguarda a decisão judicial.

10.3 – Depósitos para Interposição de Recursos – o saldo de R\$ 12.854.856,23 origina-se de depósitos realizados para proporcionar à Empresa o direito de recorrer de decisões judiciais. Durante este exercício foram contabilizados novos depósitos no valor de R\$ 14.278.303,05 e foram baixados R\$ 20.582.185,06 referentes à conclusão de ações judiciais.

10.4 – Créditos em Liquidação – o valor de R\$ 22.854.819,08 refere-se a “devedores por aquisição de bens” que são pessoas jurídicas de direito público interno que adquiriram, em certame licitatório, emissoras de rádio incluídas no plano de desmobilização implementado em 1989. Esses créditos estão sendo cobrados judicialmente.

10.5 – Créditos Diversos a Receber a Longo Prazo – essa rubrica totaliza o valor de R\$ 257.274,03 que se compõe dos seguintes valores:

10.5.1 - R\$ 49.744,99 são relativos a débitos de ex-empregados que se encontram em cobrança judicial.

10.5.2 – R\$ 95.631,70 referentes à venda de Participações Societárias Minoritárias, efetuadas pelo BNDES, em cumprimento do Decreto nº 1068/94, que trata do Programa Nacional de Desestatização. Pela alienação foram recebidas Notas do Tesouro Nacional, série “P”, resgatáveis em 15 anos, que se encontram sob a custódia do Banco do Brasil S/A.

10.5.3 – R\$ 111.897,34 corresponde a títulos de clientes que se encontram em cobrança judicial.

NOTA 11 – Obrigações Trabalhistas, Previd. e Assist. a Pagar

11.1 – Salários, Remunerações e Benefícios – o saldo dessa rubrica refere-se, de modo preponderante, ao valor da folha de pagamentos do mês de dezembro/2018 que ocorrerá em janeiro/2019.

11.2 – Encargos Sociais a Recolher – refere-se a encargos sociais incidentes sobre a folha de pagamentos, que devem ser recolhidos até a data do respectivo vencimento.

NOTA 12 – Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo

São valores devidos aos fornecedores de bens e serviços. Nesta Rubrica consta o valor de R\$ 7.000.000,00 que corresponde a obrigações decorrentes do Contrato de Gestão nº 17/2009, firmado com a ACERP e encerrado em 31/12/2013. O pagamento desse valor aguarda o saneamento de pendências decorrentes do encerramento do referido

contrato, conforme consta da Nota 24.

NOTA 13 – Obrigações Tributárias

Refere-se à retenção de tributos, ICMS e ISS, que serão recolhidos nos respectivos vencimentos.

NOTA 14 – Provisões

Provisões constituídas para riscos trabalhistas, riscos cíveis, férias, e encargos sociais, como segue:

14.1 – Encontra-se no Memorando nº 797/2018/Consultoria Adjunta Contenciosa/CONJU/PRESI/EBC, que a provisão para riscos trabalhistas, ações judiciais consideradas prováveis, somam o valor de R\$ 20.664.495,50 e representam as ações em fase de execução. Aquelas classificadas a título de perdas possíveis, as quais se encontram em fase de conhecimento, atingem o valor de R\$ 91.479.551,71. Seguindo-se a orientação dada pelo Pronunciamento Contábil CPC 25 este valor não deve ser contabilizado, apenas divulgado em nota explicativa.

14.2 – Provisão para Riscos Cíveis – as ações cíveis, classificadas como perda provável, totalizam o valor de R\$ 31.545.878,17, aquelas consideradas como perdas possíveis somam R\$ 30.872.644,63, conforme consta do Memorando nº 648/2018/Consultoria Adjunta Contenciosa/ CONJU/PRESI/EBC.

14.3 – Provisão para Férias e Encargos Sociais – R\$ 24.407.459,71 provisão para férias; R\$ 8.176.499,01 para encargos sociais sobre férias; e R\$ 27.068.583,61 refere-se a despesas com INSS proveniente da diferença de alíquota aplicada para cálculo do RAT – Risco Ambiental do Trabalho, que deveria ser de 3% em vez de 1% (um por cento).

NOTA 15 – Dividendos

Refere-se ao dividendo obrigatório incidente sobre o lucro líquido ajustado de 2014, pendente de pagamento em função da falta de disponibilidade e/ou liberação de limite orçamentário ou financeiro. Ao longo dos exercícios de 2015 a 2018 a Empresa adotou providências junto aos órgãos competentes com vistas ao saneamento dessa obrigação, mas não logrou êxito.

Em função do tempo decorrido, 2015 a 2018, sem que houvesse a quitação do débito, e, na sequência da adoção de medidas que assegurem à União, única acionista da Empresa, o pagamento dos dividendos, a Assembleia Geral Ordinária - AGO, realizada em 13/04/2018, fundamentada no Parecer SEI nº 10/2018/GESIE/COPAR/SUPEF/STN-MF, da Secretaria do Tesouro Nacional – STN, recomendou a EBC que avaliasse a reclassificação dos dividendos a pagar, do Passivo Circulante para reserva especial (reserva de lucros) no Patrimônio Líquido, observando-se o disposto no art. 202, §4º, da Lei nº 6.404, de 1976.

A Empresa atendeu a recomendação da referida AGO e adotou os procedimentos necessários à reclassificação do valor dos dividendos, R\$ 27.165.089,24, culminando com a realização da Assembleia Geral Extraordinária, em 27/11/2018, que deliberou sobre a transferência dos dividendos do Passivo Circulante para Reserva Especial, contabilizada no Patrimônio Líquido. Os registros contábeis ocorreram por meio da

Nota de Sistema Nº 2018NS008958, de 30/11/2018.

Em dezembro/2018 foram emitidas as Notas de Empenho nºs. 2018NE003038, 3040, 3041, 3044, e 3047 a 3049, com a finalidade de quitação dos dividendos, entretanto não houve a liberação de limites financeiros, conforme dispõe o Decreto nº 9.276/2018 e alterações.

NOTA 16 – Consignações

São valores que se consignam à Empresa por meio de descontos em sua folha de pagamentos e das retenções tributárias legalmente disciplinadas (desconto de empréstimos pessoais, INSS, imposto de renda, previdência privada e outros semelhantes). Os valores serão pagos até a data dos respectivos vencimentos.

NOTA 17 – Depósitos para Veículos dos Serviços de Publicidade Legal e Outros

Constitui-se, de modo relevante, dos valores a serem repassados aos veículos de comunicação que executam os serviços de publicidade legal, devidos pela EBC em função da sua condição de agência de publicidade. O acréscimo/diminuição dessa rubrica vincula-se ao fluxo de pagamento no período, por parte dos clientes.

NOTA 18 – Outras Obrigações a Curto Prazo

Abrigam-se nesta rubrica, entre outros, rescisões de contrato de trabalho, diárias e vale cultura.

NOTA 19 – Plano de Aposentadorias e Pensões

A EBC deu continuidade ao Plano de Aposentadorias e Pensões originário da incorporada RADIOBRÁS, RADIOBRASPREV, atualmente intitulado EBC PREV. O Plano de Benefícios e Custeio assegura aos seus participantes e dependentes benefícios complementares ou assemelhados aos da Previdência Oficial Básica.

A gestão financeira dos recursos do fundo cabe à BB Previdência Fundo de Pensão Banco do Brasil, a quem compete também promover o controle de contribuições, concessão, manutenção, cancelamento e pagamento dos benefícios.

Pelos serviços prestados, são devidas as seguintes taxas à BB Previdência:

- **Administração do Ativo: 0,5% ao ano sobre o saldo diário do fundo, mensalmente levado a débito do patrimônio;**
- **Administração do Passivo: 2,0% sobre o valor das contribuições mensais e esporádicas vertidas pela patrocinadora e pelos participantes;**
- **Excedente Financeiro: 15% sobre os ganhos decorrentes de aplicação dos recursos garantidores das reservas técnicas que ultrapassarem a variação da TR, acrescida da taxa de 4,5% ao ano.**

As contribuições efetuadas pela patrocinadora e pelos participantes, em 2018 e 2017, foram:

| RUBRICA | Em R\$ 1,00 | |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| | 2018 | 2017 |
| Contribuições dos Participantes | 9.342.826,69 | 9.165.191,86 |
| Contribuições da Patrocinadora | 7.366.010,79 | 6.106.820,07 |

Tabela 36 – Contribuições efetuadas pela Patrocinadora

NOTA 20 – Adiantamentos Recebidos

20.1 – Bens para Futuro Aumento de Capital – o valor de R\$ 1.212.933,02 retornou a esta rubrica em 2017, por deliberação da Assembleia Geral Ordinária - AGO, de 24/04/2017, e se refere à incorporação de bens da União que se encontravam cedidos/permitidos/transferidos para a Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – ACERP, por força do contrato de gestão encerrado em 31/12/2013, conforme cita o § 3º do artigo 26 da Lei nº 11.652/2008.

Por recomendação da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional – PGFN aguardava-se a edição de decreto autorizativo para o efetivo aumento do Capital Social. No cumprimento dessa recomendação a Empresa encaminhou à Secretaria Especial de Comunicação Social da Secretaria Geral da Presidência da República – SECOM/PR o Ofício PRESI nº 126/2018, no qual solicitou a edição do referido decreto autorizativo. Entretanto, em dezembro de 2018, a SECOM/PR informou a esta Empresa, por meio do Ofício nº 314/2018/GABIN/SECOM/SG, Nota Técnica nº 12/2018/SGC/SECOM/SG-PR, sobre a “desnecessidade de decreto presidencial quando o aumento de capital social não envolva a emissão de novas ações.”

O aumento do capital deliberado pela mencionada AGO refere-se à incorporação de bens e dessa forma não envolve a emissão de novas ações.

A decisão da SECOM/PR acerca da não edição de decreto autorizativo para o aumento do capital será submetida à apreciação da PGFN, dentro do primeiro trimestre de 2019, e esta Empresa ficará no aguardo de novas orientações daquela Procuradoria.

20.2 - Adiantamento Recebido de Órgão, Entidade – referia-se ao valor do recurso financeiro diferido no período de 2013 a 2017, contabilizado na Conta 82111.00.00 – Disponibilidade por Destinação de Recursos a Utilizar. O valor total de R\$ 644.827.192,96 originava-se da Fonte 0172 - Contribuição para o Fomento da Radiodifusão Pública, tributo instituído com finalidade específica, conforme disciplina o art. 32 da Lei nº 11.652, de 2008.

Os recursos da CFRP eram repassados a EBC pela Secretaria do Tesouro Nacional - STN, somente para fins de aplicação financeira, normatização encontrada no Art. 5º -A da Medida Provisória nº 2.170-36/2001, alterado pelo Art. 12 da Lei nº 12.833, de 2013, que autoriza as Empresas públicas, exceto as instituições financeiras, a aplicar os seus recursos financeiros na Conta Única do Tesouro Nacional.

Os mencionados recursos, exceto para fins de aplicação financeira, encontravam-se indisponíveis para a Empresa em consequência da falta de autorização orçamentária para sua utilização, uma vez que a Lei Orçamentária Anual ou demais instrumentos afins não consignaram no Orçamento da EBC o referido valor. A Empresa não tinha autonomia para gerir esses recursos, exceto para aplicação financeira.

Em dezembro de 2018, conforme explicitado no subitem 5.1.2.1.1 da Nota 5, o Órgão de Contabilidade da STN, por meio da Mensagem/SIAFI nº 2018/1528221, de 07/12/2018, manifestou-se contrário à manutenção desse valor em Conta do Passivo e sugeriu a realização de consulta junto à Receita Federal do Brasil – RFB sobre a incidência de tributo decorrente dos valores repassados à Empresa a título de Contribuição para o Fomento da Radiodifusão Pública – CFRP.

Diante dos informes da STN, a Empresa precavendo-se de possível utilização dos recursos financeiros advindos da CFRP em desacordo com o Art. 32 da Lei nº 11.652, de 2018, e, com zelo à coisa pública, devolveu ao Tesouro Nacional o valor de R\$ 1.994.264.472,56, que se compõe dessa cifra de R\$ 644.827.192,96 acrescido de R\$ 1.349.437.279,90 referentes a transferências de recursos da CFRP em 2018, pela STN.

NOTA 21 – Transferências do Tesouro Nacional

A Empresa recebeu no exercício de 2018 transferências financeiras do Tesouro Nacional no total de R\$ 518.195.223,72, do seguinte modo: valor referente à dotação orçamentária consignada em Lei Orçamentária Anual – LOA, R\$ 478.314.189,01 e valores originários da Contribuição para o Fomento da Radiodifusão Pública – CFRP, R\$ 39.881.033,71.

Incluem-se no total de R\$ 478.314.189,01 valores movimentados por meio de Termo de Execução Descentralizada – TED, do seguinte modo: repasses transferidos para EBC pelos órgãos: ANCINE – Agência Nacional do Cinema, TED 11/2015, R\$ 385.933,70; e IBRAM – Instituto Brasileiro de Museus, R\$ 600.000,00. Esses recursos destinam-se à produção de conteúdos televisivos.

NOTA 22 – Patrimônio Líquido

22.1 – Capital Social

O Capital Social Integralizado é de R\$ 300.000.000,00, dividido em 200.000 (duzentas mil) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, pertencente exclusivamente à União e compõe-se da dotação inicial autorizada pelo Decreto nº 6.246, de 24/10/2007, no montante de R\$ 20.000.000,00, acrescido do lucro de 2007, no valor de R\$ 79.636,14, do lucro de 2008, no valor de R\$ 490.314,56, do lucro de 2009 no valor de R\$ 109.025.131,72, de parte do lucro de 2010 no valor de R\$ 23.140.791,74, de R\$ 47.264.125,84, proveniente da incorporação do Patrimônio Líquido da Empresa Brasileira de Comunicação S/A – RADIOBRÁS, e, da incorporação da Reserva de Incentivos Fiscais, no valor de R\$ 100.000.000,00, conforme consta da Ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, de 27/04/2015.

22.2 – Resultado do Período

22.2.1 – Lucro do Exercício - A EBC na qualidade de Empresa de Grande Porte, definida no parágrafo único do art. 3º da Lei nº 11.638, de 2007, está obrigada a aplicar as disposições da Lei nº 6.404, de 1976, e alterações, sobre escrituração e elaboração de suas demonstrações financeiras. Em função disso, a Empresa também se obriga à apuração do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica - IRPJ e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido – CSLL, com base no Lucro Real, conforme impõe o inciso I do art. 14 da Lei nº 9.718, de 1998. Dessa forma, o resultado do exercício foi apurado, com fundamento no art. 30 da Lei nº 12.973, de 2014, e no art. 195-A da Lei nº 6.404, de 1976, entre outros. Essa legislação é aplicada à EBC, tendo em vista sua condição de Empresa pública de direito privado, organizada sob a forma de sociedade anônima de capital fechado.

No exercício de 2018 a Empresa apurou lucro no valor de R\$ 20.445.000,95, que se encontra impactado, principalmente, pela receita de rendimentos advindos de aplicações financeiras na Conta Única do Tesouro Nacional, destacando-se entre estas

os recursos originários da CFRP. No período de outubro a dezembro/2018, conforme descrito no subitem 5.1.2.1.1 da Nota 5, essas aplicações chegaram a alcançar cerca de R\$ 2,1 bilhões. A receita gerada com essa fonte de recurso foi da ordem de R\$ 102,7 milhões.

Outro fator que também contribuiu para formação desse resultado foi a eficácia alcançada pela Empresa na administração da redução de suas despesas, conforme citado no subitem 25.2 da Nota 25.

22.2.2 – Reserva Legal – R\$ 1.022.250,05 – a constituição dessa reserva resulta da aplicação de 5% sobre o lucro líquido, em conformidade com o art. 193 da Lei nº 6.404, de 1976. O valor acumulado dessa Reserva é de R\$ 19.318.193,32 em 31/12/2018.

22.2.3 – Reserva de Incentivos Fiscais – no exercício a Empresa constituiu Reserva de Incentivos Fiscais no valor R\$ 19.742.683,35 na forma que disciplina a Lei nº 12.973, de 2014, no caput e no § 3º do seu Art. 30, como segue: *“Art. 30. As subvenções para investimento, inclusive mediante isenção ou redução de impostos, concedidas como estímulo à implantação ou expansão de empreendimentos econômicos e as doações feitas pelo poder público não serão computadas na determinação do lucro real, desde que seja registrada em reserva de lucros a que se refere o art. 195-A da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, (...); § 3º-Se, no período de apuração, a pessoa jurídica apurar prejuízo contábil ou lucro líquido contábil inferior à parcela decorrente de doações e de subvenções governamentais e, nesse caso, não puder ser constituída como parcela de lucros nos termos do caput, esta deverá ocorrer à medida que forem apurados lucros nos períodos subsequentes.”*

Nos exercícios de 2015 a 2017 esta Empresa originalmente apurou prejuízos nos valores de R\$ 36.199.904,20; R\$ 11.391.544,28 (Reapresentado R\$ 18.673.729,76); e R\$ 5.680.598,71 (Reapresentado R\$ 5.360.666,26), respectivamente, e, no mesmo período contabilizou investimentos pagos com subvenções governamentais, nos seguintes valores: R\$ 19.089.890,37 (2015); R\$ 15.736.656,97 (2016); e R\$ 5.987.310,10 (2017), os quais totalizam o valor de R\$ 40.813.857,44.

Seguindo-se o imperativo da mencionada legislação e do Art. 195-A da Lei nº 6.404, de 1976, o saldo do lucro líquido, R\$ 19.742.683,35, após a constituição da Reserva Legal, teve sua destinação proposta pelos órgãos de administração à Reserva de Incentivos Fiscais, que poderá ser dedutível da base de cálculo do dividendo obrigatório. Em função da proposta desta destinação, a Empresa com esteio nos citados instrumentos legais poderá não pagar dividendos referente ao ano de 2018.

22.2.4 – Reserva Especial de Dividendos Obrigatórios Não Recolhidos – R\$ 27.165.089,24 – em razão da falta de pagamento do dividendo obrigatório apurado no exercício de 2014, pelas razões já esclarecidas na Nota 15, a Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 27/11/2018, autorizou a transferência dos dividendos do Passivo Circulante para Reserva Especial, contabilizada no Patrimônio Líquido. Os registros contábeis ocorreram por meio da Nota de Sistema Nº 2018NS008958, de 30/11/2018.

22.2.5 – Ajustes de Exercícios Anteriores - Os Ajustes de Exercícios Anteriores, R\$ 319.932,45, referem-se à diferença verificada no cálculo das despesas de depreciação/amortização dos meses de novembro e dezembro de 2017, em função

Capítulo 08 – Demonstrações Contábeis

da nova vida útil dos bens após a realização do teste de recuperabilidade (*impairment test*) aplicado aos bens móveis e intangíveis.

22.2.6 – Ajuste de Avaliação Patrimonial – Em 2017, por ocasião da aplicação do teste de recuperabilidade (*impairment test*) nos bens móveis, foram encontrados 6.330 bens sem a indicação de registro patrimonial. Para esses bens foram atribuídos, pela empresa contratada para esses serviços, valores que somaram R\$ 4.948.481,74, entretanto, por lapso, em dezembro/2017 contabilizou-se o valor de R\$ 4.453.633,59. No exercício de 2018 foi constatado pela referida empresa que o valor dos bens resultava em R\$ 4.798.941,92, conforme sua Nota Técnica nº 04. A diferença de R\$ 345.308,33 foi contabilizada por meio das Notas de Lançamento nºs. 2018NL001155, 2018NL001156, e, 2018NL010532 a 2018NL010535.

A baixa contábil do valor de R\$ 4.798.941,92 ocorreu em função de inconsistências verificadas nas listagens dos bens, no ano de 2018. No inventário deste exercício foi constatado que as sobras físicas dos bens procedem de diversas origens (bens cedidos por terceiros, doações, etc). Diante dessa situação, a Empresa fundamentando-se no princípio da prudência optou pela referida baixa e somente após a correta identificação da origem dos bens fará os registros contábeis pertinentes a cada fato.

NOTA 23 – Imposto de Renda e Contribuição Social

Adotou-se a escrituração mensal do Livro de Apuração do Lucro Real – LALUR para efeito de redução/suspensão das antecipações mensais obrigatórias do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro.

Após as adições obrigatórias e as exclusões permitidas sobre o resultado, apurou-se um Lucro Real de R\$ 3.972.100,98 e Base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL de R\$ 13.446.692,38 gerando Imposto de Renda da Pessoa Jurídica – IRPJ a recolher de R\$ 969.025,24 e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL de R\$ 1.210.202,31. Com as compensações dos valores, antecipados por estimativa mensal e retidos na fonte por órgãos públicos, o IRPJ e a CSLL devidos no exercício foram totalmente compensados, gerando saldo negativo a serem utilizados nos exercícios seguintes, para compensação de tributos administrados pela Receita Federal do Brasil, conforme disposições da Instrução Normativa/Receita Federal do Brasil nº 1.717/2017.

Demonstração do Lucro Real / Base de Cálculo da CSLL – Em 31/12/2018

Em R\$ 1,00

| Exercício | IRPJ | | CSLL | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 |
| Prejuízo/Lucro Líquido antes da CSLL/IRPJ | 22.624.228,50 | (2.915.466,38) | 22.624.228,50 | (2.915.466,38) |
| Total das Adições | 18.045.446,91 | 36.985.144,52 | 18.777.966,91 | 36.985.144,52 |
| Total das Exclusões | (34.995.245,44) | (22.488.810,61) | (22.192.634,86) | (21.966.812,95) |
| Base de Cálculo antes da Compensação | 5.674.429,97 | 11.580.867,53 | 19.209.560,55 | 12.102.865,19 |
| Compensações 30%: Prejuízo Fiscal/Base Negativa | (1.702.328,99) | (3.474.260,26) | (5.762.868,16) | (3.630.859,56) |
| Prejuízo/Lucro Real / CSLL Real | 3.972.100,98 | 8.106.607,27 | 13.446.692,38 | 8.472.005,63 |
| IRPJ/CSLL Apurado | 969.025,24 | 2.002.651,82 | 1.210.202,31 | 762.480,51 |
| (-) IRRF Retido/CSLL Retido/Antecipações | 5.975.859,60 | (4.803.568,56) | 9.677.426,67 | (7.757.004,46) |
| IRPJ / CSLL a recuperar/devido | (5.006.834,36) | (2.800.916,74) | (8.467.224,36) | (6.994.523,95) |

Fonte: Livro de Apuração do Lucro Real – Gerência de Contabilidade / Coordenação de Tributos

Tabela 37 – Demonstração do Lucro Real / Base de Cálculo da CSLL

Destacam-se dentre as adições, as Provisões não Dedutíveis constituídas no valor de R\$ 17.217.831,85.

Dentre as exclusões previstas pela legislação do IRPJ e da CSLL, destaque para as Subvenções para Investimentos, R\$ 6.836.875,57 e o Ressarcimento da Propaganda Eleitoral Gratuita de R\$ 12.797.746,70.

NOTA 24 – Incorporação de Bens – Contrato de Gestão

Em cumprimento ao que determina o Art. 26 da Lei nº 11.652, de 2008, a Empresa encerrou em 31/12/2013 o Contrato de Gestão nº 17/2009 mantido com a Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – ACERP, que se destinava ao fomento e à execução de atividades de produção e transmissão de conteúdos de radiodifusão educativa, cultural e informativa, de pesquisa, capacitação, planejamento e desenvolvimento tecnológico no âmbito público e privado, com vistas à gestão de aperfeiçoamento do sistema público de comunicação.

