



**PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA**  
Secretaria de Comunicação Social - SECOM  
Empresa Brasil de Comunicação S.A. – EBC

# Relatório de Gestão do exercício de 2011

Março/2012



**PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA**  
Secretaria de Comunicação Social - SECOM  
Empresa Brasil de Comunicação S.A. – EBC

# Relatório de Gestão do exercício de 2011

EBC – Empresa Brasil de Comunicação S.A.

Relatório de Gestão do exercício de 2011 apresentado aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 63/2010, da DN TCU nº 108/2010, da Portaria TCU nº 123/2011 e das orientações do órgão de controle interno, de acordo com a Portaria Ciset nº 4/2011.

Brasília, março/2012

## SUMÁRIO

<b>PARTE A</b> .....	<b>11</b>
<b>INTRODUÇÃO</b> .....	<b>11</b>
<b>1 INFORMAÇÕES DE IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE JURISDICIONADA</b> .....	<b>13</b>
<b>2 OBJETIVOS E METAS INSTITUCIONAIS E/OU PROGRAMÁTICOS</b> .....	<b>14</b>
2.1 RESPONSABILIDADES INSTITUCIONAIS DA UNIDADE .....	14
2.1.1 <i>Competências Institucionais</i> .....	15
2.1.2 <i>Objetivos Estratégicos</i> .....	16
2.2 ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO FRENTE ÀS RESPONSABILIDADES INSTITUCIONAIS.....	17
2.2.1 <i>Análise do andamento do plano estratégico da unidade</i> .....	17
2.2.2 <i>Análise do plano de ação da unidade referente ao exercício</i> .....	17
2.3 PROGRAMAS DE GOVERNO SOB A RESPONSABILIDADE DA UNIDADE .....	19
2.3.1 <i>Execução dos programas de Governo sob a responsabilidade da EBC</i> .....	19
2.3.1.1 Programa 1032 - Democratização do Acesso à Informação Jornalística, Educacional e Cultural .....	20
2.3.1.1.1 Ação 20B5 - Gestão do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação.....	22
2.3.1.1.1.1 Ações Institucionais para a consolidação do Sistema Público de Comunicação .....	22
TV Brasil .....	23
2.3.1.1.1.2 Gestão dos Canais Públicos.....	25
2.3.1.1.1.2.1 Implantação e Consolidação da TV Brasil .....	25
2.3.1.1.1.2.2 Agência Brasil .....	26
2.3.1.1.1.2.3 Conteúdos Infantis, Culturais, Artísticos, Científicos e Formadores da Cidadania.....	26
2.3.1.1.1.2.4 Rede Pública de Televisão .....	29
2.3.1.1.1.2.5 Sistema de Rádio .....	30
2.3.1.1.1.2.6 Participação da Sociedade – Ouvidoria e Conselho Curador.....	30
2.3.1.1.1.2.7 Infraestrutura, Multimídia e Operações .....	31
2.3.1.1.2 Ação 7134 - Implantação do Canal de Televisão Internacional.....	31
2.3.1.1.3 Ação 128Z - Implantação do Sistema Público de Televisão Digital.....	32
2.3.1.1.4 Ação 2670 - Serviços de Produção de Programas Culturais e Educacionais (ACERP-OS).....	33
2.3.1.1.5 Ação 2675 - Comunicação e Transmissão de Atos e Fatos do Governo Federal.....	33
2.3.1.1.6 Ação 2272 - Gestão e Administração do Programa .....	34
2.3.2 <i>Execução Física das ações realizadas pela Unidade</i> .....	36
2.4 DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO .....	38
2.4.1 <i>Programação Orçamentária da Despesa</i> .....	39
2.4.1.1 Programação de Despesas Correntes.....	39
2.4.1.2 Programação de Despesas de Capital.....	39
2.4.1.3 Resumo da Programação de Despesas .....	40
2.4.1.4 Movimentação Orçamentária por Grupo de Despesa .....	41
2.4.2 <i>Execução Orçamentária da Despesa</i> .....	42
2.4.2.1 Execução Orçamentária de Créditos Originários da UJ.....	42
2.4.2.1.1 Despesas por Modalidade de Contratação dos Créditos Originários da UJ .....	42
2.4.2.1.2 Despesas Correntes e de Capital por Grupo e Elemento de Despesa dos Créditos Originários da UJ .....	43
2.4.2.2 Execução Orçamentária de Créditos Recebidos por Movimentação .....	45

2.4.2.2.1 Despesas por Modalidade de Contratação dos Créditos Recebidos por Movimentação .....	45
2.4.2.2.2 Despesas Correntes por Grupo e Elemento de Despesa.....	45
2.4.2.2.3 Despesas de Capital por Grupo e Elemento de Despesa dos Créditos.....	46
2.4.3 Indicadores Institucionais .....	46
<b>3 RECONHECIMENTO DE PASSIVOS POR INSUFICIÊNCIA DE CRÉDITOS OU RECURSOS .....</b>	<b>48</b>
<b>4 MOVIMENTAÇÃO E OS SALDOS DE RESTOS A PAGAR DE EXERCÍCIOS ANTERIORES .....</b>	<b>49</b>
<b>5 INFORMAÇÕES SOBRE RECURSOS HUMANOS .....</b>	<b>53</b>
5.1 COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE SERVIDORES ATIVOS .....	53
5.2 COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE SERVIDORES INATIVOS E PENSIONISTAS .....	56
5.3 COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE ESTAGIÁRIOS.....	56
5.4 CUSTOS ASSOCIADOS À MANUTENÇÃO DOS RECURSOS HUMANOS .....	57
5.4.1 <i>Informações sobre terceirização de cargos e atividades do plano de cargos do órgão...</i>	58
5.4.1.1 Cargos e atividades inerentes a categorias funcionais do plano de cargos da Unidade Jurisdicionada.....	58
5.4.1.2. Relação dos empregados terceirizados substituídos em decorrência da realização de concurso público ou de provimento adicional autorizados .....	58
5.4.1.3. Contratos de prestação de serviços de limpeza e higiene e vigilância ostensiva .....	58
5.4.1.4. Contratos de Prestação de Serviços com locação de mão de obra .....	59
5.5 INDICADORES GERENCIAIS SOBRE RECURSOS HUMANOS .....	60
<b>6 TRANSFERÊNCIAS MEDIANTE CONVÊNIO, CONTRATO DE REPASSE E OUTROS INSTRUMENTOS .....</b>	<b>62</b>
<b>7 INFORMAÇÕES SOBRE A ATUALIZAÇÃO NO SIASG E SICONV.....</b>	<b>67</b>
<b>8 INFORMAÇÕES SOBRE O CUMPRIMENTO DA ENTREGA DAS DECLARAÇÕES DE BENS E RENDAS .....</b>	<b>67</b>
<b>9 INFORMAÇÕES SOBRE O FUNCIONAMENTO DO SISTEMA DE CONTROLE INTERNO .....</b>	<b>68</b>
<b>10 CRITÉRIOS DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL .....</b>	<b>68</b>
<b>11 GESTÃO DO PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO DA EBC.....</b>	<b>68</b>
<b>12 GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO.....</b>	<b>68</b>
<b>13 INFORMAÇÕES SOBRE A UTILIZAÇÃO DE CARTÕES DE PAGAMENTO DO GOVERNO FEDERAL .....</b>	<b>71</b>
<b>14 RENÚNCIA TRIBUTÁRIA.....</b>	<b>71</b>
<b>15 PROVIDÊNCIAS ADOTADAS -ACÓRDÃOS DO TCU E RELATÓRIO DE AUDITORIA INTERNA .....</b>	<b>71</b>
<b>16 RECOMENDAÇÕES DA UNIDADE DE CONTROLE INTERNO.....</b>	<b>71</b>
<b>PARTE B.....</b>	<b>72</b>
<b>1 DECLARAÇÃO DO CONTADOR RESPONSÁVEL PELA UNIDADE JURISDICIONADA.....</b>	<b>72</b>

<b>2 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PREVISTAS NA LEI Nº 4.320/64, INCLUINDO AS NOTAS EXPLICATIVAS (NÃO SE APLICA) .....</b>	<b>72</b>
<b>3 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PREVISTAS NA LEI Nº 6.404/76 .....</b>	<b>72</b>
<b>4 COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA DO CAPITAL SOCIAL .....</b>	<b>94</b>
<b>5 PARECER DA AUDITORIA INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS .....</b>	<b>95</b>
<b>PARTE C .....</b>	<b>96</b>
<b>4 DEMONSTRATIVO ANALÍTICO DAS DESPESAS COM AÇÕES DE PUBLICIDADE .....</b>	<b>96</b>
<b>12 REMUNERAÇÃO PAGA AOS ADMINISTRADORES .....</b>	<b>97</b>
<b>19 SUPERVISÃO E AVALIAÇÃO – CONTRATO DE GESTÃO .....</b>	<b>97</b>
<b>36 PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR .....</b>	<b>97</b>
<b>37 ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES RELACIONADAS AO CONTRATO DE GESTÃO .....</b>	<b>100</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>101</b>
<b>ANEXO I - INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DAS AÇÕES DESENVOLVIDAS PARA A IMPLANTAÇÃO E GESTÃO DO SISTEMA PÚBLICO DE RÁDIO-DIFUSÃO E COMUNICAÇÃO .....</b>	<b>102</b>
<b>ANEXO II - CONTRATOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LIMPEZA E HIGIENE E VIGILÂNCIA .....</b>	<b>187</b>
<b>ANEXO III – DECLARAÇÃO SIASG/SICONV .....</b>	<b>189</b>
<b>ANEXO IV - ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS (EBC).....</b>	<b>190</b>
<b>ANEXO V - GESTÃO AMBIENTAL E LICITAÇÕES SUSTENTÁVEIS.....</b>	<b>192</b>
<b>ANEXO VI - BENS IMÓVEIS DE USO ESPECIAL DE PROPRIEDADE DA UNIÃO.....</b>	<b>193</b>
<b>ANEXO VII - DELIBERAÇÕES TCU .....</b>	<b>196</b>
<b>ANEXO VIII - RECOMENDAÇÕES DA AUDITORIA INTERNA .....</b>	<b>198</b>
<b>ANEXO IX - DECLARAÇÃO DO CONTADOR.....</b>	<b>271</b>
<b>ANEXO X - PARECER DA AUDITORIA INDEPENDENTE.....</b>	<b>272</b>
<b>ANEXO XI - REMUNERAÇÃO PAGA AOS ADMINISTRADORES.....</b>	<b>274</b>
<b>ANEXO XII - SUPERVISÃO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO.....</b>	<b>279</b>
<b>ANEXO XIII - ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES RELACIONADAS AO CONTRATO DE GESTÃO.....</b>	<b>282</b>

## LISTA DE QUADROS

QUADRO I - DEMONSTRATIVO DA EXECUÇÃO POR PROGRAMA DE GOVERNO.....	20
QUADRO II – EXECUÇÃO FÍSICA DAS AÇÕES.....	36
QUADRO III - IDENTIFICAÇÃO DAS UNIDADES ORÇAMENTÁRIAS.....	38
QUADRO IV - TRANSMISSÃO DE EVENTOS DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA.....	46
QUADRO V - TOTAL DE MATÉRIAS JORNALÍSTICAS .....	47
Quadro VI - IMPLANTAÇÃO DO CANAL DE TV INTERNACIONAL .....	47
QUADRO VII - GESTÃO DO SISTEMA PÚBLICO DE RÁDIO-DIFUSÃO E COMUNICAÇÃO .....	48
QUADRO VIII - SERVIÇOS DE PRODUÇÃO DE PROGRAMAS CULTURAIS .....	48
QUADRO IX - CONTRATOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS COM LOCAÇÃO DE MÃO DE OBRA.....	59
QUADRO X – CARACTERIZAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DE TRANSFERÊNCIAS .....	63
QUADRO XI – RESUMO DA PRESTAÇÃO DE CONTAS SOBRE TRANSFERÊNCIAS CONCEDIDAS PELA UJ NA MODALIDADE DE CONVÊNIO, TERMO DE COOPERAÇÃO E DE CONTRATOS DE REPASSE .....	65
QUADRO XII – DEMONSTRATIVO DO CUMPRIMENTO, POR AUTORIDADES E SERVIDORES DA UJ, DA OBRIGAÇÃO DE ENTREGAR A DBR.....	67
QUADRO XIII– GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO DA UNIDADE JURISDICIONADA.....	70
QUADRO XIV - ÍNDICES APURADOS NO BALANÇO PATRIMONIAL .....	85
QUADRO XV - ÍNDICES APURADOS NA DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA....	92
QUADRO XVI - ÍNDICES APURADOS NA DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	94
QUADRO XVII – COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA.....	94
QUADRO XVIII – DESPESAS COM AÇÕES DE PUBLICIDADE .....	96
QUADRO XIX – RECOLHIMENTO BB PREVIDÊNCIA .....	98

## LISTA DE TABELAS

TABELA I - PROGRAMAÇÃO DE DESPESAS CORRENTES .....	39
TABELA II - PROGRAMAÇÃO DE DESPESAS DE CAPITAL.....	39
TABELA III - RESUMO DA PROGRAMAÇÃO DE DESPESAS .....	40
TABELA IV - MOVIMENTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA POR GRUPO DE DESPESA.....	41
TABELA V - DESPESAS POR MODALIDADE DE .....	42
TABELA VI - DESPESAS CORRENTES E DE CAPITAL POR GRUPO.....	43
TABELA VII - DESPESAS POR MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO DOS CRÉDITOS RECEBIDOS POR MOVIMENTAÇÃO.....	45
TABELA VIII - DESPESAS CORRENTES POR GRUPO E ELEMENTO.....	45
TABELA IX - SITUAÇÃO DOS RESTOS A PAGAR DE EXERCÍCIOS ANTERIORES .....	49
TABELA X - TÍTULOS PENDENTES DE RECEBIMENTO – 2010/2011 .....	51
TABELA XI - RESULTADO DOS PRODUTOS E SERVIÇOS 2011 X 2010.....	52
TABELA XII - FORÇA DE TRABALHO DA UJ – SITUAÇÃO APURADA EM 31/12.....	53
TABELA XIII - SITUAÇÕES QUE REDUZEM A FORÇA DE TRABALHO DA UJ – SITUAÇÃO EM 31/12.....	54
TABELA XIV - DETALHAMENTO ESTRUTURA DE CARGOS EM COMISSÃO E FUNÇÕES GRATIFICADAS DA UJ (SITUAÇÃO EM 31 DE DEZEMBRO) .....	55
TABELA XV - QUANTIDADE DE SERVIDORES DA UJ POR FAIXA ETÁRIA SITUAÇÃO APURADA EM 31/12 .....	55
TABELA XVI - QUANTIDADE DE SERVIDORES DA UJ POR NÍVEL DE ESCOLARIDADE - SITUAÇÃO APURADA EM 31/12 .....	55
TABELA XVII - COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE ESTAGIÁRIOS.....	56
TABELA XVIII - COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE ESTAGIÁRIOS .....	56
TABELA XIX - CUSTOS DE PESSOAL NO EXERCÍCIO DE REFERÊNCIA E NOS DOIS ANTERIORES .....	57
TABELA XX – RESUMO DOS INSTRUMENTOS CELEBRADOS PELA UJ NOS TRÊS ÚLTIMOS EXERCÍCIOS.....	64
TABELA XXI– RESUMO DOS INSTRUMENTOS DE TRANSFERÊNCIA QUE VIGERÃO EM 2011 E EXERCÍCIOS SEGUINTE .....	64
TABELA XXII – BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO).....	72
TABELA XXIII – BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO) .....	73
TABELA XXIV– DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	74
TABELA XXV– DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	75
TABELA XXVI– DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA .....	75
TABELA XXVII - DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO .....	76

TABELA XXVIII - DEMONSTRAÇÃO DO LUCRO REAL.....	79
TABELA XXIX - BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO).....	83
TABELA XXX - BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO).....	84
TABELA XXXI - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO.....	87
TABELA XXXII - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	89
TABELA XXXIII - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA .....	91
TABELA XXXIV - DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO .....	93

## LISTA DE GRÁFICOS

GRÁFICO I - COMPORTAMENTO DA AUDIÊNCIA DOMICILIAR % .....	27
GRÁFICO II - AUDIÊNCIA DOMICILIAR ANUAL% - RJ .....	27
GRÁFICO III - AUDIÊNCIA DOMICILIAR ANUAL% - DF .....	28
GRÁFICO IV - AUDIÊNCIA DOMICILIAR ANUAL% - SP .....	28
GRÁFICO V - RECEITA FATURADA .....	50
GRÁFICO VI - TÍTULOS A RECEBER .....	51

## LISTA DE ABREVIACÕES E SIGLAS

ABCA	Associação Brasileira de Cinema de Animação
ABD	Associação Brasileira de Documentaristas e de Curta-Metragistas
ABEPEC	Associação Brasileira de Emissoras Públicas, Educativas e Culturais
ABPITV	Associação Brasileira de Produtores Independentes de Televisão
ACERP	Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto
AMB	Associação dos Magistrados do Brasil
ANCINE	Agência Nacional de Cinema
APEX	Agência Brasileira de Promoção de Exportações
BBPrevidência	Fundo de Pensão do Banco do Brasil
BNDES	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
BTVP	Brazilian TV Producers
BVH	Formato de mídia de gravação de vídeo
CISSET/PR	Secretaria de Controle Interno da Presidência da República
CNAE	Classificação Nacional de Atividades Econômicas
CNPJ	Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica
COFINS	Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social
CPF	Cadastro de Pessoa Física
CPLP	Comunidade dos Países de Língua Portuguesa
CS	Contribuição Social
CSLL	Contribuição Social sobre o Lucro Líquido
Cufa	Central Única de Favelas
DIJUR	Diretoria Jurídica
DOC TV	Programa de Fomento à Produção e Teledifusão do Documentário Brasileiro
DOU	Diário Oficial da União
DRAA	Demonstrativo de Resultados da Avaliação Atuarial
DTH	Direct to Home, sistema de transmissão de sinais
DTIC	Diretoria de Tecnologia da Informação
DVCAM	Formato de mídia para gravação digital
EBC	Empresa Brasil de Comunicação
ENAP	Escola Nacional de Administração Pública
ETNODOC	Edital de Apoio à Produção de Documentários Etnográficos sobre o Patrimônio Cultural Imaterial Brasileiro
FGTS	Fundo de Garantia por Tempo de Serviço
FINEP	Financiadora de Estudos e Projetos
FPA	Fundação Padre Anchieta
FUNDAJ	Fundação Joaquim Nabuco
GDA-C	Gratificação de Desempenho de Atividade de Comunicação
GEAC	Gerência-executiva de Acervo e Conhecimento
INSS	Instituto Nacional de Seguridade Social
IPEA	Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada
IR	Imposto de Renda
IRPJ	Imposto de Renda da Pessoa Jurídica
ISOLLO	Sistema On-line de Licenciamento de Obras Audiovisuais
LALUR	Livro de Apuração do Lucro Real
LDO	Lei de Diretrizes Orçamentárias
LIBRAS	Língua Brasileira de Sinais
LOA	Lei Orçamentária Anual
MAM	Sistema de Gestão de Ativos Digitais
MBA	<i>Master in Business Administration</i>
MEC	Ministério da Educação
MinC	Ministério da Cultura
MMDS	<i>Multichannel Multipoint Distribution Service</i> , tecnologia de telecomunicação sem fio
NBR	TV Nacional Brasil - Veículo de comunicação do Executivo gerido pela EBC
NOR	Norma
ONU	Organização das Nações Unidas
OS	Organização Social
Pasep	Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público
PLQA	Projeto de Lei Orçamentária Anual

PPA	Plano Plurianual
PPP	Parceria Público-Privada – Previdenciários
PR	Presidência da República
PREVIC	Superintendência Nacional de Previdência Complementar
PRODAV	Programa de investimentos em produções audiovisuais para TV
RioFilme	Empresa Distribuidora da Filmes S.A, da Prefeitura do Rio de Janeiro
RNCP	Rede Nacional de Comunicação Pública
RNTPD	Rede Nacional de TV Pública Digital
RP	Resto a Pagar
SAV/MinC	Secretaria do Audiovisual do Ministério da Cultura
SECOM/PR	Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República
SIAFI	Sistemas Integrados de Acompanhamento Financeiro
SIASG	O Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais
SICONV	Sistema de Gestão de Convênios
SIGPLAN	Sistema de Informações Gerenciais e de Planejamento
SIORG	Sistema de Informações Organizacionais do Governo Federal
SOARMEC	Sociedade Amigos da Rádio MEC
SPC	Secretaria de Políticas Culturais do MinC
SUCOM	Superintendência de Comunicação Multimídia
TCU	Tribunal de Contas da União
TI	Tecnologia da informação
TVE	TV Educativa
UG	Unidade de Gestão
UJ	Unidade Jurisdicional
ULAN	União Latino-Americana de Agências de Notícias
U-Matic	Formato de mídia de gravação de vídeo
UNISINOS	Universidade do Vale do Rio dos Sinos
UO	Unidade Orçamentária
URL	<i>Uniform Resource Locator</i>
XDCAM	Formato de fita de vídeo digital

## PARTE A

### INTRODUÇÃO

O presente Relatório de Gestão, alusivo às ações da Empresa Brasil de Comunicação S.A. – EBC desenvolvidas ao longo do ano de 2011, demonstra a continuidade do processo de construção da Empresa no sentido de cumprir sua missão primordial de prestar serviços de radiodifusão pública, favorecendo o debate público necessário para desenvolver a consciência crítica do cidadão, com qualificada, conceituada e atraente programação educativa, artística, cultural, informativa, científica e promotora da cidadania que gere o conhecimento indispensável para a consolidação da democracia, a inclusão social e a participação na sociedade, assegurando os direitos fundamentais à informação, à livre expressão do pensamento, à criação e à comunicação.

O exercício de 2011 fecha o ciclo dos primeiros quatro anos da EBC, que foi criada no final de 2007, a partir de Medida Provisória ratificada pela Lei 11.652/2008. Nesse período a Direção da Empresa concentrou seus esforços no sentido de criação e consolidação de uma Rede Nacional de Comunicação Pública, que já alcança mais de 1.700 municípios de 23 estados, mais o Distrito Federal, e tem na TV Brasil sua referência de programação. Essa expansão só foi possível em razão de um ousado plano de investimentos para modernização de equipamentos e infraestrutura de produção, armazenamento e distribuição dos sinais de radiodifusão e também de uma agressiva política de investimentos na produção e aquisição de conteúdos mais qualificados e adequados aos princípios e objetivos da emissora.

Esse objetivo estratégico de preparar a infraestrutura técnica, administrativa e operacional de produção em alto padrão de qualidade ainda não foi plenamente alcançado por dificuldades operacionais imprevistas, especialmente as relacionadas a processos de concorrência pública. Também tiveram impacto nessa evolução as restrições orçamentárias determinadas pelo Governo Federal em 2011, que exigiram da EBC ajustes em seu planejamento. A Empresa revisou seus gastos e priorizou seus recursos na realização das ações, obras e aquisições para sua modernização. Apesar do corte de 21% nas ações de custeio e investimento, a EBC alcançou boa performance na implantação e gestão do Sistema Público de Comunicação.

Além dos avanços na TV Brasil, foram promovidas ações para modernização e fortalecimento do Sistema de Rádios Públicas (MEC e Nacional), ampliação da cobertura da TV Brasil Internacional e modernização das Agências Públicas de Notícias (Agência Brasil e Radioagência Nacional) e do Núcleo de Prestação de Serviços da EBC (Publicidade Legal, Serviços de Clipping e Produção e Distribuição de Conteúdos de Comunicação Audiovisual e Sonora).

Também houve significativos avanços institucionais e administrativos, como a instalação do Comitê de Rede, a criação da Superintendência de Comunicação Multimídia, a inauguração do programa da Ouvidoria na TV, a realização do Concurso Público para admissão de profissionais e da avaliação de desempenho dos empregados, além da implementação do processo de progressão na carreira por mérito. Destacam-se ainda o remanejamento das redações da EBC Serviços e da Rádio Nacional FM de Brasília para a nova sede da Empresa e a contratação da Fundação Dom Cabral para apoiar a EBC no processo de discussão e elaboração de seu Planejamento Estratégico visando um horizonte de 10 anos, o que será fundamental para a estruturação da Empresa com vistas ao alcance de seus objetivos estratégicos e cumprimento de sua missão institucional.

Em 2012, inicia-se um novo ciclo no processo de consolidação da EBC, com uma nova gestão e novos desafios. No médio prazo, a Empresa precisa organizar e fortalecer sua institucionalidade, adequando sua estrutura física, humana e financeira para enfrentar os obstáculos e aproveitar as oportunidades que vão surgir com a mudança do padrão de radiodifusão analógico para digital e o ambiente de convergência de mídias. Nesse sentido, seis eixos serão fundamentais para o sucesso dessa tarefa: 1) a formação de um corpo de profissionais motivados e comprometidos com a missão da comunicação pública, que será essencial no processo de absorção das atividades hoje executadas pela Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – ACERP, por meio de contrato de gestão que deverá ser extinto em dezembro de 2013; 2) a implementação do Operador Nacional da Rede de Comunicação Pública de TV Digital, sob liderança da EBC, nas cidades com mais de 50 mil habitantes até dezembro de 2016, para quando está previsto o desligamento do sistema analógico; 3) a organização de uma estrutura de captação de recursos provenientes de apoios, patrocínios e publicidade institucional que reduza significativa e progressivamente a dependência da Empresa dos recursos do Tesouro Nacional; 4) a qualificação e estruturação de uma unidade de prestação de serviços de elevado padrão de excelência e competitividade; 5) a formatação de grades de programação dos veículos de comunicação com conteúdos qualificados, interessantes e atraentes, para alcançar e cativar um público mais amplo e abrangente; e 6) a implementação de um arrojado programa de normatização, que sistematize e oriente todo o processo operacional, administrativo e institucional da EBC, visando um patamar de excelência gerencial

Este relatório constitui-se em uma síntese das principais ações realizadas pela EBC e foi estruturado de acordo com os atos normativos especificados pelo Tribunal de Contas da União (TCU). No item 2, são apresentadas as responsabilidades institucionais da Empresa, a estratégia de atuação e resultados obtidos durante o exercício passado, além de possibilitar que sejam verificados os quantitativos de recursos orçamentários empregados para o alcance dos objetivos e metas físicas e financeiras. Ao longo dos demais itens deste documento serão expostas informações sobre a execução do programa e das ações executadas, a gestão do patrimônio imobiliário, a adoção de critérios de sustentabilidade ambiental, a gestão da tecnologia da informação e a situação dos recursos humanos, entre outros tópicos. Ao final são apresentados os principais resultados e as conclusões da Administração da EBC. E em seguida, os Anexos, com quadros, tabelas e outros documentos comprobatórios e demonstrativos.

Cabe registrar que não constam deste Relatório: 1) informações sobre utilização de cartões de pagamento do Governo Federal, que não são exigidas das empresas públicas; 2) informações sobre renúncia tributária, pois a Empresa não está legalmente habilitada para tal; e 3) demonstrações contábeis previstas na Lei 4.320/64, tendo em vista que a contabilidade da Empresa é executada no SIAFI.

