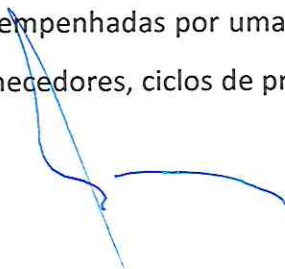


**ATA DA 33ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A – EBC**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

Aos treze dias do mês de agosto do ano de dois mil e vinte, às nove horas e trinta minutos, no Auditório do Centro de Capacitação da Empresa Brasil de Comunicação S.A - EBC, localizada no Setor Comercial Sul, Quadra 8, Bloco B-50/60 - 1º Subsolo – Shopping Venâncio, BRASÍLIA/DF, reuniu-se a Diretoria Executiva – DIREX da EBC, em conformidade com os artigos 28 e 60 do Estatuto Social da EBC, aprovado pela Ata das Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária de 16/4/2020. A reunião contou com a participação do Diretor-Presidente, **LUIZ CARLOS PEREIRA GOMES**; do Diretor-Geral, **RONI BAKSYS PINTO**; do Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia, **ALEXANDRE HENRIQUE GRAZIANI**; do Diretor de Conteúdo e Programação, **DENILSON MORALES DA SILVA**; do Diretor de Administração, Finanças e Pessoas, **MÁRCIO KAZUAKI FUSISSAVA**; e da Diretora de Jornalismo, **SIRLEI BATISTA**. A reunião contou, ainda, com a presença da Secretária-Executiva, **ROBERTA ALMEIDA DANTE**; do Consultor Jurídico, **FRANCISCO DE ASSIS LIMA FILHO**; do Auditor-Chefe, **MARCOS LUIZ MANZOCHI**; e do Chefe de Gabinete Executivo, **CASSIO MURILO GARCIA COUTINHO**. Secretariou a reunião o Coordenador de Conformidade Corporativa e Apoio aos Órgãos Estatutários, **RODRIGO GONÇALVES BARROS**. O Diretor-Presidente, **LUIZ CARLOS PEREIRA GOMES**, saudou os presentes e iniciou a reunião apreciando os seguintes itens da pauta: **1. PAUTA DELIBERATIVA: Item 1.1 APROVADA** a Ata da 32ª Reunião Ordinária, realizada em 7 de agosto de 2020. **Item 1.2 DELIBERAR** sobre o realinhamento da Cadeia de Valor da EBC. Participaram deste item da pauta a Gerente-Executiva de Gestão Estratégica, **MARISA AMADO DOS SANTOS**; e a Gerente de Desenvolvimento Organizacional, **CAMILA CARVALHO PEREIRA MAMEDE**. A Secretária-Executiva, **ROBERTA DANTE**, fez preâmbulo sobre o tema e registrou a importância da Cadeia de Valor para as organizações, visto que se trata da representação do conjunto de atividades desempenhadas por uma organização, de forma interligada, desde as relações com os fornecedores, ciclos de produção até a fase da distribuição final do produto ou serviço.

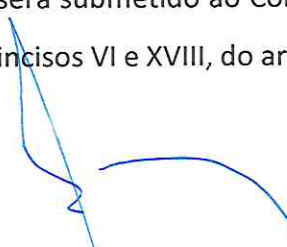


**ATA DA 33ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A – EBC**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