Os parágrafos 3º e 4º do art. 26 da Lei nº 11.652/2008 preveem que: “§ 3º - Reverterão à EBC os bens permitidos, cedidos ou transferidos para a ACERP pela União para os fins do cumprimento do contrato de gestão referido no caput deste artigo;

§ 4º - Em decorrência do disposto neste artigo, serão incorporados ao patrimônio da União e transferidos para a EBC o patrimônio, os legados e as doações destinados à ACERP sujeitos ao disposto na alínea i do inciso I do caput do art. 2º da Lei nº 9.637, de 15 de maio de 1998.

As transferências dos bens objeto da legislação supramencionada foram realizadas parcialmente. Com vistas à solução dessa situação a EBC ingressou com as seguintes ações judiciais em desfavor da ACERP, conforme relatos da Consultoria Jurídica, abaixo transcritos:

a) Processo nº 43125-13.2015.4.01.34.00 da 14ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal - Trata-se de ação ordinária proposta pela EBC em desfavor da ACERP. Objeto e síntese processual: Diante da recusa da ACERP em incorporar ao patrimônio da UNIÃO e transferir à EBC os saldos de recursos financeiros decorrentes do Contrato de Gestão nº 17/2009, encerrado em 31.12.2013, em atendimento ao art. 26, §§ 3º e 4º da Lei nº 11.652/2008, a EBC ajuizou ação ordinária para fins de condenação da ACERP à imediata incorporação ao patrimônio da UNIÃO e transferência à EBC dos recursos relativos aos excedentes financeiros decorrentes de sua atividade, havidos em função da aplicação de recursos públicos originários do Contrato de Gestão nº 017/2009, inclusive os advindos de outros contratos firmados com fundamento no referido Contrato, bem como aqueles decorrentes de reconhecimento judicial da imunidade de tributos, processo nº 0014.970-60.2005.4.02.5101 que tramitou na 19ª Vara Federal do Rio de Janeiro.

Foi pleiteada ainda a condenação da ACERP para que proceda ao imediato repasse à EBC do saldo de caixa no valor R\$ 92.082.920,23 (noventa e dois milhões, oitenta e dois mil, novecentos e vinte reais e vinte e três centavos) com as respectivas atualizações até a data do efetivo pagamento.

Em sede de liminar, a EBC pleiteou a concessão da medida para que fosse determinada a indisponibilidade e o bloqueio de bens, contas bancárias e aplicações financeiras da ACERP até final julgamento do feito.

O pedido liminar foi indeferido.

Após citação da ACERP, foi apresentada contestação refutando os termos da inicial, alegando as preliminares de ilegitimidade passiva, ilegitimidade ativa, bem como a falta de interesse da UNIÃO de integrar o polo ativo, aduzindo, para tanto, que a EBC não deteria poderes para pleitear em nome de sua criadora, *in casu*, a UNIÃO. Requereu, ainda em sede de preliminar, a inépcia da inicial ao argumento de que não existiria liame entre a extinção do Contrato de Gestão e a transferência de patrimônio para a EBC, pois, para haver a incorporação de recursos ao patrimônio da UNIÃO e a posterior transferência aos cofres da EBC, seria necessário sua extinção ou desqualificação como Organização Social.

Quanto ao mérito, alega a ACERP não seriam devidos os excedentes financeiros pleiteados pela EBC, ao argumento de que constituiriam patrimônio privado da própria entidade e que seriam revertidos à UNIÃO somente com sua extinção ou desqualificação.

No tocante ao recurso financeiro decorrente da imunidade tributária, alega que seu reconhecimento afetaria e beneficiaria tão somente a si, eis que se trata de direito individual destinado àquele que atende os requisitos previstos em lei, de modo que não há como estender seus benefícios a terceiros, no caso, a EBC.

A EBC apresentou réplica refutando as preliminares suscitadas pela ACERP, bem como as alegações e pedidos constantes da contestação. Na oportunidade reiterou o pedido de concessão de tutela de urgência formulado na inicial.

Em 24/7/2017, foi proferida decisão, deferindo a inclusão da UNIÃO como litisconsorte passivo necessário e a inclusão do Ministério Público Federal como fiscal da lei. Sendo esse o último andamento dos autos.

Em 5/3/2018, a EBC indicou assistente técnico e apresentou quesitos para serem respondidos pelo Perito nomeado pelo juízo.

Em 23/4/2018, foi protocolizada pela EBC requerendo a suspensão do feito pelo prazo de noventa dias, em razão da tratativa iniciada perante a Câmara de Conciliação e Arbitragem da Administração Federal (CCAF). A suspensão foi deferida pelo MM. Juiz em 17/5/2018, encerrando-se, portanto, em 17/8/2018.

Após ser intimada pelo juízo, a EBC, em 10/9/2018, informou que as tratativas perante a CCAF ainda estão em negociação.

b) Processo nº 0079815-18.2016.4.02.5101 da 1ª Vara Federal da Seção Judiciária RJ – Objeto e síntese processual: Trata-se de Ação de Prestação de Fazer ajuizada pela EBC em desfavor da ACERP e ITAÚ RENT ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A que tem por objeto a condenação da ACERP à imediata incorporação ao patrimônio da UNIÃO e transferência à EBC do bem imóvel registrado no Cartório do 2º Ofício da Capital do Rio de Janeiro sob a matrícula nº 20.342, situado no prédio da Rua da Relação nº 18 e prédio da Rua do Lavradio nº 80.

Foi pleiteada ainda a condenação das Requeridas ITAÚ RENT ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A e ASSOCIAÇÃO DE COMUNICAÇÃO EDUCATIVA ROQUETTE PINTO, em prestação de fazer para que efetuem a transferência/transcrição imobiliária para a EBC do bem imóvel acima destacado.

Em sede de tutela de urgência, a EBC requereu o bloqueio/indisponibilidade do bem imóvel objeto da matrícula nº 20.342 registrado no Cartório do 2º Ofício da Capital do Rio de Janeiro, situado na Rua da Relação nº 18 e Rua do Lavradio nº 80, no Rio de Janeiro/RJ, com a respectiva averbação na referida matrícula, bem como para que as Requeridas se abstenham de praticar qualquer ato de disposição/alienação do bem imóvel em questão, sob pena de aplicação de multa diária no valor de R\$ 50.000,00 (cinquenta mil reais) no caso de descumprimento.

Em sede de cognição sumária, foi proferido despacho pelo juízo do feito no sentido de apreciar o pedido de tutela antecipada em momento posterior em observância ao contraditório e ampla defesa, bem como a abertura de prazo para manifestação sobre o interesse em fazer acordo, nos termos do art. 334 do Código de Processo Civil, a respeito do qual as partes não chegaram a consenso.

Em 3/5/2017, a EBC informou o juízo que a ACERP antecipou o pagamento do IPTU, exercício 2017, com o intuito de induzi-lo a uma falsa percepção da realidade, requerendo a juntada dos comprovantes de depósitos também realizados pela EBC e que os valores fiquem depositados nos autos, sendo liberados somente após o trânsito em julgado da ação.

Em defesa, a ITAÚ RENT ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A alegou que não deveria figurar no polo passivo da demanda, uma vez que a única responsável pelo atraso na transferência da propriedade dos imóveis seria a ACERP.

Por sua vez, a ACERP arguiu que a antecipação de pagamento de IPTU, exercício 2017, ocorreu em razão da frustrada tentativa de as partes formalizarem contrato de locação dos imóveis. Aduziu, preliminarmente, que a EBC seria parte ilegítima para figurar como autora da ação, eis que a verdadeira legitimada seria a UNIÃO; que a pretensão não poderia caracterizar obrigação de fazer, mas obrigação de dar; que haveria continência com o Processo nº 43125-13.2015.4.01.3400 que tramita perante a 14ª Vara Federal da Seção Judiciária de Brasília/DF; e que o valor dado à causa deveria ser retificado para o valor venal dos imóveis. Em relação ao mérito, alega que a ação deveria ser julgada improcedente, uma vez que os imóveis foram adquiridos antes da assinatura do contrato de gestão com a EBC; e que não houve sua desqualificação como Organização Social ou sua extinção.

Em 9/10/2017, a EBC apresentou réplica às defesas.

Em 23/4/2018, foi protocolizada pela EBC petição requerendo a suspensão do feito pelo prazo de noventa dias, em razão da tratativa iniciada perante a Câmara de Conciliação e Arbitragem da Administração Federal (CCAF). No entanto, o MM. Juiz entendeu por suspender o feito pelo prazo máximo permitido pelo Código de Processo Civil – seis meses, conforme formulado pela UNIÃO. A decisão de suspensão foi publicada em 29/5/2018,

O valor atribuído à causa desse Processo foi de R\$ 1.000,00 (hum mil reais), para fins de alçada. Entretanto, esses imóveis foram adquiridos pelo valor total de R\$

Capítulo 08 – Demonstrações Contábeis

5.500.000,00 (cinco milhões e quinhentos mil reais), conforme se verifica no Termo de Compromisso de Compra e Venda.

NOTA 25 – Despesas Gerais e Administrativas

25.1 – Pessoal

Em R\$ 1,00

| Rubrica | 2018 | | | 2017 | | |
|---------------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|
| | Despesa Total | Custo dos Serv. Prestados CSP | Despesa Após CSP | Despesa Total | Custo dos Serv. Prestados CSP | Despesa Após CSP |
| Pessoal | 504.235.418,09 | (364.228.898,47) | 140.006.519,62 | 451.195.207,55 | (297.304.524,53) | 153.890.683,02 |
| Salários Ordenados | 253.917.264,46 | (246.981.481,17) | 6.935.783,29 | 278.837.332,99 | (208.308.195,91) | 70.529.137,08 |
| Benefícios Sociais | 56.792.439,49 | (45.421.343,29) | 11.371.096,20 | 60.523.938,90 | (47.052.959,92) | 13.470.978,98 |
| Previdência Complementar | 7.366.010,79 | (5.780.897,10) | 1.585.113,69 | 6.106.820,07 | - | 6.106.820,07 |
| Encargos Sociais | 116.875.007,56 | (66.045.176,91) | 50.829.830,65 | 98.529.124,70 | (41.943.368,70) | 56.585.756,00 |
| Indenizações Trabalhistas | 69.284.695,79 | - | 69.284.695,79 | 7.197.990,89 | - | 7.197.990,89 |

Tabela 38 – Despesas com Pessoal

As despesas com pessoal somaram no exercício de 2018 R\$ 504.235.418,09 e no ano de 2017 R\$ 451.195.207,55. A variação de 11,7% decorre de incrementos ocorridos entre os períodos comparativos, destacando-se:

- progressão salarial, em 01/10/2018, referente à concessão da progressão salarial de uma referência para todos os empregados aptos, consumindo 1% da folha de pagamento, conforme determina o inciso IV, art. 1º da Resolução nº 009/CCE.
- indenizações ocorridas com o Plano de Demissão Voluntária – PDV, aprovado pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST, do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, que contou com incentivo financeiro referente a 24 salários (limitado ao valor total de R\$ 240.000,00 no primeiro PDV/2018 e R\$ 235.200,00 no segundo PDV/2018), complementado por quantia equivalente ao valor anual da parcela de contribuição da EBC para o plano de previdência privada, acrescido do valor atual pago ao empregado, equivalente a 01 (um ano), a título de reembolso do plano de saúde, os quais totalizaram R\$ 53.674.350,42 pagos em parcela única;
- no que tange aos gastos com Benefícios Sociais, conforme determinado no Acordo Coletivo de Trabalho 2017/2018, firmado após conciliação no Tribunal Superior do Trabalho - TST; não houve alteração sobre os valores referentes aos auxílios alimentação, deficiência e auxílio creche.

25.2 – Serviços de Terceiros

Em R\$ 1,00

| Rubrica | 2018 | | | 2017 | | |
|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|
| | Despesa Total | Custo dos Serv. Prestados CSP | Despesa Após CSP | Despesa Total | Custo dos Serv. Prestados CSP | Despesa Após CSP |
| Serviços de Terceiros | 112.705.874,65 | (60.120.701,12) | 52.585.173,53 | 124.622.336,82 | (39.933.374,63) | 84.688.962,19 |
| Públicos | 22.307.225,21 | (17.156.483,46) | 5.150.741,75 | 29.025.594,92 | (18.184.022,99) | 10.841.571,93 |
| Transportes | 6.198.376,68 | (3.289.806,80) | 2.908.569,88 | 5.763.187,52 | (3.239.426,04) | 2.523.761,48 |
| Técnicos | 20.261.140,17 | (16.406.637,68) | 3.854.502,49 | 16.974.822,27 | (15.635.256,91) | 1.339.565,36 |
| Conservação e Manutenção | 30.656.362,68 | (10.174.775,31) | 20.481.587,37 | 30.546.614,04 | (606.508,29) | 29.940.105,75 |
| Locação de Bens e Serviços Gerais | 20.163.636,83 | (11.887.200,48) | 8.276.436,35 | 22.109.107,23 | (1.850.233,58) | 20.258.873,65 |
| | 13.119.133,08 | (1.205.797,39) | 11.913.335,69 | 20.203.010,84 | (417.926,82) | 19.785.084,02 |

Tabela 39 – Despesas com Serviços de Terceiros

Os Serviços de Terceiros, provenientes da contratação de serviços, totalizaram no exercício de 2018 R\$ 112.705.874,65 e no ano de 2017 R\$ 124.622.336,82. A diminuição de 9,5% ocorrida nesta rubrica, no período comparativo, encontra representatividade na redução de valores contratados destacando-se: serviços de satélite - R\$ 5.803 mil; locação e manutenção de imóveis - R\$ 4.378 mil; fretes e transporte de encomendas – R\$ 991 mil; manutenção e locação de veículos, máquinas e equipamentos – R\$ 567 mil.

25.3 – Consumo de Materiais

Em R\$ 1,00

| Rubrica | 2018 | | | 2017 | | |
|-----------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|
| | Despesa Total | Custo dos Serv. Prestados CSP | Despesa Após CSP | Despesa Total | Custo dos Serv. Prestados CSP | Despesa Após CSP |
| Consumo de Materiais | 2.685.783,52 | (1.948.488,40) | 737.295,12 | 862.548,13 | (17.511,14) | 845.036,99 |

Tabela 40 – Consumo de Materiais

O acréscimo de 211,3% ocorrido no consumo de matérias verificado no período comparativo entre 2018 e 2017, deve-se ao aumento do consumo de materiais em função de eventos ocorridos em 2018 entre eles a Copa do Mundo, o período de eleições gerais ocorridas no país e o término do contrato de *outsourcing* de impressão que implicou em novos pedidos de toners e demais insumos para funcionamento de impressoras próprias.

Outros fatores também contribuíram para o mencionado acréscimo, quais sejam: a aquisição de materiais de consumo para uso imediato, R\$ 951.707,57, com destaque para materiais elétricos, de proteção e segurança e outros destinados à manutenção de bens; e a baixa de materiais na importância de R\$ 373.750,00 os quais se tornaram inservíveis.

NOTA 26– Receita dos Serviços

No período comparativo as receitas originárias dos serviços de comunicação apontam crescimento de 35,8%. O acréscimo dessas receitas, precipuamente, encontra-se no faturamento do contrato SECOM/PR, que em 2018 foi de R\$ 36,9 milhões contra R\$ 28,4 milhões em 2017. O faturamento desse contrato representa 83,8% do total das receitas em tela.

As receitas advindas do agenciamento dos serviços de publicidade legal tiveram redução de 7,2% no período comparativo. Considerando que os contratantes desses serviços são órgãos da administração federal direta, o crescimento/redução da receita prende-se à demanda desses usuários.

NOTA 27 – Partes Relacionadas

A EBC, até 31/12/2018, era vinculada à Secretaria-Geral da Presidência da República, por meio da Secretaria Especial de Comunicação Social, conforme disciplinava a alínea a), do inciso III, do art. 2º, do Decreto nº 9.038, de 26/04/2017. Quando da elaboração destas Demonstrações Financeiras, conforme disposto no inciso II do Artigo único do Anexo ao Decreto nº 9.660, de 01/01/2019, esta Empresa vincula-se à Secretaria de Governo da Presidência da República, por meio da Secretaria Especial de Comunicação Social.

Esta Companhia mantém firmado com a Secretaria Especial de Comunicação Social

(SECOM) o Contrato nº 02/2014 que tem como objeto a prestação de serviços de comunicação, compreendendo serviços de televisão e vídeo, rádio e áudio, serviços técnicos, de internet, editoriais e clipping, com o objetivo de informar aos cidadãos as ações e políticas públicas do Poder Executivo Federal.

Os referidos serviços foram contratados em condições comutativas, mediante as mesmas práticas de mercado com deveres e obrigações usualmente acordados com os demais clientes, portanto, não geram qualquer benefício às suas contrapartes ou prejuízos à EBC.

O faturamento advindo desse Contrato em 2018 foi da ordem de R\$ 36,9 milhões e de R\$ 28,4 milhões em 2017. O saldo devedor em 31/12/2018 foi de R\$ 12,0 milhões, como se verifica nas Notas 06 e 26.

NOTA 28 – Cancelamento de Receitas

Registra o cancelamento de notas fiscais emitidas com algum tipo de inconsistência nos dados da nota fiscal (descrição dos serviços, data, valor e outros semelhantes).

NOTA 29 – Outras Receitas Operacionais

Constitui-se de valores que se referem, entre outros, à indenização de sinistros, devolução do saldo de diárias concedidas, alvará judiciais, restituição de salários originária da concessão de auxílio doença, conforme Cláusula Vigésima-Sexta do Acordo Coletivo de Trabalho 2017/2018.

NOTA 30 – Resultado Financeiro

O Resultado Financeiro é formado pela diferença entre as receitas e as despesas financeiras.

Destacam-se entre as receitas financeiras os rendimentos derivados das aplicações financeiras, R\$ 102.702 mil, atualização monetária de valores a receber, R\$ 1.562 mil, e, atualização monetária de tributos a compensar, R\$ 1.062 mil.

A relevância das despesas financeiras encontra-se na atualização monetária dos dividendos a pagar, R\$ 1.670 mil, e no valor de R\$ 289 mil relativo ao auto de infração do INSS sobre a apresentação extemporânea da Guia de Recolhimento do FGTS e Informações Previdenciárias Social – GFIP, referente ao 13º salário de 2013. O valor de R\$ 289 mil foi pago em função de se evitar que a Empresa ficasse impedida de obter sua certidão negativa junto à RFB, necessária à continuidade da contratação da venda de seus produtos e do recebimento de suas receitas próprias, conforme consta do Processo/EBC nº 1412/2018, onde se verifica recomendação para o levantamento de documentos a fim de ser comprovado junto à RFB a efetiva data de entrega da GFIP, com vistas à recuperação e/ou compensação do valor; e R\$ 72 mil que corresponde a acréscimos moratórios incidentes sobre pagamentos de obrigações, tais como: serviços de telecomunicações, serviços de energia elétrica, água e esgoto, e encargos sociais.

NOTA 31 – Remuneração Paga a Empregados e Administradores

Os valores máximos, médios e mínimos da remuneração mensal, no exercício de 2018, paga pela EBC a seus empregados e administradores, calculada na forma disciplinada pela alínea “e” do Art. 1º da Resolução nº 3, de 31/12/2010, da Comissão

Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União – CGPAR/MPOG/MF, são as seguintes:

Em R\$ 1,00

| Administradores | 2018 | 2017 |
|----------------------|-----------|-----------|
| Maior Remuneração | 26.958,95 | 29.572,70 |
| Média Remuneração | 26.047,87 | 27.354,75 |
| Menor Remuneração | 25.136,79 | 25.136,79 |
| Empregados | | |
| Maior Remuneração * | 45.986,02 | 47.285,51 |
| Média Remuneração | 9.289,32 | 5.525,52 |
| Menor Remuneração ** | 2.505,15 | 2.505,15 |

Fonte: Sistema Protheus/TOTVS - Posição em 31/dez/2018.

* Não foi deduzido o Abate Teto no valor informado na maior Remuneração.

** Utilizada a tabela de Pisos Salariais do Quadro Permanente de Pessoal (TC01) na Menor Remuneração.

Tabela 41 – Médias das Remunerações dos Empregados e Administradores

Nas Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras de 2017 (Nota 31) o valor informado para maior remuneração de empregados foi R\$ 29.399,46, entretanto, o valor correto seria R\$ 47.285,51, que ora se apresenta.

No final de 2018, o número de empregados totalizava 2.018, sendo detalhados a seguir:

| Empregados | 2018 | 2017 |
|--|--------------|--------------|
| Efetivos | 1.874 | 2.267 |
| Sem Função Comissionada | 1.396 | 1.752 |
| Sem Função Comissionada - RJU | 158 | 171 |
| Com Função Comissionada - EBC | 263 | 274 |
| Com Função Comissionada - RJU | 6 | 6 |
| Com Função Comissionada - FCC | 0 | 0 |
| Cedidos para Outros Órgãos | 51 | 64 |
| Aposentados por Invalidez | -31 | -31 |
| Sem vínculo | 114 | 117 |
| Com Função EBC | 107 | 110 |
| Com Função FCC | 7 | 7 |
| Requisitados de Outros Órgãos à EBC | 30 | 36 |
| Com Função Comissionada - EBC | 6 | 11 |
| Com Função Comissionada - FCC | 0 | 0 |
| Sem Função Comissionada | 24 | 25 |
| Requisitados de outros órgãos à EBC - RJU | 0 | 0 |
| TOTAL | 2.018 | 2.420 |

Tabela 42 – Quantidade de empregados

A Diretoria Executiva, nos termos da Lei nº 11.652/2008, é composta por 06 (seis) Diretores. No final do ano de 2017 todos os cargos estavam preenchidos totalizando 06 (seis) Diretores. Em 2018, considerando o disposto no § 2º do art. 58 do Estatuto Social da EBC, aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária de 28/02/2018, o Diretor Geral substituiu o Diretor-Presidente, o que totalizou, no final do exercício, 05 (cinco) Diretores.

NOTA 32 – Custo dos Serviços Prestados

Os Custo dos Serviços Prestados (CSP) apurados em 2018 totalizaram R\$ 445,6 milhões, dos quais R\$ 364,2 milhões referem-se a custos de Pessoal, R\$ 60,1 milhões de Serviços de Terceiros e R\$ 21,2 milhões de Outros Custos Gerais e Administrativos, conforme Quadro detalhado abaixo:

| Em R\$ 1,00 | | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| COMPOSIÇÃO DE CUSTOS OPERACIONAIS PARA DRE | 2018 | 2017 |
| GERAIS E ADMINISTRATIVAS = (1) + (2) + (3) | 445.632.246,03 | 357.556.697,09 |
| (1) PESSOAL | 364.228.898,47 | 297.304.524,53 |
| + Vencimentos e Vantagens Fixas | 174.187.855,26 | 179.922.637,12 |
| = Outras Despesas Variáveis | 30.868.571,61 | 28.385.558,79 |
| + Prorrogação de Jornada | 30.868.571,61 | 28.385.558,79 |
| = Encargos Sociais | 66.045.176,91 | 41.943.368,70 |
| + FGTS | 15.838.205,78 | 10.704.890,74 |
| + Previdência Social | 50.206.971,13 | 31.238.477,96 |
| + Previdência Privada | 5.780.897,10 | - |
| + Decisões Judiciais/Indenizações/PDV | 41.922.426,52 | - |
| + Restituições | 2.627,78 | 13.944,55 |
| = Benefícios Sociais | 45.421.343,29 | 47.039.015,37 |
| + Auxílio Refeição/Alimentação | 23.561.923,52 | 27.424.780,17 |
| + Auxílio Transporte/Moradia | 2.259.351,78 | 2.896.662,35 |
| + Assistência Médica | 16.304.802,80 | 13.443.992,01 |
| + Assistência Pré-escolar/Creche/Aux. Deficiente | 3.295.265,19 | 3.273.580,84 |
| (2) SERVIÇOS DE TERCEIROS | 60.120.701,12 | 39.933.374,63 |
| = Serviços Continuados | 21.522.311,17 | 17.984.125,03 |
| + Água | 751,20 | 648,68 |
| + Energia Elétrica | 4.876.357,09 | 582.087,35 |
| + Condomínio | 901.647,51 | 379.069,33 |
| + Aluguel de Veículos em Viagem | 544.271,59 | 290.571,47 |
| + Passagem | 2.271.440,76 | 752.085,66 |
| + Hospedagem | 406.813,73 | 198.468,18 |
| + Telecomunicações | 12.521.029,29 | 15.781.194,36 |
| + Contratos | 38.598.389,95 | 21.949.249,60 |
| (3) GERAIS E ADMINISTRATIVOS OUTROS | 21.282.646,44 | 20.318.797,93 |
| + IMPOSTOS E TAXAS | 582.279,20 | 262.668,36 |
| + DIÁRIAS | 1.100.590,68 | 732.418,00 |
| = CONSUMO DE MATERIAIS | 1.948.488,40 | 17.511,14 |
| + Consumo Requisição (C) | 1.948.488,40 | 17.511,14 |
| + DEPRECIAÇÃO | 17.651.288,16 | 19.306.200,43 |

Tabela 43 – Composição de Custos Operacionais para DRE

Os CSP apurados em 2018 foram R\$ 445,6 milhões, que comparados com R\$ 357,5 milhões de 2017, representam um aumento de 24,63%.