Nelson Breve Dias

Diretor-presidente, pela diretoria executiva

# 1 INFORMAÇÕES DE IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE JURISDICIONADA

<b>Poder e Órgão de Vinculação</b>			
<b>Poder:</b> Executivo			
<b>Órgão de Vinculação:</b> Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República, por força do artigo 1º do Decreto nº 6.246, de 24 de outubro de 2007.			<b>Código SIORG:</b> 91624
<b>Identificação da EBC</b>			
<b>Denominação completa:</b> Empresa Brasil de Comunicação S.A.			
<b>Denominação abreviada:</b> EBC			
<b>Código SIORG:</b> 86567	<b>Código LOA:</b> 20415	<b>Código SIAFI:</b> 20415	
<b>Situação:</b> ativa			
<b>Natureza Jurídica:</b> Empresa Pública Federal			
<b>Principal Atividade:</b> Prestação de serviços de radiodifusão pública e serviços conexos			<b>Código CNAE:</b> 60.21-7-00
<b>Telefones/Fax de contato:</b>	(61) 3799.5221	(61) 3799.5224	FAX: (61) 3799.5223
<b>E-mail:</b> presidencia@ebc.com.br			
<b>Página na Internet:</b> <a href="http://www.ebc.com.br">http://www.ebc.com.br</a>			
<b>Endereço Postal:</b> SCS Quadra 8, Bloco B-50 – 1º Subsolo - Edifício Venâncio 2000 – Brasília/DF - CEP 70333-900			
<b>Normas relacionadas à EBC</b>			
- Medida Provisória nº 398, de 10 de outubro de 2007, convertida em Lei nº 11.652, de 7 de abril de 2008.			
- <b>Lei Nº 11.652, de 7 Abril de 2008.</b>			
Art. 5º Fica o Poder Executivo autorizado a criar a empresa pública denominada Empresa Brasil de Comunicação S.A. - EBC, vinculada à Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República.			
<b>Outras normas infralegais relacionadas à gestão e estrutura da EBC</b>			
a) Decreto nº <b>6.689, de 11 de dezembro de 2008, que aprova</b> o Estatuto Social da Empresa Brasil de Comunicação S.A. - EBC e revoga o art. 4º do Decreto nº 6.246, 24 de outubro de 2007, publicado no Diário Oficial da União de 12 de dezembro de 2008, seção 1, páginas de 3 a 7;			
b) Deliberação nº 038/2009, de 24 de novembro de 2009, do Conselho de Administração da EBC, que aprova a alteração do Regimento Interno da Empresa Brasil de Comunicação S.A..			
c) Deliberação nº 005/2011, de 12 de abril de 2011, do Conselho de Administração da EBC, que aprova a alteração do Regimento Interno da Empresa Brasil de Comunicação S.A..			
d) Deliberação nº 045/2011, de 29 de novembro de 2011, do Conselho de Administração da EBC, que aprova a alteração do Regimento Interno da Empresa Brasil de Comunicação S.A..			
<b>Manuais e publicações relacionadas às atividades da EBC</b>			
Boletim Administrativo publicado quinzenalmente.			
100 MANUAL DE ORGANIZAÇÃO: NOR - 101 Norma Básica de Instrumentos Organizacionais e Normativos ; NOR - 102 Norma Básica de Utilização de Recursos Computacionais; NOR - 103 Norma de Correspondência; <u>NOR - 104 Norma de Ouvidoria</u> ; NOR - 105 Norma de Participação de Empregado como Observador nas Reuniões do Conselho de Administração.			
200 MANUAL DE ADMINISTRAÇÃO: NOR - 201 Norma de Viagem; NOR - 202 Norma de Patrimônio; NOR - 203 Norma de Telefonia; NOR - 204 Norma de Controle de Circulação Interna; NOR - 205 Norma de Identificação e Apresentação Funcional; NOR - 206 Norma de Controle de Processos; NOR - 207 Norma de Distribuição da Publicidade Legal; NOR - 208 Norma de Arquivo; NOR - 210 Norma de Indenização de Transporte; NOR - 211 Norma do Boletim Administrativo; NOR - 213 Norma de Contratação de Serviço de Natureza Eventual; NOR - 215 Norma para Parcerias e Demais Atividades de Cooperação Técnica.			
300 MANUAL DE GESTÃO DE PESSOAS: NOR - 302 Norma de Implantação do Plano de Cargos e Salários e Benefícios; NOR - 305 Norma de Concessão de Licença; NOR - 306 Norma de Gratificação de Desempenho de Atividade de Comunicação - GDA-C; NOR - 308 Norma de Regulamentação da Conduta do Radialista Quanto a Conflitos de Interesses e Questões Relacionadas; NOR - 309 Norma de Remoção de Empregado; NOR - 310 Norma de Hora Extraordinária; NOR - 311 Norma de Registro de Frequência; NOR - 312 Norma de Avaliação de Desempenho Funcional; NOR - 314 Norma de Auxílio Alimentação; NOR - 315 Norma de Auxílio Creche; NOR - 316 Norma de Auxílio Deficiente; NOR - 317 Norma de Conduta em Período Eleitoral; NOR -318 Norma de Cessão de Empregados; NOR 319 – Norma de Estágio; NOR – 320 Programa de Benefício com Assistência a Saúde Médica e Odontológica; NOR - 322 Norma de Concurso Público; NOR - 323 Norma de Complementação Salarial; NOR - 324 Norma de Auxílio Transporte; NOR - 325 Norma de Procedimentos de Atestados Médicos ; NOR - 326 Norma de Condutor Credenciado em Caráter Eventual; NOR 327 – Norma de Progressão Salarial.			
400 MANUAL DE ORÇAMENTO E FINANÇAS: NOR 401 - Norma de Suprimentos de Fundos.			
500 MANUAL DE COMERCIALIZAÇÃO: NOR 502 Norma de Publicidade Comercial e Institucional para Emissoras de Rádio e Televisão.			
600 MANUAL DE OPERAÇÃO E PRODUÇÃO DE RÁDIO E TELEVISÃO: NOR 601 NORMA EDITORIAL; NOR 602 Norma de Concurso para Produções Regionais ou Independentes; NOR 603 Norma da Rede Nacional de Comunicação Pública /Televisão; NOR 605 – Norma de Tráfego de Mídias.			
700 MANUAL DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO: NOR 702 – Norma de Padronização de URLs.			
900 OUTROS: Plano Editorial e de Cobertura do Conselho Curador para Eleições 2010; Norma de Relacionamento entre Ouvidoria e Diretoria. Código de Ética da EBC.			
<b>Unidades Gestoras relacionadas à EBC</b>			
Não possui.			

## **2 OBJETIVOS E METAS INSTITUCIONAIS E/OU PROGRAMÁTICOS**

### **2.1 Responsabilidades Institucionais da Unidade**

A Empresa Brasil de Comunicação – EBC é empresa pública, sob a forma de Sociedade Anônima, tendo como acionista única a União, criada com fundamento no artigo 223 da Constituição Federal, que prevê complementaridade entre o sistema público, estatal e privado de radiodifusão. Vinculada à Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República, a EBC foi criada em 24 de outubro de 2007, pelo decreto nº 6246/2007, com base na MP nº 398, editada pouco antes e vigorando como lei, posteriormente convertida pelo Congresso Nacional na Lei nº 11.652/2008.

Sua missão primordial é “prestar serviços de radiodifusão pública e serviços conexos, observados os termos de sua lei de criação, que também estabelece os princípios e os objetivos dos serviços de radiodifusão pública explorados pelo Poder Executivo”, um marco regulatório inédito e avançado para a comunicação pública no país.

Estes princípios incluem a autonomia editorial dos canais públicos em relação ao Governo, a supervisão da programação por um Conselho Curador independente, o mandato para o diretor-presidente da EBC e o serviço de Ouvidoria, entre outras previsões que distinguem a comunicação pública da comunicação estatal-governamental.

Ainda, de acordo com o artigo 3º da referida Lei, constituem objetivos legais específicos dos serviços de radiodifusão pública, oferecer mecanismos para debate público acerca de temas de relevância nacional e internacional; desenvolver a consciência crítica do cidadão, mediante programação educativa, artística, cultural, informativa, científica e promotora de cidadania; fomentar a construção da cidadania, a consolidação da democracia e a participação na sociedade, garantindo o direito à informação, à livre expressão do pensamento, à criação e à comunicação; cooperar com os processos educacionais e de formação do cidadão; apoiar processos de inclusão social e socialização da produção de conhecimento garantindo espaços para exibição de produções regionais e independentes; buscar excelência em conteúdos e linguagens e desenvolver formatos criativos e inovadores, constituindo-se em centro de inovação e formação de talentos; direcionar sua produção e programação pelas finalidades educativas, artísticas, culturais, informativas, científicas e promotoras da cidadania, sem com isso retirar seu caráter competitivo na busca do interesse do maior número de ouvintes ou telespectadores; promover parcerias e fomentar produção audiovisual nacional, contribuindo para a expansão de sua produção e difusão; e estimular a produção e garantir a veiculação, inclusive na rede mundial de computadores, de conteúdos interativos, especialmente aqueles voltados para a universalização da prestação de serviços públicos.

A Lei 11.652/2008 prevê também, no inciso VI do artigo 7º, que a EBC deverá “prestar serviços no campo de radiodifusão, comunicação e serviços conexos, inclusive para transmissão de atos e matérias do Governo Federal”, distribuir a publicidade legal do Governo Federal e “exercer outras atividades afins que lhe forem atribuídas” pela SECOM/PR ou pelo Conselho Curador. A prestação de serviços desta natureza ao Governo Federal era realizada, antes da criação da EBC, pela Empresa Brasileira de Comunicação S.A. – RADIOBRÁS, incorporada pela EBC nos termos de sua lei de criação. Estas atividades, na estrutura da EBC, são desenvolvidas pela Diretoria de Serviços.

### 2.1.1 Competências Institucionais

A EBC tem por finalidade a prestação de serviços de radiodifusão pública e serviços conexos. Compete à EBC:

I - implantar e operar as emissoras e explorar os serviços de radiodifusão pública sonora e de sons e imagens do Governo Federal;

II - implantar e operar as suas próprias redes de Repetição e Retransmissão de Radiodifusão, explorando os respectivos serviços;

III - estabelecer cooperação e colaboração com entidades públicas ou privadas que explorem serviços de comunicação ou radiodifusão pública, mediante convênios ou outros ajustes, com vistas à formação da Rede Nacional de Comunicação Pública;

IV - produzir e difundir programação informativa, educativa, artística, cultural, científica, de cidadania e de recreação;

V - promover e estimular a formação e o treinamento de pessoal especializado, necessário às atividades de radiodifusão, comunicação e serviços conexos;

VI - prestar serviços no campo de radiodifusão, comunicação e serviços conexos, inclusive para transmissão de atos e matérias do Governo Federal;

VII - distribuir a publicidade legal dos órgãos e entidades da administração federal, à exceção daquela veiculada pelos órgãos oficiais da União;

VIII - exercer outras atividades afins que lhe forem atribuídas pela Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República ou pelo Conselho Curador da EBC; e

IX - garantir os mínimos de 10% (dez por cento) de conteúdo regional e de 5% (cinco por cento) de conteúdo independente em sua programação semanal, em programas a serem veiculados no horário compreendido entre 6 (seis) e 24 (vinte e quatro) horas.

Para atender a operação dos seus diversos produtos e serviços, a EBC conta com a seguinte estrutura:

Assembleia Geral;

Conselho de Administração;

Conselho Fiscal;

Conselho Curador;

Diretoria Executiva, composta pelo Diretor-Presidente, Diretor-Geral e seus Diretores;  
Secretaria Executiva.

A Assembleia Geral, o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal, o Conselho Curador, que tem competências e poder fiscalizador efetivo sobre a programação transmitida pelos canais públicos, e a Diretoria Executiva da EBC são os órgãos de administração superior da Empresa, cujas principais atribuições estatutárias são a orientação, a aprovação, a fiscalização e o acompanhamento geral dos seus negócios.

Durante o exercício de 2011, a EBC realizou suas ações de forma integrada por intermédio das seguintes Diretorias:

- Diretoria Geral
- Diretoria de Jornalismo;

- Diretoria de Serviços;
- Diretoria de Produção;
- Diretoria de Suporte e Operações;
- Diretoria Jurídica;
- Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação;
- Secretaria Executiva.

Em abril de 2011 foi criada a Superintendência de Comunicação Multimídia. A criação da nova superintendência foi aprovada durante a 39ª reunião ordinária do Conselho de Administração, em 12 de abril de 2011.

Em novembro do mesmo ano a Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação foi extinta. Em seu lugar foi recriada a Diretoria de Administração e Finanças.

Em 2011, além da SUCOM, a EBC possuía outras três Superintendências: de Rede, de Rádio e de Programação de TV.

### **Ouvidoria e Auditoria**

Com um mandato de dois anos, admitida uma recondução, o Ouvidor é responsável por exercer a crítica interna da programação transmitida pelos veículos de comunicação geridos pela EBC e por analisar as reclamações dos telespectadores e ouvintes. Para isso o Ouvidor conta, nos termos da Norma de Ouvidoria aprovada pelo Conselho de Administração, com três ouvidores adjuntos (um voltado às emissoras de rádio, outro que trata de televisão e um terceiro que analisa o material apresentado pela Agência Brasil e pelos sítios da Empresa na Internet). O titular da Ouvidoria é indicado pelo Diretor-Presidente da EBC.

A Auditoria é órgão autônomo vinculado ao Conselho de Administração. O Auditor Chefe e seus dois adjuntos são os responsáveis por examinar e fiscalizar os procedimentos e rotinas da Empresa e por recomendar eventuais correções. O titular da Auditoria é indicado pelo Diretor-Presidente da EBC e seu nome deve ser aprovado pelo Conselho de Administração.

#### **2.1.2 Objetivos Estratégicos**

Ampliar e fortalecer o Sistema Público de Comunicação e Radiodifusão, buscando universalizar o acesso da população à programação complementar e diversificada de natureza educativa, artística, cultural, informativa, científica e promotora da cidadania, são os objetivos Estratégicos da EBC, em consonância com suas obrigações legais e seus compromissos institucionais:

1. Assegurar a boa gestão e o melhor emprego dos recursos públicos alocados em seu orçamento.
2. Assegurar a consolidação e o desenvolvimento do Sistema Público de Radiodifusão gerido e explorado pela Empresa, procurando os melhores resultados nas seguintes atividades:
  - Avançar no projeto de implantação da televisão pública (TV Brasil) criada em 2007, consolidando-a como alternativa de complementaridade nos termos do artigo 223 da Constituição Federal;

- Produzir e transmitir programação de qualidade, diferenciada e complementar, de natureza educativa, informativa, cultural, científica, de cidadania e de entretenimento;
  - Assegurar o pluralismo, o equilíbrio, a isenção e o apartidarismo na programação jornalístico-informativa dos canais da EBC;
  - Expandir e modernizar a infraestrutura de produção e transmissão; articular redes e associações com vistas à ampliação do sinal e cobertura dos canais públicos; estabelecer cooperação e colaboração com entidades públicas ou privadas que explorem serviços de comunicação ou radiodifusão pública, mediante convênios ou outros ajustes, com vistas à formação da Rede Nacional de Comunicação Pública.
3. Prestar serviços satisfatórios de comunicação com qualidade e eficiência a órgãos governamentais e instituições públicas ou privadas;
  4. Buscar receitas próprias, através dos mecanismos previstos em Lei, com vistas à futura independência financeira da Empresa;
  5. Desenvolver parcerias e relações institucionais, nacionais e internacionais, de natureza construtiva, tendo em vista o melhor cumprimento das obrigações institucionais da EBC;
  6. Gerir, conservar e preservar o patrimônio material e imaterial que lhe foi destinado pela União, nos termos da Lei.

## **2.2 Estratégia de atuação frente às Responsabilidades Institucionais**

### **2.2.1 Análise do andamento do plano estratégico da unidade**

Durante o exercício, a empresa norteou suas ações por meio de um plano de trabalho aprovado pelo Conselho Curador. Especificamente sobre o plano estratégico, a EBC iniciou em janeiro de 2012, com ampla participação dos empregados da Empresa, seu Planejamento Estratégico com vistas aos próximos 10 anos.

A partir da explicitação da missão, visão de futuro, valores e princípios, será possível construir um mapa estratégico para orientar toda a Empresa rumo aos seus objetivos, estabelecendo indicadores para a avaliação do cumprimento de metas, o que é essencial para uma administração moderna e eficaz. O processo será apoiado pela Fundação Dom Cabral, conceituada instituição com especialização na área, que dará suporte técnico para o desenvolvimento do projeto de Planejamento Estratégico a ser aplicado conjuntamente às estruturas da EBC e da ACERP.

### **2.2.2 Análise do plano de ação da unidade referente ao exercício**

#### **Síntese do Desempenho da EBC em 2011**

O corte de 21% nas ações de custeio e investimento dificultou a execução do Plano de Trabalho de 2011, mas a Empresa continuou avançando no projeto de estruturação, ampliação do alcance de seus canais de comunicação e melhoria da qualidade de seus conteúdos e sinais de transmissão.

A Lei Orçamentária Anual (LOA/2011) aprovada pelo Congresso Nacional destinou à EBC, no Programa 1032 – Democratização do Acesso à Informação Jornalística, Educacional e Cultural, o montante de R\$ 466,1 milhões, e para o Programa 0901 – Operações Especiais: Cumprimento de Sentenças Judiciais, o valor de R\$ 5,0 milhões, perfazendo um total de R\$ 471,1 milhões. Durante o

exercício financeiro foram solicitados créditos suplementares que ampliaram os recursos em cerca de 4,5%, elevando-o para R\$ 492,2 milhões no final do ano.

Os limites orçamentários liberados ao longo do exercício somaram R\$ 430,2 milhões. Destes, foram executados R\$ 424,7 milhões, sendo: R\$ 418,6 milhões executados no Programa de Democratização do Acesso à Informação Jornalística, Educacional e Cultural, R\$ 3,2 milhões descentralizados para outros órgãos públicos visando atender termos de cooperação, R\$ 300 mil de créditos recebidos do Instituto Brasileiro de Museus para produção da obra “Conhecendo Museus” e R\$ 2,6 milhões realizados no programa orçamentário de Cumprimento de Sentenças Judiciais.

Os gastos da EBC com programação e conteúdo são classificados como Investimento, quando se referem à produção ou coprodução de conteúdos (bens) audiovisuais com direitos patrimoniais. Nesta rubrica os gastos em 2011 somaram R\$ 26,9 milhões, valor inferior ao de 2010, que foi de R\$ 28,4 milhões. Ou seja, houve redução de 5,3%, devido aos limites orçamentários determinados para a EBC durante o exercício financeiro de 2011.

Já os gastos com jornalismo, produções audiovisuais próprias, licenciamento de conteúdos de terceiros, parcerias institucionais e serviços de comunicação prestados ao Governo Federal, são debitados no orçamento de Custeio. Nesta categoria também houve redução dos dispêndios em aproximadamente 7,1%.

Relativamente à implantação e gestão do Sistema Público de Radiodifusão Federal, missão primordial da empresa, foram significativos os avanços no projeto de implantação da televisão pública, que obteve bons resultados na produção de conteúdos e na oferta de programação, no acúmulo de audiência, na expansão da infraestrutura de cobertura e na articulação da Rede Nacional de Comunicação Pública – RNCP.

Foram tomadas providências para facilitar e aumentar a oferta de programação com finalidades educativas, artísticas, culturais e científicas e o incentivo à produção regional de conteúdos audiovisuais, tendo sido superadas as cotas legais de garantia de 10% de conteúdo regional e 5% de conteúdo independente na programação semanal.

Para a seleção e contratação destes conteúdos que compõem as cotas de produção independente previstas em lei, a EBC instituiu os concursos de produções independentes, os chamados “*Pitchings*” no mercado. Tais concursos têm amparo na Lei 8.666 de 1993 e atendem às exigências de qualidade em televisão, na medida em que, na segunda etapa, os competidores são obrigados a apresentar fitas de demonstração audiovisual de seus produtos.

A cobertura jornalística da EBC foi direcionada para as dimensões sociais, culturais, políticas e econômicas dos acontecimentos ocorridos no país e no mundo. Foram produzidas séries e reportagens especiais debatendo assuntos como saúde, educação, economia popular, cultura, esporte, ciência, inovação e outros temas relevantes para o cidadão.

A TV Brasil Internacional, canal destinado a divulgar o Brasil e a servir de canal de comunicação em língua portuguesa para os brasileiros emigrados, teve avanços consideráveis desde a criação, em 2010: sua programação especialmente destinada às finalidades do canal já chega a 67 países. Em situações especiais, o canal transmite eventos nacionais, como a posse da atual Presidenta da República e a visita do presidente norte-americano ao Brasil. Em 2011 o canal transmitiu 8.760 horas de programação.

A Prestação de Serviços de Radiodifusão, Comunicação e Transmissão de Atos e Fatos do Governo Federal, outra atribuição legal da EBC, também alcançou desempenho significativo, tendo atendido satisfatoriamente às demandas apresentadas pela Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República, com ofertas de novos serviços e aprimoramento dos que já vinham sendo executados. A unidade da EBC responsável por esta atividade, a Diretoria de Serviços, também tem a atribuição de operar a prestação de serviços de comunicação e radiodifusão a quaisquer entes públicos e privados, a preços de mercado e com dispensa de licitação, conforme previsão da Lei de criação da EBC.

Em 2011, foram realizadas 98 coberturas relativas a viagens nacionais e internacionais da Presidência da República (80 nacionais e 18 internacionais). A TV NBR transmitiu 193 horas e 22 minutos de eventos da agenda presidencial (173 horas e 38 minutos ao vivo e 19 horas e 44 minutos de material gravado) e 342 horas e 17 minutos de atividades de órgãos do Poder Executivo Federal (ao vivo e gravadas). Quanto aos telejornais, a emissora transmitiu 148 horas e 44 minutos ao vivo e 185 horas e 43 minutos de material gravado. Também foram produzidas 78 edições do programa radiofônico “Café com a Presidenta” (47 nacionais e 31 regionais), 52 edições do programa “Bom Dia, Ministro”, 12 edições do “Brasil em Pauta” e 07 edições do programa “Brasil em Pauta – Brasileiras”.

## **2.3 Programas de Governo sob a Responsabilidade da Unidade**

O Programa sob a responsabilidade da EBC é o de número 1032 - Democratização do Acesso à Informação Jornalística, Educacional e Cultural.

### **2.3.1 Execução dos programas de Governo sob a responsabilidade da EBC**

A apresentação e detalhamento do Programa e Ações executadas pela EBC no exercício de 2011 são discriminados nos tópicos seguintes. As informações relativas ao programa sob a responsabilidade da Unidade Jurisdicionada EBC constam de quadros demonstrativos que seguem o modelo definido na Portaria TCU nº 123/2011.

O quadro referente ao programa é seguido de texto explicativo e quadros complementares contendo atributos relativos às ações do referido programa que são executadas pela EBC. Após o quadro de cada ação, é realizada uma análise crítica sobre sua execução no exercício de 2011.

### 2.3.1.1 Programa 1032 - Democratização do Acesso à Informação Jornalística, Educacional e Cultural

#### QUADRO I - DEMONSTRATIVO DA EXECUÇÃO POR PROGRAMA DE GOVERNO

Identificação do Programa de Governo						
<b>Código no PPA</b>	1032					
<b>Denominação</b>	Democratização do Acesso à Informação Jornalística, Educacional e Cultural					
<b>Tipo do Programa</b>	Finalístico					
<b>Objetivo Geral</b>	Fortalecer a democracia, com igualdade de gênero, raça e etnia e a cidadania com transparência, diálogo social e garantia dos direitos humanos.					
<b>Objetivos Específicos</b>	Ampliar o acesso da população a informações jornalísticas, educacionais e culturais, contribuindo para a inserção social e desenvolvimento de sua cidadania.					
<b>Gerente</b>	Nelson Breve Dias					
<b>Público Alvo</b>	Sociedade					
Informações orçamentárias e financeiras do Programa					Em R\$ 1,00	
Dotação		Despesa Empenhada	Despesa Liquidada	Restos a Pagar não processados	Valores Pagos	
Inicial	Final					
466.116.957	487.159.957	418.559.267	418.559.267	39.238.186	368.884.182	
Informações sobre os resultados alcançados						
Ordem	Indicador (Unidade medida)	Referência			Índice previsto no exercício	Índice atingido no exercício
		Data	Índice inicial	Índice final		
1	Total de Matérias Jornalísticas	31/05/05	181,585		123.089	25.577
Fórmula de Cálculo do Índice						
Somatório de matérias produzidas e veiculadas por todos os veículos da EBC: rádios (Nacional AM, Nacional FM, Nacional OC, Nacional do Rio de Janeiro e Radioagência), TV Brasil, Agência Brasil e TV NBR.						
Análise do Resultado Alcançado						
No exercício de 2011 foram consideradas somente as matérias produzidas pela Diretoria de Serviços, não considerando a Diretoria de Jornalismo.						
Ordem	Indicador (Unidade medida)	Referência			Índice previsto no exercício	Índice atingido no exercício
		Data	Índice inicial	Índice final		
2	Transmissão de Eventos da Presidência da República	31/12/04	100,00	100,00	100,00	100,00
Fórmula de Cálculo do Índice						
Percentual da relação entre o número de eventos transmitidos e o número de eventos programados pela Presidência da República.						
Análise do Resultado Alcançado						
A EBC transmitiu 100% dos eventos com a participação da Presidenta da República, tanto realizados em Brasília, como em outros estados e no exterior, pelo canal NBR, cumprindo rigorosamente a meta prevista para 2011.						

Fonte: SIAFI Gerencial, SIGPLAN e SIGA Brasil

Nota 1: As informações orçamentárias e financeiras do Programa foram extraídas do SIAFI Gerencial e SIAFI Operacional, não sendo considerada a execução do programa de Cumprimento de Sentenças Judiciais.

Nota 2: Até outubro de 2011 o Gerente do Programa foi Maria Tereza Cruvinel, passando em novembro, a partir de nova gestão, a ser Nelson Breve Dias.

Nota 3: O detalhamento das ações do programa 1032 se encontram no Anexo I deste Relatório de Gestão.

No quadro, o indicador, Matérias Jornalísticas, cabe informar que apesar de constar 25.577 no índice final executado, o total de matérias produzidas foi de 434.770 somando-se as outras áreas conforme demonstrado abaixo:

#### Matérias jornalísticas produzidas por áreas

Rádio Nacional AM de Brasília - 82.640  
Rádio MEC AM Rio de Janeiro - 112.658  
Rádio Nacional da Amazônia - 67.000  
Rádio Nacional FM de Brasília - 13.520  
Rádio Nacional AM do Rio de Janeiro - 25.100  
Rádio Nacional Alto Solimões - 43.333  
Diretoria de Jornalismo - 63.582  
Diretoria de Serviços - 25.577  
TV Brasil Internacional - 1.360

Deve-se ressaltar que os contratos assinados com a Secretaria de Comunicação da Presidência da República sofreram redução de 49,65% e 42,22% em seus valores, respectivamente, que impactou na produção de matérias jornalísticas.

No Programa Orçamentário 1032 - Democratização do Acesso à Informação Jornalística, Educacional e Cultural, a Dotação Orçamentária inicial aprovada em Lei, foi de R\$ 466.116.957 tendo sido suplementada durante o Exercício Financeiro de 2011 em aproximadamente 4,51%, perfazendo o total de R\$ 487.159.957. Do valor total, foram executados R\$ 418.559.267, sem considerar os gastos em Sentenças de R\$ 2.646.414, as descentralizações concedidas de R\$ 3.289.666 e as recebidas de R\$ 300.000.

No Programa de Cumprimento de Sentenças, o orçamento aprovado foi de R\$ 5.000.000, tendo sido executado R\$ 2.646.414, cerca de 52,93% de realização. A execução nesse programa não segue nenhum padrão ou tendência, pois depende diretamente da quantidade e dos valores das sentenças transitadas em julgado cuja execução depende de decisão judicial, podendo ocorrer uma única ação com valor elevado, ou várias ações com valores reduzidos ou ambas as situações, ou até nenhuma.

Em razão dos Ajustes Fiscais ocorridos no exercício, foram bloqueados créditos no montante de R\$ 61.946.679, sendo R\$ 12.855.611 em custeio e R\$ 49.091.068 em investimento. Essa redução representou cerca de 12,58% de corte no orçamento total da empresa, 6,42% no custeio (sem os benefícios sociais) e 52,39% no investimento.

Devido ao contingenciamento ocorrido no exercício a Empresa revisou os gastos priorizando aqueles imprescindíveis para o desenvolvimento da EBC, preservando as atividades finalísticas. Por essa razão os investimentos tiveram seu orçamento reduzido de R\$ 93.696.953 para R\$ 44.605.885.

Quanto ao grau de execução, considerando os limites impostos, o índice atingido foi de 98,72%, incluído as despesas com Sentenças Judiciais, descentralizações recebidas e concedidas.

Até 2011, o programa de trabalho da Empresa Brasil de Comunicação – EBC esteve inscrito no Orçamento da União sob a denominação “Democratização do Acesso à Informação Jornalística, Educacional e Cultural”. A EBC tem como missão fundamental, por sua lei de criação, a implantação e gestão do Sistema Público de Comunicação. Define a lei como canais públicos àqueles que, explorados diretamente pelo Poder Executivo, são geridos com independência e com a

participação da sociedade por meio de organismo supervisor representativo, no caso o Conselho Curador.

A ação para o desenvolvimento desta missão está descrita no Orçamento Federal como “Gestão do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação”. Também fazem parte do programa, as ações “Implantação do Canal de Televisão Internacional”, “Implantação do Sistema Público de Televisão Digital”, “Serviços de Produção de Programas Culturais e Educacionais”, tarefa executada pela ACERP, “Comunicação e Transmissão de Atos e Fatos do Governo Federal” e “Gestão e Administração do Programa”, composta pelo conjunto de ações administrativas da empresa.

#### **2.3.1.1.1 Ação 20B5 - Gestão do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação**

Com base nos princípios estabelecidos pela Lei 11652/2008, esta ação tem como finalidade garantir os recursos humanos e materiais para a implantação e gestão do Sistema Público de Comunicação, composto pela televisão pública federal (TV Brasil), canal de televisão internacional (TV Brasil Internacional), Rádios EBC (8 emissoras públicas de rádio exploradas pela empresa), agências públicas de notícias (Agência Brasil) e Radioagência Nacional.

Ao longo de 2011, foram implementadas ações para viabilizar o lançamento de novas produções, consolidar a credibilidade e aprimorar a qualidade dos serviços jornalísticos veiculados nos canais EBC. A consolidação desse sistema prevê o seu desenvolvimento e expansão tendo a EBC como empresa exploradora e gestora, tarefa executada pelas seguintes ações: ações institucionais para a consolidação do Sistema Público de Comunicação, gestão dos canais públicos (implantação e consolidação da TV Brasil, Agência Brasil e Sistema de rádios), e participação da sociedade por meio da Ouvidoria da empresa e do Conselho Curador.

