

**ATA DA 50ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A – EBC, 8 DE DEZEMBRO DE 2020.**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

Aos oito dias do mês de dezembro do ano de dois mil e vinte, às quinze horas, na sala de reuniões da Presidência da Empresa Brasil de Comunicação S.A. (EBC), localizada no Setor Comercial Sul, Quadra 8, Bloco B-50/60 - 1º Subsolo – Shopping Venâncio, Brasília/DF, reuniu-se a Diretoria Executiva – DIREX da EBC, em conformidade com o artigo 57 do Estatuto Social da EBC, aprovado pela Assembleia Geral Extraordinária de 04/11/2020. A reunião contou com a participação do Diretor-Presidente, **GLEN LOPES VALENTE**; do Diretor-Geral, **RONI BAKSYS PINTO**; do Diretor de Conteúdo e Programação, **DENILSON MORALIS DA SILVA**; do Diretor de Administração, Finanças e Pessoas e do Diretor de Operações, Engenharia e Tecnologia substituto, conforme o disposto na Portaria-Presidente nº 376/2020, **MÁRCIO KAZUAKI FUSISSAVA**; e da Diretora de Jornalismo, **SIRLEI BATISTA**. A reunião contou, ainda, com a presença da Secretária-Executiva, **ROBERTA ALMEIDA DANTE**; do Consultor Jurídico, **FRANCISCO DE ASSIS LIMA FILHO**; e do Auditor-Chefe, **MARCOS LUIZ MANZOCHI**. O Coordenador de Conformidade Corporativa e Apoio aos Órgãos Estatutários, **RODRIGO GONÇALVES BARROS**, secretariou a reunião. O Diretor-Presidente, **GLEN LOPES VALENTE**, saudou os presentes e iniciou a reunião apreciando o seguinte item da pauta: **1. PAUTA DELIBERATIVA: Item 1.1 APROVADA** a Ata da 49ª Reunião Ordinária, realizada em 3 de dezembro de 2020. **Item 1.2 DELIBERAR** sobre a Modelagem da Estrutura Organizacional. A Secretária-Executiva, **ROBERTA DANTE**, informou que o Conselho de Administração (CONSAD) aprovou a revisão do Regimento Interno da EBC, decorrente dos ajustes promovidos nas competências da Gerência Executiva de Comunicação, Marketing e Negócios, por meio da Deliberação nº 32, de 7 de dezembro de 2020. Além disso, a Secretária-Executiva expôs a proposta de atualização da Modelagem da Estrutura, no que tange à revisão da estrutura das Gerências Executivas de Comunicação, Marketing e Negócios; de Redes Sociais; e de Serviços de Comunicação. A atualização converge com as diretrizes da Diretoria Executiva, a fim de que a EBC

ATA DA 50ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A – EBC, 8 DE DEZEMBRO DE 2020.

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7


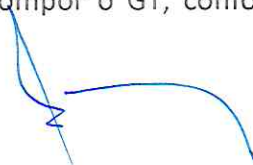
amplie o portfólio de produtos a prestação de serviços para novos clientes e, consequentemente, as receitas próprias da Empresa. A DIREX **APROVOU** a atualização da Modelagem da Estrutura Organizacional, nos termos da Deliberação nº 90/2020. **Item 1.3 DELIBERAR** sobre a proposta de Estratégia de Longo Prazo (2018 – 2022) com análise de riscos e oportunidades. A Gerente-Executiva de Gestão Estratégica, **MARISA AMADO DOS SANTOS**; e o Gerente-Executivo de Governança Corporativa e Correição, **IGOR MELO DO NASCIMENTO**; participaram deste item da pauta. A Gerente-Executiva **MARISA SANTOS** exibiu o histórico da Estratégia de Longo Prazo, desde 2012, e destacou a realização de Reuniões de Avaliação da Estratégia – RAEs ao longo desse período, sendo que a última, ocorrida em agosto deste ano, revisou e atualizou os indicadores e projetos. A Gerente-Executiva ressaltou os nove objetivos estratégicos e o status atualizado de seus projetos. Mostrou o Mapa e detalhou a estratégia da EBC sob as perspectivas de: **a.** Resultados; **b.** Processos Internos; e **c.** Recursos. A Diretoria-Executiva manifestou a intenção de realizar nova RAE no primeiro trimestre de 2021. O Gerente-Executivo **IGOR MELO** apresentou a Análise de Riscos e Oportunidades à luz da Estratégia de Longo Prazo. Recordou os riscos identificados em 2019 e reportou a análise de riscos realizada em 2020, a partir dos projetos considerados finalizados na RAE. Registrou os objetivos em destaque e mencionou as principais oportunidades identificadas pela área: **a.** intensificação das mídias sociais; **b.** reformulação da faixa horária; **c.** impulsionamento dos aplicativos TV Brasil Play e Rádios EBC; e **d.** fortalecimento de parcerias. Mostrou, ainda, a segmentação dos riscos, os fatores que podem contribuir para o insucesso no atingimento da estratégia organizacional e o resultado final da análise, hierarquizada pelo nível do impacto de cada risco. O Diretor-Presidente, **GLEN VALENTE**, destacou a importância do tema e a necessidade de inserção do assunto nas reuniões da DIREX, de forma recorrente. A DIREX **APROVOU** a proposta de Estratégia de Longo Prazo com análise de riscos e oportunidades, nos