O aumento é reflexo da implantação de 2 (dois) Programas de Demissão Voluntária – PDV cujo custo representou R\$ 53,6 milhões.

Outro fator relevante foi reavaliação da alocação dos custos indiretos, tais como: aluguel, condomínio, energia elétrica, vigilância, brigadista entre outros. Esses custos estavam gerencialmente atribuídos como custos administrativos. A partir da identificação de critérios de rateios, seja por metro quadrado ou por quantitativo de pessoas nas áreas, foi possível mensurar e alocar parte destes custos aos respectivos produtos e serviços da empresa. Frisa-se neste sentido que essa mudança não teve reflexo contábil, e por isso não alterou o resultado final dos custos apurados, medida necessária para refinar a alocação dos custos indiretos aplicados aos produtos e serviços da EBC.

Os dados de custos podem ser acessados no site da EBC, ou no endereço: <https://goo.gl/LbXYDz> que retrata o modelo premiado de “Sistematização de Custos no Setor Público”, primeira colocação no Prêmio Chico Ribeiro, Instituto Social Iris, edição 2017. Encontram-se também disponíveis os painéis de controles das áreas de Planejamento Orçamentário: <https://goo.gl/5n3Zb4>, e de Execução Orçamentária: <https://goo.gl/kK1f2i> que, de acordo com a metodologia de custos, podem ser analisados em conjunto e de forma complementar entre si.

8.2 TRATAMENTO CONTÁBIL DA DEPRECIAÇÃO, DA AMORTIZAÇÃO E DA EXAUSTÃO DE ITENS DO PATRIMÔNIO E AVALIAÇÃO E MENSURAÇÃO DE ATIVOS E PASSIVOS

O Ativo Imobilizado é contabilizado pelo valor de incorporação dos bens recebidos da União e pelo custo de aquisição, diminuídos da depreciação acumulada, cujo cálculo foi realizado pelo método linear.

A partir de exercício de 2017, a empresa realiza anualmente a aplicação do teste de recuperabilidade (*impairment test*) aos bens dos Ativos Imobilizado e Intangível, que no ano de 2018 resultou em R\$ 7.822.361,95 e no ano de 2017 em R\$ 19.104.876,76, para o Ativo Imobilizado.

Depreciação – as taxas de depreciação foram indicadas pela empresa especializada que realizou o teste de recuperabilidade (*impairment test*), a qual cita em seu Relatório que “para revisão da vida útil econômica, foi utilizada a metodologia definida no Pronunciamento Técnico ICPC 10, que em resumo pede que a vida útil do bem seja de acordo com a prática e utilização em cada empresa.” Assim, foram indicadas as seguintes taxas de depreciação/amortização:

TAXAS DE DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO APLICADAS AO IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

| CONTA PATRIMONIAL | TX.DPR | VIDA ÚTIL | CONTA PATRIMONIAL | TX.DPR | VIDA ÚTIL |
|---|--------|-----------|--|--------|-----------|
| 123.110.101 - APARELHOS DE MEDICAO E ORIENTACAO | 6,25% | 16,00 | 123.110.405 - EQUIPAMENTOS PARA AUDIO, VIDEO E F | 9,09% | 11,00 |
| 123.110.102 - APARELHOS E EQUIPAMENTOS DE COMUNI | 10,00% | 10,00 | 123.110.501 - VEICULOS EM GERAL | 10,00% | 10,00 |
| 123.110.103 - EQUIPAM/UTENSILIOS MEDICOS, ODONTO. | 10,00% | 10,00 | 123.110.503 - VEICULOS DE TRACAO MECANICA | 10,00% | 10,00 |
| 123.110.105 - EQUIPAMENTO DE PROTECAO, SEGURANCA | 14,29% | 7,00 | 123.119.907 - BENS NAO LOCALIZADOS | 0,00% | 0,00 |
| 123.110.107 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS ENERGETICO | 10,00% | 10,00 | 123.119.908 - BENS MOVEIS A CLASSIFICAR | 0,00% | 0,00 |
| 123.110.108 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS GRAFICOS | 10,00% | 10,00 | 123.119.909 - PECAS NAO INCORPORAVEIS A IMOVEIS | 10,00% | 10,00 |
| 123.110.109 - MAQUINAS, FERRAMENTAS E UTENSILIOS | 5,00% | 20,00 | 123.119.999 - OUTROS BENS MOVEIS | 6,67% | 14,99 |
| 123.110.112 - EQUIP. PEÇAS E ACESSORIOS P/AUTOM | 10,00% | 10,00 | 123.210.102 - EDIFICIOS | 4,00% | 25,00 |
| 123.110.121 - EQUIPAMENTOS HIDRAULICOS E ELETRIC | 7,69% | 13,00 | 123.210.203 - TERRENOS/GLEBAS | 0,00% | 0,00 |
| 123.110.125 - MAQUINAS, UTENSILIOS E EQUIPAMENTO | 7,69% | 13,00 | 123.210.605 - ESTUDOS E PROJETOS | 0,00% | 0,00 |
| 123.110.201 - EQUIP DE TECNOLOG DA INFOR E COMUN | 12,50% | 8,00 | 123.210.700 - INSTALACOES | 10,00% | 10,00 |
| 123.110.301 - APARELHOS E UTENSILIOS DOMESTICOS | 10,00% | 10,00 | 123.201.800 - BENFEITORIAS EM PROPRIEDADE DE TER | 10,00% | 10,00 |
| 123.110.302 - MAQUINAS E UTENSILIOS DE ESCRITORI | 10,00% | 10,00 | 124.110.101 - SOFTWARES | 20,00% | 5,00 |
| 123.110.303 - MOBILIARIO EM GERAL | 9,09% | 11,00 | 124.210.101 - MARCAS E PATENTES INDUSTRIAIS | 10,00% | 10,00 |
| 123.110.402 - COLEÇÕES E MATERIAIS BIBLIOGRAFICOS | 10,00% | 10,00 | 124.210.102 - CONCESSAO DE DIREITO DE USO DE COM | 6,67% | 14,99 |
| 123.110.404 - INSTRUMENTOS MUISCAIS E ARTISTICOS | 10,00% | 10,00 | 124.219.900 - OUTROS DIREITOS - BENS INTANGÍVEIS | 10,00% | 10,00 |

Tabela 44 – Taxas de Depreciação/Amortização - Imobilizado e Intangível

O Ativo Imobilizado é composto como segue:

Em R\$ 1,00

| RUBRICA | 2018 | | | | 2017 | | | |
|--|-----------------------|------------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|------------------------------|----------------------|
| | CUSTO | DREPECAÇÃO | REDUÇÃO AO VALOR RECUPERAVEL | LÍQUIDO | CUSTO | DREPECAÇÃO | REDUÇÃO AO VALOR RECUPERAVEL | LÍQUIDO |
| MÓVEIS E UTENSÍLIOS | Z | -8.500.059,23 | -159.047,15 | 2.613.206,17 | 10.140.649,11 | -6.775.821,93 | -1.346.141,29 | 2.018.685,89 |
| EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA | 53.299.229,50 | -35.387.925,20 | -1.014.756,00 | 16.896.548,30 | 29.781.203,51 | -26.960.992,20 | -902.401,34 | 1.917.809,97 |
| VEÍCULOS | 9.184.844,62 | -9.112.814,34 | -27.752,44 | 44.277,84 | 10.710.936,68 | -10.560.861,62 | -2.298,61 | 147.776,45 |
| MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS | 250.920.175,94 | -206.180.515,47 | -6.288.610,73 | 38.451.049,74 | 196.689.420,91 | -149.200.430,45 | -16.854.035,52 | 30.634.954,94 |
| OUTROS | 4.097.320,77 | -47.500,83 | -332.195,63 | 3.717.624,31 | 79.208.279,76 | -58.779.086,46 | - | 20.429.193,30 |
| TERRENOS | 14.619.605,11 | - | - | 14.619.605,11 | 14.619.605,11 | - | - | 14.619.605,11 |
| EDIFICAÇÕES | 8.833.364,38 | -5.886.638,95 | - | 2.946.725,43 | 8.833.364,38 | -5.536.132,27 | - | 3.297.232,11 |
| INSTALAÇÕES | 2.178.284,27 | -2.038.058,94 | - | 140.225,33 | 2.178.284,27 | -1.997.835,99 | - | 180.448,28 |
| BENFEITORIAS EM PROPRIEDADE DE TERCEIROS | 4.238.468,37 | -3.848.649,64 | - | 389.818,73 | 4.238.468,37 | -3.585.320,45 | - | 653.147,92 |
| TOTAL | 358.643.605,51 | -271.002.162,60 | -7.822.361,95 | 79.819.080,96 | 356.400.212,10 | -263.396.481,37 | -19.104.876,76 | 73.898.853,97 |

Tabela 45 – Composição do Ativo Imobilizado

A movimentação do Ativo Imobilizado em 2018 é a seguinte:

Em R\$ 1,00

| Movimentação do Ativo Imobilizado | 2018 | 2017 |
|---|----------------------|----------------------|
| Saldo Inicial Líquido | 73.898.853,97 | 120.844.710,50 |
| Adições | | |
| Aquisições | 21.385.931,53 | 2.427.644,30 |
| Incorporações | 345.437,33 | 4.795.191,35 |
| Outras Perdas Com Bens Móveis | - | (7.751.067,31) |
| Baixas | (4.895.717,06) | (255.414,01) |
| Depreciações/Amortizações | (22.461.198,55) | (27.057.334,10) |
| Ajuste da Depreciação de 2017 | 263.258,93 | - |
| Reversão (Redução) ao Valor Recuperável | 11.282.514,81 | (19.104.876,76) |
| Saldo Final Líquido | 79.819.080,96 | 73.898.853,97 |

Tabela 46 – Movimentação do Ativo Imobilizado

Ativo Intangível - os bens do Ativo Intangível referem-se aos registros de marcas da Empresa, *softwares*, domínios e direitos de uso, principalmente no que pertine ao uso de nomes de programas de rádio e televisão, e produções sonoras e audiovisuais. O teste de recuperabilidade (*impairment test*) aplicado aos bens intangíveis, ano de 2018, resultou no valor de R\$ 1.843.899,89 para a Conta de Softwares e R\$ 281.651,59 para Conta de Direitos de Uso. No ano de 2017 em função do teste de recuperabilidade houve baixa de bens no valor de R\$ 4.482.826,98.

Esses bens são amortizados pelo método linear, à taxa de 10% para Marcas e Patentes, 6,67% para Concessão de Direito de Uso e 20% para os *Softwares*, conforme indicação feita pela empresa especializada que realizou o teste de recuperabilidade (*impairment test*), a qual cita em seu Relatório que “para revisão da vida útil econômica, foi utilizada a metodologia definida no Pronunciamento Técnico ICPC 10, que em resumo pede que a vida útil do bem seja de acordo com a prática e utilização em cada Empresa.”

O Ativo Intangível é composto como segue:

Em R\$ 1,00

| RUBRICA | 2018 | | | | 2017 | | |
|------------------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
| | CUSTO | AMORTIZAÇÃO | REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL | LÍQUIDO | CUSTO | AMORTIZAÇÃO | LÍQUIDO |
| SOFTWARES | 20.037.001,76 | (14.902.187,08) | (1.843.899,79) | 3.290.914,79 | 18.204.952,06 | (13.182.079,66) | 5.022.872,40 |
| MARCAS, DIREITOS E PATENTES INDUST | 215.059,78 | (106.800,50) | (55.243,41) | 53.015,87 | 191.835,78 | (87.080,59) | 104.755,19 |
| CONCESSAO DIR. USO DE COMUNICACAO | 138.005.384,02 | (23.940.742,61) | (226.408,18) | 113.838.233,23 | 136.231.484,58 | (11.904.037,93) | 124.327.446,65 |
| TOTAL | 158.257.445,56 | (38.949.730,19) | (2.125.551,48) | 117.182.163,89 | 154.628.272,42 | (25.173.198,18) | 129.455.074,24 |

Tabela 47 – Composição do Ativo Intangível

A movimentação do intangível em 2018 é a seguinte:

Em R\$ 1,00

| Movimentação do Intangível | 2018 | 2017 |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Saldo Inicial Líquido | 129.455.074,24 | 133.876.062,00 |
| Adições: | 129.455.074,24 | 133.876.062,00 |
| Aquisições | | |
| Baixas Líquidas - <i>Impairment</i> | 3.629.173,14 | 5.190.387,45 |
| Amortizações | - | (4.482.826,98) |
| Redução ao Valor Recuperável | (13.833.205,53) | (5.128.548,23) |
| Ajuste da Amortização de 2017 | (2.125.551,48) | - |
| Saldo Final Líquido | 117.182.163,89 | 129.455.074,24 |

Tabela 48 – Movimentação do Intangível

9 CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DOS ÓRGÃOS DE CONTROLE.....

9.1 TRATAMENTO DE DETERMINAÇÕES E RECOMENDAÇÕES DO TCU

Em 2018, foram 11 deliberações feitas pelo TCU que resultaram em Acórdãos, conforme tabela abaixo.

| REF. | ACÓRDÃO | PROCESSO | RECOMENDAÇÃO |
|------|-------------------------------------|--------------------------|----------------|
| 1 | ACÓRDÃO 1832/2018 PLENÁRIO | TC 017.368/2016-2 | Ponto 1 |
| 2 | ACÓRDÃO 1603/2018 - PLENÁRIO | TC 008.827/2018-4 | Não há |
| 3 | ACÓRDÃO 2414/2018 - PLENÁRIO | TC-011.833/2018-1 | Ponto 2 |
| 4 | ACÓRDÃO 3135/2018 - SEGUNDA CÂMARA | TC-010.583/2018- | Não há |
| 5 | ACÓRDÃO 5722/2018 - SEGUNDA CÂMARA | TC-020.718/2018-7 | Não há |
| 6 | ACÓRDÃO 5723/2018 - SEGUNDA CÂMARA | TC-020.756/2018-6 | Não há |
| 7 | ACÓRDÃO 5743/2018 - SEGUNDA CÂMARA | TC-008.127/2018-2 | Não há |
| 8 | ACÓRDÃO 6024/2018 - SEGUNDA CÂMARA | TC-017.516/2018-8 | Não há |
| 9 | ACÓRDÃO 10806/2018 - SEGUNDA CÂMARA | TC-000.339/2018-0 | Não há |
| 10 | ACÓRDÃO 2921/2018 – PLENÁRIO | TC 034.481/2018-4 | Não há |
| 11 | ACORDÃO 2201/2018 – PLENÁRIO | TC 022.858/2018-0 | Não há |

Quadro 4 – Deliberações e Recomendações do TCU

Das 11 deliberações, apenas 2 acórdãos resultaram em determinações à EBC, a saber:

1. PONTO 1. REFERÊNCIA 1. ACÓRDÃO 1832/2018 – PLENÁRIO

9.1. determinar às organizações fiscalizadas, com base no art. 43, inciso I, da Lei 8.443/1992 c/c o art. 250, II, do Regimento interno do TCU que, no prazo de 180 dias, adotem as providências necessárias para:

9.1.1. corrigir as desconformidades identificadas, com base no resultado da avaliação individualizada feita por este Tribunal, constantes dos relatórios específicos elaborados para cada uma das organizações, de forma a publicar em suas páginas de transparência na internet, as informações que devem ser obrigatoriamente divulgadas conforme os normativos de transparência aplicáveis, em especial aquelas relativas:

9.1.1.1. a licitações e contratos (art. 8º, IV, da Lei 12.527/2011); a receitas e despesas (art. 48 A da LC 101/2000; art. 8º, § 1º, III, da Lei 12.527/2011); à execução orçamentária e financeira (art. 48, II, da LC 101/2000); a remunerações, diárias e passagens (art. 94, II e IV, da Lei 13.242/2015); à prestação de contas, a auditorias e inspeções (art. 48, caput, da LC 101/2000; art. 7º, VII, “b”, da Lei 12.527/2011); a informações institucionais (art. 8º, § 1º, I, da Lei 12.527/2011); e a indicadores de desempenho, metas e resultados; e a programas, ações, projetos e obras (art. 7º, VII, “a”, c/c o art. 8º, § 1º, V, da Lei 12.527/2011);

9.1.1.2. ao rol de informações classificadas e desclassificadas (art. 30, I e II, da Lei 12.527/2011);

9.1.1.3. às audiências públicas, às consultas públicas e às ouvidorias (art. 9º, II, da Lei 12.527/2011);

9.1.1.4. ao Serviço de Informações ao Cidadão, seja presencial ou eletrônico, e ao relatório estatístico sobre os pedidos de acesso à informação (art. 9º, I, c/c o art. 10, art. 30, III, da Lei 12.527/2011, e arts. 14 e 15, da Lei 13.460/2017);

9.1.1.5. à gestão das empresas estatais e discriminadas na Resolução – CGPAR 5/2015 e na Lei 13.303/2016, no caso específico das empresas estatais do Poder Executivo Federal fiscalizadas;

9.1.2. adequar seus portais na internet aos requisitos de transparência especificados no art. 8º, § 3º, I, II e III, da Lei 12.527/2011, segundo avaliação individualizada feita por este Tribunal, constantes dos relatórios específicos elaborados para cada uma das organizações, de forma a: fornecer efetiva ferramenta de pesquisa que retorne resultados compatíveis com os parâmetros informados; publicar, em formato aberto, os relatórios já disponibilizados em outros formatos; e evitar o uso de mecanismos que limitem o acesso automatizado às informações públicas contidas nas seções de transparência dos portais;

9.1.3. desenvolver suas respectivas páginas de transparência em aderência aos requisitos estabelecidos pelo Modelo de Acessibilidade de Governo Eletrônico (e-MAG), de forma a apoiar o cumprimento do art. 8º, § 3º, VIII, da Lei 12.527/2011 e do art. 63, caput, da Lei 13.146/2015.

9.2. recomendar às organizações fiscalizadas, com fulcro no art. 43, II, da Lei 8.443/1992 c/c o art. 250, III, do Regimento Interno do TCU, que:

9.2.1. adotem providências para elaborar e publicar em suas respectivas páginas de transparência na internet a “Carta de Serviços ao Usuário”, nos termos do art. 7º, caput e §§1º a 5º, da Lei 13.460/2017, e para realizar avaliação dos serviços públicos prestados e divulgar os resultados das avaliações, conforme o art. 23, da Lei 13.460/2017, tendo em vista a iminência da entrada em vigor da referida Lei;

9.2.2. observem as orientações contidas na Seção B.III, item 3 – Participação Social, do “Guia para publicação proativa de informações nos sítios eletrônicos dos órgãos e entidades do Poder Executivo Federal” ao divulgarem, nas suas respectivas páginas de transparência na internet, as informações relativas aos mecanismos de participação popular previstos no art. 9º, II, da Lei 12.527/2011;

Manifestação da EBC:

Em 25 setembro de 2018, a Presidência da EBC encaminhou, por meio do Ofício nº 120/2018/DIPRE/EBC, a Nota Informativa nº 33, a qual analisa o índice atingido pela EBC sobre o nível de transparência de seu portal eletrônico e 26 questões que apresentavam *status* diferente dos demonstrados na auditoria do TCU, inclusive com *links* para acesso às informações.

2. PONTO 2. REFERÊNCIA 3. ACÓRDÃO 2414/2018 – PLENÁRIO. Determinação 1.6.1

1.6.1.1. publicação das atas e eventuais termos exarados no processamento do sistema;

1.6.1.2. condições e periodicidade para revisão, repactuação e reequilíbrio dos preços fixados/contratados;

1.6.1.3. estipular expressamente que as tabelas referenciais de valores serão fixadas levando em consideração, além dos preços de mercado, as pesquisas feitas preliminarmente na fase interna do procedimento, devidamente demonstrado no âmbito do processo, e que serão divulgadas no instrumento convocatório, além de vedar expressamente o pagamento de sobretaxas ou valores além do previsto nas tabelas adotadas;

1.6.1.4. prever a possibilidade de convites a interessados do ramo que gozem de boa reputação profissional;

1.6.1.5. previsão de condições e prazos para o pagamento dos serviços faturados;

1.6.1.6. consignar vedação expressa do pagamento de qualquer sobretaxa em relação à tabela adotada, ou do cometimento a terceiros (associação de servidores, p. ex.) da atribuição de proceder ao credenciamento e/ou intermediação do pagamento dos serviços prestados;

1.6.1.7. estabelecer as hipóteses de descredenciamento, de forma que os credenciados que não estejam cumprindo as regras e condições fixadas para o atendimento, sejam imediatamente excluídos do rol de credenciados;

1.6.1.8. permitir o credenciamento, a qualquer tempo, de qualquer interessado, pessoa física ou jurídica, que preencha as condições mínimas exigidas;

1.6.1.9. prever a possibilidade de denúncia do ajuste, a qualquer tempo, pelo credenciado, bastando notificar a Administração, com a antecedência fixada no termo;

1.6.1.10. fixar as regras que devam ser observadas pelos credenciados no atendimento (como p. ex. proibição de que o credenciado exija que o usuário assine fatura ou guia de atendimento em branco);

1.6.1.11. não considerar qualquer oferta de vantagem não prevista no edital ou no convite, inclusive financiamentos subsidiados ou a fundo perdido, nem preço ou vantagem baseada nas ofertas dos demais licitantes;

1.6.1.12. não admitir proposta que apresente preços global ou unitários simbólicos, irrisórios ou de valor zero, incompatíveis com os preços dos insumos e salários de mercado, acrescidos dos respectivos encargos, ainda que o ato convocatório da licitação não tenha estabelecido limites mínimos, exceto quando se referirem a materiais e instalações de propriedade do próprio licitante, para os quais ele renuncie a parcela ou à totalidade da remuneração;

1.6.1.13. previsão do esclarecimento de eventuais dúvidas pela comissão, no processo de recebimento das propostas;

1.6.2. alertar aos responsáveis da Empresa Brasil de Comunicação que a reincidência no descumprimento de determinação do TCU poderá ensejar a aplicação de multa, conforme inciso VII do art. 58 da Lei 8.443/1992 c/c inciso VIII do art. 268 do Regimento Interno do TCU (RITCU);

Manifestação da EBC:

Em 28 de dezembro de 2018, a EBC manifestou-se por meio do memorando nº 58/2018/SECEX/PRESI/EBC, no qual consta o tratamento aos itens considerados no Acórdão nº 2.414/2018 – Plenário.

Acompanhamento das deliberações do TCU

O Regimento Interno propugna que a AUDIN deverá manter controle das recomendações expedidas pela própria Auditoria Interna, pelos órgãos de controle interno e externo e, quando for o caso, pelo Conselho Fiscal, pelo Conselho de Administração ou por outros órgãos ou entidades de regulação e fiscalização.