##### **2.3.1.1.1.1 Ações Institucionais para a consolidação do Sistema Público de Comunicação**

Com a atribuição regimental de representar a Empresa, a Diretoria da Presidência realizou um conjunto de ações institucionais, em busca dos seguintes objetivos:

- Divulgar a natureza, a estrutura e o funcionamento do Sistema Público de Comunicação, com vistas ao seu maior conhecimento;
- Prestar contas à sociedade sobre o andamento da implantação do sistema;
- Promover novas parcerias institucionais e fortalecer as já existentes, no plano nacional e internacional;
- Assegurar a presença da EBC no panorama nacional da radiodifusão e das comunicações com ente público e complementar; e
- Buscar parcerias e oportunidades que resultem na geração de receitas próprias para a Empresa, aumentando sua independência em relação às dotações orçamentárias federais.

No campo das relações internacionais e institucionais, a EBC contribuiu para a criação da União Latino-Americana de Agências de Notícias (Ulan). O objetivo da nova entidade, criada em 2011, é fortalecer a distribuição de conteúdos das agências públicas regionais, o intercâmbio de conteúdos e a cooperação técnica e profissional. O material de correspondentes estrangeiros, por exemplo, poderá ser usado em regime de compartilhamento de notícias. Integram a Ulan nove agências regionais, como a Agência Brasil (EBC), a argentina Telam, a mexicana Notimex e a Agência Venezuelana de Notícias. O Brasil, por meio da Agência Brasil, representará a Ulan no

Conselho Mundial de Agências de Notícias, que reúne as maiores agências públicas e privadas do mundo.

Por meio de convênio realizado em outubro de 2010, com a Associação Brasileira de Produtores Independentes de Televisão – ABPITV, e em parceria com APEX e Ministério da Cultura, a EBC passou a integrar o Projeto Setorial de Exportação “Brazilian TV Producers – BTVP”, responsável pela difusão e exportação da indústria audiovisual brasileira no segmento de televisão. Este convênio permitiu, em 2011, que a TV Brasil e outros canais da EBC participassem dos grandes eventos internacionais por conta do BTVP. O convênio EBC/DIJUR nº 0021/2010, previa, na cláusula sexta, o repasse àquela entidade de R\$ 461 mil em 2010 e R\$ 439 mil em 2011. Durante o exercício, as instituições firmaram um Termo Aditivo, que remanejou itens do plano de trabalho original, sem alteração do volume de recursos já anteriormente repassado. O custo total desta ação foi de R\$ 900 mil.

A Gerência Executiva de Articulação Internacional e Licenciamentos, criada com o objetivo de manter relações com o mercado internacional e coordenar a política de licenciamentos de conteúdo para os canais da Empresa, participou dos seguintes eventos em 2011:

- **KidScreen:** especializado em conteúdos para público infantil, realizado em Nova Iorque, EUA, em fevereiro;
- **MipTV:** de maior abrangência e antecedido pelo MipJunior, este também focado no segmento infantil, realizados em Cannes, França, em abril;
- **NextMedia:** orientado para novas mídias, realizado em Banff, Canadá, em junho;
- **Mipcom:** antecedido pelo MipDoc, especializado em documentários e materiais informativos em geral, também realizado em Cannes, em outubro; e
- **Rio Content Market:** promovido em março no Rio de Janeiro pela própria ABPITV, também focado em conteúdos interativos e novas plataformas de difusão.

Nas relações institucionais nacionais, a Rede Pública de Televisão – criada em 2007 –, assinou acordo de rede para a transmissão da programação da TV Brasil com TV Aldeia do Acre e com a Fundação Piratini/TVE do Rio Grande do Sul. Ligadas a governos de estados, universidades federais e estaduais, essas emissoras, acrescidas da TV Brasil, representam mais de 95% do poder de cobertura do chamado campo público, que congrega ainda canais fechados universitários e comunitários, emissoras institucionais e televisões educativas locais.

### **Prêmios recebidos pelos canais EBC em 2011**

Ao longo do ano, a qualidade dos conteúdos produzidos pelos profissionais dos veículos da EBC foi reconhecida por meio da conquista de prêmios na área da comunicação. Entre as premiações, destacam-se:

#### **TV Brasil**

\*Prêmio Embratel – Vencedor do Prêmio Imprensa Embratel, na Categoria Educação. com o Programa Caminhos da Reportagem - Publicidade infantil, de Adriana Nasser, com Fábio Damasceno, Oswaldo Alves, Mauro Zambrotti, Naitê Almeida, Wesley Gomes, Carlos Átila, Cíntia Vargas, Jairom Rio Branco, Lúcio Martins Neto, Luciano Gomes, Patrícia Araújo e Ulov Flamínio, da TV Brasil – A equipe foi selecionada entre 51 finalistas em 17 categorias, de 1.400 inscritos.

\*Prêmio Estácio de Jornalismo - Finalista com a matéria Adoção Deficientes/Surdos. A reportagem foi ao ar no Jornal Visual e no Repórter Rio e finalista com o programa Papo de Mãe.

\*Prêmio Sebrae de Jornalismo – Programa Caminhos da Reportagem – Biodiversidade – Amazônia Sustentável, veiculado em março, selecionado na categoria regional.

\*Prêmio Massey Ferguson – Vencedor na categoria TV com o programa Caminhos da Reportagem – Agrotóxicos, produzido pelo repórter Lucas Rodrigues.

\*Troféu Raça Negra – Finalista na categoria apresentador de TV com a apresentadora do Repórter Brasil Noite, Luciana Barreto.

\*Prêmio Esso 2011 – Finalista na categoria TV, com o programa Caminhos da Reportagem – Torcidas, produzido pelo repórter Rogério Bastos.

\*Atitude Black - O apresentador do programa Paratodos, Big Richard, foi ganhador do prêmio Atitude Black referente ao conjunto da obra produzida em 2011. O prêmio, criado pela comunidade negra carioca, visa fortalecer a cultura hip hop.

### Radiojornalismo

\*Série: Ano Internacional da Astronomia, veiculada de 26 a 28/08/09, no Repórter Brasil. Prêmio FAP de Jornalismo Científico 2010 – Fundação de Apoio à Pesquisa do Distrito Federal. 1º colocado categoria Mídias eletrônicas. Divulgação do resultado em 01/07/2011. Repórter Akemi Nitahara

\*Radiodocumentário: Memórias Reveladas: Os segredos da Ditadura, com sonoplastia de Messias Melo, veiculada em 28/08/09, na programação da Nacional AM. Prêmio FAP de Jornalismo Científico 2010 – Fundação de Apoio à Pesquisa do Distrito Federal. 2º colocado categoria Mídias eletrônicas. Divulgação do resultado em 01/07/2011 - Repórter Beatriz Arcoverde

\*Finalista do Prêmio Jornalistas & Cia/HSBC de Sustentabilidade com a série Descarte e Reciclagem.

\*Finalista do Prêmio Jornalista&Cia/HSBC de Imprensa e Sustentabilidade, com a série O Brasil e os Povos da Floresta, na categoria Mídias Regionais. A série também foi finalista do Prêmio Allianz Seguros de Jornalismo, categoria Sustentabilidade - Radiojornalismo. Repórter Akemi Nitahara

\*Finalista do Prêmio Allianz com a série Brasil e os Povos da Floresta - Repórter Akemi Nitahara

\*Finalista do prêmio AMB de Jornalismo pela série de matérias sobre as unidades de internação de adolescentes. - Repórter Ricardo Araújo.

## Agência Brasil e Rádio Nacional

\*Prêmio de Reportagem 2011 sobre a Mata Atlântica oferecido pela Aliança para a Conservação da Mata Atlântica, parceria entre as organizações não governamentais Conservação Internacional e Fundação SOS Mata Atlântica. A série de cinco matérias Barragem do Vale Grande, do repórter Daniel Mello da Agência Brasil, foi premiada com a terceira colocação.

\*1º Prêmio Abdias Nascimento – A Agência Brasil foi vencedora na categoria internet com o especial *Dia da Consciência Negra*. O especial produzido pelos repórteres Carolina Pimentel, Daniella Jinkings, Gilberto Costa, Vladimir Platonow e Wellton Máximo e pelas editoras Lílian Beraldo e Juliana Andrade foi publicado no dia 20 de novembro do ano passado, Dia da Consciência Negra. O prêmio é uma iniciativa da Comissão de Jornalistas pela Igualdade Racial (Cojira-Rio), vinculada ao Sindicato dos Jornalistas Profissionais do Município do Rio de Janeiro e conta com a parceria da Federação Nacional de Jornalistas (Fenaj) e do Centro de Informações das Nações Unidas no Brasil (Unic-Rio) e do Cultne Acervo Digital da Cultura Negra.

\*A EBC também foi selecionada, na categoria televisão, com a reportagem *Grupo Teatral Caixa Preta*, da TV Brasil; e na categoria rádio, com a série *Gênero e Igualdade Racial*, da jornalista Mara Régia.

## Produtos coproduzidos pela EBC/TV Brasil

-“Uma Longa Viagem” de Lucia Murat - melhor documentário longa metragem Festival de Paulínea;

-“Estradeiros” de Sergio Oliveira - melhor filme da Semana dos Realizadores do Festival do Rio de Janeiro;

-“A Cidade é uma Só” de Adirley Queiros - Prêmio especial do juri da Semana dos Realizadores Festival do Rio. Prêmio da Crítica na Mostra de Tiradentes;

-“Laura” de Fellipe Barbosa - Golden Starfish Award for best documentary, Hamptons International Film Festival;

-“H.U.” de Pedro Urano – Melhor documentário longa metragem na Mostra de Tiradentes.

### **2.3.1.1.1.2 Gestão dos Canais Públicos**

#### **2.3.1.1.1.2.1 Implantação e Consolidação da TV Brasil**

A TV Pública Federal - TV Brasil, criada em dezembro de 2007 a partir das emissoras TV Nacional/Brasília, TVE-RJ e TVE-MA, desenvolveu em 2011 um conjunto de ações com vistas ao cumprimento de seu objetivo fundamental: oferecer uma programação diferenciada, essencialmente informativa, infantil, cultural, artística, científica e formadora da cidadania.

Coberturas especiais foram realizadas pelo telejornalismo, iniciando o ano com um programa especial sobre a Posse da Presidenta Dilma, que foi transmitida na íntegra. A Copa São Paulo de Futebol Júnior, o Plebiscito sobre a divisão do Pará e o Fórum Mundial Social também foram temas de reportagens especiais. Destaca-se a ampla cobertura realizada pela TV Brasil dos Jogos Mundiais Militares ocorridos no Rio de Janeiro. A cobertura internacional foi ampliada com a contratação de uma correspondente na Argentina e um novo na África.

A TV Brasil transmitiu, ao longo de 2011, uma média de 153 horas semanais de programação informativa, educativa, cultural, artística, científica e formadora da cidadania, totalizando 612 horas mensais ou aproximadamente 7,9 mil horas anuais.

Na busca de desenvolver uma linha editorial dos canais públicos da empresa, a EBC concluiu a elaboração do Manual de Jornalismo. O desenvolvimento do manual contou com o acompanhamento do Conselho Curador e a participação dos empregados da Empresa e da sociedade. O estabelecimento de novos parâmetros para a prática diária de produção e difusão de informações contribuirá para o aprimoramento dos conteúdos informativos produzidos pelos profissionais da Empresa.

#### **2.3.1.1.1.2.2 Agência Brasil**

Na Agência Brasil, para melhorar o acesso e facilitar a leitura, foram realizadas mudanças na Agência Brasil, o que aumentou em 74% as visitas ao site. Em 2011, a Agência Brasil publicou 2.982 matérias e 16.675 mil fotografias e teve 22 milhões de páginas visualizadas e 2,3 milhões de visitas únicas, acréscimo de 131% na audiência da Agência Brasil. Durante o ano, foram produzidas três reportagens especiais em formato multimídia: *O que muda com o novo Código Florestal*, *Ciganos: um Povo Invisível* e *Governadores: desafios*. Também foram realizadas coberturas especiais como a da Posse da Presidenta Dilma e a reunião da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência.

#### **2.3.1.1.1.2.3 Conteúdos Infantis, Culturais, Artísticos, Científicos e Formadores da Cidadania**

Na área de criação, desenvolvimento e produção de programas e interprogramas, a Empresa produziu, por meio da parceria EBC/ACERP – e externamente, no modelo de coprodução com parceiros institucionais e produtores independentes, 37 formatos de programas, totalizando a realização de 1.601 episódios inéditos.

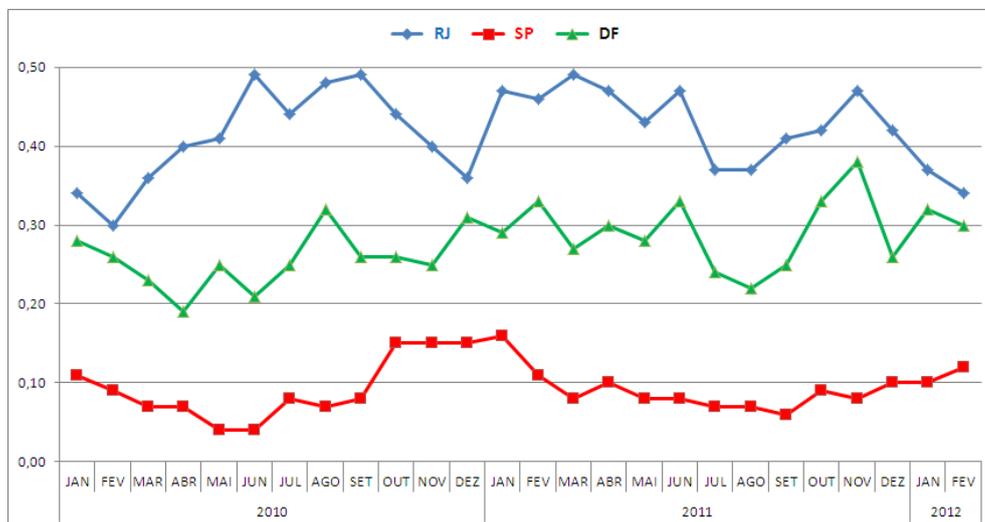
Desses programas, 46% abordaram temas focados na área de “Cultura, Educação, Meio Ambiente e Ciência”; 19% em “Jornalismo”; 16% “Infanto Juvenil”; 8% em “Cidadania e Direitos Humanos” e 5% na área relativa à “Cinema, Documentário e Dramaturgia”.

O ano de 2011 trouxe importantes avanços para a da TV Brasil. A TV Brasil passou a operar 24 horas ininterruptamente, conforme o previsto no Plano de Trabalho da EBC para o ano. A grade da programação contou com a estreia de 9 novos programas, 24 séries inéditas voltadas para o público jovem/adulto em diversas faixas horárias e 10 novas temporadas de produtos que já faziam parte da grade foram exibidas ao longo do ano.

Igualmente, foram cumpridas as metas de modernizar a comunicação e a produção de chamadas dos programas. O conteúdo infantil foi alinhado, criando faixas de horário de acordo com a idade do público infantil.; além de alinhar e manter uma lógica na grade de programação como um todo.

## GRÁFICO I - COMPORTAMENTO DA AUDIÊNCIA DOMICILIAR %

Praças: RJ, DF e SP  
Janeiro 2010 a fevereiro de 2012  
Faixa Horária: 7h à 0h

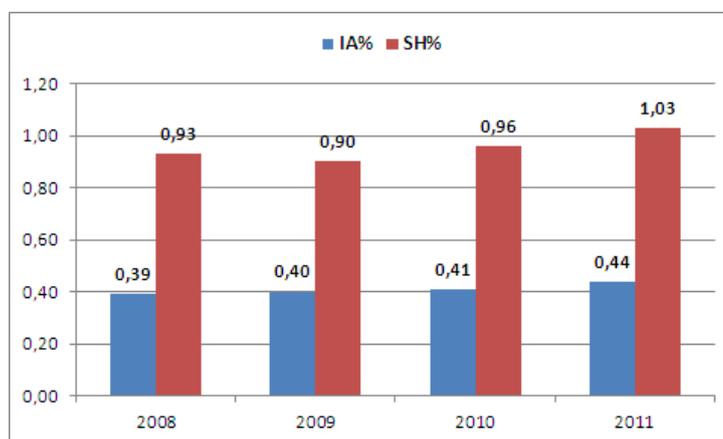


Mesmo com alcance limitado nas principais metrópoles do país que concentram as maiores audiências, tivemos progresso em 2011. Conforme gráfico abaixo, no Rio de Janeiro estamos com trajetória ascendente desde 2008. Nesse período houve um aumento de mais de 12% na audiência dos domicílios com aparelhos ligados na TV aberta. No DF, houve recuperação da audiência perdida em 2010. E em SP, onde os canais da TV Brasil (analogico e digital) estão distantes das demais redes (62 e 63 UHF), foi mantido o patamar do ano anterior.

## GRÁFICO II - AUDIÊNCIA DOMICILIAR ANUAL% - RJ

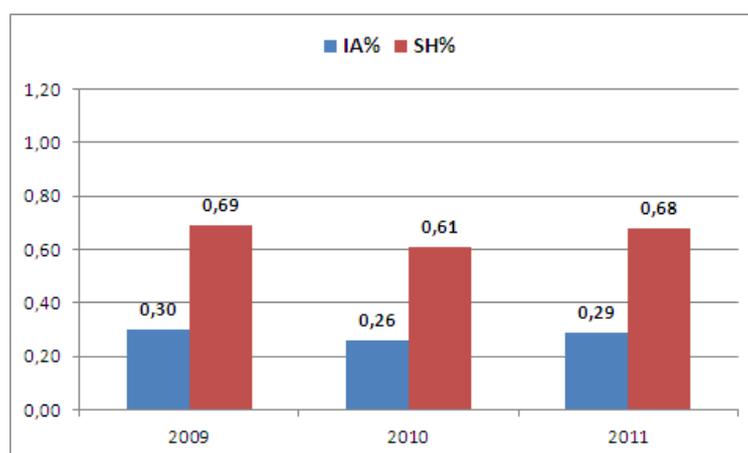
Faixa Horária: 7h à 0h

### RIO DE JANEIRO

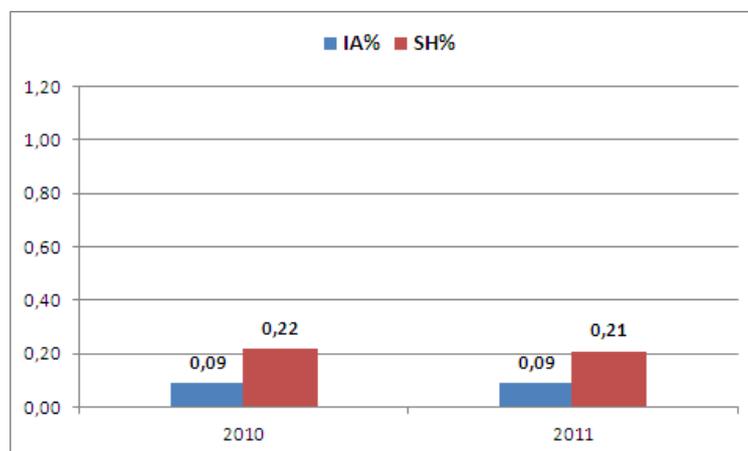


### GRÁFICO III - AUDIÊNCIA DOMICILIAR ANUAL% - DF

#### BRASÍLIA



### GRÁFICO IV - AUDIÊNCIA DOMICILIAR ANUAL% - SP



#### Fomento à produção audiovisual

Entre as parcerias institucionais e políticas públicas de produção audiovisual que a EBC realizou com o Ministério da Cultura, destaca-se a produção do FIC TV. O projeto tem como objetivo estimular e capacitar a produção independente nacional a criar e produzir séries adolescentes nacionais que abordassem temas pertinentes à realidade brasileira. O FIC TV foi inserido no mercado áudio visual pelo Ministério da Cultura por meio de um edital público que recebeu 208 projetos. Desse total, foram selecionados 8 finalistas que participaram de um workshop de capacitação de produtores nas áreas de desenvolvimento de roteiros e ações

dramatúrgicas. Ao final do workshop, três projetos foram premiados e seus pilotos foram exibidos na TV Brasil. Foram produzidos 13 episódios, com duração de 26 minutos cada um.

As séries Natália, Brilhante Futebol Clube e Vida de Estagiário foram exibidas, todas às 2<sup>a</sup> feiras, com grande sucesso na faixa das 19h, horário destinado ao público adolescente na grade de programação da TV Brasil, permanecendo por 39 semanas no ar.

A grande repercussão espontânea na mídia impressa nacional garantiu uma boa visibilidade ao projeto e ao seu conteúdo, e trouxe para o público telespectador uma boa opção de programação, tornando-se alternativa diante de outras opções oferecidas no mesmo horário por outras emissoras.

#### **2.3.1.1.1.2.4 Rede Pública de Televisão**

A lei de criação da EBC previu a formação da Rede Nacional de Comunicação Pública por meio da articulação entre os canais da EBC e outras emissoras (de rádio e televisão) do campo público de comunicação. No caso da TV pública, trata-se da formação da Rede Pública de Televisão, através do compartilhamento de programação e do estímulo à produção regional de conteúdos, com as emissoras de TV de natureza educativa, cultural e universitária. A articulação dessa rede está sob a responsabilidade da Superintendência de Rede.

É possível afirmar que a Rede Nacional de Comunicação Pública está consolidada. Das 18 TVs estaduais, apenas duas ainda não assinaram o contrato: TV Cultura do Pará e TV Pernambuco. A primeira em decorrência de um inadimplemento fiscal; a outra por conta de profunda reforma institucional, ainda em curso.

Depois de formalizar vínculos com a maioria das TVs Públicas estaduais e de integrar à Rede as que não haviam aderido até o final de 2010 (as emissoras do Acre, Rio Grande do Sul e Tocantins), a EBC irrompeu 2011 colocando o sinal da TV Brasil em 23 estados mais o Distrito Federal.

A TV Brasil está disponível para cerca de cem milhões de brasileiros em 744 emissoras (55 geradoras e 689 retransmissoras) que atingem 1.747 municípios. Alcance possível, em grande medida, graças às 21 geradoras com as quais mantém relações de parceria.

Em 2011 foram renovados doze contratos de parceria de rede e firmados três novos. Todas as TVs congregadas na Rede Pública de Televisão e habilitadas juridicamente a receber recursos, assinaram o ajuste. Este acordo com a Rede fez com que a EBC desembolsasse anualmente cerca de R\$ 3 milhões, destinando mensalmente para a produção jornalística regional das parceiras, de R\$ 20 mil a R\$ 25 mil para cada uma.

Além das TVs Estaduais regionais, a EBC também focou a expansão do sinal da TV Brasil em TVs locais educativas que cobrem regiões importantes do interior do País, sobretudo onde não há previsão de crescimento com a instalação de retransmissoras ou geradoras próprias. De acordo com estimativas do Ministério das Comunicações e da Anatel existem ainda no país cerca de 250 TVs educativas.

Dos doze contratos firmados desde o início do trabalho em 2010, oito foram no ano de 2011 – seis geradoras e duas retransmissoras – que resultou num acréscimo de cerca de um milhão de telespectadores na cobertura da TV Brasil. Outro milhão e meio será incorporado até o fim de 2012, efetivada a assinatura de cinco ajustes em fase de tramitação.

#### **2.3.1.1.1.2.5 Sistema de Rádio**

A melhoria na produção de conteúdos e programação, norteou as ações das 8 emissoras e da radioagência. Programas musicais, culturais, educativos, infanto-juvenis, esportivos, inclusivos, informativos e de rádio arte, nos mais diferentes gêneros e formatos, foram agregados às grades. Foi dada continuidade à produção independente de conteúdos e também produção própria de novos programas.

Novos Núcleos de Produção de Especiais foram criados: esportes, radiodramaturgia, infanto-juvenis e jornalismo. Foram ampliadas as coberturas jornalísticas e musicais.

A EBC também realizou melhorias nas instalações e no parque tecnológico do Sistema de Rádio. Na nova sede da empresa em Brasília, novos estúdios foram construídos, com toda a infraestrutura necessária que permitiu qualificar ainda mais a programação produzida pelas rádios.

O serviço prestado pela Radioagência Nacional, que hoje conta com mais de 22 mil usuários cadastrados, foi aprimorado para permitir ampliação de novas publicações, bem como mais oferta de conteúdos para *downloads*.

#### **2.3.1.1.1.2.6 Participação da Sociedade – Ouvidoria e Conselho Curador**

A Ouvidoria da EBC concentrou suas atividades na mediação entre as demandas do público, as manifestações dos responsáveis pelas atividades fim da empresa e suas próprias análises independentes a respeito dos produtos veiculados pelos canais públicos de comunicação mantidos pela EBC.

As demandas do público, além de serem acompanhadas e respondidas individualmente, transformaram-se em dados analisados e interpretados pela Ouvidoria, que serviram de base para a elaboração de relatórios periódicos, produzidos ao longo do ano e encaminhados à Diretoria Executiva e ao Conselho Curador da EBC.

Ao longo do ano, a Ouvidoria recebeu 1.391 manifestações, sendo que 86 permanecem sem respostas. Desse total, 388 foram manifestações sobre a Agência Brasil, 222 sobre a Superintendência de Rádio, 757 da TV Brasil e 24 sobre a EBC. Ainda sobre o total de manifestações, 731 foram reclamações, 292 sugestões, 234 elogios, 19 comentários e 115 pedidos de informação.

O Conselho Curador da Empresa Brasil de Comunicação, órgão colegiado criado pela Lei 11.652/08, é o instrumento central de participação da sociedade na gestão dos veículos públicos da EBC, diferenciando-os dos canais meramente estatais, controlados exclusivamente por governos ou poderes públicos. Suas competências estão definidas pela lei de criação da EBC e pelo Estatuto Social da empresa.

Dentre as suas finalidades está zelar pelo cumprimento da missão pública da empresa, aprovando as diretrizes de programação e conteúdos a serem implementados pela Diretoria Executiva da EBC.

Em 2011, o Conselho Curador realizou 9 reuniões, avançando nas questões ligadas à fiscalização do conteúdo e definição da linha editorial dos veículos públicos da EBC, na

estruturação interna do órgão, na implementação de instrumentos de promoção da transparência dos trabalhos do Colegiado e na consecução de ações que permitam à sociedade participar, de forma efetiva e permanente, na construção do Sistema Público de Comunicação.

Durante o exercício foram promulgadas pelo Conselho Curador resoluções a respeito do Plano de Trabalho 2011 e sobre os programas de cunho religioso nos veículos públicos da EBC.

#### **2.3.1.1.1.2.7 Infraestrutura, Multimídia e Operações**

Ao longo de 2011 foram implantados equipamentos de transmissão das geradoras de televisão no modo digital em Belo Horizonte (MG) e Porto Alegre (RS), e as retransmissoras analógicas de Juiz de Fora (MG), Marília (SP) e Uberlândia (MG). No campo digital, implantou um laboratório de transmissão de conteúdo interativo para TV Digital para testes interativos, além de permitir um treinamento de profissionais para essa área.

A EBC também realizou um conjunto de 14 licitações com investimentos de R\$ 28 milhões em projetos que visaram a atualização tecnológica do parque instalado de rádio e televisão e que permitirão ampliar a capacidade de transmissão, geração, produção de novos programas e melhoria na captação de sons e imagens.

Com o objetivo de migrar toda a cadeia de produção audiovisual do conteúdo, do meio analógico para o digital, a empresa evoluiu no processo de instalação do MAM (*Media Asset Management* - Gestão de Ativos de Mídia) tecnologia que irá gerenciar o acervo digital de todas as mídias da empresa. Foi contratada a infraestrutura necessária e iniciadas obras físicas para a instalação dos equipamentos.

Houve evolução de segurança tecnológica, com novos recursos ao *firewall* – proteção de redes – e mais recursos de backup. O desenvolvimento de novos sistemas e ferramentas permitiram melhoria nos processos de trabalho da empresa, tanto na área administrativa quanto nas áreas finalísticas.

A comunicação multimídia ganhou importância com a criação de uma superintendência responsável pela gestão e difusão de conteúdos multimídia em diferentes plataformas, por meio de tecnologias inovadoras. O resultado foi o desenvolvimento e manutenção de sistemas e ferramentas que contribuíram para aprimorar o processo de gestão da empresa e de produção pelas áreas finalísticas. Em 2011 a área passou por um processo de estruturação, culminando na elaboração do Plano de Trabalho para 2012, aprovado pela Diretoria Executiva da EBC.

#### **2.3.1.1.2 Ação 7134 - Implantação do Canal de Televisão Internacional**

A TV Brasil Internacional deu continuidade à sua finalidade e levou para milhões de brasileiros que vivem no exterior, a realidade econômica, política, social e cultural do Brasil por meio de programação que alcança 67 países. Alcança também públicos estrangeiros de língua portuguesa.

Inaugurada em maio de 2010, a TV Brasil Internacional chegou ao final do exercício de 2011 com um total de 8.760 de programação transmitidas para 67 países: 49 na África, 15 na América Latina, Estados Unidos, Portugal e Japão. Alemanha e Canadá estão em fase de negociação.

Ao longo do ano de 2011 foram desenvolvidas as seguintes ações com o objetivo de expandir o canal internacional:

**América Latina** - O canal continua na busca de alternativas para ampliar a cobertura na região, dialogando, por exemplo, com a DirectTV, entre outros.

**Japão** - A EBC firmou contrato com a Fiber TV, que começou a distribuir o canal por assinatura naquele país em dezembro de 2011.