**ATA DA 50ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A – EBC, 8 DE DEZEMBRO DE 2020.**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

termos da Deliberação nº 91/2020. A proposta será submetida ao CONSAD, em consonância com o inciso XIII, artigo 58, do Estatuto Social da EBC. **Item 1.4 DELIBERAR** sobre a proposta do Plano de Negócios 2021. A Gerente-Executiva de Gestão Estratégica, **MARISA AIMADO DOS SANTOS**; e o Gerente-Executivo de Governança Corporativa e Correição, **IGOR MELO DO NASCIMENTO**; participaram deste item da pauta. A Gerente Executiva expôs a proposta de Plano de Negócios 2021, construída com base nas diretrizes do CONSAD, da DIREX e do Comitê de Programação e Rede (CPR). Apresentou, também, os dados orçamentários do Projeto de Lei Orçamentária (PLOA) da EBC, que poderá sofrer eventual diminuição dos valores, quando da aprovação da Lei Orçamentária Anual (LOA) da EBC e demonstrou, ainda, a priorização deste recurso na Carteira de Projetos. A DIREX **APROVOU** a proposta de Plano de Negócios 2021, nos termos da Deliberação nº 92/2020. A proposta será submetida ao CONSAD, em consonância com o inciso XII, artigo 50, do Estatuto Social da EBC. **2. PAUTA INFORMATIVA: Item 2.1 INFORME** da Diretoria de Jornalismo (DIJOR). A Diretora **SIRLEI BATISTA** explanou sobre o Contrato EBC/DIJOR/CONTRATO Nº 0038/2020 para prestação de serviços de fornecimento de material noticioso com direitos de distribuição das informações. Detalhou a evolução dos serviços e dos custos, além da média de uso pelos veículos da EBC, que reflete o aproveitamento de conteúdo oferecido pela agência de notícias contratada. Ressaltou a importância desses serviços para o Esporte e a Agência Brasil, além da TV Brasil. Por fim, ratificou a diversidade de informações ofertadas pela agência, inclusive em âmbito nacional. **Item 2.2 INFORME** da Secretaria Executiva (SECEX). A Secretária-Executiva, **ROBERTA DANTE**, informou sobre a necessidade de constituir Grupo de Trabalho (GT) para tratar da minuta do Programa de Integridade da EBC, que foi elaborada pela SECEX e deverá ser objeto de estudo do referido grupo. Solicitou que cada área afeta ao tema indique um membro para compor o GT, conforme ofício circular que será



**ATA DA 50ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A – EBC, 8 DE DEZEMBRO DE 2020.**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

encaminhado aos Gabinetes. A reunião foi encerrada às dezenove horas. Esta Ata, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros da Diretoria Executiva e pelo Coordenador **RODRIGO BARROS** que secretariou a reunião.



**GLEN LOPES VALENTE**  
Diretor-Presidente



**FONI BAKSYS PINTO**  
Diretor-Geral



**DENILSON MORAES DA SILVA**  
Diretor de Conteúdo e Programação



**MÁRCIO KAZUAKI FUSISSAVA**  
Diretor de Administração, Finanças e  
Pessoas e Diretor de Operações,  
Engenharia e Tecnologia substituto,  
conforme Portaria-Presidente nº  
376/2020



**SIRLEI BATISTA**  
Diretora de Jornalismo



**RODRIGO GONÇALVES BARROS**  
Coordenador de Conformidade Corporativa e  
Apoio aos Órgãos Estatutários

**ATA DA 50ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA  
DA EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A – EBC, 8 DE DEZEMBRO DE 2020.**

CNPJ: 09.168.704/0001-42

NIRE: 53.5.0000348-7

---

**ANEXO**

**DELIBERAÇÕES**

**Deliberação nº 90/2020: APROVADA** a Modelagem da Estrutura Organizacional da EBC.

**Deliberação nº 91/2020: APROVADA** a proposta de Estratégia de Longo Prazo (2018 – 2022) com análise de riscos e oportunidades.

**Deliberação nº 92/2020: APROVADA** a proposta do Plano de Negócios 2021.




**GLEN LOPES VALENTE**  
Diretor-Presidente



**FONI BAKSYS PINTO**  
Diretor-Geral



**DENILSON MORALES DA SILVA**  
Diretor de Conteúdo e Programação



**MÁRCIO KAZUAKI FUSISSAVA**  
Diretor de Administração, Finanças e  
Pessoas  
e Diretor de Operações, Engenharia e  
Tecnologia substituto, conforme  
Portaria-Presidente nº 376/2020



**SIRLEI BATISTA**  
Diretora de Jornalismo