Determinações decorrentes de julgamento de contas anuais

Não constam determinações e recomendações feitas em acórdãos do TCU decorrentes de julgamento de contas anuais de outros exercícios e que estejam pendentes de atendimento.

9.2 TRATAMENTO DE RECOMENDAÇÕES DO ÓRGÃO DE CONTROLE INTERNO

Visão geral sobre as deliberações da Ciset/PR

A EBC não teve suas contas de 2017 julgadas pelo TCU. Da mesma forma, a Ciset/PR não emitiu recomendações a esta Empresa em 2018.

O gráfico ao lado demonstra o nível de atendimento às recomendações constantes no banco de dados da Ciset/PR, com posição em janeiro de 2019.



Gráfico 37 – Atendimento às Recomendações da Ciset/PR

9.3 MEDIDAS ADMINISTRATIVAS PARA APURAÇÃO DE RESPONSABILIDADE POR DANO AO ERÁRIO

A unidade de Correição está voltada à atividade de prevenção e apuração de irregularidades, desenvolvidas de forma coordenada e harmônica. Utiliza como instrumentos o Termo de Ajustamento de Conduta-TAC, o Termo Circunstanciado Administrativo-TCA em casos de extravio ou dano a bem público de pequeno valor, a Investigação Preliminar, a Sindicância Patrimonial, a Apuração Direta e Sindicâncias que se aplicam a empregados, dirigentes e ex-dirigentes da Empresa, e o Processo Administrativo de Responsabilização-PAR que se aplica à apuração da responsabilidade administrativa de pessoa jurídica, todos acompanhados e supervisionados pela Gerência de Correição.

No exercício de 2018, tivemos três sindicâncias envolvendo o patrimônio da Empresa (duas apurações por extravios de bens e uma por dano), uma foi concluída com a determinação de cobrança junto à empresa contratada, para reposição ou ressarcimento relativo aos valores dos bens extraviados, uma sem responsabilização de empregados e uma ainda se encontra em andamento, conforme Tabela abaixo:

| Casos de dano objeto de medidas administrativas internas | Tomadas de Contas Especial | | | | | | | |
|--|----------------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------------|---|--|------------------|
| | Não instauradas | | | Instauradas | | | | |
| | Dispensadas | | | Não remetidas ao TCU | | | | |
| | Débito < R\$ 75.000 | Prazo > 10anos | Outros Casos* | Arquivamento | | | Não enviadas >180 dias do exercício instauração* | Remetidas ao TCU |
| Recebimento Débito | | | | Não Comprovação | Débito < R\$ 75.000 | | | |
| 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Tabela 49 - Tomadas de Contas Especial

9.4 DEMONSTRAÇÃO DA CONFORMIDADE DO CRONOGRAMA DE PAGAMENTOS DE OBRIGAÇÕES COM O DISPOSTO NO ART. 5º DA LEI 8.666/1993

Considerando que a disponibilização de limites financeiros para pagamento foi suficiente para atender as despesas normais do exercício, não se fez necessária a elaboração de lista com ordem cronológica de pagamentos, uma vez que não houve histórico de processos pendentes de pagamento no decorrer do exercício.

No final do exercício, ficaram pendentes de pagamento os dividendos sobre o Lucro Líquido apurado no Balanço da EBC em 2014 - R\$ 27,3 milhões e a diferença de 2% do RAT – Riscos Ambientais do Trabalho, relativo a débitos junto ao INSS, conforme deliberações DIREX nº 096/2018 e CONSAD nº 041/2018 – R\$ 27,06 milhões.

Cabe destacar que com relação aos dividendos ainda está sendo discutida no âmbito da DIAFI, a possibilidade de os mesmos serem recolhidos ao Tesouro Nacional sem a utilização de limites orçamentários e financeiros.

9.5 INFORMAÇÕES SOBRE A REVISÃO DOS CONTRATOS VIGENTES FIRMADOS COM EMPRESAS BENEFICIADAS PELA DESONERAÇÃO DA FOLHA DE PAGAMENTO

Em continuidade às ações empreendidas ao longo do exercício de 2017 para revisão dos contratos vigentes celebrados com as empresas beneficiadas pela desoneração da folha de pagamento (art. 7º da Lei nº 12.546/2011 e art. 2º do Decreto nº 7.828/2012), informamos que foi finalizada a análise da repactuação pleiteada pela empresa B2Br, decorrente do Contrato EBC/COORD-CM/Nº 0049/2011. Após a apuração, pela EBC, de que os valores pagos aos empregados divergiam daqueles apresentados nas planilhas de composição de custo, o resultado dos levantamentos foi enviado à empresa, que respondeu informando não concordar com a avaliação e solicitando que fossem efetuadas as repactuações pendentes e, bem como, realizados os pagamentos devidos.

Como não há consenso no entendimento da área administrativa da EBC e a Contratada, o assunto está sendo submetido à Consultoria Jurídica da EBC para análise e manifestação.

Retomando as propostas constantes do Plano de ação informado em 2016, não se concluiu as etapas 2 e 3. A identificação dos contratos e a necessária adequação serão finalizadas ao longo do ano de 2019 e devidamente informadas aos órgãos de controle.

9.6 INFORMAÇÕES SOBRE AÇÕES DE PUBLICIDADE E PROPAGANDA

No exercício de 2018 a EBC não empenhou despesas com ações de publicidade e propaganda.

10 OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES DA GESTÃO.....

10.1 DECLARAÇÕES DE INTEGRIDADE

10.1.1. Declaração de Integridade do Relato Integrado pelos responsáveis pela Governança

A Empresa Brasil de Comunicação – EBC, publica o Relatório de Gestão, no formato Integrado e com base no modelo IIRC, do Conselho Internacional para o Relato Integrado, que abrange informações e dados do período entre 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2018.

Os elementos de conteúdo estão alinhados com a estrutura conceitual e foram distribuídos de forma a deixar o relatório conciso e objetivo. Foram selecionadas informações de modo a identificar a missão, as ações e as responsabilidades institucionais, as estratégias de atuação, o desempenho da execução orçamentária e financeira, cenário de metas e riscos estratégicos, as demonstrações contábeis, e notas explicativas. Essas informações e dados sobre a ação e desempenho, demonstram que a Empresa realiza sua missão e funções com resultados satisfatórios.

Ante o exposto, DECLARAMOS o cumprimento satisfatório, nos termos da Decisão Normativa nº 170 de 19 de setembro de 2018 do TCU, que o presente Relatório Integrado, observou o pensamento coletivo da Empresa, tanto no momento da preparação como na apresentação e está estruturado em conformidade com o modelo IIRC.

ALEXANDRE HENRIQUE GRAZIANI

Diretor Presidente

RONI BAKSYS PINTO

Diretor Geral

SIRLEI BATISTA

Diretora de Jornalismo

MÁRCIO KAZUAKI FUSISSAVA

Diretor de Administração, Finanças e Pessoas

NEI GUIMARÃES BARBOSA

Diretor de Produção e Conteúdo

WAGNER DE SOUSA BASTOS

Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia

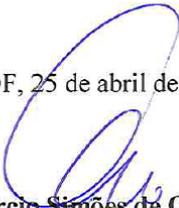
10.1.2. Declaração de Integridade e Completude dos Registros no Sistema de Avaliação e Registro dos Atos de Admissão e Concessões



Declaração de Integridade e Completude dos Registros no Sistema de Avaliação e Registro dos Atos de Admissão e Concessões

Declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todos os atos de admissão de pessoal e de concessão de aposentadoria, reforma e pensão, relativos ao pessoal da Empresa Brasil de Comunicação S/A - EBC estão devidamente registrados no Sistema de Avaliação e Registro dos Atos de Admissão e Concessões – SISAC, para fins de registro junto ao Tribunal de Contas da União, conforme determina o inciso III do art. 71 da Constituição Federal e art. 2º da Instrução Normativa TCU 55/2007.

Brasília/DF, 25 de abril de 2019.


Mário Márcio Simões de Oliveira

690.467.191-20

Gerente Executiva de Gestão de Pessoas
Empresa Brasil de Comunicação S/A - EBC

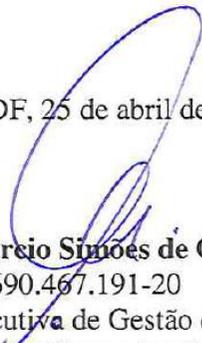
10.1.3. Declaração de Cumprimento das disposições da Lei 8.730/1993 quanto à entrega das Declarações de Bens e Rendas



Declaração de Integridade e Completude do atendimento dos requisitos da Lei nº 8.730/1993 quanto à entrega das declarações de bens e rendas.

A Empresa Brasil de Comunicação S/A – EBC declara junto aos órgãos de controle interno e externo que todos os empregados da Empresa, obrigados pela Lei nº 8.730/1993, autorizam o acesso às cópias de suas Declarações de Ajustes Anual do Imposto de Renda Pessoa Física e às respectivas retificações apresentadas a Secretaria da Receita Federal do Brasil, do Ministério da Fazenda, em conformidade com o art. 1º, inciso I, da Portaria Interministerial – MP/CGU Nº 298, de 06 de setembro de 2007, por meio do formulário arquivado na Gerência Executiva de Gestão de Pessoas, para fins de avaliação da evolução patrimonial e outras providências cabíveis a cargo dos órgãos de controle.

Brasília/DF, 25 de abril de 2019.


Mário Márcio Simões de Oliveira
690.467.191-20
Gerente Executiva de Gestão de Pessoas
Empresa Brasil de Comunicação S/A - EBC

10.2 RELATÓRIO RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA



Empresa Brasil de Comunicação - EBC
 Rua Brasília, 1000 - Bloco B
 Brasília, DF - 70000-000
 CEP: 70000-000
 www.ebc.com.br

RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

I. Introdução

O Comitê de Auditoria da Empresa Brasil de Comunicação – EBC é um órgão estatutário, criado pelo Conselho de Administração, conforme o Estatuto Social da EBC, aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária de 28 de fevereiro de 2018, em conformidade com a Lei nº 13.303/2016, regulamentada pelo Decreto nº 8.945/2016.

O comitê foi instalado em 21 de junho de 2018 e seus membros foram eleitos e empossados na 6ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração da mesma data.

Trata-se de um órgão de suporte ao Conselho de Administração, no que se refere ao exercício de suas funções de auditoria e de fiscalização, sobre a qualidade das demonstrações contábeis, a efetividade dos sistemas de controle interno e de auditorias interna e independente.

A administração da EBC é responsável por elaborar e garantir a integridade das demonstrações contábeis, gerir os riscos, manter um sistema de controles internos efetivos e consistentes e zelar pela conformidade às normas legais e regulamentares.

À AGUIAR FERES AUDITORES INDEPENDENTES, auditor independente das demonstrações contábeis, cabe assegurar que essas representem, adequadamente, a posição patrimonial e financeira da EBC, de acordo com os princípios de contabilidade adotados no Brasil, a legislação societária brasileira e as normas da Administração Pública.

II – Principais Atividades desenvolvidas

Desde a sua implementação, o comitê reuniu-se ordinariamente onze vezes e extraordinariamente duas vezes, momento em que contou com a presença de membros da



Empresa Brasil de Comunicação - EBC
 Rua Brasília, 1000 - Bloco B
 Brasília, DF - 70000-000
 CEP: 70000-000
 www.ebc.com.br

Diretoria, auditores internos e servidores de diversos órgãos que compõem a empresa. Nessas reuniões tratou-se de vários assuntos, destacando-se:

- apresentação institucional da EBC;
- regimento interno do COAUD;
- demonstração financeira do exercício de 2017;
- demonstração financeira do primeiro trimestre de 2018;
- canal de denúncias;
- apresentação da ouvidoria;
- Sistema de Controle e Risco;
- auditoria interna;
- apresentação do COAUD ao Conselho fiscal;
- reserva especial (reserva de lucro);
- participação no curso de comitês de auditoria de empresas não financeiras;
- entidade fechada de previdência complementar;
- auditoria interna;
- Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT) 2018;
- auditoria externa;
- fiscalização de contratos;
- compliance e gestão de Riscos;
- informe para o comitê de auditoria;
- situação de bens móveis;
- Resolução CGPAR nº 9 e a Portaria SEST/MP nº 36;
- participação no seminário Memória, Identidade e Futuro;
- projeto para o plano de trabalho de 2019;
- participação no curso de gestão de risco operacional, compliance e governança corporativa;
- relatórios de auditoria do 1º, 2º e 3º trimestres de 2018;
- monitoramento dos ofícios do TCU para a EBC e suas respostas;
- demonstração financeira do 3º trimestre de 2018;
- relatório da Diretoria Executiva sobre a BB Previdência;



Empresa Brasil de Comunicação - EBC
 Rua Pádua de Barros, 30 - Planalto
 Lote 1 - Área Especial 1 - Brasília/DF
 CEP: 70150-900 - Fone: (61) 3315-1000
 e-mail: atendimento@ebc.gov.br

- PAINT/2019;
- inventário de 2018; e
- proposta do calendário de reuniões para 2019.

III – Conclusão

O Comitê de Auditoria, com base nas informações recebidas e nas atividades desenvolvidas no período, ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações decorrentes do escopo de sua atuação, entende que as demonstrações financeiras trimestrais foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e recomenda sua aprovação pelo Conselho de Administração.

Os Sistemas de Controles Internos e de Gestão de Riscos têm sido objeto de atenção por parte da administração da EBC, são aprimorados, e mostram-se efetivos e adequados ao porte e complexidade dos negócios.

O corpo técnico, as metodologias, os planos e os resultados dos trabalhos têm evidenciado que as auditorias interna e independente são efetivas no cumprimento de suas atribuições e representam importantes componentes do sistema de controles internos.

Brasília, 10 de dezembro de 2018.

José Carlos Nader Motta
JOSÉ CARLOS NADER MOTTA

Presidente do Comitê

Walter Marcelo Claro
Cezar Freitas Lopes



Empresa Brasil de Comunicação - EBC
 Rua Pádua de Barros, 30 - Planalto
 Lote 1 - Área Especial 1 - Brasília/DF
 CEP: 70150-900 - Fone: (61) 3315-1000
 e-mail: atendimento@ebc.gov.br

Cezar Freitas Lopes
CEZAR FREITAS LOPES
 Membro do Comitê

Walter Marcelo Claro
WALTER MARCELO CLARO
 Membro do Comitê

10.3 RELATÓRIO ANUAL SOBRE O SISTEMA DE CONTROLES INTERNOS

A Governança Corporativa da EBC é estabelecida em seu Estatuto Social, no Regimento Interno e nas Políticas. É composta pela Assembleia Geral de Acionistas, Conselho de Administração, Comitê de Auditoria, Diretoria Executiva e Conselho Fiscal. Também possui área responsável por atividades de gestão da estratégia, normatização, desenvolvimento organizacional, correição e gestão de riscos e conformidade, além das áreas de Auditoria Interna e Ouvidoria vinculadas ao Conselho de Administração.

A EBC definiu seu Código de Conduta e Integridade e a Política de Gerenciamento de Integridade, Riscos e Controles Internos, que fornecem as diretrizes para Governança da Empresa e conduta dos administradores, fiscais e empregados.

A PGIRC, aprovada pelo Conselho de Administração, estabeleceu os princípios, diretrizes e responsabilidades para o gerenciamento da integridade, riscos e controles internos. As competências do Comitê de Governança, Riscos e Controles Internos foram atribuídas à Diretoria Executiva, considerando que sua composição é a mesma daquela definida para o Comitê mencionado na Instrução Normativa Conjunta MP/CGU nº 1/2016. As reuniões são presididas pelo Diretor-Presidente, com participação dos demais diretores.

A atuação coesa e coordenada das Três Linhas de Defesa⁴⁰, com papéis e responsabilidades explícitas e específicas atribuídos a cada componente, enquadra-se como um dos pilares da governança corporativa dentro da EBC, conforme preconizado na PO-900/02.

O Código de Conduta e Integridade da EBC, editado para alinhar as diretrizes de integridade da PGIRC a todas as estruturas da Empresa, orienta a postura esperada dos empregados, administradores e fiscais, com a finalidade de incorporar princípios e valores éticos a suas práticas comerciais e organizacionais.

As bases metodológicas referenciais adotadas na gestão de riscos e controles internos da EBC foram: *COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)*, ISO 31000:2009 – Gestão de Riscos – princípios e diretrizes, cancelada e substituída pela ISO 31000:2018 e a Instrução Normativa Conjunta MP/CGU nº 1/2016, em conjunto com a Política de Gerenciamento de Integridade, Riscos e Controles Internos da EBC – PGIRC – PO-900/02.

O mapeamento e avaliação dos riscos realizados na Empresa consideram as diretrizes previstas, os objetivos estratégicos de longo prazo, a cadeia de valor da Empresa, o nível aceitável de exposição a risco, os critérios de avaliação e fatores de riscos, aprovados pelo Conselho de Administração por meio da Deliberação n.º 34, de 27 de maio de 2017.

⁴⁰ No modelo de Três Linhas de Defesa, o controle da gerência é a primeira linha de defesa no gerenciamento de riscos. As diversas funções de controle de riscos e supervisão de conformidades estabelecidas pela gerência são a segunda linha de defesa e a avaliação independente é a terceira. Cada uma dessas três “linhas” desempenha um papel distinto dentro da estrutura mais ampla de governança da organização (Declaração de Posicionamento do IIA - As três linhas de defesa no gerenciamento eficaz de riscos e controles. Janeiro/2013).



Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão
SOF / SEPLAN / SEST

Espelho do Monitoramento - 2018
Objetivo: 1062

Filtro selecionado

Período: Monitoramento PPA 2018
Elementos a serem exibidos: Metas; Regionalização das Metas; Iniciativas;

PROGRAMA: 2025 - Comunicações para o Desenvolvimento, a Inclusão e a Democracia

Informações Básicas

Tipo de programa: Temático

Informações do Monitoramento

Relatório de Avaliação do Programa: 2019_02_14_Prog_2025_Relatorio_Avalia_o_VF.docx

OBJETIVOS

Objetivo: 1062 - Ampliar a produção e o acesso da sociedade a conteúdos multimídia, de natureza educativa, artística, cultural, informativa, científica e promotores da cidadania, ofertados de forma colaborativa pela Rede Nacional de Comunicação Pública.

Informações Básicas

Órgão: Presidência da República

Informações do Monitoramento

Análise Situacional do Objetivo: O Plano Plurianual – PPA 2016/2019 foi elaborado consoante com o Plano Estratégico da EBC e tem como objetivo avançar na consolidação de um Sistema Público de Radiodifusão Sonora e de Sons e Imagens, um sistema complementar ao sistema privado, conforme previsto no artigo nº 223 da Constituição Federal.

A Comunicação Pública e a EBC, têm os seguintes desafios a enfrentar até 2019: 1) ampliar e diversificar seu público; 2) direcionar seu foco estratégico para a oferta de conteúdos multimídia, próprios, de parceiros, de colaboradores ou de produtores independentes; 3) Melhorar o suporte tecnológico; 4) qualificar seus profissionais.

A partir dessas premissas, a EBC estruturou o PPA 2016/2019, focando em duas prioridades: na disponibilidade de acesso, que no momento de elaboração do PPA, estava correlacionada ao objetivo estratégico “consolidação da Rede Nacional de Comunicação Pública” e na qualidade dos conteúdos, que se correlacionava com os resultados do objetivo estratégico de “ampliar a produção de conteúdos multimídia de qualidade” e “ampliar o acesso para a plataforma Web”.

Entretanto, esses objetivos constavam do Mapa Estratégico da EBC vigente até 2017, que em virtude do ambiente institucional, econômico e tecnológico do país, associado aos novos direcionamentos dos administradores da Empresa, a estratégia de atuação foi revista em 2017 com o realinhamento do Planejamento Estratégico, o que resultou na elaboração de novo Mapa Estratégico e em 2018 foram realizadas duas Reuniões de Avaliação da Estratégia que também gerou pequenas alterações no Mapa.

Apesar destas revisões ocorridas na estratégia da EBC em 2017 e 2018, o Mapa continua alinhado ao objetivo e às metas do PPA 2016/2019. A prioridade de disponibilidade de acesso agora está associada ao objetivo estratégico: “Renovar TV e Rádio, mantendo o alcance próprio e ampliando a Rede e as parcerias”, ou seja, as plataformas de TV e Rádio serão mais efetivas, os custos serão otimizados e a ampliação do alcance se dará pelo fortalecimento das parcerias e da Rede Nacional de Comunicação Pública e dos Canais Executivos e multiprogramação. Nesse objetivo, constam dois indicadores estratégicos que estão diretamente associados às metas do PPA: o índice de alcance das Rádios e o índice de alcance das TVs.

Já a prioridade de qualidade dos conteúdos, agora encontra-se alinhada aos objetivos estratégicos: “Comunicar assuntos relevantes para a sociedade”. A EBC será útil para a sociedade com conteúdos atrativos, relevantes e de fácil acesso. A efetividade desse objetivo será mensurada, principalmente, por meio dos indicadores de audiência das plataformas TV, Rádio e WEB e “Ser uma empresa referência em comunicação”. A EBC será uma das principais fontes de conteúdo para as organizações de comunicação, de modo que sejam amplamente disseminados. Tal objetivo tem como indicador o aproveitamento de conteúdos da EBC em outras mídias.

O alcance de resultados efetivos da política de Comunicação Pública, prevendo ampliar a produção e o acesso a conteúdo multimídia no Brasil, está em proporção direta com a ampliação da cobertura em sinal digital da TV Brasil e da cobertura das Rádios Públicas, para garantir maior disponibilidade de acesso à população brasileira.

Nesse sentido, o objetivo, as metas sob execução da EBC no PPA 2016/2019, e as iniciativas foram definidas com base na estratégia da Empresa e a Política Pública de Comunicação do Governo Federal, que prevê a digitalização da televisão no Brasil e a ampliação de oferta de conteúdos multimídia.

A meta 1 - Ampliar a cobertura em sinal digital da televisão - será resultado da consolidação da Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão e disponibilidade dos conteúdos em multiplataformas. A meta 2 – Ampliar a cobertura das Rádios Públicas - será resultado da implantação da Rede Nacional de Comunicação Pública de Rádios – RNCP/Rádios, que tem como foco dar capilaridade aos conteúdos produzidos e veiculados pelas Rádios da EBC por meio das emissoras de rádio pública com frequência FM e com as emissoras de rádio consideradas como parceiras eventuais.

A execução das metas de TV e de Rádio e o alcance do objetivo sob a responsabilidade da EBC foram impactados pela conjuntura política e pelas restrições orçamentárias do Estado Brasileiro. A meta de TV, foi impactada diretamente com a mudança do cronograma de digitalização da televisão no Brasil, que a Portaria do Ministério das Comunicações nº 378/2016 postergou para 31 de dezembro de 2023.

Esse contexto afetou também as três iniciativas previstas no PPA: “Contribuição para o acesso universal às políticas públicas por meio da TV Digital interativa”, “fomento de parcerias para ampliação da oferta de conteúdos multimídia diversificados e atrativos de forma interativa e em colaboração com a sociedade” e “promoção da expansão da infraestrutura de transmissão da Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão, Rádio e Web fortalecendo o Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação”.

Com relação à “contribuição para o acesso universal às políticas públicas por meio da TV Digital interativa”, o Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC, distribuiu em todas as cidades que já realizaram o desligamento do sinal analógico, receptores (Set Top Box - STB) aos beneficiários do Cadastro Único para recepção do sinal digital, sendo boa parte deles com o middleware Ginga, mecanismo necessário para receber interativamente na TV. No total foram distribuídos 4.920.310 kits STB em 2018, que somados aos entregues nos anos de 2015 e 2016, totalizam-se quase 12,5 milhões de Kits entregues. A EBC prestou apoio na divulgação do processo de digitalização e distribuição do STB.