### **2.3.1.1.3 Ação 128Z - Implantação do Sistema Público de Televisão Digital**

A lei de criação da Empresa Brasil de Comunicação (EBC) atribui à empresa a tarefa de criar condições para a implantação da Rede Nacional de Comunicação Pública (RNCP), tarefa que vem sendo desenvolvida pela empresa desde 2008. A chamada RNCP é composta pela rede do Poder Executivo, gerida pela EBC e pelas redes do Legislativo, do Judiciário, dos Ministérios da Educação e da Cultura e ainda pela Rede da Cidadania. Esse conjunto de emissoras deverá migrar do atual padrão analógico para o digital. Essa mudança de padrão das transmissões, prevista para ocorrer até 2016, foi instituída pelo decreto nº 5.820/2006, que dispõe sobre a implantação do Sistema Brasileiro de Televisão Digital Terrestre - SBTVD-T, e que estabeleceu as diretrizes para a transição do sistema de transmissão analógico para o sistema de transmissão digital do serviço de radiodifusão de sons e imagens e do serviço de retransmissão de televisão brasileiro.

Desde a sua criação, a EBC vem investindo, a pedido do Governo Federal e demais poderes da República, no desenvolvimento do projeto de plataforma única pela qual as redes públicas e estatais do plano federal transmitiriam suas programações, com redução de custos e garantias de atualização tecnológica.

O projeto inicial previa a licitação de uma empresa para formar com a EBC uma Parceria Público-Privada (PPP) para a execução do projeto. Em outubro de 2010, por orientação da Secom/PR, EBC e Telebrás formaram grupos de trabalho nas áreas técnica, econômica e jurídica, com o objetivo de identificar pontos de sinergia entre os projetos da Rede Nacional de TV Pública Digital (RNTPD), sob a coordenação da EBC, e do Plano Nacional de Banda Larga (PNBL), capitaneado pela Telebrás. Entre as diretrizes estabelecidas pelo Governo Federal para a elaboração do projeto, estão a busca do menor custo, maior cobertura, melhor qualidade do sinal digital e redução do prazo de implantação da RNTPD (de seis para quatro anos).

Nesse sentido, uma das propostas atuais para a implantação e operação da RNTPD seria a formação de um consórcio com a Telebrás, para a transmissão do sinal via satélite e com o uso da rede de fibra ótica da Telebrás como provedora do canal de retorno necessário à interatividade.

Em reunião realizada em setembro de 2011 com a Presidenta da República e os ministros das Comunicações, Paulo Bernardo, e da Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República, Helena Chagas, os dirigentes da Telebrás e da EBC se comprometeram a aprofundar os estudos de viabilidade dessa parceria. A apresentação desses resultados deve ocorrer no primeiro semestre de 2012.

#### **2.3.1.1.4 Ação 2670 - Serviços de Produção de Programas Culturais e Educacionais (ACERP-OS)**

O contrato de gestão, assinado entre a EBC e a Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto (ACERP) tem como finalidade o fomento e a execução de atividades de produção e transmissão de conteúdos de radiodifusão educativa, cultural e informativa, de pesquisa, capacitação, planejamento e desenvolvimento tecnológico no âmbito público e privado, com vistas à gestão e aperfeiçoamento do sistema público de comunicação.

Entre os objetivos estratégicos firmados no contrato de gestão e que vem sendo cumpridos pela ACERP, estão a produção de conteúdos para TV, Rádio, Web e outras mídias de caráter educativo, informativo, artístico e cultural, observadas as diretrizes editoriais, padrões técnicos e estéticos e outros critérios estabelecidos pela EBC, colaborar com as atividades de programação, operação e transmissão das emissoras públicas de rádio e televisão geridas pela EBC, sob a supervisão e a orientação dos gestores da EBC, desenvolver atividades de capacitação para profissionais de radiodifusão, qualificando-os para as atividades de comunicação pública, conforme as diretrizes de composição e gestão do sistema público de comunicação e colaborar para a capacitação das emissoras do sistema público de comunicação, criando parcerias estratégicas nos âmbitos público e privado, visando o fortalecimento e a integração de uma rede de emissoras públicas, educativas e culturais, garantindo a produção de conteúdos de todas as regiões brasileiras.

Durante o ano de 2011, foram repassados R\$ 40 milhões para o desenvolvimento desses objetivos estratégicos firmados no contrato de gestão. Ao longo do ano, a ACERP realizou a produção dos seguintes programas: 3 a 1; A Grande Música; Animania; Arte com Sérgio Brito; Caminhos da Reportagem; Chamadas; Comentário Geral; De Lá para Cá; Esportvisão; Estúdio Móvel; Interprogramas; Jornal Visual; Musicograma; Observatório da Imprensa; Stadium; Repórter Rio; Repórter Brasil Manhã; Repórter Brasil Noite; Repórter Brasil Sábado; Segue o Som e Sem Censura.

As informações sobre o acompanhamento e avaliação relacionadas à supervisão do contrato de gestão, incluindo a análise das metas estabelecidas para 2011 estão apontadas nos itens 19 e 37 (Parte C) deste Relatório de Gestão.

#### **2.3.1.1.5 Ação 2675 - Comunicação e Transmissão de Atos e Fatos do Governo Federal**

O aperfeiçoamento dos serviços prestados a Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República (Secom) foi a principal tarefa da Diretoria de Serviços durante o ano de 2011. A assinatura dos contratos de prestação de serviços a partir de 2009 determinou uma profissionalização das relações exigindo uma preocupação crescente com aumento da eficiência, da qualidade e do controle de custos pela área de negócios da EBC. Assim, os processos produtivos passaram por revisão completa na busca de melhorias para satisfação do cliente.

Uma conquista significativa para a EBC Serviços foi a transferência da maior parte das equipes de trabalho para o prédio do Venâncio 2000. Com a nova sede, foi possível, por exemplo, agilizar a produção do periódico Mídia Impressa e oferecer ambiente mais confortável e saudável aos funcionários. Com o mobiliário adequado e melhores condições de trabalho, a Redação Multimídia pôde ver toda a sua potencialidade implementada, permitindo a integração das diversas áreas e uma mudança organizacional.

Importante também foi o desenvolvimento do projeto piloto da Mídia Digital, realizado por uma equipe interdisciplinar da Diretoria de Serviços com uso intensivo das novas tecnologias da comunicação. A implantação do Portal da Publicidade Legal garantiu maior agilidade ao serviço de distribuição de matéria legal. Por fim, vale destacar o desenvolvimento da primeira fase do projeto Instrumentos de Gestão de Qualidade, com a edição do Manual de Processos da EBC Serviços, trabalho que mapeia e descreve todos os processos gerenciais e operacionais da diretoria.

#### **2.3.1.1.6 Ação 2272 - Gestão e Administração do Programa**

A implantação da nova sede da EBC em Brasília propiciou ganhos para a gestão com a concentração das atividades em um só local e condições de trabalho adequadas. Apesar de ainda não estar concluída a implantação das unidades operacionais na nova sede, os ganhos são bastante representativos não só para a empresa, mas também para os empregados. A unidade de mídia impressa, por exemplo, que antes funcionava em local com condições adversas, inclusive exigindo pagamento de insalubridade, foi transferida para um moderno centro de impressões, eliminando o pagamento desse adicional.

Na área gestão de pessoas foi implantada a avaliação de desempenho que, prevista no Plano de Emprego, Carreiras e Salários, não havia ainda sido realizada. A avaliação proporcionou consequentemente a realização da primeira promoção por merecimento na empresa, desde a sua criação. Foram promovidos por mérito ou antiguidade 82% dos empregados, resgatando essa importante ferramenta de gestão.

Em 2011 foi também realizado o primeiro concurso público da EBC, que permitirá, ao longo de 2012, regularizar a sua força de trabalho. Para prevenir os empregados da incidência de doenças ocupacionais e baseadas em técnicas de alongamento, exercícios de correção de postura e relaxamento muscular foi implantada a ginástica laboral supervisionada por profissional de Educação Física.

Também foram realizadas ações no sentido de regularizar os imóveis herdados da Radiobrás, bem como imóveis adquiridos, como o edifício sede da EBC em Porto Alegre.

Em 2012 será dada ênfase na estruturação da área de capacitação da EBC com o desenvolvimento de lideranças e atualização tecnológica principalmente.

#### **Processos e Procedimentos Jurídicos**

Em 2011, os trabalhos e atividades desenvolvidas pela Diretoria Jurídica da EBC envolveram demandas de natureza contenciosa e administrativa, diferentes matérias que tramitam internamente ou em órgão da justiça de primeira instância e tribunais superiores, Ministério Público, Tribunal de Contas da União, Polícia Federal, Ministérios entre outros. No total, foram 3.500 manifestações de cunho técnico jurídico analisadas pelo setor, entre as quais se incluem pareceres, notas técnicas despachos saneadores, ofícios e ordem de serviço.

Foram elaborados 155 contratos finalísticos relacionados à produção, apresentação, contratação de serviços acessórios à produção de obras audiovisuais e radiofônicas e a licenciamentos de obras nacionais e internacionais, 11 cartas-contrato para a contratação de profissionais que integraram comissões de julgamento de licitações na EBC, 28 ajustes entre convênios onerosos, acordos internacionais, acordos de cooperação técnica, termos de cessão e

exploração de emissoras de rádio, incluindo termos aditivos celebrados e três editais de chamada pública para cadastramento de obras audiovisuais a serem exibidas na TV Brasil.

No âmbito dos contratos de receita que envolvem especificamente os contratos de publicidade legal a DIJUR produziu um total de 753 manifestações as quais permitiram que a arrecadação da EBC na área de prestação de serviços auferisse boa parte de sua arrecadação

No plano dos processos de natureza contenciosa a DIJUR atuou em mais de 119 ações cíveis e 256 ações trabalhistas produzindo 106 contestações, 13 recursos ordinários/apelações, 32 contra-razões de recursos ordinários, sete recursos de revista, sete agravos de instrumento, cinco informações prestadas em mandados de segurança, seis embargos à execução, 106 audiências inaugurais trabalhistas, 36 manifestações diversas, seis notificações judiciais visando regularização de imóveis.

Dentre esses trabalhos, destacam-se alguns estratégicos à defesa da EBC nos autos de Ação Coletiva promovida pelo Sindicato dos Jornalistas/DF, em junho de 2011 (RT 0718-56.2011.5.10.0018), postulando para os substituídos (jornalistas), adicional de insalubridade em favor dos jornalistas que laboram “em vários ambientes da empresa” e que foi julgada improcedente gerando uma economia aos cofres da empresa da monta aproximada de R\$ 6.000.000,00 e a defesa da EBC em 188 ações trabalhistas, postulando a incorporação de abonos pactuados em acordos coletivos, cabendo registrar a improcedência da maioria das ações em primeiro grau e, em segundo grau, gerando uma economia aos cofres da empresa da monta aproximada de R\$ 10.000.000,00.

Por fim, também não se pode deixar de falar da defesa da EBC nos processos judiciais em que as operadoras de telecomunicações pretenderam declarar a inconstitucionalidade da contribuição para fomento da radiodifusão pública, importante fonte de recursos para a EBC, preconizada pela Lei nº 11.652/2008. Em todos os processos judiciais sobre a matéria as defesas e os fundamentos alegados foram acatados gerando decisões favoráveis à EBC e assim resguardando-se para a empresa um montante de recursos que se aproxima de 1 bilhão de reais em júízo.

Informações complementares das ações desenvolvidas pela EBC para a implantação e gestão do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação estão no **Anexo I** deste Relatório de Gestão.

## 2.3.2 Execução Física das ações realizadas pela Unidade

### QUADRO II – EXECUÇÃO FÍSICA DAS AÇÕES

Função	Subfunção	Programa	Ação	Tipo da Ação	Prioridade	Unidade de Medida	Meta prevista	Meta realizada	Meta a ser realizada em 2012
04	301	1032	20CW	A	3	Servidor Beneficiado	1.025	457	1.476
04	301	1032	2004	A	3	Pessoa Beneficiada	3.757	3.513	3.757
04	365	1032	2010	A	3	Criança Atendida	261	277	297
04	306	1032	2012	A	3	Servidor Beneficiado	1.530	1.412	1.685
04	331	1032	2011	A	3	Servidor Beneficiado	654	529	586
04	722	1032	2675	A	3	Matéria Distribuída	123.089	25.577	21.864
04	122	1032	0110	OP	3	-	Não há previsão de execução física na LOA	-	-
04	722	1032	20B5	A	3	Programação Difundida/Hora	8.760	8.274	20.756
04	122	1032	2272	A	3	-	Não há previsão de execução física na LOA	-	-
04	722	1032	7134	P	3	Canal de Televisão Implantado (percentual de execução)	20	18,25	-
04	722	1032	128Z	P	3	Sistema Implantado (percentual de execução)	5	0	1
04	722	1032	2670	A	3	Programa Produzido/Quantidade/A no	2.412	2.412	2.000

Fonte: Gerência Executiva de Administração e Finanças

As metas e indicadores estabelecidos no PPA 2008/2011 para a ação 7134 não se aplicam, pois quando da sua definição, o projeto de implantação do canal internacional já estava iniciado e não havia informações sobre o cumprimento de metas no período anterior, 2004/2007.

O projeto lançado no PPA 2008/2011, inicialmente chamado de Canal Integración, seria desenvolvido em parceria com a Câmara dos Deputados, o Senado Federal e o STF, cabendo a esses parceiros um percentual de execução, com orçamento próprio destacado na LOA, e com foco na América Latina. Os parceiros não participaram efetivamente nos primeiros anos do projeto que, a partir de 2010 passou a ser de responsabilidade exclusiva da EBC. A Empresa ampliou sua abrangência para todos os continentes, sem ajustar os percentuais de implantação anual.

O reposicionamento da TV Brasil Internacional direcionou esforços para alcançar milhões de brasileiros emigrantes por meio da transmissão de conteúdos nacionais para 67 países, o que ocorreu até 2011. Na ocasião da elaboração do PPA 2012/201, o projeto foi considerado implantado.

As ações referentes a Benefícios Sociais (20CW - Assistência Médica aos Servidores e Empregados – Exames Periódicos; 2004 - Assistência Médica e Odontológica aos Servidores, Empregados e seus Dependentes; 2010 – Assistência Pré-Escolar aos Dependentes dos Servidores e Empregados; 2012 – Auxílio Alimentação aos Servidores e Empregados; e 2011 – Auxílio Transporte aos Servidores e Empregados) tiveram sua execução física próxima da prevista com algumas variações em decorrência de contratações, desligamentos, nascimentos e/ou falecimentos de empregados.

Cabe ressaltar que a ação Exames Periódicos, que destas citadas foi a única que apresentou execução abaixo do previsto, em função dos exames periódicos serem definidos com base na data de aniversário do empregado. Apesar da obrigatoriedade, a cobrança pelos exames se deu a partir da norma de avaliação de desempenho que passou a pontuar o empregado com exames periódicos em dia, além disso, houve uma grande rotatividade de pessoal com CC e outros tantos que apresentaram os exames que fizeram fora cumprindo suas rotinas médicas. Assim, temos um total de 855 empregados realizaram os exames periódicos, sendo 457 financiados pela ação, e 89 empregados se desligaram a empresa, entre FCCs, Temporários e Efetivos, não realizando os exames.

Ação 2675 – Comunicação e Transmissão de Atos e Fatos do Governo Federal: a baixa execução deve-se aos fatos abaixo:

1. A Produção foi reduzida em função de contingenciamento; e

2. A previsão inicial desta meta para 2011 de 123.089 inclui os números referentes a produção jornalística da Diretoria de Jornalismo e da Diretoria de Serviços da EBC, porém ao longo do ano, as atividades da Diretoria de Jornalismo passaram a não compor mais a execução desta ação, por isso na meta realizada foi informado apenas os números com produção jornalística da Diretoria de Serviços que foi de 25.577.

Ação 0110 – Contribuição à Previdência Privada: Operação especial sendo ação padronizada para todos os órgãos com a finalidade de assegurar que a EBC possa contribuir como patrocinadora às entidades fechadas de previdência privada.

Ação 20B5 – Gestão do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação: tem a finalidade de garantir os recursos humanos e materiais para a implantação e funcionamento do Sistema Público de Comunicação, composto pela televisão pública federal (TV Brasil e TV Brasil Internacional), agência pública de notícias (Agência Brasil) e pelo complexo de emissoras de rádios federais (radioagência e as rádios MEC e Nacional).

Esta ação pressupõe um conjunto de iniciativas com outras instituições em busca da integração dos canais públicos de sinergia operacional e otimização dos recursos financeiros, humanos, técnicos, tecnológicos e de capital. Apesar dos cortes orçamentários manteve a estabilidade da grade e operação em Rede com sucesso.

Ação 2272 – Gestão e Administração do Programa: ação padronizada destinada a despesas que não são passíveis de apropriação em ações finalísticas do próprio programa.

Ação 7134 – Implantação do Canal de Televisão Internacional: a meta desta ação teve sua realização bem próxima do esperado, sendo um pouco prejudicado em função dos contingenciamentos ocorridos, mas ainda assim foi possível ampliar os sinais de transmissão para outros países.

Ação 128Z – Implantação do Sistema Público de Televisão Digital: Tendo em vista a indefinição governamental quanto ao Projeto, parte dos recursos foram remanejados para outras ações. Com isso, a meta física foi reduzida a zero. As decisões sobre a implantação do projeto devem ser tomadas nos primeiros meses de 2012.

Ação 2670 – Serviços de Produção de Programas Culturais e Educacionais (ACERP\_ OS): teve sua execução normal com produção dos programas: 3 a 1; A Grande Música; Anímania; Arte com Sérgio Brito; Caminhos da Reportagem; Chamadas; Comentário Geral; De Lá para Cá; Esportvisão; Estúdio Móvel; Interprogramas; Jornal Visual; Musicograma; Observatório da Imprensa; Stadium; Repórter Rio; Repórter Brasil Manhã; Repórter Brasil Noite; Repórter Brasil Sábado; Segue o Som e Sem Censura.

## 2.4 Desempenho Orçamentário e Financeiro

### QUADRO III - IDENTIFICAÇÃO DAS UNIDADES ORÇAMENTÁRIAS

Denominação das Unidades Orçamentárias	Código da UO	Código SIAFI da UGO
Empresa Brasil de Comunicação S.A. - EBC	20415	20415

## 2.4.1 Programação Orçamentária da Despesa

### 2.4.1.1 Programação de Despesas Correntes

**TABELA I - PROGRAMAÇÃO DE DESPESAS CORRENTES**

Valores em R\$ 1,00

Origem dos Créditos Orçamentários		Grupos de Despesas Correntes					
		1 – Pessoal e Encargos Sociais		2 – Juros e Encargos da Dívida		3- Outras Despesas Correntes	
		Exercícios		Exercícios		Exercícios	
		2011	2010	2011	2010	2011	2010
L	Dotação proposta pela UO	219.455.309	176.433.397	-	-	224.227.581	359.575.789
O	PLOA	158.331.780	140.138.748	-	-	219.088.224	199.209.936
A	LOA	158.331.780	140.138.748	-	-	219.088.224	204.337.060
C	Suplementares	20.030.000	25.354.585	-	-	20.073.000	20.744.419
R	Especiais	Abertos	-	-	-	-	-
É		Reabertos	-	-	-	-	-
D	Extraordinários	Abertos	-	-	-	-	-
I		Reabertos	-	-	-	-	-
T	Créditos Cancelados	-	-	-	-	19.060.000	11.800.000
O	Outras Operações	-	-	-	-	-	-
S	<b>Total</b>	<b>178.361.780</b>	<b>165.493.333</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>220.101.224</b>	<b>213.281.479</b>

Fonte: Lei nº 12.214, de 26 de janeiro de 2010, Lei nº 12.381, de 09 de Fevereiro de 2011, Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI e SIAFI GERENCIAL.

### 2.4.1.2 Programação de Despesas de Capital

**TABELA II - PROGRAMAÇÃO DE DESPESAS DE CAPITAL**

Valores em R\$ 1,00

Origem dos Créditos Orçamentários		Grupos de Despesa de Capital					
		4 – Investimentos		5 – Inversões Financeiras		6- Amortização da Dívida	
		Exercícios		Exercícios		Exercícios	
		2011	2010	2011	2010	2011	2010
L	Dotação proposta pela UO	112.880.910	232.011.000	-	-	-	-
O	PLOA	97.412.140	109.435.587	-	-	-	-
A	LOA	93.696.953	109.435.587	-	-	-	-
C	Suplementares	-	-	-	4.700.000	-	-
R	Especiais	Abertos	-	-	-	-	-
É		Reabertos	-	-	-	-	-
D	Extraordinários	Abertos	-	-	-	-	-
I		Reabertos	-	-	-	-	-
T	Créditos Cancelados	-	4.700.000	-	-	-	-
O	Outras Operações	-	-	-	-	-	-
S	<b>Total</b>	<b>93.696.953</b>	<b>104.735.587</b>	<b>0</b>	<b>4.700.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fonte: Lei nº 12.214, de 26 de janeiro de 2010, Lei nº 12.381, de 09 de Fevereiro de 2011, Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI e SIAFI GERENCIAL.

### 2.4.1.3 Resumo da Programação de Despesas

**TABELA III - RESUMO DA PROGRAMAÇÃO DE DESPESAS**

Valores em R\$ 1,00

Origem dos Créditos Orçamentários		Despesas Correntes		Despesas de Capital		9 – Reserva de Contingência	
		Exercícios		Exercícios		Exercícios	
		2011	2010	2011	2010	2011	2010
<b>L</b>	<b>Dotação proposta pela UO</b>	443.682.890	536.009.186	112.880.910	232.011.000	-	-
<b>O</b>	<b>PLOA</b>	377.420.004	339.348.684	97.412.140	109.435.587	-	-
<b>A</b>	<b>LOA</b>	377.420.004	344.475.808	93.696.953	109.435.587	-	-
<b>C</b>	<b>Suplementares</b>	40.103.000	46.099.004	0	4.700.000	-	-
<b>R</b>	<b>Especiais</b>	<b>Abertos</b>	-	-	-	-	-
		<b>Reabertos</b>	-	-	-	-	-
<b>D</b>	<b>Extraordinários</b>	<b>Abertos</b>	-	-	-	-	-
		<b>Reabertos</b>	-	-	-	-	-
<b>T</b>	<b>Créditos Cancelados</b>	19.060.000	11.800.000	0	4.700.000	-	-
<b>O</b>	<b>S</b>						
<b>Outras Operações</b>		-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>		<b>398.463.004</b>	<b>378.774.812</b>	<b>93.696.953</b>	<b>109.435.587</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fonte: Lei nº 12.214, de 26 de janeiro de 2010, Lei nº 12.381, de 09 de Fevereiro de 2011, Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI e SIAFI GERENCIAL.

No Grupo das Despesas Correntes (**Tabela I – Programação de Despesas Correntes**), o Orçamento aprovado em Lei para 2011 mais os Créditos totalizaram em R\$ 398.463.004, sendo R\$ 178.361.780 em Pessoal e Encargos Sociais, representando um crescimento de 7,78% em relação a 2010 e R\$ 220.101.224 em Outras Despesas Correntes, representando crescimento de 3,20%. O crescimento percentual desses Grupos em relação a 2010 foi de 5,20%. A Empresa não solicitou crédito orçamentário para pagamento de Juros e Encargos da Dívida nesses exercícios.

No Grupo das Despesas de Capital (**Tabela II - Programação das Despesas de Capital**) os créditos totalizaram R\$ 93.696.953, representando uma redução de 10,54% em relação a 2010. Não houve Crédito nesse Grupo em 2011 e nem no Grupo de **Amortização da Dívida** em nenhum dos exercícios considerados.

O Orçamento aprovado em Lei para 2011 nas Despesas Correntes e de Capital foi de R\$ 471.116.957. Durante o Exercício Financeiro foram concedidos Créditos Suplementares que o acresceram em aproximadamente 4,47%, perfazendo um total de R\$ 492.159.957 no final do ano. Esse valor representou um crescimento de 0,81% em relação ao orçamento de 2010, conforme pode ser aferido na **Tabela III – Quadro Resumo da Programação de Despesas**, que resume a programação das despesas nos dois exercícios. Não houve orçamento para Reserva de Contingência no período examinado.

#### **Análise Crítica:**

A EBC teve o orçamento aprovado para as Despesas Correntes e de Capital (Lei + Créditos) em 2011, praticamente igual a 2010, crescendo apenas 0,81% na comparação com o exercício anterior. Na comparação com a dotação proposta pela EBC, de R\$ 556.563.800, isso representou um corte de 11,57% sobre o planejado inicialmente para o exercício. O maior impacto foi

observado no Grupo das Despesas de Capital, onde a diferença entre o valor proposto e o aprovado foi de 16,99%. Nas Despesas Correntes a redução foi de 10,19%.

Além da diminuição entre os valores propostos e aprovados, observa-se ainda a restrição nos limites orçamentários liberados. Nesse caso a redução foi de 12,58% sobre estas despesas, representando um corte de R\$ 61.946.679 e ocasionando assim o redimensionamento e o adiamento de vários projetos previstos para 2011.

#### 2.4.1.4 Movimentação Orçamentária por Grupo de Despesa

**TABELA IV - MOVIMENTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA POR GRUPO DE DESPESA**

Valores em R\$ 1,00

Natureza da Movimentação de Crédito		UG Concedente ou Receptora	Classificação da Ação	Despesas Correntes		
				1 – Pessoal e Encargos Sociais	2 – Juros e Encargos da Dívida	3 – Outras Despesas Correntes
Movimentação Interna	Concedidos	-	-	-	-	-
	Recebidos	-	-	-	-	-
Movimentação Externa	Concedidos	154040	04.722.1032.20B5	-	-	178.180
		153045	04.722.1032.20B5	-	-	37.386
		153163	04.722.1032.20B5	-	-	74.100
		150002	04.722.1032.20B5	-	-	3.000.000
	Recebidos	423001	13.391.0171.2838	-	-	300.000
			-	-	-	-
Natureza da Movimentação de Crédito		UG concedente ou receptora	Classificação da Ação	Despesas de Capital		
				4 – Investimentos	5 – Inversões Financeiras	6 – Amortização da Dívida
Movimentação Interna	Concedidos	-	-	-	-	-
	Recebidos	-	-	-	-	-
Movimentação Externa	Concedidos	-	-	-	-	-
	Recebidos	-	-	-	-	-

Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI e SIAFI GERENCIAL.

Conforme demonstra o quadro A.2.7, durante o exercício de 2011 a EBC movimentou Crédito Orçamentário no valor total de R\$ 3.589.666, em Outras Despesas Correntes, sendo R\$ 3.289.666 concedidos e R\$ 300.000 recebidos.

Os créditos foram concedidos na ação 20B5 – Gestão do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação, que tem por finalidade garantir os recursos humanos e materiais para a implantação e funcionamento do Sistema Público de Comunicação. Compõem esta ação a televisão pública federal (TV Brasil), a agência pública de notícias (Agência Brasil) e o complexo de emissoras de rádios públicas federais (radioagência e as rádios MEC e Nacional).

Esta ação pressupõe um conjunto de iniciativas com outras instituições em busca da integração dos canais públicos de sinergia operacional e na programação, otimizando os recursos financeiros, humanos, técnicos, tecnológicos e de capital.

Do valor concedido, em conformidade com os princípios e objetivos consubstanciados na Lei nº 11.652, de 07/04/2008, R\$ 178.180 foram descentralizados para a UG 154040 – Fundação Universidade de Brasília – FUB, visando o desenvolvimento de pesquisas especializadas, análises críticas da programação que constituirão relatórios trimestrais, a publicação sobre as atividades da

Ouvidoria e a produção de programas (Rádio em Debate) com conteúdo analítico, R\$ 37.386 para UG 153045 – Universidade Federal do Ceará, para monitoramento da programação infantil da TV Brasil, R\$ 74.100 para UG 153163 – Universidade Federal de Santa Catarina, visando a consecução de projeto de avaliação do conteúdo produzido pela Agência Brasil nos veículos da EBC, por solicitação da Câmara de Jornalismo e Esportes do Conselho Curador<sup>1</sup> e, R\$ 3.000.000 para UG 150002 – Subsecretaria de Assuntos Administrativos/MEC para realizar campanhas de divulgação da nova programação da TV Brasil e ações relacionadas com os quatro anos de criação da empresa e da televisão pública.

O destaque recebido foi da UG 423001 – Instituto Brasileiro de Museus, na ação 2838 – Fomento a Projetos na Área de Museológica, no valor de R\$ 300 mil, destinou-se a produção de série televisiva intitulada “Conhecendo Museus”.