A Gerente **CAMILA MAMEDE** apresentou o detalhamento da Cadeia de Valor e seus principais conceitos, cotejando os macroprocessos da Cadeia de Valor atual com a proposta de realinhamento, sobretudo, dos macroprocessos de negócio e de suporte, além da criação da camada de macroprocessos estratégicos. A Diretoria Executiva elogiou a equipe da Secretaria Executiva pelo trabalho que demonstra convergência com os produtos e serviços entregues à sociedade pela EBC, consoante ao disposto na Lei nº 11.652/2008. A DIREX **APROVOU** o realinhamento da Cadeia de Valor da EBC, nos termos da Deliberação nº 59/2020, conforme consta no inciso I, artigo 61, do Estatuto Social. **Item 1.3 REALIZAR** a Reunião de Avaliação da Estratégia – RAE. Participaram deste item da pauta a Gerente-Executiva de Gestão Estratégica, **MARISA AMADO DOS SANTOS**; e a Gerente de Planejamento e Avaliação, **POLIANA CONCEIÇÃO DE JESUS GOMES**. A Gerente-Executiva **MARISA SANTOS** elencou os itens que serão tratados e a metodologia que será aplicada durante a reunião de avaliação da estratégia. Ressaltou a importância da reunião que possibilita ao Colegiado analisar os resultados parciais, adotar medidas de gestão e traçar novos planos de ação que possam favorecer o alcance das metas. A Gerente **POLIANA GOMES** apresentou os resultados das medidas de gestão de 2019. Recordou a Missão Institucional e o seu alinhamento com o artigo 173 da Constituição Federal, a Visão de futuro da Empresa e os seus Valores. A partir dos objetivos contidos no Mapa Estratégico, a DIREX analisou de forma pormenorizada os indicadores, os projetos estratégicos, as metas e os resultados do 1º semestre de 2020, sob as Perspectivas de Resultados, de Processos Internos e de Recursos, consoante à estratégia de longo prazo aprovada na 12ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração, realizada no dia 18 de dezembro de 2019. A DIREX **REALIZOU** a avaliação da estratégia de longo prazo da EBC, nos termos da Deliberação nº 60/2020. O tema será submetido ao Conselho de Administração oportunamente, conforme previsto nos incisos VI e XVIII, do artigo 54, do Estatuto Social da EBC. **2. PAUTA INFORMATIVA: Item**



**ATA DA 33ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A – EBC**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

2.1 ENTREGA dos Relatórios da Auditoria Interna – AUDIN: Relatório nº 05/2020 – Gastos com Energia Elétrica no DISTRITO FEDERAL, e Relatório nº 06/2020 – Gastos com Energia Elétrica no RIO DE JANEIRO, em SÃO PAULO e em TABATINGA (AMAZONAS); e do Plano Interno de Providências - PIP. O Auditor-Chefe, **MARCOS MANZOCHI**, informou que esses trabalhos tiveram o objetivo de avaliar se as demandas previstas nos contratos de fornecimento de energia estão adequadas às necessidades da Empresa, a fim de verificar se existem oportunidades de otimização das despesas decorrentes dessas contratações. A ação está alinhada ao Objetivo Estratégico Institucional de “Racionalizar Custos” e enquadrada nos trabalhos sobre contratos previstos no Plano Anual de Atividades da AUDIN – PAINT 2020. O Auditor-Chefe esclareceu que os contratos de fornecimento de energia são classificados em Grupo A (Alta Tensão) e Grupo B (Baixa Tensão), sendo que os relatórios em questão focaram no grupo de alta tensão. A conclusão do Relatório nº 05/2020 foi a estimativa de que os gastos com energia elétrica possam ser reduzidos em cerca de 20% nas unidades de BRASÍLIA. O Auditor-Chefe registrou que, durante a realização dos trabalhos, a AUDIN reuniu-se com as áreas responsáveis e que a Diretoria de Operações, Tecnologia e Engenharia - DOTE e a Diretoria de Administração, Finanças e Pessoas - DIAFI informaram sobre os procedimentos de racionalização já implementados ao longo do período analisado, tais como o desligamento de parte da iluminação e de ar-condicionado dos prédios, a otimização da iluminação cênica dos estúdios de televisão e, principalmente, a substituição de equipamentos por outros energeticamente mais eficientes, ações essas que contribuíram para a redução da demanda consumida. Reportou, ainda, que a EBC já formalizou pedido de ajuste das demandas contratadas junto à distribuidora de energia, Companhia Energética de BRASÍLIA - CEB. Quanto ao Relatório nº 06/2020, a conclusão foi a estimativa de que os gastos com energia elétrica nas unidades de SÃO PAULO, do RIO DE JANEIRO e de TABATINGA/AM possam ser