(<http://www.sejdigital.com.br/pdf/mediacentro/relatorio-programa-de-distribuido-de-kits.pdf?v=1519756677>)

Quanto à iniciativa de “fomento de parcerias para ampliação da oferta de conteúdos multimídia diversificados e atrativos de forma interativa e em colaboração com a sociedade”, a TV Brasil abriu espaço para as produções das emissoras da Rede, com a estreia, em fevereiro de 2018, da faixa “A TV de todos os Brasis”. A faixa abriu espaço de duas janelas na grade de programação para as produções das emissoras parceiras da Rede Nacional de Comunicação Pública.

Tratando da iniciativa “promoção da infraestrutura de transmissão da Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão, Rádio e Web fortalecendo o Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação”, em 2018 não houve avanços na expansão devido às restrições orçamentárias. Entretanto, ressalta-se que a EBC buscou consolidar a RNCP/TV a partir de assessoria técnica, operacional e de programação de emissoras afiliadas. Foi realizado monitoramento das dificuldades técnicas e comitêo diário, prestando apoio quanto à aquisição de equipamentos, questões técnicas, padrão de sinal,



Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão
SOF / SEPLAN / SEST

Espelho do Monitoramento - 2018
Objetivo: 1062

procedimentos operacionais, produção de conteúdo e estratégias de programação.

A intensificação de fomento de parcerias dependerá, em 2019, de aportes orçamentários para alcançar o acesso a 50,38% da população brasileira aos canais públicos via TV digital e para atender 100% dos municípios com mais de 100 mil habitantes, aproximadamente 290 municípios, conforme previsto. Diante desse contexto, o desempenho do objetivo e das metas do PPA 2016/2019, sob a responsabilidade da EBC, necessitou ser revisado em 2018. Em julho de 2018, a EBC solicitou o desmembramento das metas finais do PPA, tanto de TV como de Rádio. A solicitação foi acatada pelo Ministério Planejamento, Desenvolvimento e Gestão e assim as metas ao final do PPA foram reduzidas em 8,24%, valor proporcional a redução no orçamento da EBC (LOA + Créditos considerando a média dos anos 2016 a 2018).

A redução no orçamento da EBC entre 2016 e 2018, ocasionou limitações orçamentárias, humanas e tecnológicas, que impossibilitaram o alcance das metas previstas. Na TV, em 2018 foram desligadas duas retransmissoras digitais próprias (Belo Horizonte e Porto Alegre) e geradoras parceiras migraram para outras Redes de Televisão, deixando de transmitir o sinal da TV Brasil em algumas localidades. A migração ocorreu principalmente devido ao switch off das emissoras de televisão analógicas, gerou custos que algumas não suportaram, abrindo espaço para assédio de outras Redes com investimentos em renovação tecnológica.

Nas rádios, o formato no presente PPA 2016/2019 foi elaborado com foco em modelo antigo de estruturação de rede de comunicação, a partir de uma lógica em que se considerava apenas a radiodifusão. Os atuais tempos combinam as características dinâmicas da internet e necessitam de investimentos em infraestrutura.

Mesmo com as dificuldades enfrentadas ao longo do exercício, a EBC deu consecução às atividades das plataformas de TV, Rádio e Web.

A EBC disponibilizou acesso de televisão para cerca de 50,6 milhões de pessoas considerando as emissoras próprias e parceiras, em sinal digital e acesso de rádio para 19,6 milhões de pessoas, considerando as emissoras em frequência modulada – FM.

Em 2018, 10,5 milhões de domicílios assistiram ao menos uma vez a TV Brasil nas regiões metropolitanas do Rio de Janeiro, São Paulo e Distrito Federal, segundo dados da Kantar Ibope Media. Isso significa que 82,6% dos domicílios nessas praças estiveram sintonizados por pelo menos um minuto em nossa emissora. Em indivíduos, esse número se aproximou a 22 milhões.

Quanto a rede de Rádio esta é formada por sete emissoras e duas retransmissoras. As pesquisas de audiência nas Rádios, em Brasília e Rio de Janeiro, cidades onde temos aferição, ao longo de 2018 mostram os seguintes resultados: A Nacional FM de Brasília teve uma média de 2.141 ouvintes por minuto sintonizados no rádio; a Nacional AM de Brasília, 1.146 ouvintes e a Nacional AM do Rio de Janeiro, 2.542 ouvintes. O alcance das emissoras "Nacional" (número de ouvintes que sintonizaram ao menos uma das rádios da EBC) somou 207.881 ouvintes.

A rádio MEC FM do Rio de Janeiro teve uma média de 2.744 ouvintes por minuto sintonizados no rádio; a MEC AM do Rio de Janeiro 804 ouvintes e MEC FM de Brasília, 186 ouvintes. O alcance nas emissoras "MEC", somou 92.627 ouvintes.

Na plataforma web, a EBC alcançou mais de 12,5 milhões de visitantes únicos até em 2018, contabilizando o Portal EBC e os sites da TV Brasil e das Rádios. A Agência Brasil e a Radiogênci alcançaram mais de 12 milhões de visitantes únicos no ano.

A produção e distribuição de conteúdos de rádio, televisão e web foram responsáveis pela difusão de mais de 125.826 horas de conteúdos informativos, educacionais, artísticos, culturais, científicos e de cidadania, produzidos com o propósito de contribuir com a formação crítica do cidadão brasileiro, atendendo 96% da meta da ação orçamentária de Fortalecimento do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação. A meta foi impactada devido pane ocorrida em março de 2017 no Parque do Rodeador, que afetou a operação da Rádio Nacional da Amazônia. Do início de janeiro de 2018 até o dia 5 de agosto, a rádio transmitiu 6 horas por dia. A partir do dia 6 de agosto, a rádio passou a transmitir 12 horas/ dia.

Nos últimos anos, a EBC tem reforçado a sua presença no meio digital. Desde 2017, a Empresa conta com o aplicativo Rádios EBC, que reúne em uma única plataforma as programações das rádios Nacional Brasília AM, Nacional FM Brasília, Nacional Rio de Janeiro, MEC AM, MEC FM, Nacional Amazonia e Nacional Alto Solimões. Em 2018 foi lançado o EBC Play, que é possível acessar sob demanda um catálogo de programas da emissora. Os aplicativos EBC Play e Rádios EBC estão disponíveis para as plataformas Android e iOS e podem ser baixados gratuitamente.

A EBC apostou ainda em novas parcerias com outras operadoras de tvé por assinatura para chegar em HD a um número ainda maior de cidades de todas as regiões, especialmente no interior do Brasil, aumentando sua visibilidade e ganhando audiência. No final do ano passado, a TV Brasil passou a fazer parte do line-up HD da operadora NET e em junho deste ano, no da operadora Vivo.

A fim de garantir a produção de conteúdos próprios e de parceiros para a programação da TV Brasil, emissoras de rádio e para o portal da EBC, a Empresa realizou importantes coberturas como Carnaval, Eleições e Copa do Mundo. Além disso, houve mudanças na grade, com a unificação da TV Brasil em um bloco único de 7,5 horas diárias a partir de fevereiro de 2018. E a televisão aberta que dedica mais horas ao público infantojuvenil e que mais transmite desenhos animados produzidos no Brasil.

Anexo: Monitoramento_PPA_2018_FINAL_DIREX_SOP_30.1.19_FINAL.docx

METAS

Meta: 04CL - Ampliar a cobertura das Rádios Públicas, por meio da Rede Nacional de Comunicação Pública de Rádio

Informações Básicas

Órgão: Presidência da República
Instituição Responsável pela Apuração: Empresa Brasil de Comunicação

Informações do Monitoramento

Análise Situacional da Meta: A ampliação da cobertura das Rádios Públicas, por meio da formação da Rede Nacional de Comunicação Pública – RNC/P Rádios, foi retomada em 2018 e está em fase de implantação. Para agilizar a formação da RNC/P Rádios optou-se por formalizar, prioritariamente, as parcerias com as emissoras que operam os canais de radiofrequência consignados a EBC.

A EBC tem um total de 14 emissoras consignadas instaladas, que desde setembro de 2018 estão em processo de renovação do acordo de cooperação para operação e transmissão de radiodifusão sonora com fins exclusivamente educativos. Os canais consignados são operados pelas Universidades Federais de Minas Gerais – UFMG, de Mato Grosso do Sul – UFGS, de Santa Maria – UFSM, do Amapá – UFAP, do Piauí – UFPI, de Tocantins – UFTO, de Sergipe – UFS, de Roraima – UFRR, pela Força Aérea do Brasil (2 rádios) e pela Marinha do Brasil (4 rádios). Dessas 14 emissoras, oito já assinaram o Acordo de Cooperação com a EBC, sendo elas as Universidades Federais de Mato Grosso do Sul, Santa Maria, Piauí, Sergipe, Roraima e Amapá, além das duas rádios operadas pela Força Aérea Brasileira.

A Rede própria de Rádios operada pela EBC é composta por 7 emissoras e 2 retransmissoras (3 Frequências Moduladas, 5 Ondas Médias e 1 Onda Curta, localizadas em Brasília, Rio de Janeiro e Tabatinga-AM). São elas: Rádio Nacional FM - Brasília, Rádio Nacional AM - Brasília, Rádio MEC FM – Rio de Janeiro, Rádio Nacional AM – Rio de Janeiro, Rádio MEC AM – Rio de Janeiro, Rádio MEC AM (retransmite em Brasília), Rádio Nacional do Alto Solimões - Amazonas, Rádio Nacional do Alto Solimões – FM (retransmissora) e Rádio Nacional da Amazônia.

No PPA 2016/2019 a ampliação da cobertura com a implantação da RNC/P Rádios tinha como meta inicial finalística o alcance de 18,6% da população brasileira, sendo 14,4% na Região Norte, 26,4% no Centro-Oeste, 25,2% no Nordeste, 10,2% no Sudeste e 29% no Sul.

Entretanto, em julho de 2017, as metas previstas para serem entregues ao final do PPA 2019 foram revistas levando em consideração o contingente orçamentário da EBC (LOA + Créditos). Entre 2016 e 2018 a Ação Orçamentária "Fortalecimento do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação" teve uma redução de 8,24% o que impossibilitou o alcance da meta prevista. Foi necessário reavaliar a estratégia utilizada para ampliação da cobertura da Rede de Rádios Públicas, uma vez que houve limitação de recursos financeiro, humano e tecnológico.

23/04/2019, 18:23

Página 2



Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão
SOF / SEPLAN / SEST

Espelho do Monitoramento - 2018
Objetivo: 1062

Assim, as metas finalísticas para PPA 2016/2019 foram reduzidas para o alcance de 17,06% da população brasileira, sendo 13,21% na Região Norte, 24,22% no Centro-Oeste, 23,12% no Nordeste, 9,36% no Sudeste e 26,60% no Sul. Esses valores não consideram o arredondamento do Sistema SIOP. Dessa forma, considerando as emissoras próprias da EBC e as consignadas operadas por parceiras, a cobertura da radiodifusão sonora em frequência modulada aumentou 4,80 pontos percentuais no Brasil. Passando de 5,3% em 2017 para 10,30% em 2018. Na região Norte, o crescimento foi de 10,92 pontos percentuais, passando de 2,5% para 13,42%; no Nordeste foi de 1,98 ponto percentual, aumentando de 4,30% para 6,28%; no Sul passou de 0 para 21,28% e no Sudeste foi de 5,97 pontos percentuais, passando de 1% para 6,97%. Já na região Centro-Oeste passou de 19,60% em 2017 para 19,61% em 2018.

Para orientar as emissoras que compõem a RNCP/Rádio, a EBC está elaborando a Norma da Rede Nacional de Comunicação Pública – RNCP/Rádio - Norma 402. O texto foi submetido à revisão das áreas técnica e gestora, e conforme cronograma de trabalho a conclusão e aprovação está prevista para fevereiro de 2019.

Além da renovação do Acordo de Cooperação com as emissoras consignadas e a implantação da Norma da Rede de Rádios, a EBC promoverá, semestralmente, encontros com as emissoras parceiras com o objetivo de tratar questões técnicas, operacionais e estratégicas. Essas iniciativas exigirão que a Gerência Executiva da Rede Nacional esteja preparada para o enfrentamento das novas demandas.

Quantidade alcançada: 10,3 %

Data de Referência: 31/12/2018

Classificação da meta: Com medidas a serem adotadas

Medidas a serem adotadas: Adoção de medidas de gestão;

Revisão de normativos legais e/ou regulamentação da legislação;

Detalhamento das providências a serem tomadas: Em 2019, também haverá empenho para incrementar a produção regionalizada e independente das emissoras de rádio, sempre associados aos quesitos de excelência na qualidade técnica, produção e inovação para a operação em Rede.

A consolidação da Rede Nacional de Comunicação Pública Rádio, permitirá difundir os conteúdos produzidos pelas emissoras de rádio da EBC em localidades em que hoje o sinal não chega, de forma a ampliar o alcance das rádios, por meio de novos parceiros.

Ampliar e fortalecer a Rede Nacional de Comunicação Pública de Rádio e aumentar a abrangência dos sinais das emissoras através de parcerias.

Anexo: Monitoramento_PPA_2018_FINAL_DIREX_SIOP_30.1.19_FINAL.docx

| Regionalização da Meta | Total | Unidade | Qtde. Alcançada | Data |
|------------------------|-------|---------|-----------------|------------|
| Região Centro-Oeste | 24,2 | % | 19,6 | 31/12/2018 |
| Região Nordeste | 23,1 | % | 6,28 | |
| Região Norte | 13,2 | % | 13,42 | |
| Região Sudeste | 9,3 | % | 6,97 | |
| Região Sul | 26,6 | % | 21,28 | 31/12/2018 |

Meta: 04CK - Ampliar a cobertura em sinal digital da TV Brasil, por meio da geração própria ou da Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão

Informações Básicas

Órgão: Presidência da República

Instituição Responsável pela Apuração: Empresa Brasil de Comunicação

Informações do Monitoramento

Análise Situacional da Meta: A cobertura da RNCP/TV fechou 2018 no sistema digital com o alcance de 26,52% da população brasileira. A região Norte conta com 1,75% da população coberta; a região Nordeste com 22,62% de cobertura; a região Sudeste com 34,19% de cobertura; a região Sul com 24,92% e a região Centro-Oeste com cobertura de 28,43%, conforme dados da Diretoria de Operações, Tecnologia e Engenharia da EBC.

Comparando com o ano passado, houve redução no percentual de cobertura total do Brasil e nos percentuais de cobertura das regiões norte, Centro-Oeste e Sudeste. Em 2017 a cobertura da RNCP/TV no sistema digital era de 38,37% da população brasileira, reduzindo 11,85 pontos percentuais em 2018. No Norte a cobertura que era de 15% em 2017, sofreu redução de 13,25 pontos percentuais; no Centro-Oeste era de 30,49%, reduziu 2,06 pontos percentuais e no Sudeste a cobertura era de 61,60%, caiu 27,41 pontos percentuais. Em contrapartida, a cobertura em 2017 na região nordeste que era de 19,96%, cresceu 2,66 pontos percentuais e no Sul, era de 23,44%, cresceu 1,48 pontos percentuais.

Dentre outros fatores, a redução no percentual de cobertura ocorreu devido ao desligamento, ocasionado pelo contingenciamento orçamentário, da retransmissora digital própria em Belo Horizonte. Além desse, houve a atenuação do percentual de cobertura das geradoras parceiras devido à migração para outras Redes de Televisão, deixando de transmitir o sinal da TV Brasil em algumas localidades. A migração ocorreu, pois, o switch off gerou custos adicionais não suportados por essas emissoras.

Outro fator que contribuiu para essa redução, foi a exclusão da duplicidade no percentual de cobertura de São Paulo. Após estudos técnicos realizados pelas áreas de Engenharia e de Rede da EBC, constatou-se que nos monitoramentos anteriores foram contabilizadas duas emissoras na região Sudeste: a emissora própria EBC e a emissora afiliada TVT, cujos transmissores principais estão localizados na Avenida Paulista. A TV Brasil transmite a partir de 15 KW e a TVT a partir de 7KW. Dessa forma a cobertura da TV Brasil sobrepõe os municípios também cobertos pela TVT, sendo necessário excluir a duplicidade. A queda no percentual de cobertura da região sudeste foi amenizada devido à adesão à Rede da TV Opinião de Araras, em SP.

Também foi desligada em 2018 a retransmissora digital própria da EBC no Sul, porém o percentual de cobertura nessa região não foi impactado, pois a EBC realizou parceria com a TVE/RS. No centro-oeste houve a adesão à Rede da TV Bom (Bom Jesus de Goiás), o que atenuou a redução no percentual de cobertura nessa região. Ressalta-se que a EBC fechou 2018 com 41 emissoras parceiras da RNCP/TV, sendo 22 com sinal digital.

A ampliação dessa cobertura tinha como meta inicial finalística para PPA 2016/2019 o alcance de 54,9% da população brasileira, sendo 47,6% na Região Norte, 47,2% na região Centro-Oeste, 49,5% na região Nordeste, 66,6% na região Sudeste e 36,9% na região Sul.

Entretanto, em julho de 2018, as metas previstas para serem entregues ao final do PPA 2019, foram revisadas. A revisão levou em consideração a redução no orçamento da EBC (LOA+Créditos) entre 2016 e 2018, de 8,24%, na Ação Orçamentária "Fortalecimento do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação". Tal redução ocasionou limitações orçamentárias, humanas e tecnológicas, que impossibilitaram o alcance da meta prevista, sendo necessário reavaliar a estratégia utilizada para ampliação da cobertura.

Dessa forma, as metas finalísticas para PPA 2016/2019 passaram para: alcance de 50,38% da população brasileira, sendo 43,68% na Região Norte, 43,31%



Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão
SOF / SEPLAN / SEST

Espelho do Monitoramento - 2018
Objetivo: 1062

na região Centro-Oeste, 45,42% na região Nordeste; 61,11% na região Nordeste e 33,986% na região Sul. Esses valores não consideram o arredondamento do Sistema SIOP.
Em 2018, a cobertura da TV Brasil, via Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão - RNCP/TV, teve menor alcance por meio do sinal analógico, tendo em vista a continuação do processo de switch off, desligamento do sinal analógico e digitalização das emissoras procedidas neste ano. A distribuição de sinal analógico é ainda realizada por meio de 01 retransmissora própria analógica (Tabatinga).

Quantidade alcançada: 26,52. Percentual

Data de Referência: 31/12/2018

Classificação da meta: Com medidas a serem adotadas

Medidas a serem adotadas: Adoção de medidas de gestão;

Detalhamento das providências a serem tomadas: Ampliar a abrangência dos sinais de TV para todas as regiões do país, alcançando maior número de espectadores, através de parcerias, fortalecendo assim a Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão.

Em 2019, a Rede visa possibilitar a coprodução de conteúdos com as afiliadas da RNCP/TV, que trará a oportunidade de apresentar todo o Brasil, reforçando a produção e representação regional na grade de programação nacional.

Estabelecer projetos de compartilhamento de estrutura de radiodifusão, tecnológica e de interatividade, com as afiliadas, com ênfase à expansão da cobertura de Rede.

Anexo: Monitoramento_PPA_2018_FINAL_DIREX_SIO_P_30.1.1.19_FINAL.docx

Regionalização da Meta

| | Total | Unidade | Qtde. Alcançada | Data |
|---------------------|-------|---------|-----------------|------------|
| Região Centro-Oeste | 43,3 | % | 28,43 | 31/12/2018 |
| Região Nordeste | 45,4 | % | 22,62 | |
| Região Norte | 43,6 | % | 1,75 | |
| Região Sudeste | 61,1 | % | 34,19 | |
| Região Sul | 33,9 | % | 24,92 | |

INICIATIVAS

Iniciativa: 05GA - Contribuição para o acesso universal às políticas públicas por meio da TV Digital Interativa

Informações Básicas

Individualizada: Não

Outras Informações:

Informações do Monitoramento

Análise Situacional da Iniciativa: Com relação à "contribuição para o acesso universal às políticas públicas por meio da TV Digital Interativa", o Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC, distribuiu em todas as cidades que já realizaram o desligamento do sinal analógico, receptores (Set Top Box - STB) aos beneficiários do Cadastro Único para recepção do sinal digital, sendo boa parte deles com o middleware Ginga, mecanismo necessário para receber interatividade na TV. No total foram distribuídos 4.920.310 kits STB em 2018, que somados aos entregues nos anos de 2015 e 2016, totalizam-se quase 12,5 milhões de Kits entregues. A EBC prestou apoio na divulgação do processo de digitalização e distribuição do STB. (<http://www.sejdigital.com.br/pdf/mediacenter/relatorio-programa-de-distribuido-de-kits.pdf?v=1519756677>)

Iniciativa: 05GB - Fomento de parcerias para a ampliação da oferta de conteúdos multimídia diversificados e atrativos de forma interativa e em colaboração com a sociedade

Informações Básicas

Individualizada: Não

Outras Informações:

Informações do Monitoramento

Análise Situacional da Iniciativa: Quanto à iniciativa de "fomento de parcerias para ampliação da oferta de conteúdos multimídia diversificados e atrativos de forma interativa e em colaboração com a sociedade", a TV Brasil abriu espaço para as produções das emissoras da Rede, com a estreia, em fevereiro de 2018, da faixa "A TV de todos os Brasis". A faixa abriu espaço de duas janelas na grade de programação para as produções das emissoras parceiras da Rede Nacional de Comunicação Pública.

Iniciativa: 05GD - Promoção da expansão da infraestrutura de transmissão da Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão, Rádio e Web fortalecendo o Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação

Informações Básicas

Individualizada: Não

Outras Informações:

Informações do Monitoramento

Análise Situacional da Iniciativa: Tratando da iniciativa "promoção da expansão da infraestrutura de transmissão da Rede Nacional de Comunicação Pública de Televisão, Rádio e Web fortalecendo o Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação", em 2018 não houve avanços na expansão devido às restrições orçamentárias. Entretanto, ressaltou-se que a EBC buscou consolidar a RNCP/TV a partir de assessoria técnica, operacional e de programação às emissoras afiliadas. Foi realizado monitoramento das dificuldades técnicas e contatado diário, prestando apoio quanto à aquisição de equipamentos, questões técnicas, padrão de sinal, procedimentos operacionais, produção de conteúdo e estratégias de programação.