## 2.4.2 Execução Orçamentária da Despesa

### 2.4.2.1 Execução Orçamentária de Créditos Originários da UJ

#### 2.4.2.1.1 Despesas por Modalidade de Contratação dos Créditos Originários da UJ

**TABELA V - DESPESAS POR MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO DOS CRÉDITOS ORIGINÁRIOS DA UJ**

Valores em R\$ 1,00

Modalidade de Contratação	Despesa Liquidada		Despesa Paga	
	2011	2010	2011	2010
<b>Modalidade de Licitação</b>	<b>82.525.880</b>	<b>129.388.393</b>	<b>64.162.747</b>	<b>77.024.763</b>
Convite	-	-	-	-
Tomada de Preços	227.738	144.655	206.699	137.018
Concorrência	-	3.868.768	-	2.545.922
Pregão	81.881.782	122.529.970	63.724.329	72.666.823
Concurso	416.360	2.845.000	231.720	1.675.000
Consulta	-	-	-	-
Registro de Preços	-	-	-	-
<b>Contratações Diretas</b>	<b>98.417.665</b>	<b>88.337.844</b>	<b>71.991.284</b>	<b>76.351.603</b>
Dispensa	36.594.383	30.108.600	32.603.057	28.437.326
Inexigibilidade	61.823.282	58.229.244	39.388.227	47.914.277
<b>Regime de Execução Especial</b>	<b>238.252</b>	<b>696.669</b>	<b>238.252</b>	<b>696.669</b>
Suprimento de Fundos	238.252	696.669	238.252	696.669
<b>Pagamento de Pessoal</b>	<b>177.209.308</b>	<b>171.674.486</b>	<b>176.122.009</b>	<b>170.027.820</b>
Pagamento em Folha	176.015.096	168.170.390	174.928.176	166.528.035
Diárias	1.194.212	3.504.096	1.193.834	3.499.785
<b>Outros</b>	<b>62.814.575</b>	<b>79.408.306</b>	<b>59.016.304</b>	<b>74.505.326</b>

Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI e SIAFI GERENCIAL.

Somando os itens demonstrados na **Tabela V – Despesas por Modalidade de Contratação dos Créditos Originários da UJ**, os gastos efetuados em 2011 totalizaram R\$ 421.205.681, dos quais 42,07% correspondem a Pagamentos de Pessoal, ficando abaixo do percentual de 2010, que

<sup>1</sup> De acordo com o termo de Cooperação entre a EBC e a UFSC nº 0008/2011, publicado na Seção 3, página 3 do D.O.U. de 11/11/2011.

foi de 36,56%. As licitações corresponderam a 19,59% dos gastos, sendo que a modalidade de Pregão correspondeu à quase totalidade dessa modalidade de gastos (99,22%).

Dos valores liquidados, 88,21% foram pagos no Exercício, enquanto em 2010 os pagamentos corresponderam a 84,90%, ou seja, o valor inscrito em Restos a Pagar Não Processado em 2011 reduziu em relação a 2010.

Quanto ao Pagamento de Pessoal, o valor de R\$ 176.015.096, é composto das seguintes despesas: Folha de Pagamento R\$ 167.840.194 e dos benefícios: Assistência Médica – R\$ 6.182.479; Assistência Pré-Escolar – R\$ 1.304.898 e Auxílio Transporte – R\$ 687.525, que incluídas as diárias no valor de R\$ 1.194.212 totalizam R\$ 177.209.308.

#### 2.4.2.1.2 Despesas Correntes e de Capital por Grupo e Elemento de Despesa dos Créditos Originários da UJ

**TABELA VI - DESPESAS CORRENTES E DE CAPITAL POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA DOS CRÉDITOS ORIGINÁRIOS DA UJ**

Valores em R\$ 1,00

Grupos de Despesa	Despesa Empenhada		Despesa Liquidada		RP não processados		Valores Pagos	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
<b>1 – Despesas de Pessoal</b>	<b>173.873.295</b>	<b>163.129.188</b>	<b>173.873.295</b>	<b>163.129.187</b>	-	-	<b>172.719.327</b>	<b>161.486.832</b>
319011 - Vencimentos e Vantagens Fixas - Pessoal Civil	99.767.406	89.841.496	99.767.406	89.841.496	-	-	99.757.546	88.605.674
319113 - Obrigações Patronais	29.814.623	31.511.604	29.814.623	31.511.604	-	-	29.661.823	26.176.061 <sup>2</sup>
319016 - Outras Despesas Variáveis - Pessoal Civil	10.306.488	9.759.101	10.306.488	9.759.101	-	-	10.306.488	9.759.101
Demais elementos do grupo	33.984.778	32.016.987	33.984.778	32.016.987	-	-	32.993.469	31.610.454
<b>2 – Juros e Encargos da Dívida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
1º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
2º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
3º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
Demais elementos do grupo	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3 – Outras Despesas Correntes</b>	<b>203.174.555</b>	<b>207.382.330</b>	<b>203.174.555</b>	<b>207.382.331</b>	<b>13.744.975</b>	<b>6.040.007</b>	<b>180.794.303</b>	<b>195.398.086</b>
339039 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	108.383.283	102.224.482	108.383.283	102.224.482	10.175.462	2.236.420	94.782.846	96.188.837
335039 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	40.439.000	51.987.000	40.439.000	51.987.000	-	126.000	37.439.000	51.861.000
339037 - Locação de Mão-de-Obra	21.791.281	17.165.310	21.791.281	17.165.310	558.693	-	19.412.210	15.869.955
Demais elementos do grupo	32.560.991	36.005.539	32.560.991	36.005.539	3.010.821	3.677.586	29.160.248	31.478.294
<b>4 – Investimentos</b>	<b>44.457.831</b>	<b>94.534.180</b>	<b>44.457.831</b>	<b>94.534.180</b>	<b>25.493.211</b>	<b>51.253.854</b>	<b>18.016.966</b>	<b>37.350.264</b>

<sup>2</sup> Além deste valor, houve 3 autos de infração que totalizaram R\$ 5.335.542,85.

449039 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	27.298.753	29.751.072	27.298.753	29.751.072	16.564.744	12.201.340	9.870.954	16.305.264
449052 - Equipamento e Material Permanente	15.415.775	55.707.121	15.415.775	55.707.121	8.531.302	37.129.945	6.799.873	13.956.582
445039 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	1.223.089	3.340.501	1.223.089	3.340.501	-	131.790	1.223.089	3.208.711
Demais elementos do grupo	520.214	5.735.486	520.214	5.735.486	397.164	1.790.779	123.050	3.879.707
<b>5 – Inversões Financeiras</b>	-	<b>4.460.000</b>	-	<b>4.460.000</b>	-	<b>89.000</b>	-	<b>4.371.000</b>
459069 - Aquisição de Imóveis	-	4.460.000	-	4.460.000	-	89.000	-	4.371.000
2º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
3º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
Demais elementos do grupo	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>6 – Amortização da Dívida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
1º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
2º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
3º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
Demais elementos do grupo	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI e SIAFI GERENCIAL

Nota 1: No relatório de 2010, o critério para a abertura das despesas neste quadro utilizou os títulos das contas fazendo com que algumas fossem agrupadas. Neste relatório de 2011, a abertura utilizou como critério a codificação das contas, possibilitando o seu detalhamento, como por exemplo, a conta 3191.13 Obrigações Patronais no valor de R\$ 31.511.604, que no relatório de 2010 foi somada a conta 3190.13 Obrigações Patronais no valor de R\$ 9.025.778 totalizando R\$ 40.537.382. Neste relatório de 2011 esta conta foi agrupada no item “Demais Elementos” por não estar entre as três maiores contas conforme orienta a Portaria TCU.

Os gastos da Empresa em 2011 enquadrados por Grupo e Elementos de Despesas permitem observar que o total das Despesas Correntes empenhadas e liquidadas cresceram 1,76% em relação a 2010, sendo que as Despesas de Pessoal cresceram 6,59% enquanto as Outras Despesas Correntes tiveram uma redução de 2,03%. Não houve gastos com pagamento de Juros e Encargos da Dívida em nenhum dos dois Exercícios.

O total pago no Exercício correspondeu a 93,76% e o valor inscrito em Restos a Pagar Não Processados correspondeu 3,65% do total empenhado e liquidado. Na comparação com o exercício de 2010 houve um aumento de 127,57% no valor das despesas inscritas em Restos a Pagar Não Processados.

Já as Despesas de Capital apresentaram uma redução significativa de 52,97% no período. O total pago no Exercício correspondeu a 40,53% do empenhado e liquidado, sendo inscrito em Restos a Pagar Não Processados o valor referente a 57,34% desse item.

### **Análise Crítica:**

Em 2011 não foi possível executar todo o planejamento tendo em vista que a EBC executou um orçamento para as Outras Despesas Correntes e de Capital menor do que em 2010. Ainda assim, foi possível observar a continuidade em ritmo menor ao planejado no processo de expansão das contratações de serviços demandados, na aquisição de licenciamentos e obras e contratação de produções, e nos investimentos em equipamentos em função dos limites orçamentários liberados.

## 2.4.2.2 Execução Orçamentária de Créditos Recebidos por Movimentação

### 2.4.2.2.1 Despesas por Modalidade de Contratação dos Créditos Recebidos por Movimentação

**TABELA VII - DESPESAS POR MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO DOS CRÉDITOS RECEBIDOS POR MOVIMENTAÇÃO**

Valores em R\$ 1,00

Modalidade de Contratação	Despesa Liquidada		Despesa Paga	
	2011	2010	2011	2010
<b>Modalidade de Licitação</b>				
Convite	-	-	-	-
Tomada de Preços	-	-	-	-
Concorrência	-	-	-	-
Pregão	-	-	-	-
Concurso	-	-	-	-
Consulta	-	-	-	-
Registro de Preços	-	-	-	-
<b>Contratações Diretas</b>	-	-	-	-
Dispensa	-	-	-	-
Inexigibilidade	-	-	-	-
<b>Regime de Execução Especial</b>	-	-	-	-
Suprimento de Fundos	-	-	-	-
<b>Pagamento de Pessoal</b>	-	4.000	-	4.000
Pagamento em Folha	-	4.000	-	4.000
Diárias	-	-	-	-
<b>Outros</b>	<b>300.000</b>	<b>900.000</b>		<b>900.000</b>

Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI e SIAFI GERENCIAL

### 2.4.2.2.2 Despesas Correntes por Grupo e Elemento de Despesa

**TABELA VIII - DESPESAS CORRENTES POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA DOS CRÉDITOS RECEBIDOS POR MOVIMENTAÇÃO**

Valores em R\$ 1,00

Grupos de Despesa	Despesa Empenhada		Despesa Liquidada		RP não processados		Valores Pagos	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
<b>1 – Despesas de Pessoal</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
1º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
2º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
3º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
Demais elementos do grupo	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2 – Juros e Encargos da Dívida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
1º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
2º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
3º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
Demais elementos do grupo	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3 – Outras Despesas Correntes</b>	<b>300.000</b>	<b>904.000</b>	<b>300.000</b>	<b>904.000</b>	-	-	-	<b>904.000</b>
339039 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoal Jurídica	300.000	900.000	300.000	900.000	-	-	-	900.000
339008 - Outros Benefícios Assistenciais	-	4.000	-	4.000	-	-	-	4.000
3º elemento de despesa	-	-	-	-	-	-	-	-
Demais elementos do grupo	-	-	-	-	-	-	-	-

Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI e SIAFI GERENCIAL

Os créditos recebidos pela EBC em 2011 totalizaram R\$ 300.000 em Outras Despesas Correntes. Esses valores foram empenhados e inscritos em restos a pagar processados. Não foram recebidas movimentações no Grupo de Investimentos em nenhum dos exercícios considerados. O destaque recebido foi da UG 423001 – Instituto Brasileiro de Museus, na ação 2838 – Fomento a Projetos na Área de Museológica, destinado a produção de série televisiva intitulada “Conhecendo Museus”.

#### 2.4.2.2.3 Despesas de Capital por Grupo e Elemento de Despesa dos Créditos

Não se aplica à empresa, uma vez que não houve execução orçamentária de créditos de capital recebidos por movimentação.

#### 2.4.3 Indicadores Institucionais

### QUADRO IV - TRANSMISSÃO DE EVENTOS DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA

<b>Indicador</b>	Transmissão de Eventos da Presidência da República	
<b>Índice Início PPA</b>	<b>Data da Apuração do índice Início PPA</b>	
100	31/12/2004	
<b>Índice Previsto ao Final do PPA</b>	<b>Unidade de Medida</b>	
100	%	
<b>Base Geográfica</b>	Nacional	
<b>Fórmula de Cálculo</b>	Percentual da relação entre o número de eventos transmitidos e o número de eventos programados pela Presidência da República.	
<b>Comentário -</b>	A EBC transmitiu 100% dos eventos com a participação do Presidente da República, tanto realizados em Brasília, como em outros estados e no exterior, pelo canal NBR, cumprindo rigorosamente a meta prevista para 2011	
<b>Índice Previsto para 2011</b>	100,000	

Fonte: SIGPLAN

## QUADRO V - TOTAL DE MATÉRIAS JORNALÍSTICAS

<b>Indicador</b>	Transmissão de Matérias Jornalísticas	
<b>Índice Início PPA</b>	<b>Data da Apuração do índice Início PPA</b>	
181.585	31/05/2005	
<b>Índice Previsto ao Final do PPA</b>		<b>Unidade de Medida</b>
123.089		UNIDADE
<b>Base Geográfica</b>		Nacional
<b>Fórmula de Cálculo</b>	Somatório de matérias produzidas e veiculadas por todos os veículos da EBC: rádios (Nacional AM, Nacional FM, Nacional OC, Nacional do Rio de Janeiro e Radioagência), TVs (NBR e Brasil) e a Agência Brasil.	
<b>Comentário</b>	- No exercício de 2011 foi modificada a forma de calcular o total de matérias, que incluiu somente as matérias produzidas pela Diretoria de Serviços, num total de 25.577, representando 20,7 do total previsto	
<b>Índice Previsto para 2011</b>		123.089

**Nota:** O índice previsto inclui previsão da Presidência da República.

Fonte: SIGPLAN

## QUADRO VI - IMPLANTAÇÃO DO CANAL DE TV INTERNACIONAL

<b>Indicador</b>	Canal de Televisão Implantado	
<b>Unidade de Medida</b>	Percentual de execução física	
<b>Base Geográfica</b>		Internacional
<b>Comentário</b>	- O Canal de Televisão Internacional atingiu 91,25% de sua meta de implantação prevista para 2011. Seu sinal é captado em 69 países da África, da América Latina, Europa e nos Estados Unidos.	
<b>Índice Previsto para 2011</b>		20%

Fonte: SIGPLAN

## QUADRO VII - GESTÃO DO SISTEMA PÚBLICO DE RADIODIFUSÃO E COMUNICAÇÃO

<b>Indicador</b>	Programação Difundida
<b>Unidade de Medida</b>	Hora
<b>Base Geográfica</b>	Nacional
<b>Comentário</b>	– Foi atingido 94,45% da meta prevista para 2011, com 8.274 horas de transmissão.
<b>Índice Previsto para 2011</b>	8.760 horas

Fonte: SIGPLAN

## QUADRO VIII - SERVIÇOS DE PRODUÇÃO DE PROGRAMAS CULTURAIS E EDUCACIONAIS (ACERP-OS)

<b>Indicador</b>	Programa produzido
<b>Unidade de Medida</b>	Minutos
<b>Base Geográfica</b>	Nacional
<b>Comentário</b>	No SIGPLAN consta a unidade de medida “quantidade/ano”, mas a unidade utilizada pela Diretoria de Produção para quantificar a produção de programas foi feita em minutos. A meta realizada em 2011 atingiu 100% da previsão inicial, chegando - ao final do exercício - a 2.412 minutos de produção de programas. A EBC solicitou alteração desta unidade de medida, mas o Ministério do Planejamento não permitiu alterações no PPA 2008/2011.
<b>Índice Previsto para 2011</b>	2.412

Fonte: SIGPLAN

### 3 RECONHECIMENTO DE PASSIVOS POR INSUFICIÊNCIA DE CRÉDITOS OU RECURSOS

Nos registros contábeis realizados no exercício de 2011 não foi detectada a indicação de passivos por insuficiência de créditos ou recursos.

#### 4 MOVIMENTAÇÃO E OS SALDOS DE RESTOS A PAGAR DE EXERCÍCIOS ANTERIORES

A inscrição de despesas em restos a pagar obedece ao disposto na Lei nº 4.320/1964, na qual determina que pertencem ao exercício financeiro as despesas nele legalmente realizadas.

O total de restos a pagar de exercícios anteriores em 2011 foi de R\$ 194.042.042,65 (cento e noventa e quatro milhões, quarenta e dois mil, quarenta e dois reais e sessenta e cinco centavos), sendo R\$ 52.541.339,34 de processados e R\$ 141.500.703,31 de não processados.

O pagamento de restos a pagar não resultou em impactos negativos na gestão financeira. Foi possível ajustar o fluxo financeiro de pagamentos de empenhos do exercício com os de anos anteriores.

A existência de restos a pagar de exercícios anteriores a 2010, é justificada pelo fato de que ainda há obras em andamentos nos prédios da 701 norte e do SCS -Venâncio 2000, inviabilizando, temporariamente, a conclusão dos serviços e fornecimentos contratados, e pela complexidade de implantação do Sistema de Gestão Integrado - ERP Protheus da TOTVS.

**TABELA IX - SITUAÇÃO DOS RESTOS A PAGAR DE EXERCÍCIOS ANTERIORES**

R\$ 1,00

<b>Restos a Pagar Processados</b>				
<b>Ano de Inscrição</b>	<b>Montante Inscrito</b>	<b>Cancelamentos acumulados</b>	<b>Pagamentos acumulados</b>	<b>Saldo a Pagar em 31/12/2011</b>
2010	13.962.775,94	150.236,49	13.019.439,12	793.100,33
2009	27.888.968,55	375.966,71	23.682.458,58	3.830.543,26
2008	10.689.594,85	248.121,01	9.872.689,46	568.784,38
<b>Subtotal</b>	<b>52.541.339,34</b>	<b>774.324,21</b>	<b>46.574.587,16</b>	<b>5.192.427,97</b>
<b>Restos a Pagar não Processados</b>				
<b>Ano de Inscrição</b>	<b>Montante Inscrito</b>	<b>Cancelamentos acumulados</b>	<b>Pagamentos acumulados</b>	<b>Saldo a Pagar em 31/12/2011</b>
2010	56.936.740,65	1.691.564,69	47.118.685,06	8.126.490,90
2009	84.563.962,66	4.347.149,05	70.340.138,19	9.876.675,42
<b>Subtotal</b>	<b>141.500.703,31</b>	<b>6.038.713,74</b>	<b>117.458.823,25</b>	<b>18.003.166,32</b>

Fonte: Gerência de Controladoria / Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

#### Receita Faturada

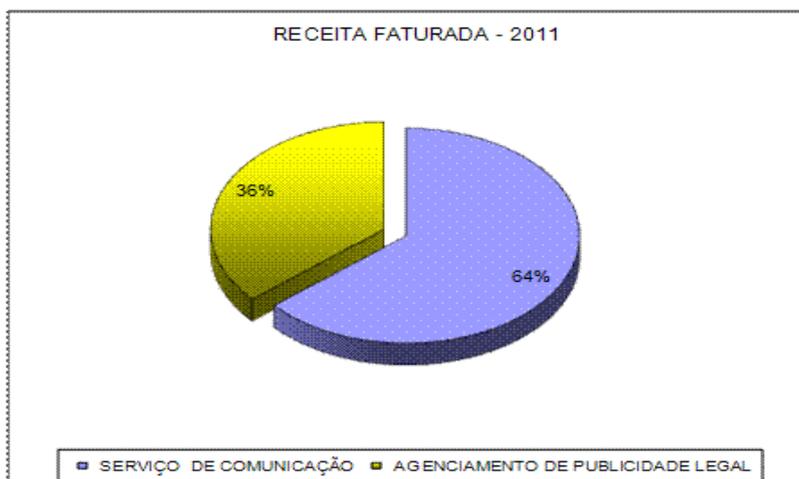
A comercialização de produtos e serviços prestados pela EBC, possibilitou o registro de R\$ 60.370.405,21 (sessenta milhões, trezentos e setenta mil, quatrocentos e cinco reais e vinte e um centavos) de receitas faturadas, destacando-se o desempenho dos serviços prestados pela NBR e de Radio, que contribuíram de forma significativa para o crescimento total de 26,64%, em relação ao exercício de 2010.

**TABELA XX - DEMONSTRATIVO DA RECEITA FATURADA -  
2010/2011**

<b>FONTE</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variação % 2010/2011</b>
<b>SERVIÇO DE COMUNICAÇÃO</b>	<b>38.492.236,80</b>	<b>25.913.289,47</b>	<b>48,54</b>
- Telejornal impres./ pauta	7.400,56	9.480,00	<b>-21,94</b>
- Mídia impressa	8.028.913,60	7.242.374,80	<b>10,86</b>
- Rodeador	1.734.130,21	1.576.949,53	<b>9,97</b>
- NBR	18.607.095,78	8.946.512,14	<b>107,98</b>
- Copiagem e edição imagem	28.530,00	22.341,26	<b>27,70</b>
- Serviço de rádio	2.746.887,77	768.710,14	<b>257,34</b>
- Serviço de internet	38.022,92	119.558,68	<b>-68,20</b>
- Serviço técnico de TV e áudio	7.301.255,96	7.227.362,92	<b>1,02</b>
<b>AGENCIAMENTO DE PUBLICIDADE LEGAL</b>	<b>21.878.168,41</b>	<b>21.756.043,06</b>	<b>0,56</b>
<b>TOTAL</b>	<b>60.370.405,21</b>	<b>47.669.332,53</b>	<b>26,64</b>

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

**GRÁFICO V - RECEITA FATURADA**



Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

## Títulos a Receber

As notas fiscais emitidas e não recebidas até o dia 31/12/2011, totalizaram no final do exercício R\$ 11.004.449,29, representando uma redução de 17,29% em relação a 2010.

Esta redução foi alcançada devido à intensificação das rotinas de cobrança: Cobranças telefônicas, emissão de correspondências via ofícios e e-mails, exigência de adimplência para renovação contratual, etc.

Destacamos que o resultado acima sofre grande impacto de glosas efetuadas por clientes devido a divergências contratuais, que se encontram em análise nas Diretorias Jurídica e de Serviços.

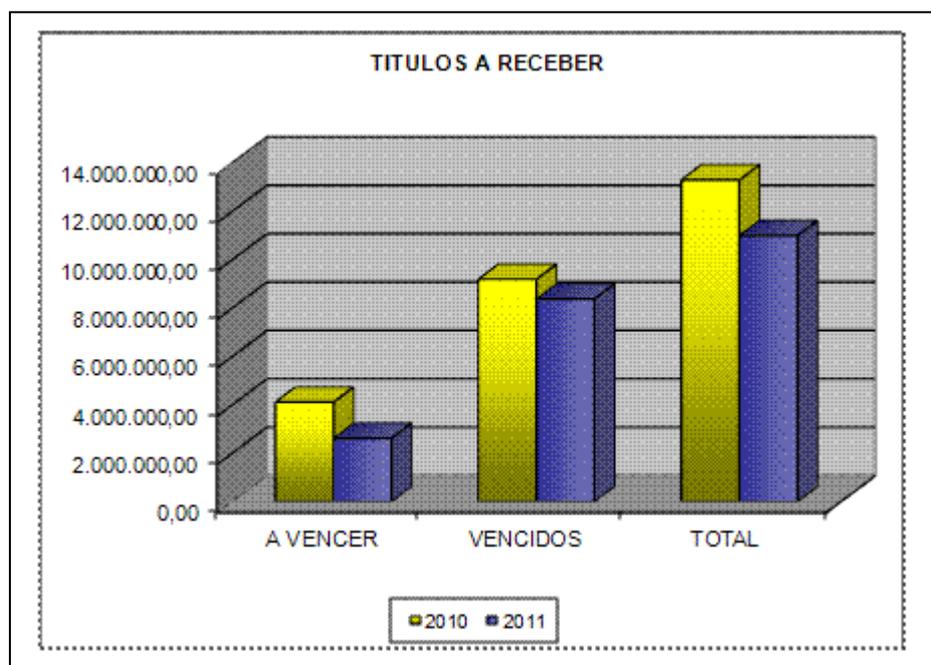
**TABELA X - TITULOS PENDENTES DE RECEBIMENTO – 2010/2011**

R\$ 1,00

SITUAÇÃO	2011	2010	Varição % 2010/2011
A VENCER	2.623.613,25	4.111.570,93	-36,11
VENCIDOS	8.380.836,04	9.194.054,30	-8,85
<b>TOTAL</b>	<b>11.004.449,29</b>	<b>13.305.625,23</b>	<b>-17,29</b>

Fonte: Gerencia Executiva de Orçamento e Finanças/DIAFI

**GRÁFICO VI - TÍTULOS A RECEBER**



## Resultado dos Produtos e Serviços

A EBC apura os custos operacionais de seus produtos/serviços, tais como: TV Brasil, NBR, TV Brasil internacional, Produção de Rádios e outros serviços como Mídia Impressa, Publicidade Legal, etc, que em 2011 totalizaram R\$ 227.690 mil contra R\$ 236.577 mil em 2010, o que representou uma queda de 3,76% decorrentes da contenção na liberação de limites orçamentários. Essa queda ocorreu mais significativamente na contratação de serviços destinados à montagem e ampliação da grade de programação da TV Brasil.

Pode ser observado no quadro que o total das receitas faturadas líquidas em 2011 aumentou em 9,15% em relação a 2010. Este aumento está representado principalmente nos produtos Tv NBR e Serviço Noticioso em função dos contratos de prestação destes serviços à Presidência da República.

É importante considerar que muitos produtos não são lucrativos porque possuem caráter público, sendo obrigatórios para o cumprimento da missão institucional da Empresa, que é ampliar o acesso da população à informação jornalística, educacional e cultural.

**TABELA XI - RESULTADO DOS PRODUTOS E SERVIÇOS 2011 X 2010**

Em R\$ mil

PRODUTOS/ SERVIÇOS	2011			2010		
	FATURADO	CUSTO	RESULTADO	FATURADO	CUSTO	RESULTADO
<b>EMISSORAS DE TV</b>						
Tv Brasil	0	107.604	(107.604)	0	118.391	(118.391)
Tv Brasil Internacional	0	9.805	(9.805)	0	11.797	(11.797)
Tv NBR	10.237	25.657	(15.420)	8.303	24.923	(16.620)
<b>EMISSORAS DE RÁDIO</b>						
Rádio Alto Solimões	0	1.367	(1.367)	0	1.314	(1.314)
Rádio MEC AM/RJ	0	2.352	(2.352)	0	3.022	(3.022)
Radio MEC AM/Bsb	0	4	(4)	0	5	(5)
Rádio MEC FM /RJ	0	1.492	(1.492)	0	1.917	(1.917)
Radio Nacional AM/Bsb	0	7.409	(7.409)	0	6.717	(6.717)
Radio Nacional AM/Rio	0	15.052	(15.052)	0	10.316	(10.316)
Radio Nacional FM/Bsb	0	3.722	(3.722)	0	3.668	(3.668)
Radio Nacional OC	0	4.489	(4.489)	0	4.263	(4.263)
<b>OUTROS PRODUTOS</b>						
Agência Brasil	0	7.712	(7.712)	0	7.637	(7.637)
Mídia Impressa	7.421	10.081	(2.659)	7.241	8.651	(1.410)
Publicidade Legal	21.750	5.934	15.816	21.643	5.852	15.791
Rodeador	1.729	8.772	(7.043)	1.518	7.507	(5.989)
Serviço Noticioso	9.992	16.238	(6.246)	8.138	20.597	(12.459)
<b>TOTAL</b>	<b>51.129</b>	<b>227.690</b>	<b>(176.561)</b>	<b>46.843</b>	<b>236.577</b>	<b>(189.734)</b>

Fonte: Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI/Relatórios de Custos

**Obs.:** 1 – Para verificar o resultado dos produtos/serviços foi considerada a receita faturada líquida.

2 - Os custos e as receitas referentes aos contratos 004 e 005/2010, firmados com a SECOM/PR em agosto, ficaram, em 2010, englobados no Serviço Noticioso, com exceção da NBR, cujos custos e receitas já eram anteriormente acompanhados

## 5 INFORMAÇÕES SOBRE RECURSOS HUMANOS

A área de Gestão de Pessoas compreende as atividades de planejamento, coordenação desenvolvimento e controle de pessoal da EBC.

A comparação de dezembro de 2010 com o mês de dezembro de 2011 mostra um decréscimo de 12 empregados no quadro da EBC. Dos 1.476 empregados, 61% são do quadro permanente, 27% são cargos comissionados e 9% são contratados por prazo determinado e 3% são cedidos de outros órgão públicos. Do total de empregados ativos, 862 estão na área fim e 614 na área meio. A empresa não possui quadro de inativos e o quadro de aposentados está vinculado ao INSS. Ao final de 2010, a EBC contava ainda com um quadro de 147 estagiários.