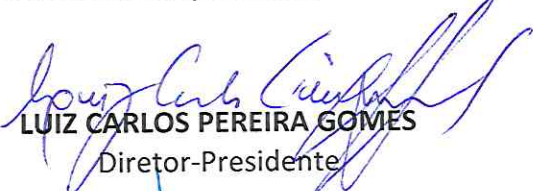
**ATA DA 33ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A – EBC**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

reduzidos em cerca de 5% por meio do ajuste das demandas contratadas. Por fim, apresentou o Plano Interno de Providências - PIP, assinado pelos Diretores da DOTEK e da DIAFI e pelo Auditor-Chefe, com as recomendações, a relevância, as providências/ações a serem implementadas, os responsáveis e os prazos de atendimento. O Diretor-Geral, **RONI BAKSYS**, elogiou o trabalho realizado pela AUDIN.

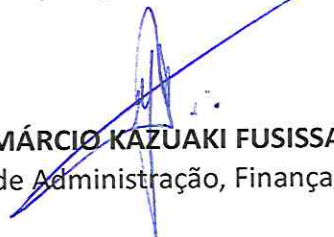
Item 2.2 INFORMES da Secretaria Executiva – SECEX. A DIREX **VALIDOU** a alteração e o remanejamento no Plano de Negócios 2020, que foi apreciado pelos Chefes de Gabinete das Diretorias, resultando na Deliberação nº 61/2020. A reunião foi encerrada às doze horas e vinte minutos. Esta Ata, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros da Diretoria Executiva e pelo Coordenador de Conformidade Corporativa e Apoio aos Órgãos Estatutários, **RODRIGO BARROS**, que secretariou a reunião.


LUIZ CARLOS PEREIRA GOMES
Diretor-Presidente

RONI BAKSYS PINTO
Diretor-Geral


ALEXANDRE HENRIQUE GRAZIANI
Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia


DENILSON MORALES DA SILVA
Diretor de Conteúdo e Programação


MÁRCIO KAZUAKI FUSISSAVA
Diretor de Administração, Finanças e Pessoas


SIRLEI BATISTA
Diretora de Jornalismo


RODRIGO GONÇALVES BARROS
Coordenador de Conformidade Corporativa e
Apoio aos Órgãos Estatutários

**ATA DA 33ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A – EBC**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

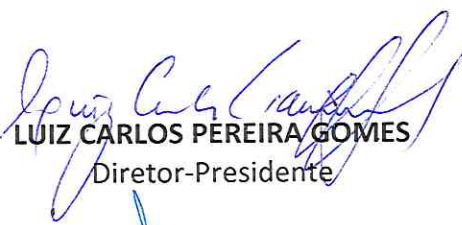
ANEXO

DELIBERAÇÕES


Deliberação nº 59/2020: APROVADO o realinhamento da Cadeia de Valor da EBC, conforme anexo desta Deliberação.

Deliberação nº 60/2020: REALIZADA a avaliação da estratégia de longo prazo da Empresa Brasil de Comunicação S.A – EBC.

Deliberação nº 61/2020: VALIDADAS a alteração e o remanejamento no Plano de Negócios 2020, conforme anexo desta Deliberação.



LUIZ CARLOS PEREIRA GOMES
Diretor-Presidente

RONI BAKSYS PINTO
Diretor-Geral


ALEXANDRE HENRIQUE GRAZIANI
Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia


DENILSON MORALES DA SILVA
Diretor de Conteúdo e Programação


MÁRCIO KAZUAKI FUSISSAVA
Diretor de Administração, Finanças e Pessoas


SIRLEI BATISTA
Diretora de Jornalismo