12 ANEXOS E APÊNDICES.....

12.1 ANEXO – QUADRO DE NORMAS DOS PRINCIPAIS MACROPROCESSOS

| |
|--|
| 100 - MANUAL DE ORGANIZAÇÃO |
| Regimento Interno da EBC |
| Regimento Interno do CONFIS - 17/10/2018 |
| Regimento Interno do CONSAD - 21/06/2018 |
| Regimento Interno da Diretoria Executiva - 13/09/2018 |
| Regimento Interno do Comitê de Auditoria - 27/08/2018 |
| Regimento Interno do Comitê de Programação e Rede - 03/10/2018 |
| Regimento Interno do Comitê de Segurança da Informação - 14/12/2015 |
| Regimento Interno do Comitê de Tecnologia da Informação e da Comunicação - 03/10/2018 |
| Direcionamento Estratégico 2012-2022 - Deliberação CONSAD nº 45, de 26/08/2015 |
| Diretrizes para Elaboração do Plano de Trabalho e Orçamento Plurianual - Deliberação CONSAD nº 54, de 26/08/2015 |
| Matriz Organizacional - 2015 |
| NOR 101 - Norma de Elaboração de Instrumentos Normativos - 11/05/2017 |
| NOR 104 - Norma de Ouvidoria – 27/12/2018 |
| PO 100/01 - Elaboração de Políticas EBC - 11/05/2017 |
| 200 - MANUAL DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS |
| Diretriz de Alçadas - Deliberação CONSAD nº 043 de 23/06/2015 |
| NOR 216 - Norma de Requisição de Material e/ou Serviço - 28/08/2017 |
| NOR 218 - Norma de Gestão de Contratos e Parcerias - 09/03/2017 |
| NOR 223 - Norma de Remuneração dos Diretores e Membros dos Conselhos - 28/03/2014 |
| NOR 225 - Norma de Credenciamento – 18/12/2018 |
| 300 - MANUAL DE GESTÃO DE PESSOAS |
| Diretrizes e Critérios para a Concessão da Prorrogação de Jornada - Resolução DIREX nº 042 de 27/10/2016 |
| NOR 301 - Regulamento de Pessoal - 12/12/2018 |
| NOR 302 - Norma de Implantação do Plano de Cargos, Salários e Benefícios - 14/09/2015 |
| 400 - MANUAL DE REDE |
| NOR 401 - Norma da Rede Nacional de Comunicação Pública - 20/05/2015 |
| 500 - MANUAL DE MARKETING E SERVIÇOS |
| NOR 501 - Norma de Comercialização - 14/07/2014 |
| NOR 504 - Norma de Distribuição de Publicidade Legal - 12/09/2017 |
| NOR 506 - Norma de Registro de Marcas - 11/05/2017 |
| 600 - MANUAL DE PRODUÇÃO DE CONTEÚDO |
| NOR 602 - Norma de Concurso para Produções Regionais ou Independentes - 04/05/2009 |

| |
|---|
| NOR 606 - Norma para Apresentação de Projetos de Coprodução - 29/01/2013 |
| 700 - MANUAL DE TECNOLOGIA |
| NOR 701 - Norma de Utilização de Recursos Computacionais - 11/12/2012 |
| NOR 704 - Norma de Formato Padrão de Entrega de Conteúdo Audiovisual em Alta Definição - 18/12/2018 |
| 800 - MANUAL DE PROGRAMAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO |
| Diretrizes de Conteúdo e Programação - Resolução nº 139 de 07/10/2013 |
| NOR 801 - Norma de Jornalismo - 20/06/2016 |
| 900 - OUTROS |
| Código de Conduta e Integridade da EBC |
| NOR 901 - Norma de Auditoria Interna - 29/04/2013 |
| NOR 902 - Regulamento da Auditoria Interna - 27/10/2011 |
| NOR 903 - Norma de Apuração de Responsabilidade – 05/12/2018 |
| NOR 904 - Norma de Tratamento da Informação Corporativa - 11/05/2017 |
| NOR 905 - Apuração Ética - 11/04/2016 |
| PO 900/01 Política de Segurança da Informação e da Comunicação - 14/12/2015 |
| PO 900/02 - Política de Gerenciamento de Integridade, Riscos e Controles Internos - 27/04/2017 |
| PO 900/03 - Política de Sustentabilidade Socioambiental - 27/11/2017 |
| PO 900/04 – Política de Divulgação de Informações – 21/06/2018 |
| PO 900/05 – Política de Transação com Partes Relacionadas – 21/06/2018 |
| PO 900/06 - Política de Seleção de Titulares da Auditoria, Ouvidoria e Área de Conformidade e Riscos - 23/04/2018 |

Fonte: Intranet da EBC e Site institucional <http://www.ebc.com.br/institucional/acessoainformacao/institucional/regimentos-internos>

12.2 ANEXO – SUBUNIDADES ESTRATÉGICAS DA GESTÃO

| Áreas/ Subunidades Estratégicas | Titular | Cargo | Competências | Período de atuação | |
|---|--------------------------------------|--------------------------|--|--------------------|--------------------|
| Auditoria Interna | MARCOS LUIZ MANZOCHI | Auditor Chefe | Acompanhar, assessorar, avaliar e contribuir para o fortalecimento e aprimoramento dos controles | 1/1/18 a 31/12/18 | |
| Superintendência Regional do Rio de Janeiro | MARIO PEREIRA MARQUES NETO | Superintendente | Representar institucionalmente a empresa em sua região de atuação | 1/1/18 a 31/12/18 | |
| Superintendência Regional de São Paulo | FLÁVIO TEIXEIRA DE MELLO | Superintendente | Representar institucionalmente a empresa em sua região de atuação | 1/1/18 a 31/12/18 | |
| Superintendência Regional do Maranhão | ANNA GRAZIELLA SANTANA NEIVA COSTA | Superintendente | Representar institucionalmente a empresa em sua região de atuação | 1/1/18 a 31/12/18 | |
| Superintendência da TV BRASIL* | CARLOS HENRIQUE NOVIS | Superintendente | Definir a identidade de programação e supervisionar o alinhamento da produção de conteúdo e a estratégia de grade | 1/1/18 a 23/4/18 | |
| | CARLOS HENRIQUE NOVIS | Superintendente | | 23/4/18 a 31/12/18 | |
| Superintendência da Rede de Comunicação Pública* | FERNANDO LUZ DE AZEVEDO | Superintendente | Realizar o planejamento e controle da execução da política de formação e expansão da Rede Nacional de Comunicação Pública - RNCP para as plataformas da EBC e articular e alinhar as políticas necessárias para atuação em Rede junto ao governo, à sociedade e às entidades representativas | 1/1/18 a 9/2/18 | |
| | CARLOS HENRIQUE NOVIS | Superintendente Interino | | 14/2/18 a 23/4/18 | |
| | EXTINTA | | | 1/1/18 a 23/4/18 | |
| Ouvidoria | JOSETI MARQUES XISTO DA CUNHA | Ouvidor | Prestar atendimento ao cidadão usuário do serviço público de comunicação, acolhendo e dando encaminhamento às suas reclamações, críticas ou sugestões, oferecer canais de comunicação com a sociedade e realizar o acompanhamento crítico da programação dos veículos da EBC | 1/1/18 a 1/3/18 | |
| | AÍDA CARLA DE ARAUJO | Ouvidor Interino | | 1/3/18 a 2/4/18 | |
| | EDIT PINTO DA SILVA | Ouvidor Interino | | 2/4/18 a 5/9/18 | |
| | CHRISTIANE SAMARCO RODRIGUES CECILIO | Ouvidor | | 5/9/18 a 31/12/18 | |
| Consultoria Jurídica | MARCELO DE SOUZA NASCIMENTO | Consultor Jurídico | Analisar a conformidade dos atos de gestão da Empresa ao Direito | 1/1/18 a 31/12/18 | |
| Secretaria-Executiva | FLAVIO COUTINHO | Secretário-Executivo | Realizar a gestão empresarial e promover o seu desenvolvimento | 1/1/18 a 9/3/18 | |
| | DE CARVALHO | | | | |
| | ROBERTA ALMEIDA DANTE | | | | 12/3/18 a 31/12/18 |
| Gerência Executiva de Marketing e Negócios | LILLOYE BRIGITTE BOUBLI | Gerente Executivo | Fortalecer e promover a marca, veículos de comunicação, produtos da EBC e o relacionamento comercial | 1/1/18 a 31/12/18 | |

*A Superintendência da Rede de Comunicação Pública foi extinta em 23/4/2018 e criada a Superintendência da TV Brasil – Por meio da Deliberação CONSAD nº 18, de 23/4/18.

Fonte Regimento Interno EBC em <http://www.ebc.com.br/institucional/acessoinformacao/institucional/regimentos-internos>

12.3 ANEXO - MACROPROCESSOS DE NEGÓCIO

Definições de Diretrizes de Conteúdo e Programação

Objetivos Estratégicos Vinculados: Ampliar o portfólio de produtos e serviços; Aprimorar a concepção e a integração dos conteúdos multiplataformas; Intensificar a atuação na WEB; Renovar TV e Rádio, mantendo o alcance próprio e ampliando a Rede e as parcerias.

- **Descrição:** Trata da definição de princípios, diretrizes e linhas editoriais que orientem o posicionamento dos veículos e a produção de conteúdo, acompanhando as tendências do mercado de mídia;
- **Produtos e Serviços:** Diretrizes de conteúdo e programação, Manual de Jornalismo, Posicionamento dos Veículos, Grade-Base de programação dos veículos, definição do público-alvo e linha editorial de cada veículo de distribuição;
- **Principais Clientes:** Os produtos gerados nesse macroprocesso são insumos para as áreas de criação de conteúdo e programação vinculadas à Superintendência da TV BRASIL, Diretoria de Produção e Conteúdo, Diretoria de Jornalismo e Diretoria-Geral, Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia, bem como para a Rede Nacional de Comunicação Pública – RNCP e outros parceiros, para a produção e distribuição de conteúdo;
- **Processos:** Posicionamento dos veículos e Definição de Linha Editorial;
- **Subunidades Responsáveis:** Comitê de Conteúdo e Programação; Diretoria Executiva.
- **Insumos:** Os insumos necessários à execução dos macroprocessos são os estudos do mercado de mídias, a análise de tendências de mídia, os relatórios de audiência e as diretrizes dos órgãos colegiados;
- **Fornecedores:** Mercado, Diretoria Executiva e Comitê de Programação Rede e unidade de marketing e de monitoramento de audiência;
- **Principais Parceiros Externos:** Não identificados.

Produção de Conteúdo

Objetivos Estratégicos Vinculados: Aprimorar a concepção e a integração dos conteúdos multiplataformas; Aumentar e diversificar as receitas; Intensificar a atuação na WEB; Racionalizar os custos; Renovar TV e Rádio, mantendo o alcance próprio e ampliando a Rede e as parcerias.

- **Descrição:** Nesse macroprocesso estão contidas as atividades de desenvolvimento de conteúdos jornalísticos e não jornalísticos, produção, edição, customização para as diferentes plataformas (Rádio, TV e Web), bem como atividades de aquisição de conteúdo e gestão do acervo da Empresa;
- **Produtos e Serviços:** Conteúdos prontos para a exibição por meio de produção própria, coprodução, produção de terceiros, aquisição e rede de comunicação;
- **Principais Clientes:** Os veículos das diferentes plataformas da EBC e a RNCP;
- **Processos:** Desenvolvimento, Planejamento Jornalismo, Produção TV, Produção Rádio, Produção Artística Web, Produção Jornalística – TV e Rádio, Produção Jornalística – Agência, Produção Jornalística Web, Aquisição de Conteúdo, Acervo;
- **Subunidades Responsáveis:** Superintendência da TV BRASIL, Diretoria de Produção e Conteúdo, Diretoria de Jornalismo e Diretoria-Geral;
- **Insumos:** Deliberações da Diretoria Executiva e do Comitê de Programação e Rede, normativos internos e externos que regulamentam a produção de conteúdo, conteúdos de terceiros disponíveis para licenciamento, conteúdos da RNCP/TV;
- **Fornecedores:** Diretoria Executiva, Comitê de Programação e Rede, RNCP/TV; Produtores independente; Mercado audiovisual;
- **Principais Parceiros Externos:** Produtoras.

Programação:

- **Objetivos Estratégicos Vinculados:** Aprimorar a concepção e a integração dos conteúdos multiplataformas; Intensificar a atuação na WEB; Renovar TV e Rádio, mantendo o alcance próprio e ampliando a Rede e as parcerias.
- **Descrição:** Montagem das grades de programação nacional e local, homes das páginas Web, controle dos conteúdos exibidos e sua conformidade com a legislação em vigor;
- **Produtos e Serviços:** Grades de programação e homes no ar;
- **Principais Clientes:** Sociedade;
- **Processos:** Elaboração de Grade, Elaboração de Roteiro, Empacotamento;
- **Subunidades Responsáveis:** Gerência de Programação da TV Brasil, Gerência Executiva da Rádio Nacional, Gerência das Rádios MEC, Diretoria-Geral;
- **Insumos:** Programas, programetes e conteúdos em diferentes formatos, Diretrizes de Programação;
- **Fornecedores:** Superintendência da TV BRASIL, Diretoria de Produção e Conteúdo, Diretoria de Jornalismo e Diretoria-Geral;
- **Principais Parceiros Externos:** Não identificados.

Distribuição:

- **Objetivos Estratégicos Vinculados:** Aprimorar a concepção e a integração dos conteúdos multiplataformas; Intensificar a atuação na WEB; Renovar TV e Rádio, mantendo o alcance próprio e ampliando a Rede e as parcerias.
- **Descrição:** Macroprocesso responsável por entregar os conteúdos produzidos ao público alvo, conforme o planejamento da programação, considerando a dinâmica de transmissões ao vivo garantindo a sua disponibilização, obedecendo a padrões de qualidade, por meio do monitoramento dos recursos responsáveis pela transmissão;
- **Produtos e Serviços:** Conteúdos transmitidos nas plataformas de TV e Rádio e matérias publicadas na Web em conformidade e ininterruptamente;
- **Principais Clientes:** Ouvintes, telespectadores e internautas;
- **Processos:** Monitoramento, Publicação Web, Veiculação;
- **Subunidades Responsáveis:** Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia;
- **Insumos:** Estrutura e técnica necessárias à exibição/disponibilização dos conteúdos. Além de roteiros de programação, playlist para orientar a distribuição dos conteúdos;
- **Fornecedores:** Áreas que produzem os roteiros de programação das diversas plataformas e que se encontram vinculadas à Superintendência da TV BRASIL e à Diretoria-Geral. Fornecedores de satélites, telefonia e outros agentes necessários para a transmissão de sinais;
- **Principais Parceiros Externos:** Integrantes da RNCP/TV.

Serviços:

- **Objetivos Estratégicos Vinculados:** Ampliar o portfólio de produtos e serviços; Aumentar e diversificar as receitas; Racionalizar os custos.
- **Descrição:** Macroprocesso responsável pela prestação de serviços como publicidade legal e desenvolvimento e produção de programas e conteúdos de comunicação, audiovisuais e multimídia;
- **Produtos e Serviços:** Publicidade Legal, Monitoramento de mídia, *Clipping*, Programação com conteúdos relativos ao Governo;
- **Principais Clientes:** Órgãos e entidades da Administração Pública federal obrigados a publicar avisos, balanços, relatórios e outros comunicados; Sociedade em geral; Governo;
- **Processos:** Monitoramento e Análise de Mídia, Publicidade Legal;
- **Subunidades Responsáveis:** Áreas vinculadas à Gerência Executiva de Serviços, Gerência Executiva de Marketing e Negócios;
- **Insumos:** Contratos de prestação de serviços, ordens de serviços de clientes, atos e fatos do Poder Executivo;
- **Fornecedores:** Produtores e mídias;
- **Principais Parceiros Externos:** Não identificados.

Relacionamento com o Público:

- **Objetivos Estratégicos Vinculados:** Ampliar o portfólio de produtos e serviços; Aprimorar a concepção e a integração dos conteúdos multiplataformas; Intensificar a atuação na WEB.
- **Descrição:** Macroprocesso responsável pela definição do modelo de comunicação e disponibilização de canais de comunicação com o público e interação com os ouvintes e telespectadores para a produção e distribuição de conteúdo;
- **Produtos e Serviços:** Interatividade com os públicos dos diversos canais e veículos de distribuição, conteúdo resultante da interação com os públicos e dados para produção e distribuição de conteúdo;
- **Principais Clientes:** As emissoras de Rádio, TV, Portal e Agências da EBC;
- **Processos:** Central de Atendimento ao Ouvinte – Rádios, Ouvidoria, Relacionamento direto;
- **Subunidades Responsáveis:** Ouvidoria, unidades responsáveis pela produção de conteúdo;
- **Insumos:** Redes sociais, canais de atendimento telefônico, *e-mail*;
- **Fornecedores:** Telespectadores, Ouvintes e Internautas;
- **Principais Parceiros Externos:** Não identificados.

12.4 ANEXO – MACRO PROCESSOS DE SUPORTE

Gestão Empresarial:

- **Objetivos Estratégicos Vinculados:** Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas; Racionalizar os custos;
- **Descrição:** Prover as condições necessárias para que a EBC alcance seus resultados por meio dos direcionadores estratégicos, do alinhamento organizacional (desdobramento e comunicação), do acompanhamento contínuo e da revisão, quando necessária, das estratégias a serem seguidas;
- **Produtos e Serviços:** Plano Estratégico; Modelo de Gestão da Estratégia; Avaliação da Estratégia; Plano de Trabalho Anual; Relatórios de • Administração e Gestão; Governança Corporativa;
- **Principais Clientes:** Toda a organização;
- **Processos:** Acompanhamento e Avaliação Estratégica e Operacional, Alinhamento Estratégico e Operacional, Auditoria, Construção dos Projetos Estratégicos e Operacionais, Correição, Gestão de Riscos, Jurídico, Planejamento da Estratégia, Prestação de Contas, Suporte aos órgãos colegiados;
- **Subunidades Responsáveis:** Diretoria Executiva, Auditoria, Secretaria-Executiva e Consultoria Jurídica;
- **Insumos:** Estudo de mercado, PPA, Legislação pertinente; Diretrizes da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração;
- **Fornecedores:** Conselhos, Mercado, Secom;
- **Principais Parceiros Externos:** Não identificados.

Administrativo:

- **Objetivos Estratégicos Vinculados:** Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas; Racionalizar os custos;
- **Descrição:** Trata dos processos de gestão dos recursos financeiros, patrimoniais, humanos e serviços da EBC;
- **Produtos e Serviços:** Serviços, pessoas, orçamento e patrimônio gerenciados;
- **Principais Clientes:** Toda a organização;
- **Processos:** Finanças, Gestão de pessoas, Gestão do conhecimento, Gestão do patrimônio, Suprimentos;
- **Subunidades Responsáveis:** Áreas vinculadas à Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas;
- **Insumos:** Legislação, diretrizes do Conselho de Administração e Diretoria Executiva, informações fornecidas pelas demais unidades e melhores práticas do mercado no que tange à gestão de recursos;
- **Fornecedores:** Prestadores de serviços; Órgãos reguladores; Conselho de Administração; Diretoria Executiva;
- **Principais Parceiros Externos:** Órgãos reguladores e supervisores.

Comunicação:

- **Objetivo Estratégico Vinculado:** Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas;
- **Descrição:** Definição do modelo de comunicação, planejamento da comunicação interna e externa, estruturação do modelo de relacionamento com a imprensa, definição de público-alvo, divulgação da Empresa e monitoramento de audiência;
- **Produtos e Serviços:** Intranet; Campanhas de divulgação; endomarketing;
- **Principais Clientes:** Público interno e externo;
- **Processos:** Comunicação Externa, Comunicação Interna;
- **Subunidades Responsáveis:** Áreas vinculadas à Gerência Executiva de Comunicação, Gerência Executiva de Marketing e Negócios.
- **Insumos:** Informações das diversas unidades da Empresa e canais de comunicação;
- **Fornecedores:** Toda a organização;
- **Principais Parceiros Externos:** Não identificados.

Marketing e Negócios:

- **Objetivo Estratégico Vinculado:** Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas; Racionalizar os custos;
- **Descrição:** Planejamento de marketing, gestão da marca e promoção da Empresa, além de criação, desenvolvimento e formatação de produtos e serviços, prospecção, vendas e captação;
- **Produtos e Serviços:** Identidade visual da Empresa e seus veículos, Gestão e Promoção da marca da EBC, Plano de marketing da Empresa, Produtos e serviços formatados e Ações de prospecção e vendas;
- **Principais Clientes:** Sociedade; órgãos e entidades públicos; empresas para publicidade institucional;
- **Processos:** Marketing, Negócios;
- **Subunidades Responsáveis:** Áreas vinculadas à Gerência Executiva de Comunicação, Gerência Executiva de Marketing e Negócios.
- **Insumos:** Estudos de mercado; Canais e Veículos da EBC;
- **Fornecedores:** Agências, Mídias, Empresas de Eventos;
- **Principais Parceiros Externos:** Não identificados.

Relações Institucionais:

- **Objetivo Estratégico Vinculado:** Ampliar o portfólio de produtos e serviços; Aumentar e diversificar as receitas; Racionalizar os custos; Renovar TV e Rádio, mantendo o alcance próprio e ampliando a Rede e as parcerias;
- **Descrição:** Relacionamento com setores estratégicos, como integrantes da Rede Nacional de Comunicação Pública, Parlamento, Sociedade Civil e Governo, objetivando a participação, de forma legal e legítima, do processo decisório e, assim, da sustentabilidade empresarial;
- **Produtos e Serviços:** Ações de relacionamento e expansão da Rede;
- **Principais Clientes:** EBC e RNCP;
- **Processos:** Relacionamento de Rede, Relacionamento Governo, Relacionamento Parlamentar, Relacionamento Sociedade Civil;
- **Subunidades Responsáveis:** Áreas vinculadas à Superintendência da Rede de Comunicação Pública;
- **Insumos:** Pessoas com capacidade de articulação e influência; Bom relacionamento com os órgãos intervenientes; Dados de mercado e regulação;
- **Fornecedores:** Não identificados;
- **Principais Parceiros Externos:** RNCP; Secom; Agências Reguladoras.

Tecnologia:

- **Objetivos Estratégicos Vinculados:** Ampliar o portfólio de produtos e serviços; Aprimorar a concepção e a integração dos conteúdos multiplataformas; Intensificar a atuação na WEB; Investir nas tecnologias prioritárias; Racionalizar os custos; Renovar TV e Rádio, mantendo o alcance próprio e ampliando a Rede e as parcerias;
- **Descrição:** Trata-se de fornecer suporte tecnológico às operações de produção e distribuição de conteúdo, bem como à gestão da Empresa, de forma a garantir a sua operacionalidade;
- **Produtos e Serviços:** Sistemas corporativos; Sistemas para a gestão de produção e distribuição de conteúdo; Sistemas e infraestrutura e sustentação de armazenamento de dados gerenciais e de conteúdo; Redes físicas e lógicas; Transmissão de conteúdo;
- **Principais Clientes:** Toda a organização e os parceiros da RNCP;
- **Processos:** Atendimento ao Usuário (interno), Desenvolvimento Engenharia, Infraestrutura, Manutenção, Monitoramento, Planejamento de TI, Planejamento Engenharia, Sistemas, Suporte de Engenharia à Operação;
- **Subunidades Responsáveis:** Diretoria de Operações, Engenharia e Tecnologia;
- **Insumos:** Diretrizes de conteúdo e programação, Diretrizes do Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação, Regulação;
- **Fornecedores:** Órgãos reguladores; fornecedores de soluções tecnológicas, equipamentos e sistemas;
- **Principais Parceiros Externos:** Não identificados.