### 5.1 Composição do quadro de servidores ativos

**TABELA XII - FORÇA DE TRABALHO DA UJ – SITUAÇÃO APURADA EM 31/12**

Tipologias dos Cargos	Lotação		Ingressos no exercício	Egressos no exercício
	Autorizada	Efetiva		
<b>1. Servidores em cargos efetivos (1.1 + 1.2)</b>	<b>1.429</b>	<b>943</b>	<b>4</b>	<b>28</b>
1.1. Membros de poder e agentes políticos	-	0	0	0
1.2. Servidores de Carreira (1.2.1+1.2.2+1.2.3+1.2.4)	1.429	943	4	<b>28</b>
1.2.1. Servidores de carreira vinculada ao órgão	1.429	896	1	18
1.2.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado	-	0	0	0
1.2.3. Servidores de carreira em exercício provisório	-	0	0	0
1.2.4. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas	-	47	3	10
<b>2. Servidores com Contratos Temporários</b>	<b>200</b>	<b>138</b>	<b>0</b>	<b>18</b>
<b>3. Total de Servidores (1+2)</b>	<b>1.629</b>	<b>1.081</b>	<b>4</b>	<b>46</b>

Fonte: Gerência Executiva de Administração

**TABELA XIII - SITUAÇÕES QUE REDUZEM A FORÇA DE TRABALHO DA UJ –  
SITUAÇÃO EM 31/12**

Tipologias dos afastamentos	Quantidade de pessoas na situação em 31 de dezembro
<b>1. Cedidos (1.1+1.2+1.3)</b>	<b>64</b>
1.1. Exercício de Cargo em Comissão	0
1.2. Exercício de Função de Confiança	50
1.3. Outras situações previstas em leis específicas (especificar as leis) Lei n. 8878, de 11 de Maio de 1994 Lei n. 9020, de 30 de Março de 1995 Lei n. 8112, de 11 de Dezembro de 1990 Lei n. 9007, de 17 de Março de 1995	14
<b>2. Afastamentos (2.1+2.2+2.3+2.4)</b>	<b>0</b>
2.1. Para Exercício de Mandato Eletivo	0
2.2. Para Estudo ou Missão no Exterior	0
2.3. Para Serviço em Organismo Internacional	0
2.4. Para Participação em Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu no País	0
<b>3. Removidos (3.1+3.2+3.3+3.4+3.5)</b>	<b>0</b>
3.1. De ofício, no interesse da Administração	0
3.2. A pedido, a critério da Administração	0
3.3. A pedido, independentemente do interesse da Administração para acompanhar cônjuge/companheiro	0
3.4. A pedido, independentemente do interesse da Administração por Motivo de saúde	0
3.5. A pedido, independentemente do interesse da Administração por Processo seletivo	0
<b>4. Licença remunerada (4.1+4.2)</b>	<b>0</b>
4.1. Doença em pessoa da família	0
4.2. Capacitação	0
<b>5. Licença não remunerada (5.1+5.2+5.3+5.4+5.5)</b>	<b>6</b>
5.1. Afastamento do cônjuge ou companheiro	0
5.2. Serviço militar	0
5.3. Atividade política	0
5.4. Interesses particulares	6
5.5. Mandato classista	0
<b>6. Outras situações (Especificar o ato normativo)</b>	<b>0</b>
<b>7. Total de servidores afastados em 31 de dezembro (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>70</b>

Fonte: Gerência Executiva de Administração

**TABELA XIV - DETALHAMENTO ESTRUTURA DE CARGOS EM COMISSÃO E FUNÇÕES GRATIFICADAS DA UJ (SITUAÇÃO EM 31 DE DEZEMBRO)**

Tipologias dos cargos em comissão e das funções gratificadas	Lotação		Ingressos no exercício	Egressos no exercício
	Autorizada	Efetiva		
<b>1. Cargos em comissão</b>		<b>434</b>	<b>72</b>	<b>49</b>
1.1. Cargos Natureza Especial		0	0	0
1.2. Grupo Direção e Assessoramento superior		434	72	49
1.2.1. Servidores de carreira vinculada ao órgão		1	0	0
1.2.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado		0	0	0
1.2.3. Servidores de outros órgãos e esferas		38	2	7
1.2.4. Sem vínculo		395	70	42
1.2.5. Aposentados		0	0	0
<b>2. Funções gratificadas</b>		<b>119</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
2.1. Servidores de carreira vinculada ao órgão		119	0	3
2.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado		0	0	0
2.3. Servidores de outros órgãos e esferas		0	0	0
<b>3. Total de servidores em cargo e em função (1+2)</b>		<b>553</b>	<b>72</b>	<b>52</b>

Fonte: Gerência Executiva de Administração

**TABELA XV - QUANTIDADE DE SERVIDORES DA UJ POR FAIXA ETÁRIA SITUAÇÃO APURADA EM 31/12**

Tipologias do Cargo	Quantidade de Servidores por Faixa Etária				
	Até 30 anos	De 31 a 40 anos	De 41 a 50 anos	De 51 a 60 anos	Acima de 60 anos
<b>1. Provimento de cargo efetivo</b>	<b>108</b>	<b>178</b>	<b>174</b>	<b>341</b>	<b>122</b>
1.1. Membros de poder e agentes políticos	0	0	0	0	0
1.2. Servidores de Carreira	83	131	141	315	115
1.3. Servidores com Contratos Temporários	25	47	33	26	7
<b>2. Provimento de cargo em comissão</b>	<b>72</b>	<b>148</b>	<b>144</b>	<b>143</b>	<b>46</b>
2.1. Cargos de Natureza Especial	0	0	0	0	0
2.2. Grupo Direção e Assessoramento Superior	63	118	112	107	34
2.3. Funções gratificadas	9	30	32	36	12
<b>3. Totais (1+2)</b>	<b>180</b>	<b>326</b>	<b>318</b>	<b>484</b>	<b>168</b>

Fonte: Gerência Executiva de Administração

**TABELA XVI - QUANTIDADE DE SERVIDORES DA UJ POR NÍVEL DE ESCOLARIDADE - SITUAÇÃO APURADA EM 31/12**

Tipologias do Cargo	Quantidade de pessoas por nível de escolaridade								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>1. Provimento de cargo efetivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51</b>	<b>76</b>	<b>364</b>	<b>391</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
1.1. Membros de poder e agentes políticos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.2. Servidores de Carreira	0	0	51	72	293	328	5	2	0
1.3. Servidores com Contratos Temporários	0	0	0	4	71	63	0	0	0
<b>2. Provimento de cargo em comissão</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>18</b>	<b>194</b>	<b>328</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
2.1. Cargos de Natureza Especial	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2. Grupo Direção e Assessoramento Superior	0	0	5	17	151	254	5	2	0
2.3. Funções gratificadas	0	0	1	1	43	74	0	0	0
<b>3. Totais (1+2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>57</b>	<b>94</b>	<b>558</b>	<b>719</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>0</b>

**LEGENDA**

**Nível de Escolaridade**

1 - Analfabeto; 2 - Alfabetizado sem cursos regulares; 3 - Primeiro grau incompleto; 4 - Primeiro grau; 5 - Segundo grau ou técnico; 6 - Superior; 7 - Aperfeiçoamento / Especialização / Pós-Graduação; 8 - Mestrado; 9 - Doutorado/Pós Doutorado/PhD/Livre Docência; 10 - Não Classificada.

Fonte: Gerência Executiva de Administração

## 5.2 Composição do quadro de servidores inativos e pensionistas

O item não se aplica à EBC. Por se tratar de uma Empresa Pública, cuja relação de trabalho é regida pela CLT na qual o empregado se aposenta pelo INSS, não havendo, portanto, pagamento de remuneração para empregados inativos.

## 5.3 Composição do quadro de estagiários

**TABELA XVII - COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE ESTAGIÁRIOS**

em R\$ 1,00

Nível de escolaridade	Custo de contratos de estágio vigentes				Custo do exercício
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	
<b>Nível Superior</b>	<b>77.630,76</b>	<b>85.809,46</b>	<b>85.935,78</b>	<b>96.701,06</b>	<b>346.077,06</b>
Área Fim	62.570,87	67.856,48	67.146,56	77.270,05	274.843,96
Área Meio	15.059,89	17.952,98	18.789,22	19.431,01	71.233,10
<b>Nível Médio</b>	<b>30.332,39</b>	<b>31.874,86</b>	<b>27.528,10</b>	<b>40.565,28</b>	<b>130.302,63</b>
Área Fim	11.593,68	11.251,50	10.518,20	16.200,20	49.565,58
Área Meio	18.738,71	20.623,36	17.009,90	24.365,08	80.737,05

Fonte: GDGP/DIAFI

**TABELA XVIII - COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE ESTAGIÁRIOS**

Nível de escolaridade	Quantitativo de contratos de estágio vigentes			
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre
<b>Nível Superior</b>	<b>108</b>	<b>121</b>	<b>116</b>	<b>124</b>
Área Fim	86	97	91	99
Área Meio	22	24	25	25
<b>Nível Médio</b>	<b>42</b>	<b>44</b>	<b>37</b>	<b>43</b>
Área Fim	26	29	23	27
Área Meio	16	15	14	16

Fonte: GDGP/DIAFI

## 5.4 Custos associados à manutenção dos recursos humanos

### TABELA XIX - CUSTOS DE PESSOAL NO EXERCÍCIO DE REFERÊNCIA E NOS DOIS ANTERIORES

Em R\$ 1,00

Tipologias/ Exercícios	Vencimentos e vantagens fixas	Despesas Variáveis						Despesas de Exercícios Anteriores	Decisões Judiciais	Total	
		Retribuições	Gratificações	Adicionais	Indenizações	Benefícios Assistenciais e previdenciários	Demais despesas variáveis				
<b>Membros de poder e agentes políticos</b>											
Exercícios	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2010	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2009	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Servidores de Carreira que não ocupam cargo de provimento em comissão</b>											
Exercícios	2011	32.459.849,90	382.490,98	13.801.396,45	16.555.179,13	55.441,58	0	1.101.845,82	0	0	64.356.203,86
	2010	29.784.011,51	374.492,72	7.249.836,64	15.708.136,86	71.174,37	0	993.166,19	0	0	54.180.818,29
	2009	25.273.688,30	288.917,37	5.953.847,34	13.602.498,59	47.073,99	0	867.683,20	0	0	46.033.708,79
<b>Servidores com Contratos Temporários</b>											
Exercícios	2011	6.838.927,73	1.229,45	2.410.548,82	2.155.390,53	0	0	0	0	0	11.406.096,53
	2010	7.473.936,18	329,44	1.504.427,12	2.386.859,27	0	0	0	0	0	11.365.552,01
	2009	8.064.787,02	0	1.648.531,35	2.237.183,52	0	0	0	0	0	11.950.501,89
<b>Servidores Cedidos com ônus ou em Licença</b>											
Exercícios	2011	2.950.660,62	28.800,85	1.020.631,72	229.168,16	10.061,25	0	187.178,95	0	0	4.426.501,55
	2010	2.661.628,87	0	542.639,34	269.693,58	8.935,77	0	167.599,95	0	0	3.650.497,51
	2009	2.237.142,47	0	431.757,82	265.671,29	6.807,66	0	139.343,02	0	0	3.080.722,26
<b>Servidores ocupantes de Cargos de Natureza Especial</b>											
Exercícios	2011	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2010	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2009	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Servidores ocupantes de cargos do Grupo Direção e Assessoramento Superior</b>											
Exercícios	2011	19.847,92	31.955.500,51	9.375.163,59	3.377.050,19	0	0	27.710,62	0	0	44.755.272,83
	2010	19.620,00	28.783.382,68	4.763.805,23	2.563.714,86	118.302,98	0	29.499,05	0	0	36.278.324,80
	2009	18.597,00	23.003.280,53	3.642.237,44	2.041.386,63	111.232,92	0	30.894,71	0	0	28.847.629,23
<b>Servidores ocupantes de Funções gratificadas</b>											
Exercícios	2011	6.589.822,75	5.357.898,88	3.776.399,92	1.368.577,20	0	0	227.368,19	0	0	17.320.066,94
	2010	5.897.867,59	4.854.296,78	1.948.775,86	1.354.517,90	0	0	225.051,30	0	0	14.280.509,43
	2009	5.434.091,22	4.770.132,18	1.775.060,16	1.154.961,93	11.571,10	0	120.674,51	0	0	13.266.491,10

#### **5.4.1 Informações sobre terceirização de cargos e atividades do plano de cargos do órgão**

Não há, na EBC, contratação direta de mão-de-obra terceirizada.

##### **5.4.1.1 Cargos e atividades inerentes a categorias funcionais do plano de cargos da Unidade Jurisdicionada**

Não há, na EBC, contratação direta de mão-de-obra terceirizada.

##### **5.4.1.2. Relação dos empregados terceirizados substituídos em decorrência da realização de concurso público ou de provimento adicional autorizados**

Não há, na EBC, contratação direta de mão-de-obra terceirizada.

##### **5.4.1.3. Contratos de prestação de serviços de limpeza e higiene e vigilância ostensiva**

De acordo com o Anexo III da Decisão Normativa TCU nº 108/2010, que trata da estrutura do Relatório de Gestão, quadros e tabelas que ocupem mais de uma página devem constar no Anexo deste Relatório de Gestão. Neste sentido, o quadro ‘contratos de prestação de serviços de limpeza e higiene e vigilância ostensiva’, está reproduzido no **Anexo II** deste documento.

#### 5.4.1.4. Contratos de Prestação de Serviços com locação de mão de obra

### QUADRO IX - CONTRATOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS COM LOCAÇÃO DE MÃO DE OBRA

Unidade Contratante													
Nome: EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC													
UG/Gestão: 20415/115406							CNPJ: 09.168.704/0001-42						
Informações sobre os contratos													
Ano do contrato	Área	Natureza	Identificação do Contrato	Empresa Contratada (CNPJ)	Período contratual de execução das atividades contratadas		Nível de Escolaridade exigido dos trabalhadores contratados						Sit.
					Início	Fim	F		M		S		
							P	C	P	C	P	C	
2007	10	O	RDB/DJUR/Nº 0004/2007	76.620.735/0001-29 - Ágil Serviços Especial Ltda	25/01/2007	25/01/2012	15	17	01	02			E
2008	4	O	EBC/DAF/GECON/COORD-CMNº 0023/2008	24.936.221/0001-34 - Cristiano Transporte Serviços Ltda	11/11/2008	11/11/2012			20	21			P
2008	4	O	EBC/DAF/GECON/COORD-CMNº 0066/2008	04.786.853/0001-51 - Official Empresa de Cobrança Ltda	19/12/2008	19/06/2012			20	20			P
2009	7	O	EBC/DAF/GECON/COORD-CMNº 0004/2009	02.843.359/0001-56 - Planalto Service Ltda	01/02/2009	31/01/2013			20	23			P
2010	4	O	EBC/COORD-CMNº 0056/2010	02.558.535/0001-08 - Miscellany Pretty House Transportes Ltda	24/08/2010	24/08/2012			12	12			P
2010	4	O	EBC/COORD-CMNº 0081/2010	08.268.712/0001-06 - CSN Construções e Empreendimentos Ltda	28/09/2010	28/09/2012			06	06			P
2010	13	O	EBC/COORD-CMNº 0094/2010	01.635.028/0001-68 - Obras Sociais do Centro Espirita Fraternidade Jerônimo Candinho	07/10/2010	07/10/2012			15	15			P
2010	12	O	EBC/COORD-CMNº 0079/2010	38.062.485/0001-10 - Ebras Empresa de Conservação Ltda	25/10/2010	25/10/2012			09	09			P
2011	6	O	EBC/COORD-CMNº 0009/2011	04.248.842/0001-18 - Paulista Serviços e Transportes Ltda	15/03/2011	15/03/2012	24	18					A
2011	5	O	EBC/COORD-CMNº 0049/2011	01.162.636/0001-00 - B2Br Business to Business Informática do Brasil S/A	13/09/2011	13/09/2012					1	1	A
<p><b>Observações:</b> Os Contratos que apresentam quantidade de trabalhadores Efetivamente Contratados (C) maior que a prevista no Contrato (P) decorrem da prestação de serviços eventuais e/ou inclusões ocorridas durante o período de vigência.</p> <p>Os Contratos que apresentam quantidade de trabalhadores Prevista no Contrato (P) maior que a Efetivamente Contratada (C) decorrem da não completa implementação dos serviços.</p>													
<p><b>LEGENDA:</b> Área: 1. Conservação e Limpeza; 2. Segurança; 3. Vigilância; 4. Transportes; 5. Informática; 6. Copeiragem; 7. Recepção; 8. Reprografia; 9. Telecomunicações; 10. Manutenção de bens móveis; 11. Manutenção de bens imóveis; 12. Brigadistas; 13. Apoio Administrativo – Menores Aprendizizes; 14. Outras</p> <p>Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.</p> <p>Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.</p> <p>Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.</p> <p>Quantidade de trabalhadores: (P) Prevista no contrato; (C) Efetivamente contratada.</p>													

Fonte: Coordenação de Gestão de Contratos e Convênios

## **5.5 Indicadores gerenciais sobre recursos humanos**

### **\*Educação Continuada**

#### **Objetos Mensurados:**

Quantidade de capacitações, quantidade de empregados capacitados e carga horária total.

#### **Objetivos:**

Mensurar a carga horária de capacitação por empregado.

#### **Meta:**

Alcançar a marca de 20 horas de capacitação por empregado.

#### **Conclusões:**

Durante 2011, a EBC ofereceu atividades de capacitação ao seu corpo funcional permitindo a qualificação de 338 empregados. A Empresa realizou as 27 atividades de capacitação focadas em cursos, congressos e seminários. O total de R\$ 140.271,50 de investimento, a carga horária de treinamento atingiu 11.688 horas. Do total das capacitações, 49 foram destinadas para a área meio e 202 para a área fim.

Dessa forma, considerando que a EBC tinha em Dezembro de 2011 1.476 empregados, a carga horária de capacitação por empregado totaliza 8 horas.

### **\*Acidentes de Trabalho**

#### **Objetos Mensurados:**

Quantidade de afastamentos por acidente de trabalho registrados no ano de 2011 em relação a quantidade de empregados ativos na Empresa e os motivos pelos quais esses afastamentos se deram.

#### **Objetivos e metas fixados:**

Acompanhar a quantidade de afastamento por acidente de trabalho e o fato gerador desses afastamentos com vistas à redução anual e avaliação quanto aos fatores que ensejam o maior nível de afastamentos anualmente.

#### **Conclusão:**

No ano de 2011 foram registrados 3 afastamentos de empregados por acidente de trabalho. Desse total, 1 deles se deu em razão de acidente típico de trabalho e os outros dois em decorrência de doença do trabalho. Considerando um universo de 1.476 empregados, conforme apuração em dezembro de 2011, o índice de acidente de trabalho por empregado ativo totalizou 0,2%.

Comparativamente com o ano de 2010, quando foram registrados 10 afastamentos por acidente de trabalho, a redução mostra-se significativa, representando um decréscimo de 70%.

## **\*Rotatividade (*Turnover*)**

### **Objetos Mensurados:**

Quantidade de desligamentos e admissões ocorridos no ano de 2011, considerando todos os tipos de contratos de trabalho existentes na Empresa, sejam eles do quadro efetivo de pessoal, contratados por tempo determinado ou Cargos Comissionados.

### **Objetivos e Metas Fixados:**

A rotatividade gera custos para a Empresa no sentido em que quando há um desligamento, há o conseqüente pagamento de todas as verbas rescisórias ao ex-empregado, há a perda de conhecimento, seja ele intelectual ou de processos, perda do ritmo de trabalho. Além disso, há também um correspondente custo com a contratação de um novo empregado para substituir aquele que se desligou e que vai demandar capacitação e tempo para poder alcançar o nível de conhecimento do substituído. Esse custo é diretamente proporcional ao nível hierárquico ocupado pelo ex-empregado, ou seja, quanto mais alto o nível, mais alto o custo.

Em razão disso, a análise do índice de rotatividade surge como um indicador importante na avaliação de mecanismos que possam impedir o êxodo dos empregados por iniciativa própria e assim reduzir o custo de substituição.

Paralelamente a isso, há a previsão de contratações por concurso público em 2012 com o objetivo de aumentar o quantitativo de pessoal da Empresa, mas, também, com a intenção de substituir os empregados contratados por tempo determinado e alguns cargos em comissão.

Diante disso, é de se esperar que em 2012 a rotatividade seja elevada, mas esse procedimento tem o condão de evitar que no futuro esse índice continue elevado.

Para o ano de 2011 o índice de rotatividade tinha como meta ser inferior ao que foi observado em 2010.

### **Conclusão:**

Considerando que em 2010 houve 102 desligamentos e 104 admissões e que a empresa era composta, em dezembro de 2011, por 1.476 empregados, o índice de rotatividade totalizou 6,92 pontos.

Já em 2011, como houve 86 desligamentos e 74 admissões, e a Empresa era formada por 1.476 empregados em dezembro de 2011, o índice de rotatividade ficou em 5,42 pontos.

Portanto, considerando a meta de redução de rotatividade de 2010 para 2011, conclui-se que esta foi alcançada.

## **6 TRANSFERÊNCIAS MEDIANTE CONVÊNIO, CONTRATO DE REPASSE E OUTROS INSTRUMENTOS**

A EBC, sucessora da antiga RADIOBRÁS, vem celebrando, desde sua criação vários instrumentos de repasse de recursos à iniciativa privada, controlando-os a medida de sua celebração. Tais instrumentos eram inexistentes na RADIOBRÁS, constituindo inovação trazida pela EBC. Os processos de prestação de contas, com suas respectivas análises críticas, vêm sendo tratados de forma lenta e gradual, de maneira a assegurar a boa aplicação dos recursos públicos.

Quando ocorrem situações de inadimplência, a Empresa busca resolver amigável e administrativamente a questão, antes da instauração de processo de tomada de contas especial, de maneira a tornar tais situações até menos dispendiosas para o erário, sob o ponto de vista administrativo.

Em casos de transferências cujos recursos foram empenhados, mas não repassados integralmente no mesmo exercício, são inscritos regularmente em restos a pagar, de maneira a assegurar a boa gestão financeiro-orçamentária do erário.

Verifica-se, ao longo dos anos, com o aprimoramento dos controles e da gestão da Empresa, que as parcerias firmadas e o repasse de recursos vêm crescendo ao longo dos anos, tornando a EBC parte integrante das políticas de Estado para incentivo primordialmente à cultura nacional, conforme exige a Lei nº 11.652/2008.

Atualmente os processos de celebração e gestão de convênios passam por diversas áreas da Empresa, de modo a assegurar a gestão participativa de todos os envolvidos; estando em fase de aprimoramento as estruturas da EBC que gerenciam tais instrumentos de repasse.

A EBC está se consolidando como forte instrumento de fomento do setor audiovisual brasileiro, ao lado de outras instituições públicas, de maneira a fortalecer o segmento e assegurar o cumprimento de seus objetivos institucionais, e busca desenvolver, a cada dia, seus processos internos de gestão de transferências.

Um resumo dos instrumentos celebrados nos últimos três exercícios (Quadro X), dos que estão em vigência em 2011 e exercícios seguintes (Tabela XX) e da prestação de contas dos repasses (Tabela XXI) está nos quadros abaixo.

## QUADRO X – CARACTERIZAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DE TRANSFERÊNCIAS

CARACTERIZAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DE TRANSFERÊNCIAS VIGENTES NO EXERCÍCIO DE REFERÊNCIA									
Unidade Concedente ou Contratante									
Nome: Empresa Brasil de Comunicação S.A. - EBC									
CNPJ: 09.168.704/0001-42					UG/GESTÃO: 115406/20415				
Informações sobre as transferências									
Modalidade	Nº do instrumento	Beneficiário	Valores Pactuados		Valores Repassados		Vigência		Sit.
			Global	Contrapartida	No exercício	Acumulado até exercício	Início	Fim	
1	748944/2010	04.775.616/0001-95 - Associação Brasileira de Produtoras Independentes de Televisão – ABPITV	918.400,00	18.400,00	439.000,00	900.000,00	27/9/2010	15/10/2012 (*)	1
1	736150/2010	07.729.317/0001-02 - Agência de Cultura e Comunicação Comunitária – AGEKOM	168.000,00	16.800,00	0	168.000,00	7/6/2010	6/6/2011	4
1	750011/2010	05.422.155/0001-30 - Associação de Bandas de Música do Estado do Rio de Janeiro – ASBAM	139.980,00	12.000,00	35.000,00	139.980,00	8/12/2010	31/03/2012 (*)	1
1	748275/2010	34.716.746/0001-18 - Centro de Defesa dos Direitos Humanos e Educação Popular do Acre – CDDHEP	198.500,00	14.000,00	41.000,00	198.500,00	1/9/2010	29/02/2012 (*)	1
1	732845/2010	06.052.228/0001-01 - Central Única das Favelas do Rio de Janeiro – CUFA	2.897.369,80	324.000,00	718.493,92	2.897.369,80	12/8/2010	04/03/2012 (*)	1
1	705383/2009	05.834.872/0001-79 - Educação em Foco	246.000,00	20.910,00	126.000,00	126.000,00	22/10/2009	12/01/2013 (*)	1
1	749471/2010	00.571.159/0001-66 - Associação Cultural Kinoforum	875.090,00	17.900,00	428.595,00	875.090,00	3/11/2010	02/12/2011 (*)	4
1	748945/2010	06.094.715/0001-37 - Sindicato dos Trabalhadores Rurais de Tabatinga – SINTRART	21.070,00	430	0	21.070,00	29/11/2010	02/01/2013 (*)	1
1	744684/2010	40.405.847/0001-70 - Sociedade dos Amigos Ouvintes da Rádio MEC – SOARMEC	263.580,00	24.000,00	131.790,00	263.580,00	10/11/2010	10/11/2011	4
3	0064/2009	00.038.174/0001-43 - Fundação Universidade de Brasília – FUB	292.780,00 (*)	0	178.180,00 (*)	292.780,00 (*)	18/12/2009 (*)	11/07/2012 (*)	1
3	008/2011	83.899.526/0001-82 - Universidade Federal de Santa Catarina – UFSC	74.100,00	0	74.100,00	74.100,00	31/10/2011	31/04/2012	1
3	0015/2010	07.272.636/0001-31 - Universidade Federal do Ceará – UFC	87.722,74	0	37.852,74	87.722,74	24/8/2010	31/3/2012	1
3	017/2010	21.195.755/0001-69 - Universidade Federal de Juiz de Fora – UFJF	45.040,00	0	0	45.040,00	8/9/2010	30/9/2011	4
3	062/2009	01.264.142/0002-00 - Ministério da Cultura	1.500.000,00 (*)	0	0	1.500.000,00	7/12/2009	1/6/2012	1
3	063/2009	01.264.142/0002-00 - Ministério da Cultura	500.000,00	0	0	500.000,00	7/12/2009	1/6/2012	1

**LEGENDA**

<b>Modalidade:</b>	<b>Situação da Transferência:</b>	
1 - Convênio	1 - Adimplente	5 - Excluído
2 - Contrato de Repasse	2 - Inadimplente	6 - Rescindido
3 - Termo de Cooperação	3 - Inadimplência Suspensa	7 - Arquivado
4 - Termo de Compromisso	4 - Concluído	

Fonte: Coordenação de Gestão de Contratos e Convênios  
 (\*) Informação retificada em relação ao Relatório de Gestão de 2010.

**TABELA XX – RESUMO DOS INSTRUMENTOS CELEBRADOS PELA UJ NOS TRÊS ÚLTIMOS EXERCÍCIOS**

Unidade Concedente ou Contratante						
<b>Nome:</b>	Empresa Brasil de Comunicação S.A. - EBC					
<b>CNPJ:</b>	09.168.704/0001-42					
<b>UG/GESTÃO:</b>	115406/20415					
Modalidade	Quantidade de instrumentos celebrados em cada exercício			Montantes repassados em cada exercício, independentemente do ano de celebração do instrumento (em R\$ 1,00)		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
<b>Convênio</b>	0	8 (*)	2	1.919.878,80	3.669.711,00 (*)	1.663.498,00 (*)
<b>Contrato de Repasse</b>	0	0	0	0	(*)0	0
<b>Termo de Cooperação</b>	1	2	3 (*)	290.132,74	2.165.570,00 (*)	114.600,00 (*)
<b>Termo de Compromisso</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Totais</b>	1	10 (*)	5 (*)	2.210.011,50	5.835.281,00 (*)	1.778.098,00 (*)

Fonte: Coordenação de Gestão de Contratos e Convênios

(\*) Informação retificada em relação ao Relatório de Gestão de 2010.

**TABELA XXI – RESUMO DOS INSTRUMENTOS DE TRANSFERÊNCIA QUE VIGERÃO EM 2011 E EXERCÍCIOS SEGUINTE**

Unidade Concedente ou Contratante					
<b>Nome:</b> Empresa Brasil de Comunicação S.A. - EBC					
<b>CNPJ:</b> 09.168.704/0001-42			<b>UG/GESTÃO:</b> 115406/20415		
Modalidade	Quantidade de instrumentos com vigência em 2012 e seguintes	Valores (R\$ 1,00)			% do Valor global repassado até o final do exercício de 2011
		Contratados	Repassados até 2011	Previstos para 2012	
<b>Convênio</b>	6	4.559.999,80	1.359.493,90	157.080,00	100
<b>Contrato de Repasse</b>	0	0	0	0	0
<b>Termo de Cooperação</b>	5	2.454.602,70	290.132,74	0	100
<b>Termo de Compromisso</b>	0	0	0	0	0
<b>Totais</b>	11	7.014.602,50	1.649.626,60	157.080,00	100

Fonte: Coordenação de Gestão de Contratos e Convênios

**QUADRO XI – RESUMO DA PRESTAÇÃO DE CONTAS SOBRE TRANSFERÊNCIAS  
CONCEDIDAS PELA UJ NA MODALIDADE DE CONVÊNIO, TERMO DE  
COOPERAÇÃO E DE CONTRATOS DE REPASSE**

Valores em R\$ 1,00

Unidade Concedente					
Nome: Empresa Brasil de Comunicação S.A. - EBC					
CNPJ: 09.168.704/0001-42			UG/GESTÃO: 115406/20415		
Exercício da prestação das contas	Quantitativos e montante repassados		Instrumentos (Quantidade e Montante Repassado)		
			Convênios	Termo de Cooperação	Contratos de Repasse
2011	Contas prestadas	Quantidade	0	1	0
		Montante Repassado	0	45.040,00	0
	Contas NÃO prestadas	Quantidade	1	0	0
		Montante Repassado	168.000,00	0	0
2010	Contas prestadas	Quantidade	4	0	0
		Montante Repassado	2.706.993,70 (*)	0	0
	Contas NÃO prestadas	Quantidade	0	0	0
		Montante Repassado	0	0	0
2009	Contas prestadas	Quantidade	2	0	0
		Montante Repassado	1.438.900,00 (*)	0	0
	Contas NÃO prestadas	Quantidade	0	0	0
		Montante Repassado	0	0	0
Anteriores a 2009	Contas NÃO prestadas	Quantidade	0	0	0
		Montante Repassado	0	0	0

Fonte: Coordenação de Gestão de Contratos e Convênios

(\*) Informação retificada em relação ao Relatório de Gestão de 2010.