12.5 ANEXO – AÇÕES DE ADAPTAÇÕES AO DECRETO Nº 8.945/2016

| Adaptações ao Decreto nº 8.945/2016 (Lei 13.303/2016) | | Status/2017 | NORMATIVOS | ANÁLISE | Status/2018 |
|---|---|----------------|---|------------------|----------------|
| 1 | Aprovar metas empresariais para 2017 vinculadas ao plano de negócios. | Implantada | - | - | Implantada |
| 2 | Divulgar Relatório Anual Integrado ou Sustentabilidade. | Implantada | - | - | Implantada |
| 3 | Divulgar todos os produtos e interessados que forem pré-qualificados. | Implantada | - | - | Implantada |
| 4 | Criar colegiado interno equivalente ao Comitê de Auditoria, enquanto não se altera o estatuto. | Implantada | - | - | Implantada |
| 5 | Elaborar Carta Anual Única. | Em implantação | - | - | Implantada |
| 6 | Divulgar Carta Anual do Conselho de Administração sobre políticas públicas e informações relevantes. | Em implantação | - | - | Implantada |
| 7 | Criar e divulgar canal de denúncias . | Implantada | NOR 104 - Ouvidoria NOR 903 - Apuração de Responsabilidade | Revistas em 2018 | Implantada |
| 8 | Disponibilizar treinamento na posse e anual para administradores e fiscais quanto a legislação societária, divulgação de informações, controles internos, código de conduta, Lei Anticorrupção de demais temas relacionados às atividades da empresa. | Implantada | - | - | Implantada |
| 9 | Treinamento periódico (anual) sobre o Código de Conduta e Integridade, para empregados e administradores. | Implantada | - | - | Implantada |
| 10 | Divulgar Política de Divulgação de Informações e Rotinas para manter o Site sempre atualizado e organizado. | Em implantação | PO 900/04 - Divulgação de Informações | Aprovada em 2018 | Implantada |
| 11 | Elaborar e Divulgar Código de Conduta e Integridade . | Implantada | Código de Conduta e Integridade | - | Implantada |
| 12 | Definir quais práticas de sustentabilidade ambiental e de responsabilidade social corporativa serão adotadas e mecanismos para atestar seu cumprimento. | Implantada | - | - | Implantada |
| 13 | Criar rotina interna para manter os dados da empresa no SIEST sempre corretos e atualizados. | Em implantação | - | - | Em implantação |
| 14 | Incluir matriz de riscos na preparação de todas as licitações. | Em implantação | - | - | Em implantação |
| 15 | Implantação integral do Título II - Licitações e Contratos. | Implantada | - | - | Implantada |
| 16 | Divulgar todas as obrigações assumidas em condições distintas às do setor privado, seus instrumentos legais e resultados contábeis. | Implantada | - | - | Implantada |
| 17 | Criar rotina interna para manter o site da empresa sempre organizado, de fácil acesso e atualizado. | Em implantação | - | - | Em implantação |
| 18 | Divulgar regulamento interno de licitações e contratos . | Implantada | Regulamento Interno de Licitações e Contratos | Revisto em 2018 | Implantada |
| 19 | Revisão Integral do Estatuto Social . | Implantada | Estatuto Social da EBC | Revisto em 2018 | Implantada |
| 20 | Realizar Assembleia Geral para adequação estatutária até 30 de junho de 2018, se não fixado prazo inferior pelo CGPAR. | Implantada | - | - | Implantada |
| 21 | Criar Comitê de Elegibilidade Estatutário. | Em implantação | - | - | Implantada |
| 22 | Submeter a remuneração da Comissão Interna de Auditoria previamente à SEST (equivalente ao Comitê de Auditoria). | N/A | - | - | N/A |
| 23 | Disponibilizar o material sobre adequação estatutária no prazo definido pela CGPAR. | Implantada | - | - | Implantada |
| 24 | Enviar relatórios trimestrais ao Comitê de Auditoria sobre as atividades desenvolvidas pela área de integridade. | Em implantação | - | - | Implantada |
| 25 | Adequar constantemente suas práticas ao Código de Conduta e integridade e a outras regras de boa prática de governança corporativa, na forma estabelecida pelo Decreto e pela CGPAR. | Implantada | Código de Conduta e Integridade | - | Implantada |
| 26 | Classificar formalmente todos os documentos sigilosos da empresa. | Implantada | - | - | Implantada |

| Adaptações ao Decreto nº 8.945/2016 (Lei 13.303/2016) | | Status/2017 | NORMATIVOS | ANÁLISE | Status/2018 |
|---|---|----------------|--|------------------------------------|----------------|
| 27 | Implementar ações cotidianas de controle interno (a partir da implementação do modelo de gestão de riscos e controles internos, será estabelecida uma rotina de implementações cotidianas). | Implantada | - | - | Implantada |
| 28 | Criar Comissão Interna de Elegibilidade, enquanto não se altera o estatuto. | Implantada | - | - | Implantada |
| 29 | Aprovar estratégia de longo prazo para 2017-2022. | Implantada | - | - | Implantada |
| 30 | Aprovar plano de negócios de 2017 vinculado à estratégia de longo prazo. | Implantada | - | - | Implantada |
| 31 | Criar área de integridade e gestão de riscos, vinculada a Diretoria Estatutária. | Implantada | - | - | Implantada |
| 32 | Vincular Auditoria Interna diretamente ao Conselho de Administração. | Implantada | - | - | Implantada |
| 33 | Criar norma interna sobre critérios para classificação de documentos sigilosos. | Implantada | NOR 904 - Tratamento da Informação Corporativa | - | Implantada |
| 34 | Realizar todas as licitações da modalidade pregão eletrônico em portal de compras de acesso público na internet. | Implantada | - | - | Implantada |
| 35 | Disponibilizar ferramentas eletrônicas em todas as licitações que tiverem etapa de lances. | Implantada | - | - | Implantada |
| 36 | Adequar o objeto social às atividades expressamente autorizadas na lei de criação ou equivalente. | Implantada | - | - | Implantada |
| 37 | Definir internamente qual função cumprir: a) ampliação economicamente sustentada do acesso de consumidores aos produtos e serviços ou b) desenvolvimento ou emprego de tecnologia brasileira para produção e oferta de produtos e serviços. | Implantada | - | - | Implantada |
| 38 | Criar banco de dados sobre licitações e contratos e disponibilizar acesso em tempo real aos órgãos de controle. | Implantada | - | - | Implantada |
| 39 | Divulgar remuneração dos administradores e conselheiros fiscais, de forma detalhada e individual. | Implantada | - | - | Implantada |
| 40 | Divulgar mensalmente a execução de contratos e do orçamento. | Implantada | - | - | Implantada |
| 41 | Divulgar na internet todos os procedimentos licitatórios, pré-qualificação e contratos disciplinados pela Lei 13.303/16. | Implantada | - | - | Implantada |
| 42 | Divulgar semestralmente na internet a relação de todas as aquisições de bens efetivadas pela empresa. | Implantada | - | - | Implantada |
| 43 | Divulgar demonstrações financeiras trimestrais auditadas, inclusive em formato eletrônico. | Implantada | - | - | Implantada |
| 44 | Divulgar RAIN.T. | Implantada | - | - | Implantada |
| 45 | Resgatar ações de minoritários privados, no caso de sociedade de economia mista de capital fechado. | N/a | - | - | N/a |
| 46 | Divulgar Política de Participações Societárias Minoritárias, inclusive para sediadas no exterior. | N/a | PO 900/08 - Participações Societárias | Em desenvolvimento | Em implantação |
| 47 | Elaborar Política de Distribuição de Dividendos. | Em implantação | PO 900/07 - Distribuição de Dividendos | Submetida ao CONSAD para aprovação | Em implantação |
| 48 | Divulgar Política de Transações com Partes Relacionadas. | Em implantação | PO 900/05 - Transações com Partes Relacionadas | Aprovada em 2018 | Implantada |
| 49 | Deliberar, no âmbito do Conselho de Administração, sobre necessidade de estrutura administrativa própria em subsidiárias com mesmo objeto social | N/a | - | - | N/a |
| 50 | Avaliar se todas as subsidiárias, inclusive no exterior, possuem vinculação com o objeto social da controladora. | N/a | - | - | N/a |
| 51 | Avaliar se todas as participações minoritárias, inclusive no exterior, possuem vinculação com o objeto social controladora. | N/a | - | - | N/a |
| 52 | Definir forma jurídica. | N/a | - | - | N/a |

12.6 ANEXO – NOVO MAPA ESTRATÉGICO DE 12 DE DEZEMBRO DE 2018



VISÃO

SER UMA EMPRESA DE COMUNICAÇÃO RELEVANTE PARA A SOCIEDADE

PERSPECTIVA DE RESULTADOS

Comunicar assuntos relevantes para a sociedade

Ser uma empresa referência em comunicação

PERSPECTIVA DE PROCESSOS INTERNOS

Ampliar as receitas e o portfólio de produtos e serviços

Intensificar a atuação na WEB

Renovar TV e Rádio, mantendo o alcance próprio e ampliando a Rede e as parcerias

Aprimorar a concepção e a integração dos conteúdos multiplataformas

PERSPECTIVA DE RECURSOS

Racionalizar os custos

Investir nas tecnologias prioritárias

Aprimorar a gestão organizacional e de pessoas

12.7 ANEXO – TABELA – DEMONSTRATIVO DA REMUNERAÇÃO DOS MEMBROS DE CONSELHOS

DEMONSTRATIVO DA REMUNERAÇÃO MENSAL DE MEMBROS DE CONSELHOS

A tabela abaixo trata da remuneração mensal total de cada membro (titular e suplente, quando houver) do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal recebida no exercício de 2018, além da indicação do período de exercício do cargo.

| Conselho de Administração | | | | |
|------------------------------------|----------------------|------------|-------------------|--------------------|
| Nome do Conselheiro | Período de Exercício | | Remuneração (R\$) | |
| | Início | Fim | Média Mensal | Total no Exercício |
| Alexandre Guido Lopes Parola | 02/05/2018 | 15/10/2018 | 1.055,68 | 12.668,14 |
| Carla Silva Simões | 01/03/2018 | 28/02/2018 | 1.179,38 | 14.152,50 |
| Carlos Iberê Gervasio de Freitas | 05/09/2018 | - | 811,45 | 9.737,34 |
| Carolina Barreto da Silva Gaspar | 18/09/2018 | 10/10/2018 | 173,33 | 2.079,93 |
| Claudia Maria M. A. Pedrozo | 20/09/2017 | - | 2.829,09 | 33.949,05 |
| Edvaldo Aparecido Cuaio | 05/02/2015 | 28/08/2018 | 2.120,05 | 25.440,60 |
| Edvaldo Aparecido Cuaio | 10/10/2018 | - | 504,20 | 6.050,45 |
| Emmanuel Macedo da Silva Filho | 05/09/2018 | - | 945,38 | 11.344,60 |
| Isabela de Souza Vieira (Suplente) | 05/02/2015 | - | 233,99 | 2.807,90 |
| Laerte de Lima Rimoli | 20/05/2016 | 02/05/2018 | 938,32 | 11.259,85 |
| Márcio de Freitas Gomes | 25/05/2016 | - | 2.829,09 | 33.949,05 |
| Marcus Vinicius Sinval | 20/10/2016 | - | 2.829,09 | 33.949,05 |
| Nádia Maria Ferreira de Araujo | 30/10/2017 | 28/08/2018 | 1.833,70 | 22.604,45 |
| Patrícia Laurentino de Mesquita | 28/08/2018 | - | 1.181,73 | 14.180,75 |
| Severino Jorge Caldas de A Góes | 30/10/2017 | 01/03/2018 | 467,98 | 5.615,80 |
| TOTAL | | | 19.982,46 | 239.789,46 |
| Conselho Fiscal | | | | |
| Nome do Conselheiro | Período de Exercício | | Remuneração (R\$) | |
| | Início | Fim | Média Mensal | Total no Exercício |
| Duílio Malfati Júnior | 20/10/2016 | 30/06/2018 | 1.411,01 | 16.932,15 |
| Éder Sousa Vogado | 29/09/2016 | - | 2.829,09 | 33.949,05 |
| Mila Rocha | 20/10/2016 | - | 2.829,09 | 33.949,05 |
| Mônica Fonseca Gill | 31/08/2018 | - | 1.418,08 | 17.016,90 |
| TOTAL | | | 8.487,26 | 101.847,15 |
| Comitê de Auditoria | | | | |
| Nome do Membro | Período de Exercício | | Remuneração (R\$) | |
| | Início | Fim | Média Mensal | Total no Exercício |
| Cezar Freitas Lopes | 21/06/2018 | - | 1.496,85 | 17.962,20 |
| José Carlos Nader Motta | 21/06/2018 | - | 1.496,85 | 17.962,20 |
| Valter Marcelo Claro | 21/06/2018 | - | 1.496,85 | 17.962,20 |
| TOTAL | | | 4.490,55 | 53.886,60 |

DEMONSTRATIVO SINTÉTICO DA REMUNERAÇÃO DE MEMBROS DE DIRETORIA E DE CONSELHOS

Segue abaixo demonstrativo sintético da Remuneração de Membros de Diretoria e de Conselhos:

| Órgão: Diretoria Estatutária | | | |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Remuneração dos Membros | EXERCÍCIO | | |
| | 2018 | 2017 | 2016 |
| Número de membros: | | 7 | 14 |
| I – Remuneração fixa (a+b+c+d) | R\$ 2.123.829,70 | R\$ 2.081.440,71 | R\$ 2.194.958,53 |
| a) salário ou pró-labore | R\$ 2.025.654,96 | R\$ 1.891.198,31 | R\$ 1.882.958,22 |
| b) benefícios diretos e indiretos | R\$ 74.246,75 | R\$ 105.584,48 | R\$ 101.552,28 |
| c) remuneração por participação em comitês | R\$ 23.927,99 | R\$ 33.694,80 | R\$ 30.886,90 |
| d) outros* | - | R\$ 50.963,12 | R\$ 179.561,13 |
| II – Remuneração variável (e+f+g+h+i) | - | - | - |
| e) bônus | - | - | - |
| f) participação nos resultados | - | - | - |
| g) remuneração por participação em reuniões | - | - | - |
| h) comissões | - | - | - |
| i) outros | - | - | - |
| III – Total da Remuneração (I + II) | R\$ 2.123.829,70 | R\$ 2.081.440,71 | R\$ 2.194.958,53 |
| IV – Benefícios pós-emprego | - | - | R\$ 829.200,54 |
| V – Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo | - | - | - |
| VI – Remuneração baseada em ações | - | - | - |

| Órgão: Conselho de Administração | | | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Remuneração dos Membros | EXERCÍCIO | | |
| | 2018 | 2017 | 2016 |
| Número de membros: | 12 | 10 | 10 |
| I – Remuneração fixa (a+b+c+d) | R\$ 215.861,47 | R\$ 194.119,50 | R\$ 134.779,30 |
| a) salário ou pró-labore | - | - | - |
| b) benefícios diretos e indiretos | - | - | - |
| c) remuneração por participação em comitês | R\$ 215.861,47 | R\$ 194.119,50 | R\$ 134.779,30 |
| d) outros | - | - | - |
| II – Remuneração variável (e+f+g+h+i) | - | - | - |
| e) bônus | - | - | - |
| f) participação nos resultados | - | - | - |
| g) remuneração por participação em reuniões | - | - | - |
| h) comissões | - | - | - |
| i) outros | - | - | - |
| III – Total da Remuneração (I + II) | R\$ 215.861,47 | R\$ 194.119,50 | R\$ 134.779,30 |
| IV – Benefícios pós-emprego | - | - | - |
| V – Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo | - | - | - |
| VI – Remuneração baseada em ações | - | - | - |

| Órgão: Conselho Fiscal | | | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Remuneração dos Membros | EXERCÍCIO | | |
| | 2018 | 2017 | 2016 |
| Número de membros: | 4 | 3 | 7 |
| I – Remuneração fixa (a+b+c+d) | R\$ 101.847,15 | R\$ 101.084,40 | R\$ 101.178,01 |
| a) salário ou pró-labore | - | - | - |
| b) benefícios diretos e indiretos | - | - | - |
| c) remuneração por participação em comitês | R\$ 101.847,15 | R\$ 101.084,40 | R\$ 101.178,01 |
| d) outros | - | - | - |
| II – Remuneração variável (e+f+g+h+i) | - | - | - |
| e) bônus | - | - | - |
| f) participação nos resultados | - | - | - |
| g) remuneração por participação em reuniões | - | - | - |
| h) comissões | - | - | - |
| i) outros | - | - | - |
| III – Total da Remuneração (I + II) | R\$ 101.847,15 | R\$ 101.084,40 | R\$ 101.178,01 |
| IV – Benefícios pós-emprego | - | - | - |
| V – Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo | - | - | - |
| VI – Remuneração baseada em ações | - | - | - |

| Órgão: Comitê de Auditoria | | | |
|---|----------------------|----------|----------|
| Remuneração dos Membros | EXERCÍCIO | | |
| | 2018 | 2017 | 2016 |
| Número de membros: | 3 | - | - |
| I – Remuneração fixa (a+b+c+d) | R\$ 53.886,60 | - | - |
| a) salário ou pró-labore | - | - | - |
| b) benefícios diretos e indiretos | - | - | - |
| c) remuneração por participação em comitês | R\$ 53.886,60 | - | - |
| d) outros | - | - | - |
| II – Remuneração variável (e+f+g+h+i) | - | - | - |
| e) bônus | - | - | - |
| f) participação nos resultados | - | - | - |
| g) remuneração por participação em reuniões | - | - | - |
| h) comissões | - | - | - |
| i) outros | - | - | - |
| III – Total da Remuneração (I + II) | R\$ 53.886,60 | - | - |
| IV – Benefícios pós-emprego | - | - | - |
| V – Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo | - | - | - |
| VI – Remuneração baseada em ações | - | - | - |

12.8 ANEXO – TABELA – QUADRO DE AÇÕES DE SUSTENTABILIDADE

| Ações | Medidas Adotadas |
|---|--|
| Práticas de redução do consumo de recursos naturais (Uso racional de Energia) | <ul style="list-style-type: none"> - Prática de apagar as lâmpadas dos ambientes desocupados e de aproveitamento ao máximo a iluminação natural; - Substituição das lâmpadas convencionais por lâmpadas com maior eficiência energética, dando preferência às lâmpadas fluorescentes e lâmpadas LED; - Configuração dos computadores para desligamento automático do vídeo; - Realização dos serviços de manutenção preventiva e corretiva dos aparelhos de ar condicionado, com troca de filtros, revisando a diminuição do consumo de energia e melhoria na qualidade do ar; - Desligamento do quadro geral de energia a partir das 19h00 até 07h30, especialmente nas áreas sem expediente nesse período; - Reformas e reparos para o melhor aproveitamento dos recursos e da iluminação natural. |
| Práticas de redução do consumo de recursos naturais (Uso racional de Água) | <ul style="list-style-type: none"> - Realização de vistoria periódica nas instalações hidráulicas para identificar vazamentos (como desgaste em válvulas de descarga e torneiras); - Monitoramento constante do consumo de água, para identificar, de imediato, a ocorrência de vazamentos em instalações hidráulicas; - Reforma realizada nos banheiros com substituição dos aparelhos com válvula de descarga acoplada; - Substituição de 100% (cem por cento) torneiras tradicionais por outras com temporizadores, que reduzem o desperdício de água e fecham-se automaticamente; - Instalação de dispositivos arejadores nas torneiras. Estes dispositivos dão a sensação de uma maior vazão, mas fazem exatamente o contrário, reduzem-na; - 90% (noventa) por cento do esgoto produzido pela Unidade está canalizado para a rede coletora do município, ou seja, tratado antes de ser liberado na natureza. |
| Redução do Consumo de Papel | <ul style="list-style-type: none"> - Transição do uso de documento impresso por documento digital e constante monitoramento do seu uso (Sistema SEI) - Sensibilização para impressão de documentos frente e verso na mesma folha; - Criação de estrutura organizacional destinada especificamente para realização dos estudos para implantação do Sistema Eletrônico de Informações – SEI, sistema alinhado à Agenda A3P; |
| Gestão Sustentável | <ul style="list-style-type: none"> - Redução de gastos com uso de ferramentas de gestão gratuitas e livres - Realização de inventário de bens de consumo, imobilizado, tangíveis e intangíveis |
| Racionamento no uso de Copos Descartáveis | <ul style="list-style-type: none"> - Distribuição de canecas em acrílico e vidro/porcelana, como forma de reduzir o consumo de copos descartáveis, contendo a logomarca da Empresa como forma de promoção institucional; - Campanha de sensibilização para conscientizar os empregados a reduzirem o consumo de copos e outros tipos de utensílios descartáveis, com perspectivas de intensificação da campanha no exercício de 2019 objetivando a eliminação de 100% de descartáveis. |
| Conscientização sobre Arborização e Reflorestamento | <ul style="list-style-type: none"> - Campanhas educativas; - Plantação de mudas de árvores e plantas ornamentais em áreas verdes na sede da EBC e distribuição de mudas nativas das localidades onde a EBC atua, para empregados realizarem o plantio em outras regiões da cidade. |
| Redução e monitoramento do uso de Cartuchos e Reprografia | <ul style="list-style-type: none"> - Redução e monitoramento do uso de cartuchos e reprografia; - Obrigatoriedade da empresa contratada (outsourcing) adotar critérios de sustentabilidade ambiental na execução dos serviços, bem como apresentar e executar um plano de descarte dos suprimentos fornecidos ecologicamente viável. |
| Coleta Seletiva | <ul style="list-style-type: none"> - Recolhimento e encaminhamento de resíduos contaminantes (pilhas e baterias); - Acompanhamento de descarte de resíduos e readequação de descartes |
| Qualidade de Vida no ambiente de trabalho | <ul style="list-style-type: none"> - Intensificação da educação com a realização de capacitação na área de medicina e acidente de trabalho; - Aquisição, disponibilização e distribuição de Equipamentos de Proteção Individual (EPIs), para utilização pelos empregados; - Aquisição, disponibilização e distribuição de Coletes de Proteção à Prova de Balas, aos profissionais que realizaram coberturas jornalísticas em áreas de risco; - Monitoramento dos sistemas de segurança contra incêndio, por meio de empresa terceirizada, com a execução de testes nos sistemas instalados; - Promoção do SETEMBRO AMARELO - uma campanha de conscientização sobre a prevenção do suicídio, com o objetivo direto de alertar aos empregados e empregadas sobre a realidade do suicídio e as suas formas de prevenção, contando com palestras de especialistas a exemplo do Centro de Valorização da Vida; - Promoção do OUTUBRO ROSA - uma campanha de conscientização que tem o principal objetivo de alertar as mulheres da Empresa sobre a importância da prevenção e do diagnóstico precoce do câncer de mama, com a presença de especialistas do ramo médico que transitem os fatores de riscos, de proteção, sinais e sintomas e detecção precoce; - Palestra sobre a Campanha NOVEMBRO AZUL - uma campanha de conscientização dirigida em especial aos homens para conscientização a respeito de doenças masculinas, com ênfase na prevenção e no diagnóstico precoce do câncer de próstata, com o objetivo de quebrar o preconceito masculino de ir ao médico e, quando necessário, fazer o exame de toque, por meio de palestras com especialistas - Promoção do hábito da leitura com a doação e troca de livros, fomentando a cultura e promovendo a preservação da natureza; - Realização de campanha de prevenção e combate ao Assédio e o combate à proliferação do mosquito <i>Aedes Aegypti</i>; - Comemoração do DIA INTERNACIONAL DA MULHER - realização de eventos, palestras, conferências com o objetivo de discutir o papel da mulher na sociedade atual, com esforços voltados a diminuir e, quem sabe um dia eliminar, com o preconceito e desvalorização da mulher, além de desmistificar assuntos que ainda são tratados como tabus, como a violência doméstica. Esses eventos são abrilhantados com atividades de embelezamento, aferição de pressão arterial e de glicemia, massagens, dentre outros voltados ao bem-estar das empregadas; - Programa PASSAPORTE DA SAÚDE, realizado em parceria com o SESC/DF – voltado à prevenção de doenças, educação em saúde e ações contínuas que visam a melhoria da qualidade de vida dos empregos e empregadas; - Programa ESPAÇO DA FALA - tem por finalidade acompanhar e orientar os empregados e empregadas, bem como respectivos familiares que estejam vivenciando situações adversas, de forma a contribuir para a melhoria do bem-estar pessoal, do desempenho profissional e de qualidade de vida no trabalho e também realiza a avaliação psicossocial dos portadores de necessidades especiais. |
| Compras Públicas Sustentáveis | <ul style="list-style-type: none"> - Capacitação dos empregados sobre novas modalidades de aquisição de bens de consumo no “Seminário Capacitação sobre novas modalidades de aquisição de bens de consumo”; - Definido diretrizes de sustentabilidade nos Termos de Referência e Projetos Básicos, conforme dispõe o Decreto nº 7.746, de 2012 e Regulamento Interno de Licitações e Contratos da EBC disponível no link: http://www.ebc.com.br/institucional/sites/_institucional/files/atoms/files/regulamento_interno_de_licitacoes_e_contratos_09.10.17_2.pdf - Maior controle na aquisição de materiais de almoxarifado e monitoramento até seu descarte. |
| Programas Sociais e Beneficentes | <ul style="list-style-type: none"> - Programa Jovem Aprendizizes - Programa de Estágio - Campanha “Agasalho Solidário” - Campanha para doação de livro, chamada de “Doe Literatura” - Campanha do “Natal Solidário” - Bazar Solidário - Troca-troca Literário |

13 LISTAS.....

13.1 SIGLAS E ABREVIATURAS CITADAS

ACT - Acordo Coletivo de Trabalho
AGO – Assembleia Geral Ordinária
AGE – Assembleia Geral Extraordinária
ANCINE - Agência Nacional de Cinema
AUDIN – Auditoria Interna da EBC
CDN – *Content Delivery Network* (Rede de Distribuição de Conteúdo)
CGU - Controladoria-Geral da União
CISSET - Secretaria de Controle Interno da Secretaria-Geral da Presidência da República
COAUD – Comitê de Auditoria da EBC
CONFIS – Conselho Fiscal da EBC
CONSAD – Conselho de Administração da EBC
COPAR – Coordenação Geral de Participações Societárias da Secretaria do Tesouro Nacional
CTIC - Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicação da EBC
DIAFI - Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas - EBC
DIGER - Diretoria-Geral da EBC
DIJOR - Diretoria de Jornalismo da EBC
DIPRE - Diretoria da Presidência da EBC
DIPRO - Diretoria de Produção e Conteúdo da EBC
DIREX - Diretoria Executiva da EBC
EBC - Empresa Brasil de Comunicação S/A
FGTS – Fundo de Garantia do Tempo de Serviço
FGV – Fundação Getúlio Vargas
GECOM – Gerência de Comunicação da EBC
GESIE – Gerência Setorial de Infraestrutura da Secretaria do Tesouro Nacional
GDF - Governo do Distrito Federal
INSS - Instituto Nacional do Seguro Social
IG-SEST - Índice de Governança da Secretaria de Coordenação e Governança das Estatais
LOA - Lei Orçamentária Anual
MAM - *Media Asset Management* (Sistema de Gestão de Mídias Digitais)
MEC - Ministério da Educação
MP - Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão
NOR - Norma da EBC
PAD – Processo Administrativo Disciplinar

PCR – Plano de Cargos e Remunerações
PCTIC – Plano Anual de Contratações de Tecnologia da Informação e Comunicação
PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação
PDV - Plano de Desligamento Voluntário
PLOA - Projeto de Lei Orçamentária Anual
PPA - Plano Plurianual
PR - Presidência da República
RNCP - Rede Nacional de Comunicação Pública
SECEX - Secretaria Executiva da EBC
SECOM/PR - Secretaria Especial de Comunicação Social da Presidência da República
SEST/MP - Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão
SETIC – Secretaria de Tecnologia da Informação do Ministério da Economia
SIAFI - Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal
SIASG - Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais
SIORG – Sistema de Informações Organizacionais do Governo Federal
SIOP - Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento do Governo Federal
SPI - Secretaria de Planejamento e Investimento do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão
SPU - Secretaria do Patrimônio da União do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão
STN - Secretaria do Tesouro Nacional do Ministério da Fazenda
SUPEF – Subsecretária de Planejamento Estratégico da Política Fiscal da Secretaria do Tesouro Nacional
TCU - Tribunal de Contas da União
TED - Termo de Execução Descentralizada do Orçamento da União
TI - Tecnologia da Informação
TIC – Tecnologia da Informação e Comunicação
UG - Unidade Gestora
UJ - Unidade Jurisdicionada
UO - Unidade Orçamentária

13.2 ÍNDICE DE TABELAS, QUADROS, GRÁFICOS E FIGURAS

TABELAS

| | |
|---|-----|
| Tabela 1 – Quantidade de atendimentos da Ouvidoria | 27 |
| Tabela 2 – Gestão de TICS | 47 |
| Tabela 3 - CFRP - Levantamento Depósitos Judiciais em 26/09/2018..... | 59 |
| Tabela 4 –Despesas com Pessoal | 63 |
| Tabela 5 – Grupo de Outras Despesas Correntes – Custeio | 64 |
| Tabela 6 – Grupo de Investimentos – Despesas de Capital..... | 65 |
| Tabela 7 - Quadro de Pessoal..... | 67 |
| Tabela 8 - Detalhamento da estrutura de cargos em comissão e funções gratificadas | 68 |
| Tabela 9 – Distribuição de Cargo por Praça | 68 |
| Tabela 10 – Distribuição de Pessoal por Área Meio e Fim - Diretoria | 69 |
| Tabela 11 – Distribuição de Pessoal por Praça..... | 69 |
| Tabela 12 – Afastamentos por licença médica/aposentadoria por invalidez | 69 |
| Tabela 13 – Distribuição da Força de Trabalho | 70 |
| Tabela 14 - Custos de pessoal nos exercícios 2018 a 2019 | 74 |
| Tabela 15 – Ações Promovidas – Qualidade de Vida no Trabalho | 78 |
| Tabela 16 – Indicadores Gerenciais sobre Recursos Humanos | 80 |
| Tabela 17 – Custo do Programa Jovem Aprendiz..... | 83 |
| Tabela 18 – Despesas com Imóveis da EBC..... | 86 |
| Tabela 19 – Composição da Equipe da DOTEC..... | 89 |
| Tabela 20 - Contratações mais Relevantes em TI..... | 95 |
| Tabela 21 – Indicadores de Desempenho | 101 |
| Tabela 22 – Demonstrações Financeiras – Balanço | 103 |
| Tabela 23 – Demonstrações Financeiras – Demonstração do Fluxo de Caixa..... | 104 |
| Tabela 24 – Demonstrações Financeiras – Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido | 105 |
| Tabela 25 – Demonstração do Resultado Abrangente | 105 |
| Tabela 26 – Demonstrações Financeiras – Demonstração do Resultado do Exercício..... | 107 |
| Tabela 27 – Demonstrações Financeiras – Demonstração do Valor Adicionado | 107 |
| Tabela 28 – Índice de Inadimplência dos Clientes da EBC..... | 108 |
| Tabela 29 – Taxas de Depreciação/Amortização..... | 109 |
| Tabela 30 – Imobilizado | 110 |
| Tabela 31 – Movimentação do Imobilizado | 110 |
| Tabela 32 – Composição do intangível..... | 110 |
| Tabela 33 – Movimentação do intangível | 110 |
| Tabela 34 – Impacto de Reapresentação sobre Ativo, Passivo e PL..... | 111 |
| Tabela 35 – Impacto da Reapresentação sobre a DRE | 111 |
| Tabela 36 – Contribuições efetuadas pela Patrocinadora..... | 114 |

Capítulo 12 – ANEXOS E APÊNDICES

| | |
|--|-----|
| Tabela 37 – Demonstração do Lucro Real / Base de Cálculo da CSLL..... | 116 |
| Tabela 38 – Despesas com Pessoal | 118 |
| Tabela 39 – Despesas com Serviços de Terceiros..... | 118 |
| Tabela 40 – Consumo de Materiais | 118 |
| Tabela 41 – Médias das Remunerações dos Empregados e Administradores | 119 |
| Tabela 42 – Quantidade de empregados | 119 |
| Tabela 43 – Composição de Custos Operacionais para DRE..... | 120 |
| Tabela 44 – Taxas de Depreciação/Amortização - Imobilizado e Intangível..... | 121 |
| Tabela 45 – Composição do Ativo Imobilizado..... | 122 |
| Tabela 46 – Movimentação do Ativo Imobilizado | 122 |
| Tabela 47 – Composição do Ativo Intangível | 123 |
| Tabela 48 – Movimentação do Intangível | 123 |
| Tabela 49 - Tomadas de Contas Especial..... | 127 |
| QUADROS | |
| Quadro 1 – Relação de Trabalhos da Auditoria Interna | 22 |
| Quadro 2 – Mecanismos de Transparência das Informações Relevantes sobre a Atuação da EBC..... | 30 |
| Quadro 3 – Critérios de Sustentabilidade a serem observados na elaboração dos Termos de Referências e Projetos Básicos Critérios | 99 |
| Quadro 4 – Deliberações e Recomendações do TCU | 124 |
| GRÁFICOS | |
| Gráfico 1 – Atendimento de demandas das Ouvidoria | 27 |
| Gráfico 2 – Percentual de pedidos trabalhistas mais frequentes | 36 |
| Gráfico 3 – Lei Orçamentária Anual – 2018..... | 57 |
| Gráfico 4 – Receita realizada 2017-2018..... | 58 |
| Gráfico 5 – Receita realizada crescimento 2017-2018 | 58 |
| Gráfico 6 – Receita realizada – Tesouro e Vinculada | 58 |
| Gráfico 7 – Receita realizada – Tesouro e Vinculada..... | 58 |
| Gráfico 8 – Receita realizada- Tesouro e Vinculada crescimento 2017-2018..... | 58 |
| Gráfico 9 – Arrecadação CFRP x Limite Financeiro Recebido | 58 |
| Gráfico 10 – Arrecadação CFRP x Limite Financeiro Recebido | 58 |
| Gráfico 11 – Crescimento 2017-2018..... | 58 |
| Gráfico 12 – Receita realizada- própria | 59 |
| Gráfico 13 – Receita própria (Realizado x LOA)..... | 59 |
| Gráfico 14 – Receita realizada- própria 2017-2018..... | 60 |
| Gráfico 15 – Receita realizada- própria – Crescimento 2017-2018 | 60 |
| Gráfico 16 – Receitas Realizadas EBC 2008 – 2018 | 60 |
| Gráfico 17 – Execução Orçamentária- Ação – 2675- Comunicação e Transmissão de Atos e Fatos do Governo Federal | 61 |
| Gráfico 18 – Execução Orçamentária- Ação- 20B5- Fortalecimento do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação Pública | 61 |
| Gráfico 19 – Execução Orçamentária Ação – 2000- Administração da Unidade | 61 |
| Gráfico 20 – Distribuição das Despesas..... | 62 |

| | |
|--|-----|
| Gráfico 21 – Orçamento Executado Discricionário..... | 63 |
| Gráfico 22 – Despesa por modalidade de contratação – Liquidado..... | 66 |
| Gráfico 23 – Despesas efetivadas com pessoal..... | 73 |
| Gráfico 24 – Gastos com benefícios (em milhões)..... | 75 |
| Gráfico 25 – Total de horas de capacitação..... | 77 |
| Gráfico 26 – Atestados médicos..... | 78 |
| Gráfico 27 – Evolução das Despesas com Estagiários..... | 82 |
| Gráfico 28 –Evolução do Quadro de Estagiários..... | 82 |
| Gráfico 29 – Demonstrativo das Despesas com o Quadro de Estagiários..... | 82 |
| Gráfico 30 - Evolução dos prazos de tramitação dos processos de contratação da EBC..... | 84 |
| Gráfico 31 - Representação percentual da divisão do número de contratações por modalidade..... | 85 |
| Gráfico 32 - Divisão do total de contratações realizadas por modalidade..... | 85 |
| Gráfico 33 - Valor total gasto por modalidade de contratação..... | 85 |
| Gráfico 34 –Bens Faltantes..... | 87 |
| Gráfico 35 – Custos Apurados..... | 97 |
| Gráfico 36 – Resultado Contábil..... | 100 |
| Gráfico 37 – Atendimento às Recomendações da Ciset/PR..... | 127 |
| FIGURAS | |
| Figura 1 - Demonstração de percentual de cobertura da TV Brasil EBC e RNCP/TV..... | 10 |
| Figura 2 - Demonstração de percentual de cobertura das Rádios EBC e suas consignadas..... | 10 |
| Figura 3 - Estrutura Organizacional..... | 11 |
| Figura 4 - Estrutura Organizacional..... | 11 |
| Figura 5 - Cadeia de Valor (Macroprocessos)..... | 13 |
| Figura 6 - Painel de Monitoramento de Processos da Cadeia de Valor..... | 13 |
| Figura 7 - Vinculação dos Objetivos Estratégicos e Macroprocesso da Cadeia de Valor..... | 15 |
| Figura 8 - Modelo de Negócios..... | 16 |
| Figura 9 - Mapa Estratégico até dezembro de 2018..... | 17 |
| Figura 10 - Diretrizes da Diretoria Executiva..... | 18 |
| Figura 11 - Total de Projeto por Objetivo Estratégico..... | 18 |
| Figura 12 - Modelo de Monitoramento dos Objetivos Estratégicos de Longo Prazo..... | 19 |
| Figura 13 - Estrutura de Governança..... | 19 |
| Figura 14- Certificado do IG-Sest Nível 1..... | 20 |
| Figura 15 - Estrutura da Gestão de Riscos..... | 32 |
| Figura 16 - Linhas de Defesa..... | 33 |
| Figura 17 - Fatores de Riscos (tipos de riscos) institucionais..... | 34 |
| Figura 18 – Mapa de Riscos do processo de Acervo..... | 35 |
| Figura 19 – Mapa de Riscos após a reavaliação dos riscos de ambiente físico..... | 35 |
| Figura 20 – Mapa de Riscos do processo de Formação de Rede..... | 35 |
| Figura 21 - Premiações..... | 56 |

13.3 LEIS E DECRETOS CITADOS

LEIS

Lei n.º 4.320/1964 - Estatui Normas Gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal.

Lei n.º 6.404/1976 - Dispõe sobre as Sociedades por Ações.

Lei Complementar nº 101/2000 – Lei de Responsabilidade Fiscal – Estabelece normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal.

Lei n.º 6.938 – Dispõe sobre a Política Nacional de Meio Ambiente.

Lei n.º 6.938/1981 – Dispõe sobre a Política Nacional do Meio Ambiente, seus fins e mecanismos de formulação e aplicação, e dá outras providências.

Lei n.º 8.027/1990 - Dispõe sobre normas de conduta dos servidores públicos civis da União, das Autarquias e das Fundações Públicas, e dá outras providências.

Lei n.º 8.112/1990 – Institui o Regime Jurídico Único para os servidores públicos federais.

Lei n.º 8.443/1992 -Dispõe sobre a Lei Orgânica do Tribunal de Contas da União e dá outras providências.

Lei n.º 8.666/1993 - Regulamenta o art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, institui normas para licitações e contratos da Administração Pública.

Lei n.º 8.730/1993 - Estabelece a obrigatoriedade da declaração de bens e rendas para o exercício de cargos, empregos e funções nos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário.

Lei n.º 9.292/1996 - Dispõe sobre a remuneração dos membros dos conselhos de administração e fiscal das entidades que menciona.

Lei n.º 9.433/1997 - Institui a Política Nacional de Recursos Hídricos, cria o Sistema Nacional de Gerenciamento de Recursos Hídricos, regulamenta o inciso XIX do art. 21 da Constituição Federal, e altera o art. 1.º da Lei nº 8.001, de 13 de março de 1990, que modificou a Lei nº 7.990, de 28 de dezembro de 1989.

Lei n.º 9.718/1998 – Altera a Legislação Tributária Federal.

Lei n.º 9.637/1998 – Dispõe sobre a qualificação de entidades como organizações sociais, a criação do Programa Nacional de Publicização, a extinção dos órgãos e entidades que menciona e a absorção de suas atividades por organizações sociais, e dá outras providências.

Lei n.º 9.784/1999 - Regula o processo administrativo no âmbito da Administração Pública Federal.

Lei n.º 10.098/2000 - Estabelece normas gerais e critérios básicos para a promoção da acessibilidade das pessoas portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida.

Lei n.º 10.048/2000 – Dá prioridade de atendimento às pessoas que especifica, e dá outras providências.

Lei n.º 10.436/2002 – Dispõe sobre a Língua Brasileira de Sinais - LIBRAS e dá outras providências.

Lei n.º 11.638/2007 – Altera e revoga dispositivos da Lei no 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e da Lei no 6.385, de 7 de dezembro de 1976, e estende às sociedades de grande porte disposições relativas à elaboração e divulgação de demonstrações financeiras.

Lei n.º 11.652/2008 - Institui os princípios e objetivos dos serviços de radiodifusão pública explorados pelo Poder Executivo ou outorgados a entidades de sua administração indireta, autoriza o Poder Executivo a constituir a Empresa Brasil de Comunicação – EBC e altera a Lei no 5.070, de 7 de julho de 1966.

Lei n.º 11.941/2009 – Altera a legislação tributária federal relativa ao parcelamento ordinário de débitos tributários; concede remissão nos casos em que especifica; institui regime tributário de transição e dá outras providências.

Lei n.º 11.638/2009 – Altera e revoga dispositivos da Lei no 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e da Lei no 6.385, de 7 de dezembro de 1976, e estende às sociedades de grande porte disposições relativas à elaboração e divulgação de demonstrações financeiras.

Lei n.º 12.353/2010 - Dispõe sobre a participação de empregados nos conselhos de administração das empresas públicas e sociedades de economia mista, suas subsidiárias e controladas e demais empresas em que a União, direta ou indiretamente, detenha a maioria do capital social com direito a voto.

Lei n.º 12.546/1011 - Institui o Regime Especial de Reintegração de Valores Tributários para as Empresas Exportadoras (Reintegra); dispõe sobre a redução do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) à indústria automotiva; altera a incidência das contribuições previdenciárias devidas pelas empresas que menciona, alterando Leis e Decreto para este fim.

Lei n.º 12.527/2011 – Regula o acesso a informações previsto no inciso XXXIII do art. 5o, no inciso II do § 3o do art. 37 e no § 2o do art. 216 da Constituição Federal, altera a Lei no 8.112, de 11 de dezembro de 1990, revoga a Lei no 11.111, de 5 de maio de 2005, e dispositivos da Lei no 8.159, de 8 de janeiro de 1991.

Lei n.º 12.833/2013 – Altera as Leis nºs 12.409, de 25 de maio de 2011, 12.793, de 2 de abril de 2013, que dispõe sobre o Fundo de Desenvolvimento do Centro-Oeste - FDCO, e dá outras providências.

Lei n.º 12.973/2014 – Altera a legislação tributária federal relativa ao Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas - IRPJ, à Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL, à Contribuição para o PIS/Pasep e à Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – Cofins e dá outras providências.

Lei n.º 13.242/2015 – Dispõe sobre as diretrizes para a elaboração e execução da Lei Orçamentária de 2016 e dá outras providências.

Lei n.º 13.146/2015 – Institui a Lei Brasileira de Inclusão da Pessoa com Deficiência (Estatuto da Pessoa com Deficiência).

Lei nº 13.303/2016 – Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias na União, Estados, Distrito Federal e Municípios.

Lei nº 13.417/2017 – Altera a Lei no 11.652, de 7 de abril de 2008, que institui os princípios e objetivos dos serviços de radiodifusão pública explorados pelo Poder Executivo ou outorgados a entidades de sua administração indireta; autoriza o Poder Executivo a constituir a Empresa Brasil de Comunicação – EBC, altera a Lei nº 5.070, de 7 de julho de 1966, para dispor sobre a prestação dos serviços de radiodifusão pública e a organização da EBC.

Lei nº 13.460/2017 - Dispõe sobre participação, proteção e defesa dos direitos do usuário dos serviços públicos da administração pública.

Lei nº 13.670/2018 – Altera as Leis nºs 12.546, de 14 de dezembro de 2011, quanto à contribuição previdenciária sobre a receita bruta, 8.212, de 24 de julho de 1991, 8.218, de 29 de agosto de 1991, 9.430, de 27 de dezembro de 1996, 10.833, de 29 de dezembro de 2003, 10.865, de 30 de abril de 2004, e 11.457, de 16 de março de 2007, e o Decreto-Lei nº 1.593, de 21 de dezembro de 1977.

DECRETOS

Decreto nº 1.957/1996 - Regulamenta a Lei nº 9.292, de 12 de julho de 1996, que dispõe sobre a remuneração dos membros dos conselhos de administração e fiscal das entidades que menciona.

Decreto nº 2.355/1987 – Revogado pela Lei 13.464/2017

Decreto nº 2.027/1996 - Aprova a Estrutura Regimental e o Quadro Demonstrativo dos Cargos em Comissão e das Funções Gratificadas do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE.

Decreto nº 5.626/2005 – Regulamenta a Lei no 10.436, de 24 de abril de 2002, que dispõe sobre a Língua Brasileira de Sinais - LIBRAS, e o art. 18 da Lei no10.098, de 19 de dezembro de 2000.

Decreto nº 5.940/2006 - Aprova o Regulamento Simplificado para contratação de serviços e aquisição de bens pela Empresa Brasil de Comunicação S.A. – EBC.

Decreto nº 6.689/2008 – Estatuto Social de EBC, vigente até 2 abril de 2018.

Decreto nº 6.932/2009 - Aprova a Estrutura Regimental e o Quadro Demonstrativo dos Cargos em Comissão e das Funções Gratificadas do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE.

Decreto nº 7.689/2012 - Estabelece, no Poder Executivo Federal, limites e instâncias de governança para a contratação de bens e serviços e para a realização de gastos com diárias e passagens.

Decreto nº 7.828/2012 - Regulamenta a incidência da contribuição previdenciária sobre a receita devida pelas empresas de que tratam os arts. 7º a 9º da Lei nº 12.546, de 14 de dezembro de 2011.

Decreto nº 7.746/2012 – Regulamenta o art. 3º da Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, para estabelecer critérios e práticas para a promoção do desenvolvimento nacional sustentável nas contratações realizadas pela administração pública federal direta, autárquica e fundacional e pelas empresas estatais dependentes, e institui a Comissão Interministerial de Sustentabilidade na Administração Pública – CISAP.

Decreto nº 7.892/2013 - Regulamenta o Sistema de Registro de Preços previsto no art. 15 da Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993.

Decreto nº 8.373/2014 – Institui o Sistema de Escrituração Digital das Obrigações Fiscais, Previdenciárias e Trabalhistas - eSocial e dá outras providências.

Decreto nº 8.945/2016 - Regulamenta, para a União, a Lei no 13.303, de 30 de junho de 2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias na União, nos Estados, no Distrito Federal e nos Municípios.

Decreto nº 9.038/2017 – Revogado pelo Decreto nº 9.670/2019.

Decreto nº 9.094/2017 – Regulamenta dispositivos da Lei nº 13.460, de 26 de junho de 2017, dispõe sobre a simplificação do atendimento prestado aos usuários dos serviços públicos, institui o Cadastro de Pessoas Físicas - CPF como instrumento suficiente e substitutivo para a apresentação de dados do cidadão no exercício de obrigações e direitos e na obtenção de benefícios, ratifica a dispensa do reconhecimento de firma e da autenticação em documentos produzidos no País e institui a Carta de Serviços ao Usuário. (Redação dada pelo Decreto nº 9.723, de 2019).

Decreto nº 9.580/2018 – Regulamenta a tributação, a fiscalização, a arrecadação e a administração do Imposto sobre a Renda e Proventos de Qualquer Natureza.

Decreto nº 9.492/2018 – Regulamenta a Lei nº 13.460, de 26 de junho de 2017, que dispõe sobre participação, proteção e defesa dos direitos do usuário dos serviços públicos da administração pública federal, institui o Sistema de Ouvidoria do Poder Executivo federal, e altera o Decreto nº 8.910, de 22 de novembro de 2016, que aprova a Estrutura Regimental e o Quadro Demonstrativo dos Cargos em Comissão e das Funções de Confiança do Ministério da Transparência, Fiscalização e Controladoria-Geral da União.

Decreto nº 9.656/2018 – Altera o Decreto nº 5.626, de 22 de dezembro de 2005, que regulamenta a Lei nº 10.436, de 24 de abril de 2002, que dispõe sobre a Língua Brasileira de Sinais - LIBRAS.

Decreto nº 9.660/2019 – Dispõe sobre a vinculação das entidades da administração pública federal indireta.



**Empresa Brasil
de Comunicação**