**QUADRO XXX - VISÃO GERAL DA ANÁLISE DAS PRESTAÇÕES DE CONTAS DE  
CONVÊNIO E CONTRATOS DE REPASSE**

Valores em R\$ 1,00

Unidade Concedente ou Contratante						
Nome: Empresa Brasil de Comunicação S.A. – EBC						
CNPJ: 09.168.704/0001-42			UG/GESTÃO: 115406/20415			
Exercício da prestação das contas	Quantitativos e montantes repassados			Instrumentos		
				Convênios	Contratos de Repasse	
2011	Quantidade de contas prestadas			0	0	
	Com prazo de análise ainda não vencido	Quantidade	Contas analisadas	0	0	
			Contas Não analisadas	0	0	
		Montante repassado (R\$)			0	0
		Com prazo de análise vencido	Contas analisadas	Quantidade Aprovada	0	0
	Quantidade Reprovada			0	0	
	Contas NÃO analisadas		Quantidade de TCE	0	0	
			Quantidade	1	0	
	2010	Contas analisadas	Montante repassado (R\$)	168.000,00	0	
			Quantidade de contas prestadas			4 (*)
Quantidade Aprovada			2	0		
Quantidade Reprovada			0	0		
Quantidade de TCE			0	0		

	Contas NÃO analisadas	Quantidade	2	0
		Montante repassado (R\$)	1.952.993,70	0
2009	Contas analisadas	Quantidade de contas prestadas	2 (*)	0
		Quantidade Aprovada	0	0
		Quantidade Reprovada	0	0
	Contas NÃO analisadas	Quantidade de TCE	0	0
		Quantidade	2 (*)	0
Exercícios anteriores a 2009	Contas NÃO analisadas	Montante repassado	676.836,00	0
		Quantidade	0	0
		Montante repassado	0	0

(\*) 2010 – Foram apresentadas 4 (quatro) prestações de contas, sendo que desse total 2 (duas) foram analisada (Centro de Cultura Professor Luiz Freire – CCPLF e FUNTELPA - OT) e 2 (duas) não foram analisadas (FUNTELPA – Teleinformação e Associação de Desenvolvimento de Radiodifusão de Minas Gerais – ADTV);

(\*) 2009 - Foram apresentadas 2 (duas) prestações de contas, sendo que desse total 1 (uma) foi analisada (Fundação Israel Pinheiro - FIP) com ressalvas que estão sendo atendidas pelo conveniente e 1 (uma) não foi analisada (Fundação Estadual Jornalista Luiz Chagas de Rádio e TV Educativa do Mato Grosso do Sul – FERTEL).

Fonte: Coordenação de Gestão de Contratos e Convênios/DIAFI

### **Análise Crítica**

#### **▪ Medidas adotadas para sanear as transferências na situação de inadimplente.**

Não consta, no exercício de 2011, nenhuma transferência na situação de inadimplência.

#### **▪ Situação das transferências efetuadas no exercício frente ao disposto no Art. 35 do Decreto 93.872/86 e do art. 12 do Decreto 7.445/2011, ou legislação que o altere.**

Todas as transferências do exercício atenderam aos mandamentos do Decreto 93.872/86 e do art. 12 do Decreto 7.445/2011.

#### **▪ Evolução das transferências efetuadas nos três últimos exercícios, quanto à quantidade e volume de recursos transferidos.**

##### **Exercícios:**

2009 – R\$ 1.778.098,00 (hum milhão setecentos e setenta e oito mil e noventa e oito centavos)

2010 – R\$ 5.835.281,00 (cinco milhões oitocentos e trinta e cinco mil duzentos e oitenta e um reais)

Evolução das transferências - 2009/2010 - de 328% (trezentos e vinte e oito por cento).

2011 – R\$ 2.210.011,50 (dois milhões, duzentos e dez mil e onze reais e cinquenta centavos)

Redução no valor das transferências – 2010/2011 - de 62,13 % (sessenta e dois vírgula treze por cento).

#### **▪ Medidas adotadas para gerir as transferências no exercício de 2011.**

Acompanhamento da execução financeira por meio do Portal de Convênios – SICONV, do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

#### **▪ Análise da evolução das prestações de contas referentes às transferências expiradas até 2011, quanto à conformidade das prestações de contas com os prazos regulamentares.**

A apresentação das prestações de contas ocorreram dentro dos prazos regulamentares.

▪ **Análise da evolução das análises das prestações de contas referentes às transferências expiradas até 2011, quanto à eficiência e eficácia dos procedimentos adotados, bem como quanto à disponibilidade adequada de recursos humanos e materiais para tanto.**

As análises das prestações de contas referentes às transferências expiradas até 2011 vem ocorrendo de forma satisfatória e dentro das condições de eficiência e eficácia adotadas pela EBC, buscando sempre o aperfeiçoamento do processo e da alocação de pessoal necessário ao pleno exercício da atividade.

▪ **Estruturas de controle definida para o gerenciamento das transferências, informando, inclusive, a capacidade de fiscalização *in loco* da execução dos planos de trabalho contratados**

O gerenciamento das transferências dar-se-á mediante acompanhamento e execução no Portal dos Convênios – SICONV, e quando necessário, *in loco* por técnicos da EBC.

## 7 INFORMAÇÕES SOBRE A ATUALIZAÇÃO NO SIASG E SICONV

As declarações da Gerência Executiva de Administração e da Diretoria Jurídica atestando que as informações referentes a contratos e convênios ou outros instrumentos congêneres estão disponíveis e atualizadas no SIASG e SICONV se encontram no **Anexo III** deste relatório.

## 8 INFORMAÇÕES SOBRE O CUMPRIMENTO DA ENTREGA DAS DECLARAÇÕES DE BENS E RENDAS

### QUADRO XII – DEMONSTRATIVO DO CUMPRIMENTO, POR AUTORIDADES E SERVIDORES DA UJ, DA OBRIGAÇÃO DE ENTREGAR A DBR

Detentores de Cargos e Funções obrigados a entregar a DBR	Situação em relação às exigências da Lei nº 8.730/93	Momento da Ocorrência da Obrigação de Entregar a DBR		
		Posse ou Início do exercício de Função ou Cargo	Final do exercício da Função ou Cargo	Final do exercício financeiro
<b>Autoridades</b> (Incisos I a VI do art. 1º da Lei nº 8.730/93)	Obrigados a entregar a DBR	-	-	-
	Entregaram a DBR	-	-	-
	Não cumpriram a obrigação	-	-	-
<b>Cargos Eletivos</b>	Obrigados a entregar a DBR	-	-	-
	Entregaram a DBR	-	-	-
	Não cumpriram a obrigação	-	-	-
<b>Funções Comissionadas</b> (Cargo, Emprego, Função de Confiança ou em comissão)	Obrigados a entregar a DBR	74	52	575
	Entregaram a DBR	74	52	575
	Não cumpriram a obrigação	-	-	-

Fonte: Coordenação de Cadastro e Pagamento

## **Análise Crítica**

A Coordenação de Cadastro e Pagamento, unidade interna da EBC incumbida de gerenciar a recepção das DBR, de acordo com a Lei nº 8.730/93, adotou as providências determinadas na Instrução Normativa PL/TCU 67/2011.

Todos os detentores de Funções Comissionadas na EBC cumpriram com a obrigação, sendo que 563 (quinhentos e sessenta e três) apresentaram autorização de acesso exclusivamente aos dados de Bens e Rendias das suas Declarações de Ajuste Anual do Imposto de Renda, conforme exigido nos arts. 13, caput e § 1º da Lei 8429/92, e 2º, caput e §§ 1º a 6º, da Lei 8.730/93. Os demais entregaram a Declaração de Bens e Rendias apresentada à Secretaria da Receita Federal do Brasil, que está acondicionada em envelope pardo lacrado, de forma a preservar o sigilo fiscal das informações.

## **9 INFORMAÇÕES SOBRE O FUNCIONAMENTO DO SISTEMA DE CONTROLE INTERNO**

As informações sobre ambiente de controle, avaliação de riscos, procedimentos de controle, informação e comunicação e monitoramento foram avaliadas pela diretoria executiva da EBC.

O quadro que trata sobre a estrutura de controles internos foi respondido pelas Diretorias de Serviços, Administração e Finanças, Jornalismo, Jurídica, Superintendência de Comunicação Multimídia e Secretaria Executiva. Informações complementares constam do **Anexo IV**.

## **10 CRITÉRIOS DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL**

Em geral, a EBC não tem adotado critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens, materiais de tecnologia da informação e na contratação de serviços ou obras. A Empresa tem adquirido papel reciclado para emissão de notas fiscais. Sempre procura levar em conta a qualidade e durabilidade dos produtos e bens que adquire. Promove a separação de resíduos recicláveis descartados em quase todas as suas instalações. E tem realizado campanhas de conscientização dos servidores para diminuir o consumo de água e energia elétrica. Informações complementares constam do **Anexo V**.

## **11 GESTÃO DO PATRIMÔNIO IMOBILIÁRIO DA EBC**

As informações sobre a gestão do patrimônio imobiliário da EBC constam do **Anexo VI**.

## **12 GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

Responsável pelas atividades relacionadas à elaboração, ao planejamento, à supervisão, à execução, ao monitoramento dos serviços e à avaliação da política de Tecnologia de Informação e da Comunicação, a Superintendência de Comunicação Multimídia desenvolveu ações com o objetivo de difundir conteúdos integrados nas plataformas digitais, utilizando tecnologias inovadoras.

Entre as ações desenvolvidas, destacam-se:

### **Contratações e aquisições**

- Contratação de novos profissionais para exercerem as funções de gerência e coordenação das áreas de conteúdo;
- Contratação de serviços auxiliares para a área de infraestrutura;
- Ampliação da capacidade do Data-mídia Center (ambiente seguro para as informações da EBC);
- Renovação de solução para disponibilizar conteúdos na web de forma segura e com alta disponibilidade ;
- Renovação no parque de equipamentos (servidores, computadores, softwares, licenças e equipamentos de segurança);
- Compra de 30 servidores de rack marca Dell modelo R710;
- Compra da versão paga do servidor de e-mail e 2000 contas Zimbra;
- Compra de fitas de backup para garantir o armazenamento de informações, conteúdos, acervo etc;
- Compra de 50 Switch's 3com 5500POE com empilhamento 10G.

### **Infraestrutura e Segurança**

Instalação da rede Workstation das rádios no venâncio 2000. A Rádio Nacional FM já transmite do Venâncio via rede. Servidores adquiridos pela área de rádio de acesso;  
Implementação do Analisador de log do Firewall;  
Instalação no Venâncio 2000 da tape Library EMC DL3D 3000.

### **Desenvolvimento e Implantação de Sistemas**

- Redesenho e desenvolvimento de novos sites(Agência Brasil, Radioagência,Eleições Conselho Curador, Avaliação Desempenho dos Empregados);
- Implementação do sistema de ticket OTRS para atendimentos;
- Migração do Site da **TV Brasil** para a tecnologia drupal, tonando-o mais moderno, acessível e compatível com, as atuais tecnologias utilizadas na EBC;
- Hotsite da cobertura dos **Jogos Mundiais Militares**;
- Hotsite da cobertura do **Viva Maria**;
- Site interno para discussão do **Manual de Jornalismo** da EBC;
- Site do **Conselho Curador**.

### **Implantação e melhorias**

-**Sistema da Publicidade Legal** → Sistema de gerenciamento de publicação de avisos, balanços, relatórios e outros textos que órgãos e entidades da administração pública federal estejam obrigados a divulgar por força de lei ou regulamento;

-Integração entre o sistema do **Financeiro** e Portal da Publicidade Legal;

-**Relatório mensal** do **IAP** – Instituto para Acompanhamento da Publicidade;

-**Padronização** da norma de URL.

## Desenvolvimento de sistemas

### Durante o exercício, foram implantados os seguintes sistemas:

- Eleições do Representante dos Funcionários para o Conselho Curador → Sistema utilizado como urna eletrônica, onde os empregados da EBC se autenticavam e escolhiam o seu candidato. Esse sistema apurou em poucos segundos o resultado da eleição e foi utilizado no primeiro e segundo turno;
- **Nambi** → Sistema da ouvidoria responsável por registrar e acompanhar os processos relacionados a solicitações e reclamações enviadas pelo público;
- **Cisne** → Sistema de acompanhamento de contratos da área meio;
- **Prodoc** → Sistema de acompanhamento de processos da empresa como um todo;
- **Nota Fiscal Eletrônica** → Sistema que gera as notas fiscais eletrônicas seguindo o padrão determinado pela legislação;
- **Avaliação e Desempenho** → Sistema responsável por auxiliar todo o processo de avaliação e desempenho dos empregados da EBC;
- **Sistema de Busca** da Agência Brasil e Radioagência Nacional.

### Coberturas Especiais

- Viva Maria
- Jogos Mundiais Militares

## QUADRO XIII– GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO DA UNIDADE JURISDICIONADA

Quesitos a serem avaliados	Avaliação				
	1	2	3	4	5
<b>Planejamento da área</b>					
1. Há planejamento institucional em vigor ou existe área que faz o planejamento da UJ como um todo.	X				
2. Há Planejamento Estratégico para a área de TI em vigor.	X				
3. Há comitê que decida sobre a priorização das ações e investimentos de TI para a UJ.		X			
<b>Perfil dos Recursos Humanos envolvidos</b>					
4. Quantitativo de servidores e de terceirizados atuando na área de TI. <b>Total de cargos: 66</b> 12 suporte (servidor); 1 desenvolvedor (servidor); 6 desenvolvedores comissionados; 4 infraestrutura comissionados; 2 gerentes; 2 assessores; 9 terceirizados 30 Acerp					
5. Há carreiras específicas para a área de TI no plano de cargos do Órgão/Entidade.		X			
<b>Segurança da Informação</b>					
6. Existe uma área específica, com responsabilidades definidas, para lidar estrategicamente com segurança da informação.					X
7. Existe Política de Segurança da Informação (PSI) em vigor que tenha sido instituída mediante documento específico.		X			
<b>Desenvolvimento e Produção de Sistemas</b>					
8. É efetuada avaliação para verificar se os recursos de TI são compatíveis com as necessidades da UJ.	X				
9. O desenvolvimento de sistemas quando feito na UJ segue metodologia definida.				X	
10. É efetuada a gestão de acordos de níveis de serviço das soluções de TI do Órgão/Entidade oferecidas aos seus clientes.			X		
11. Nos contratos celebrados pela UJ é exigido acordo de nível de serviço.					X
<b>Contratação e Gestão de Bens e Serviços de TI</b>					
12. Nível de participação de terceirização de bens e serviços de TI em relação ao desenvolvimento interno da própria UJ.					13,63%

13. Na elaboração do projeto básico das contratações de TI são explicitados os benefícios da contratação em termos de resultado para UJ e não somente em termos de TI.			X		
14. O Órgão/Entidade adota processo de trabalho formalizado ou possui área específica de gestão de contratos de bens e serviços de TI.					X
15. Há transferência de conhecimento para servidores do Órgão/Entidade referente a produtos e serviços de TI terceirizados?				X	
<p>Considerações Gerais:</p> <p>Metodologia: As informações foram respondidas pela Superintendência de Comunicação Multimídia e demais gerências da área.</p> <p>Número de terceirizados : Como o contrato com a empresa está de acordo com a IN04 a quantidade de pessoas pode variar tanto para mais quanto para menos, dependendo do serviço a ser realizado.</p>					
<p><b>LEGENDA: Níveis de avaliação:</b></p> <p>(1) <b>Totalmente inválida:</b> Significa que a afirmativa é integralmente NÃO aplicada ao contexto da UJ.</p> <p>(2) <b>Parcialmente inválida:</b> Significa que a afirmativa é parcialmente aplicada ao contexto da UJ, porém, em sua minoria.</p> <p>(3) <b>Neutra:</b> Significa que não há como afirmar a proporção de aplicação do fundamento descrito na afirmativa no contexto da UJ.</p> <p>(4) <b>Parcialmente válida:</b> Significa que a afirmativa é parcialmente aplicada ao contexto da UJ, porém, em sua maioria.</p> <p>(5) <b>Totalmente válida:</b> Significa que a afirmativa é integralmente aplicada ao contexto da UJ.</p>					

### 13 INFORMAÇÕES SOBRE A UTILIZAÇÃO DE CARTÕES DE PAGAMENTO DO GOVERNO FEDERAL

As disposições dos decretos 5.355/2005 e 6.370/2008 não se aplicam à EBC, conforme letra 'd' do Quadro A1 da Decisão Normativa 108/2010 do Tribunal de Contas da União.

### 14 RENÚNCIA TRIBUTÁRIA

As informações sobre Renúncia Tributária não se aplicam à EBC, tendo em vista que a empresa não está legalmente habilitada a qualquer renúncia de receita.

### 15 PROVIDÊNCIAS ADOTADAS -ACÓRDÃOS DO TCU E RELATÓRIO DE AUDITORIA INTERNA

Os esclarecimentos solicitados à EBC pelo TCU, por meio de diligências, audiências e informações, foram devidamente prestados e suas recomendações foram remetidas às respectivas áreas pertinentes para que a aplicação das providências cabíveis. Mesmo procedimento adotado em relação aos relatórios de auditoria da Secretaria de Controle Interno da Presidência da República (CISSET/PR). Informações complementares estão no **Anexo VII** deste Relatório de Gestão.

### 16 RECOMENDAÇÕES DA UNIDADE DE CONTROLE INTERNO

As recomendações da Unidade de Auditoria Interna passam por um processo de análise e posterior adequação pelas diversas áreas da EBC. Os quadros contendo as recomendações da Auditoria estão inseridos no **Anexo VIII** deste documento.

## PARTE B

### 1 DECLARAÇÃO DO CONTADOR RESPONSÁVEL PELA UNIDADE JURISDICIONADA

A declaração do contador está inserida no **Anexo IX** deste Relatório de Gestão.

### 2 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PREVISTAS NA LEI Nº 4.320/64, INCLUINDO AS NOTAS EXPLICATIVAS (NÃO SE APLICA)

As demonstrações contábeis previstas na lei nº 4.320/64, incluindo as notas explicativas, conforme disposto na resolução CFC nº 1.133/2008 (NBC T 16.6), não se aplicam à EBC, tendo em vista que a Empresa tem sua contabilidade executada no SIAFI.

### 3 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PREVISTAS NA LEI Nº 6.404/76

A EBC na qualidade de empresa pública de direito privado, com capital fechado, pertencente ao Orçamento Fiscal tem sua Contabilidade incorporada ao Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI, na modalidade total, de onde é extraído o seu Balanço Patrimonial, na forma da Lei nº 6.404/1976 e suas alterações.

A empresa utiliza o Plano de Contas da União. Sua escrituração é mantida em registros permanentes, com obediência aos princípios de contabilidade, à legislação societária e às práticas contábeis adotadas no Brasil. As mutações patrimoniais são registradas segundo o regime de competência.

**TABELA XXII – BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS BALANÇO PATRIMONIAL**  
**31 de dezembro de 2011**

	R\$ 1,00
<b>ATIVO</b>	<b><u>365.478.876,73</u></b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b><u>75.063.628,81</u></b>
Disponível	29.803.891,35
Aplicações Financeiras	29.803.891,35
Créditos em Circulação	<u>38.596.012,29</u>
Créditos a Receber	<u>30.101.916,92</u>
Devedores por Fornecimento	11.118.530,49
Créditos Tributários	8.232.214,45
Recursos Especiais a Receber	10.876.458,17
Créditos Diversos a Receber	129.137,36
Provisão Para Créditos de Liquidação Duvidosa	(254.423,55)
Devedores – Entidades e Agentes	533.025,37
Adiantamentos Concedidos	<u>7.662.659,06</u>
A Pessoal	1.590.998,06
Para Suprimento de Fundos	12.071,00
Transferências Voluntárias	6.059.590,00
Depósitos Judiciais	298.410,94
Estoques - Almoarifado	5.315.340,44
Despesas Antecipadas	1.348.384,73
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b><u>290.415.247,92</u></b>

Realizável a Longo Prazo	<u>19.820.540,59</u>
Depósitos Realizáveis a Longo Prazo	<u>3.039,08</u>
Depósitos para Recursos	3.039,08
Créditos Realizáveis a Longo Prazo	<u>19.817.501,51</u>
Empréstimos e Financiamentos	193.308,54
Créditos Diversos a Receber	19.624.192,97
Investimentos	<u>59.477,23</u>
Participações Societárias	59.477,23
Imobilizado	<u>226.365.421,91</u>
Bens Imóveis	33.163.037,83
Bens Móveis	301.005.410,32
Depreciações	(107.803.026,24)
Intangível	<u>43.365.453,40</u>
Softwares	4.617.396,21
Marcas, Direitos e Patentes	91.933,68
Concessão de Direito de Uso	41.897.931,15
Amortizações	(3.241.807,64)
Diferido	<u>804.354,79</u>
Despesas Pré-Operacionais	821.957,46
Projetos e Softwares	951.025,44
Amortizações	(968.628,11)

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

**TABELA XXIII – BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**31 DE DEZEMBRO DE 2011**

	R\$ 1,00
<b>PASSIVO</b>	<b><u>365.478.876,73</u></b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b><u>59.778.698,53</u></b>
Depósitos	<u>4.047.746,97</u>
Consignações	5.435,86
Pensão Alimentícia	2.863,24
Entidades Representativas de Classe	2.564,62
Empréstimos e Financiamentos	8,00
Recursos da União	1.688.718,16
Depósitos de Diversas Origens	<u>2.353.592,95</u>
Créditos de Veículos de Comunicação	2.331.818,49
Outros Depósitos	21.774,46
Obrigações em Circulação	<u>55.265.400,85</u>
Obrigações a Pagar	<u>55.249.111,69</u>
Fornecedores	17.139.821,72
Pessoal a Pagar	20.767,20
Encargos Sociais a Recolher	67.047,06
Obrigações Tributárias	40.468,30
Provisões	34.962.836,03
Contrato de Gestão	3.000.000,00
Outras Obrigações	18.171,38
Valores em Trânsito Exigíveis	16.289,16
Valores Diferidos	<u>465.550,71</u>
Repasse Recebidos Diferidos	465.550,71
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b><u>305.700.178,20</u></b>
Capital Realizado	<u>200.000.000,00</u>
Capital Social Subscrito	200.000.000,00
Reservas de Lucros	<u>105.700.178,20</u>
Reserva Legal	11.931.301,79
Reserva de Incentivos Fiscais	93.768.876,41

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

**TABELA XXIV – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
31 de dezembro de 2011

	R\$ 1,00
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b><u>60.370.405,23</u></b>
Serviços de Comunicação	38.492.236,80
Serviços de Agenciamento de Publicidade Legal	21.878.168,43
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA</b>	<b><u>(13.348.571,18)</u></b>
Cancelamentos de Receitas	(9.240.664,02)
Tributos Sobre Receitas de Serviços	<u>(4.107.907,16)</u>
COFINS	(2.459.206,90)
PASEP	(533.514,89)
ISS	(1.115.185,37)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>47.021.834,05</b>
<b>CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b>(227.690.770,90)</b>
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>(180.668.936,85)</b>
<b>OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b><u>229.767.156,80</u></b>
Despesas Gerais e Administrativas	<u>(167.676.377,29)</u>
Pessoal	<u>(105.735.424,98)</u>
Salários e Vencimentos	(64.684.095,12)
Indenizações Trabalhistas	(7.127.006,37)
Benefícios Sociais	(10.014.143,78)
Encargos Sociais	(20.977.569,62)
Previdência Complementar	(1.737.694,83)
Diárias	(1.194.915,26)
Remuneração de Dirigentes e Conselheiros	(1.282.762,95)
Consumo de Materiais	(2.444.580,50)
Serviços de Terceiros	<u>(30.292.991,71)</u>
Públicos	(2.174.043,88)
Transportes	(7.095.759,57)
Técnicos	(3.822.528,69)
Seguros	(549.844,83)
Conservação e Manutenção	(3.504.335,74)
Locação de Bens	(11.279.501,21)
Gerais	(1.866.977,79)
Impostos e Taxas	(4.000.379,57)
Depreciações e Amortizações	(23.665.814,03)
Outras Despesas Operacionais	(254.423,55)
Resultado Financeiro	<u>4.572.257,90</u>
Receitas Financeiras	4.678.143,00
(-)Despesas Financeiras	(105.885,10)
Subvenções do Tesouro Nacional	391.406.164,80
Outras Receitas Operacionais	1.465.111,39
<b>LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>49.098.219,95</b>
<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b><u>2.231.388,83</u></b>
Receitas Imobiliárias	64.775,46
Resultado Positivo na Alienação de Bens	3.805,47
Doações Recebidas	2.004.281,41
Receitas Diversas	158.526,49

<b>OUTRAS DESPESAS</b>	<b>(70.553,90)</b>
Multas	(60.946,75)
Baixa de Bens do Imobilizado	(9.607,15)
<b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b><u>51.259.054,88</u></b>
<b>CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO</b>	<b>0,00</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA</b>	<b>0,00</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>51.259.054,88</u></b>

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

**TABELA XXV– DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
31 de dezembro de 2011**

EVENTOS	CAPITAL REALIZADO	RESERVA LEGAL	RESERVA DE INCENTIVOS FISCAIS	RESULTADO DO EXERCÍCIO	PATRIMÔNIO LÍQUIDO
<b>SALDOS EM 31.12.2010</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>9.368.349,05</b>	<b>45.072.774,27</b>	<b>0,00</b>	<b>254.441.123,32</b>
<b>Resultado do Exercício</b>				<b>51.259.054,88</b>	<b>51.259.054,88</b>
<b>Constituição de Reservas</b>		<b>2.562.952,74</b>	<b>48.696.102,14</b>	<b>(51.259.054,88)</b>	<b>0,00</b>
<b>SALDOS EM 31.12.2011</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>11.931.301,79</b>	<b>93.768.876,41</b>	<b>0,00</b>	<b>305.700.178,20</b>

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

**TABELA XXVI– DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
31 de dezembro de 2011**

	R\$ 1,00
<b>DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>51.259.054,88</b>
Ajustado por:	
<b>Depreciações/Amortizações</b>	<b>31.255.568,67</b>
<b>(Aumento)/Redução de Créditos em Circulação</b>	<b><u>9.566,92</u></b>
Fornecimentos a Receber	2.273.249,58
Créditos Tributários a Compensar e a Recuperar	(3.061.231,30)
Recursos Especiais a Receber	2.988.619,30
Créditos Diversos a Receber	(22.814,71)
Devedores – Entidades e Agentes	(4.295,43)
Empréstimos e Financiamentos	(397.341,10)
Adiantamentos Concedidos	(2.881.070,53)
Depósitos Realizáveis a Curto Prazo	1.114.451,11
<b>(Aumento)/Redução nos Estoques de Materiais de Consumo</b>	<b>(2.329.961,79)</b>

<b>(Aumento)/Redução de Valores Pendentes a Curto Prazo - Ativo</b>	<b>(977.938,11)</b>
<b>(Aumento)/Redução de Ativos Realizáveis a Longo Prazo</b>	<b><u>(1.374.143,80)</u></b>
Créditos Realizáveis a Longo Prazo	(1.374.143,80)
<b>Aumento/(Redução) de Depósitos</b>	<b><u>(126.025,55)</u></b>
Consignações	50,45
Recursos da União	(753.384,86)
Depósitos de Diversas Origens	627.308,86
<b>Aumento/(Redução) de Obrigações em Circulação</b>	<b><u>(7.276.191,73)</u></b>
Fornecedores	(4.734.540,66)
Pessoal a Pagar	(29.082,59)
Encargos Sociais a Recolher	67.047,06
Provisões	(5.605.437,37)
Obrigações Tributárias	38.412,59
Débitos Diversos a Pagar	3.003.945,28
Valores em Trânsito Exigíveis	(16.536,04)
<b>Aumento/(Redução) de Valores Pendentes a Curto Prazo - Passivo</b>	<b>328.890,35</b>
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>70.768.819,84</b>
<b>DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	
<b>Vendas de Ativos Permanentes</b>	<b>4.931,78</b>
<b>(Aquisições) de Ativos Permanentes</b>	<b>(17.741.531,12)</b>
<b>(Desembolsos) com Restos a Pagar de Ativos Permanentes</b>	<b>(51.072.727,69)</b>
<b>(Incorporações) de Ativos Permanentes</b>	<b>(2.162.807,90)</b>
<b>Baixas de Ativos Permanentes</b>	<b>1.870.800,38</b>
<b>CAIXA LÍQUIDO CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b>(69.101.334,55)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO</b>	<b>1.667.485,29</b>
<b>VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>1.667.485,29</b>
No Início do Período	28.136.406,06
No Final do Período	29.803.891,35

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

**TABELA XXVII - DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO  
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
31 de dezembro de 2011**

	R\$ 1,00	
		%
<b>1-RECEITAS</b>	<b><u>50.718.334,27</u></b>	<b><u>19,14</u></b>
(1.1) Venda de Serviços	60.370.405,23	22,78
(1.2) Deduções da Receita Bruta	(13.348.571,18)	(5,03)
(1.3) Outras Receitas	3.696.500,22	1,39
<b>2-INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>	<b><u>110.509.804,34</u></b>	<b><u>41,70</u></b>
(2.1) Custos dos Serviços Vendidos	87.531.840,63	33,03
(2.2) Materiais, Energia, Serviços de Terceiros e Outros	22.977.963,71	8,67
<b>3-VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)</b>	<b><u>(59.791.470,07)</u></b>	<b><u>(22,56)</u></b>
<b>4-RETENÇÕES</b>	<b><u>31.252.893,68</u></b>	<b><u>11,79</u></b>
(4.1) Depreciação, Amortização e Exaustão	31.252.893,68	11,79

<b>5-VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (3-4)</b>	<b><u>(91.044.363,75)</u></b>	<b><u>(34,35)</u></b>
<b>6-VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>	<b><u>356.084.307,80</u></b>	<b><u>134,35</u></b>
(6.1) Receitas Financeiras	4.678.143,00	1,76
(6.2) Subvenções do Tesouro Nacional	391.406.164,80	147,68
(6.3) Transferências a Instituições Privadas Sem Fins Lucrativos	(40.000.000,00)	(15,09)
<b>7-VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5+6)</b>	<b><u>265.039.944,05</u></b>	<b><u>100,00</u></b>
<b>8-DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>	<b><u>265.039.944,05</u></b>	<b><u>100,00</u></b>
(8.1) Pessoal e Encargos	161.797.442,52	61,05
(8.2) Impostos, Taxas e Contribuições	31.575.629,70	11,91
(8.3) Juros e Aluguéis	20.407.816,95	7,70
(8.4) Resultado Líquido do Exercício	<u>51.259.054,88</u>	<u>19,34</u>
(8.4.1) Destinação Para Reserva Legal	2.562.952,74	0,97
(8.4.2) Destinação para Reserva de Incentivos Fiscais	48.696.102,14	18,37

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### NOTA 01 - Contexto Operacional

A Empresa Brasil de Comunicação S/A - EBC é uma empresa pública instituída pela Medida Provisória nº 398, de 10/10/2007, convertida na Lei nº 11.652, de 07/04/2008, vinculada à Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República, por força do Art. 1º do Decreto nº 6.246, de 24/10/2007, e organizada sob a forma de sociedade de capital fechado, representado por ações ordinárias nominativas, das quais pelo menos 51% (cinquenta e um por cento) devem ser de titularidade da União.

### NOTA 02 – Apresentação das Demonstrações Contábeis

A EBC tem sua Contabilidade incorporada ao Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal - SIAFI, de forma total, de onde são extraídos os Relatórios exigidos pela Lei nº 4.320/64, bem como o Balanço Patrimonial na forma da Lei nº 6.404/76; e alterações emanadas das Leis nºs 11.638/07 e 11.941/09. As demonstrações foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância à legislação societária.

### NOTA 03 – Principais Práticas Contábeis

As principais práticas contábeis adotadas pela Empresa são resumidas a seguir:

#### 3.1 – Apuração de Resultados

A apuração é feita de acordo com o regime contábil de competência, destacando-se os seguintes procedimentos:

- Os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais incidentes sobre os ativos e passivos, de curto e longo prazo, são apropriados “pro-rata-die”;

- As provisões sobre férias e 13º salário, bem como os encargos, são reconhecidas por competência mensal, segundo o período de aquisição.

### 3.2 – Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa

A provisão para perdas prováveis na realização de valores a receber de clientes foi constituída sobre créditos de difícil liquidação, vencidos há mais de um ano.

### 3.3 – Estoques

O estoque é constituído pelo almoxarifado de materiais de consumo, valorizados ao custo médio de aquisição, tendo em vista a ausência de efeitos relevantes sobre os seus itens.

### 3.4 – Investimentos

Os investimentos estão demonstrados pelo custo de aquisição ou de integralização e não se constituem em valores relevantes.

### 3.5 – Imobilizado

Está demonstrado pelo valor de incorporação dos bens recebidos da União e pelo custo de aquisição e/ou construção para os bens adquiridos após a constituição da Empresa, diminuídos da depreciação acumulada, cujo cálculo foi realizado pelo método linear.

### 3.6 – Intangível

Refere-se aos registros de marcas da Empresa, softwares, domínios e direitos de uso, principalmente no que pertine ao uso de nomes de programas de rádio e televisão, e produções cinematográficas.

### 3.7 – Diferido

Refere-se às despesas pré-operacionais bem como gastos incorridos com reestruturação que contribuem para o aumento do resultado de mais de um exercício social, permanecendo nesta classificação até sua completa amortização (Art. 299-A da Lei nº 6.404/76 introduzido pela Lei nº 11.941/2009).

### 3.8 – Depreciações e Amortizações

Do valor total das depreciações e amortizações foi incorporada ao custo a importância de R\$ 7.587.079,65.

### 3.9 – Imposto de Renda e Contribuição Social

Adotou-se a escrituração mensal do Livro de Apuração do Lucro Real – LALUR, para efeito de redução/suspensão das antecipações mensais obrigatórias do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro. Após as adições e exclusões permitidas, apurou-se um Prejuízo Fiscal de R\$ 4.311.675,69, não havendo dessa forma a Provisão para o Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e para a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL, que apresentou Base de Cálculo Negativo de R\$ 2.330.065,32.

## TABELA XXVIII - DEMONSTRAÇÃO DO LUCRO REAL

Demonstração do Lucro Real / Base de Cálculo da CSLL e do IRPJ em 31/12/2011

Em R\$ 1,00

	<b>IRPJ</b>	<b>CSLL</b>
<b>Lucro líquido antes da CSLL/IRPJ</b>	<b>51.259.054,88</b>	<b>51.259.054,88</b>
Total das Adições	6.246.213,20	6.246.213,20
Total das Exclusões	(61.816.943,77)	(59.835.333,40)
<b>Base de Cálculo</b>	<b>(4.311.675,69)</b>	<b>(2.330.065,32)</b>
<b>Prejuízo Fiscal /Base de Cálculo Negativa da CSLL</b>	<b>(4.311.675,69)</b>	<b>(2.330.065,32)</b>
<b>IRPJ e CSLL devidos</b>	<b>-0-</b>	<b>-0-</b>
(-) IRPJ/CSLL Retidos/Antecipações/Incentivos Fiscais	(3.492.856,13)	(776.198,85)
<b>IRPJ / CSLL a Recolher</b>	<b>-0-</b>	<b>-0-</b>

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

Destacam-se entre as adições previstas pela legislação do IRPJ e da CSLL como não dedutíveis: as Provisões para Indenizações Cíveis e Trabalhistas no total de R\$ 2.195.208,82. Dentre as exclusões, destacam-se: a) Subvenções para Investimentos – R\$ 58.428.307,85 e b) o Ressarcimento pela Propaganda Eleitoral Gratuita – R\$ 1.442.882,60.

### NOTA 04 – Recursos Especiais a Receber

O valor de R\$ 10.876.458,17 refere-se ao limite de saque da Conta Única do Tesouro Nacional, estabelecido pelo órgão central de programação financeira, para atender despesas com vinculação de pagamento.

### NOTA 05 – Créditos Realizáveis a Longo Prazo

#### 5.1 – Empréstimos e Financiamentos

O valor de R\$ 193.308,54 representa os contratos de alienação de imóveis funcionais, em cumprimento a Lei nº 8.025/90, regulamentada pelo Decreto nº 99.266/90, e a venda de imóveis comerciais ocorridas no exercício de 2003. Os contratos são administrados pela Caixa Econômica Federal. No ativo circulante encontra-se registrado o valor de R\$ 483.725,10 referentes a parcelas vincendas até o final do próximo exercício.

#### 5.2 – Créditos Diversos a Receber

O valor de R\$ 19.624.192,97 é demonstrado como segue:

	Em R\$ 1,00
- Devedores por Aquisição de Bens	12.240.978,73
- Títulos a Receber	7.368.076,48
- Débitos de Ex-empregados	15.137,76
<b>Total</b>	<b>19.624.192,97</b>

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

Os “Devedores por Aquisição de Bens” são pessoas jurídicas de direito público interno que adquiriram, em certame licitatório, emissoras de rádio incluídas no plano de desmobilização implementado em 1989. Atualmente esses créditos estão sendo cobrados judicialmente.

Na Rubrica “Títulos a Receber” o valor de R\$ 7.193.358,97 refere-se a venda de Participações Societárias Minoritárias, efetuadas pelo BNDES, em cumprimento do Decreto nº 1068/94, que trata do Programa Nacional de Desestatização. Pela alienação foram recebidas Notas do Tesouro Nacional, série “P”, resgatáveis em 15 anos, que estão sob custódia do Banco do Brasil S/A.

Esses créditos são oriundos da incorporação da RADIOBRÁS.

#### **NOTA 06 – Obrigações em Circulação - Provisões**

O valor de R\$ 34.962.836,03 está demonstrado:

	Em R\$ 1,00
- Provisão para Férias	8.636.750,00
- Provisão para Indenizações Trabalhistas	21.263.949,88
- Provisão para Indenizações Cíveis	2.651.043,45
- Provisão para Encargos Sociais	2.411.092,70
<b>Total</b>	<b>34.962.836,03</b>

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

#### **NOTA 07 – Plano de Aposentadorias e Pensões**

A EBC deu continuidade ao Plano de Aposentadorias e Pensões originário da incorporada RADIOBRÁS, RADIOBRASPREV. O Plano de Benefícios e Custeio assegura aos seus participantes e dependentes benefícios complementares ou assemelhados aos da Previdência Oficial Básica. A gestão financeira dos recursos do fundo cabe à BB Previdência Fundo de Pensão Banco do Brasil, a quem compete também promover o controle de contribuições, concessão, manutenção, cancelamento e pagamento dos benefícios.

Pelos serviços prestados, são devidas as seguintes taxas à BB Previdência:

- Administração do Ativo: 0,5% ao ano sobre o saldo diário do fundo, mensalmente levado a débito do patrimônio;
- Administração do Passivo: 2,0% sobre o valor das contribuições mensais e esporádicas vertidas pela patrocinadora e pelos participantes;
- Excedente Financeiro: 15% sobre os ganhos decorrentes de aplicação dos recursos garantidores das reservas técnicas que ultrapassarem a variação da TR, acrescida da taxa de 6% ao ano.

As contribuições efetuadas pela patrocinadora e pelos participantes, no período de janeiro a dezembro/2011, foram:

Em R\$ 1,00

Contribuições dos Participantes	Contribuições da Patrocinadora
4.012.669,05	3.386.687,01

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

Do total das contribuições da patrocinadora foi incorporado ao custo dos serviços o valor de R\$ 1.648.992,18.

### NOTA 08 – Capital Social

O Capital Social Integralizado é de R\$ 200.000.000,00, dividido em 200.000 (duzentas mil) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Pertence exclusivamente à União e compõe-se da dotação inicial autorizada pelo Decreto nº 6.246, de 24/10/2007, no montante de R\$ 20.000.000,00, acrescido do lucro de 2007, no valor de R\$ 79.636,14, do lucro de 2008, no valor de R\$ 490.314,56, do lucro de 2009 no valor de R\$ 109.025.131,72, de parte do lucro de 2010 no valor de R\$ 23.140.791,74 e da parcela de R\$ 47.264.125,84, proveniente da incorporação do Patrimônio Líquido da Empresa Brasileira de Comunicação S/A – RADIOBRÁS.

### NOTA 09 – Resultado do Exercício

O lucro do exercício, após a constituição da Reserva Legal – R\$ 2.562.952,74 – é de R\$ 48.696.102,14, cuja proposta de destinação para Reserva de Incentivos Fiscais será apresentada pelos órgãos da administração à Assembleia Geral.

### NOTA 10 – Incorporação de Bens

Em função do que determinam os Parágrafos 1º do Art. 9º e 3º e 4º do Art. 26 da Lei nº 11.652/2008, a Empresa procederá à incorporação de bens ao seu patrimônio, no valor estimado de R\$ 25.056.158,92. Os ritos de ordem legal inerentes aos registros desse valor encontram-se em andamento.

### NOTA 11 – Contas de Compensação

Em cumprimento ao que determina o item 9.4 do Acórdão TCU nº 2016, de 06/11/2006, alterado pelo Acórdão TCU nº 23, de 25/01/2008, deve-se esclarecer que a diferença de R\$ 326.508.802,52 verificada no Balanço Patrimonial levantado sob os regimes das contabilidades pública e societária, refere-se às Contas de Compensação, obrigatórias para os Demonstrativos da Lei nº 4.320/64 e não exigidas para as Demonstrações Financeiras da Lei nº 6.404/76.

Em R\$ 1,00

Rubricas	Valor
Responsabilidades por Valores, Títulos e Bens	240.304,06
Garantias e Contragarantias de Valores	3.994.748,43
Direitos e Obrigações Conveniados	9.855.483,76
Direitos e Obrigações Contratuais	312.418.266,27
<b>Total</b>	<b>326.508.802,52</b>

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

## NOTA 12 - Remuneração Paga a Empregados e Administradores

Os valores máximos, médios e mínimos da remuneração mensal, base dezembro 2011, paga pela EBC a seus empregados e administradores, calculada na forma disciplinada pela alínea “e” do Art. 1º da Resolução nº 3, de 31/12/2010, da Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União – CGPAR/MPOG/MF, são as seguintes:

Em R\$ 1,00

<b>REMUNERAÇÃO DE ADMINISTRADORES</b>	
Maior Remuneração	R\$ 25.907,80
Média de Remuneração	R\$ 19.141,92
Menor Remuneração	R\$ 12.148,24
<b>REMUNERAÇÃO DE EMPREGADOS</b>	
Maior Remuneração	R\$ 21.226,80
Média de Remuneração	R\$ 6.171,67
Menor Remuneração	R\$ 844,00

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

Em 31 de dezembro de 2011 o número de empregados totalizava 1.476, sendo 896 do quadro de pessoal, 138 com contrato por tempo determinado e 442 funções comissionadas sem vínculo.

Discriminação	Totais 2011	Totais 2010	Variação %
Quadro Permanente Pessoal	896	913	(1,9)
Prazo Determinado	138	156	(11,5)
Cargo Comissão	442	419	5,5
Total	1.476	1.488	(0,8)

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

**TABELA XXIX - BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PERÍODO 2009 A 2011**

R\$ 1,00

	2011	2010	2009
<b>ATIVO</b>	<b><u>365.478.876,73</u></b>	<b><u>321.293.148,78</u></b>	<b><u>250.561.068,69</u></b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b><u>75.063.628,81</u></b>	<b><u>70.097.810,54</u></b>	<b><u>75.137.974,31</u></b>
Disponível	<u>29.803.891,35</u>	<u>28.136.406,06</u>	<u>44.483.958,17</u>
Aplicações Financeiras	29.803.891,35	28.136.406,06	44.483.958,17
Créditos em Circulação	<u>38.596.012,29</u>	<u>38.605.579,21</u>	<u>26.562.259,57</u>
Créditos a Receber	<u>30.101.916,92</u>	<u>32.279.739,79</u>	<u>23.329.568,42</u>
Devedores por Fornecimento	11.118.530,49	13.137.356,52	3.071.342,32
Créditos Tributários	8.232.214,45	5.170.983,15	3.669.159,58
Recursos Especiais a Receber	10.876.458,17	13.865.077,47	16.457.040,18
Créditos Diversos a Receber	129.137,36	106.322,65	132.026,34
Provisão Para Créditos de Liquidação Duvidosa	(254.423,55)	0,00	0,00
Devedores – Entidades e Agentes	533.025,37	131.388,84	119.427,68
Adiantamentos Concedidos	<u>7.662.659,06</u>	<u>4.781.588,53</u>	<u>1.700.401,42</u>
A Fornecedores	00	19.974,14	84.800,10
A Pessoal	1.590.998,06	586.087,97	82.795,67
Para Suprimento de Fundos	12.071,00	35.815,34	1.062.805,65
Transferências Voluntárias	6.059.590,00	4.139.711,08	470.000,00
Depósitos Judiciais	298.410,94	1.412.862,05	1.412.862,05
Estoques - Almoarifado	5.315.340,44	2.985.378,65	2.647.328,96
Despesas Antecipadas	1.348.384,73	370.446,62	1.444.427,61
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b><u>290.415.247,92</u></b>	<b><u>251.195.338,24</u></b>	<b><u>175.423.094,38</u></b>
Realizável a Longo Prazo	<u>19.820.540,59</u>	<u>18.446.396,79</u>	<u>18.696.486,59</u>
Depósitos Realizáveis a Longo Prazo	3.039,08	3.039,08	1.743.939,98
Depósitos para Recursos	3.039,08	3.039,08	1.743.939,98
Créditos Realizáveis a Longo Prazo	<u>19.817.501,51</u>	<u>18.443.357,71</u>	<u>16.952.546,61</u>
Empréstimos e Financiamentos	193.308,54	507.841,67	446.415,07
Créditos Diversos a Receber	19.624.192,97	17.935.516,04	16.506.131,54
Investimentos	<u>59.477,23</u>	<u>59.477,23</u>	<u>59.477,23</u>
Participações Societárias	59.477,23	59.477,23	59.477,23
Imobilizado	<u>226.365.421,91</u>	<u>204.235.751,49</u>	<u>151.027.377,24</u>
Bens Imóveis	33.163.037,83	31.537.328,34	24.438.141,80
Bens Móveis	301.005.410,32	254.463.099,34	186.802.985,79
Depreciações	(107.803.026,24)	(81.764.676,19)	(60.213.750,35)
Intangível	<u>43.365.453,40</u>	<u>27.483.403,71</u>	<u>4.492.146,01</u>
Softwares	4.617.396,21	3.822.446,97	0,00
Marcas, Direitos e Patentes	91.933,68	81.503,68	68.928,68
Concessão de Direito de Uso	41.897.931,15	24.405.909,76	4.507.114,31
Amortizações	(3.241.807,64)	(826.456,70)	(83.896,98)
Diferido	<u>804.354,79</u>	<u>970.309,02</u>	<u>1.147.607,31</u>
Despesas Pré-Operacionais	821.957,46	821.957,46	821.957,46
Projetos e Softwares	951.025,44	951.025,44	951.025,44
Amortizações	(968.628,11)	(802.673,88)	(625.375,59)

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

**TABELA XXX - BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PERÍODO 2009 A 2011**

R\$ 1,00

	2011	2010	2009
<b>PASSIVO</b>	<b><u>365.478.876,73</u></b>	<b><u>321.293.148,78</u></b>	<b><u>250.561.068,69</u></b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b><u>59.778.698,53</u></b>	<b><u>66.852.025,46</u></b>	<b><u>67.923.699,06</u></b>
Depósitos	4.047.746,97	4.173.772,52	8.711.423,71
Consignações	5.435,86	5.385,41	883.216,41
Pensão Alimentícia	2.863,24	2.863,24	2.863,24
Planos de Previdência e Assistência	0,00	0,00	480.498,54
Entidades Representativas de Classe	2.564,62	2.516,36	25.562,27
Empréstimos e Financiamentos	8,00	0,00	283.750,48
Outros Consignatários	0,00	5,81	90.541,88
Recursos da União	1.688.718,16	2.442.103,02	4.798.052,89
Depósitos de Diversas Origens	<u>2.353.592,95</u>	<u>1.726.284,09</u>	<u>3.030.154,41</u>
Créditos de Veículos de Comunicação	2.331.818,49	1.704.471,14	3.030.154,41
Outros Depósitos	21.774,46	21.812,95	0,00
Obrigações em Circulação	<u>55.265.400,85</u>	<u>62.541.592,58</u>	<u>57.092.973,57</u>
Obrigações a Pagar	<u>55.249.111,69</u>	<u>62.508.767,38</u>	<u>56.751.626,56</u>
Fornecedores	17.139.821,72	21.874.362,38	16.141.297,83
Pessoal a Pagar	20.767,20	49.849,79	53.134,11
Encargos Sociais a Recolher	67.047,06	0,00	185.446,66
Obrigações Tributárias	40.468,30	2.055,71	0,00
Provisões	34.962.836,03	40.568.273,40	40.349.053,65
Contrato de Gestão	3.000.000,00	0,00	0,00
Outras Obrigações	18.171,38	14.226,10	22.694,31
Valores em Trânsito Exigíveis	16.289,16	32.825,20	341.347,01
Valores Diferidos	<u>465.550,71</u>	<u>136.660,36</u>	<u>2.119.301,78</u>
Repasse Recebidos Diferidos	465.550,71	136.660,36	2.119.301,78
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b><u>305.700.178,20</u></b>	<b><u>254.441.123,32</u></b>	<b><u>182.637.369,63</u></b>
Capital Realizado	<u>200.000.000,00</u>	<u>200.000.000,00</u>	<u>176.859.208,26</u>
Capital Social Subscrito	200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
Capital a Realizar	0,00	0,00	(23.140.791,74)
Reservas de Lucros	<u>105.700.178,20</u>	<u>54.441.123,32</u>	<u>5.778.161,37</u>
Reserva Legal	11.931.301,79	9.368.349,05	5.778.161,37
Reserva de Incentivos Fiscais	93.768.876,41	45.072.774,27	0,00

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

**QUADRO XIV - ÍNDICES APURADOS NO BALANÇO PATRIMONIAL  
2009 A 2011**

ÍNDICE	FÓRMULA	2011	2010	2009	INTERPRETAÇÃO
PARTICIPAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS (ENDIVIDAMENTO)	$\frac{\text{Capitais de Terceiros}}{\text{Patrimônio Líquido}} \times 100$	20%	26%	37%	Quanto menor melhor
IMOBILIZAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	$\frac{\text{Ativo Permanente}}{\text{Patrimônio líquido}} \times 100$	89%	91%	86%	Quanto menor melhor (depende do estagio da empresa)
LIQUIDEZ GERAL	$\frac{\text{Ativo Circulante}^* + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$	1,56	1,32	1,36	Quanto maior melhor
LIQUIDEZ CORRENTE	$\frac{\text{Ativo Circulante}^*}{\text{Passivo Circulante}}$	1,23	1,04	1,08	Quanto maior melhor
LIQUIDEZ SECA	$\frac{\text{Ativo Circulante}^* (-) \text{ Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$	1,14	1,00	1,05	Quanto maior melhor
RENTABILIDADE DO ATIVO	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Ativo Médio}} \times 100$	15%	25%	30%	Quanto maior melhor
RENTABILIDADE DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Patrimônio Líquido Médio}} \times 100$	18%	33%	46%	Quanto maior melhor

\*Deduzidas as despesas antecipadas

<u>Comentários</u>	
Participação de Capitais de Terceiros-endividamento	Este índice revela o grau de endividamento da Empresa. O endividamento da EBC restringe-se a contas de curto prazo, principalmente obrigações que passarão pela estrutura orçamentária quando do reconhecimento do seu pagamento. Destacam-se nesse contexto as provisões para indenizações trabalhistas, férias, encargos sociais e indenizações cíveis.
Imobilização do Patrimônio Líquido	O índice de imobilização do Patrimônio Líquido - PL indica quanto do PL da Empresa está aplicado no Ativo Permanente. A relevância apresentada nesse índice justifica-se pelo tempo de criação da EBC, 31/10/2007, período de implantação da infraestrutura necessária ao cumprimento de suas obrigações institucionais.
Liquidez Geral	O índice mostra o grau de segurança financeira que a entidade possui no adimplemento de obrigações junto aos seus credores. Os índices apresentados revelam que a Empresa encontra-se em confortável situação de solvência, tendo capacidade de honrar seus compromissos.
Liquidez Corrente	Representa o grau de capacidade de pagamento a curto prazo. Os índices apresentados traduzem facilidade no cumprimento de obrigações imediatas.
Liquidez Seca	Este índice é semelhante ao índice de liquidez corrente. A diferença reside na exclusão dos estoques pois estes são itens que oferecem menor grau de liquidez. Os índices apresentados indicam boa capacidade de pagamento dos compromissos com prazo imediato.
Rentabilidade do Ativo	Este índice mostra o desempenho da Empresa de forma global em relação aos recursos empregados. A tendência de redução evidenciada neste indicador reside nas especificidades do objeto social no qual se insere a EBC.
Rentabilidade do Patrimônio Líquido	Mede a performance do lucro em relação ao capital próprio empregado. A EBC apresenta tendência de redução neste indicador, que também se deve às características do seu objeto social.

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

**TABELA XXXI - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PERÍODO 2009 A 2011**

R\$ 1,00

	2011	2010	2009
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b><u>60.370.405,23</u></b>	<b><u>47.669.332,53</u></b>	<b><u>28.506.713,68</u></b>
Serviços de Comunicação	38.492.236,80	25.913.289,47	9.268.851,98
Serviços de Agenciamento de Publicidade Legal	21.878.168,43	21.756.043,06	19.237.861,70
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA</b>	<b><u>(13.348.571,18)</u></b>	<b><u>(4.700.372,89)</u></b>	<b><u>(3.370.003,75)</u></b>
Cancelamentos de Receitas	(9.240.664,02)	(826.673,32)	(405.712,53)
Tributos Sobre Receitas de Serviços	<u>(4.107.907,16)</u>	<u>(3.873.699,57)</u>	<u>(2.964.291,22)</u>
COFINS	(2.459.206,90)	(2.262.550,22)	(1.641.502,91)
PASEP	(533.514,89)	(490.879,98)	(356.258,68)
ISS	(1.115.185,37)	(1.120.269,37)	(966.529,63)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>47.021.834,05</b>	<b>42.968.959,64</b>	<b>25.136.709,93</b>
<b>CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b><u>(227.690.770,90)</u></b>	<b><u>(236.577.506,19)</u></b>	<b><u>(139.373.110,16)</u></b>
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b><u>(180.668.936,85)</u></b>	<b><u>(193.608.546,55)</u></b>	<b><u>(114.236.400,23)</u></b>
<b>OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b><u>229.767.156,80</u></b>	<b><u>265.538.350,93</u></b>	<b><u>228.313.311,08</u></b>
Despesas Gerais e Administrativas	<u>(167.676.377,29)</u>	<u>(168.889.943,71)</u>	<u>(164.042.609,05)</u>
Pessoal	<u>(105.735.424,98)</u>	<u>(110.149.316,91)</u>	<u>(88.238.921,88)</u>
Salários e Vencimentos	(64.684.095,12)	(66.564.721,53)	(53.412.510,31)
Indenizações Trabalhistas	(7.127.006,37)	(9.358.260,53)	(5.317.812,52)
Benefícios Sociais	(10.014.143,78)	(8.627.469,04)	(7.539.630,95)
Encargos Sociais	(20.977.569,62)	(20.807.002,81)	(18.106.133,70)
Previdência Complementar	(1.737.694,83)	(1.283.319,83)	(1.056.488,27)
Diárias	(1.194.915,26)	(3.508.543,17)	(2.806.346,13)
Remuneração de Dirigentes e Conselheiros	(1.282.762,95)	(1.702.962,48)	(1.780.237,34)
Consumo de Materiais	(2.444.580,50)	(2.006.796,78)	(838.568,80)
Transf. a Instit. Privadas Sem Fins Lucrativos	0,00	0,00	(22.341.077,00)
Serviços de Terceiros	<u>(30.292.991,71)</u>	<u>(29.994.448,29)</u>	<u>(35.064.831,73)</u>
Públicos	(2.174.043,88)	(3.224.289,96)	(6.265.168,86)
Transportes	(7.095.759,57)	(4.792.914,28)	(6.168.243,69)
Técnicos	(3.822.528,69)	(1.989.985,27)	(4.081.331,00)
Seguros	(549.844,83)	(622.331,34)	(577.455,77)
Conservação e Manutenção	(3.504.335,74)	(4.585.147,60)	(4.003.151,24)
Locação de Bens	(11.279.501,21)	(13.768.398,22)	(9.237.821,31)
Gerais	(1.866.977,79)	(1.011.381,62)	(4.731.659,86)
Impostos e Taxas	(4.000.379,57)	(5.034.269,01)	(7.360.265,46)
Depreciações e Amortizações	(23.665.814,03)	(20.000.728,56)	(8.418.706,84)
Outras Despesas Operacionais	(254.423,55)	(1.421,68)	(17.688,78)
Resultado Financeiro	<u>4.572.257,90</u>	<u>5.043.006,73</u>	<u>4.719.797,66</u>
Receitas Financeiras	4.678.143,00	5.310.843,27	4.796.392,85
(-)Despesas Financeiras	(105.885,10)	(267.836,54)	(76.595,19)
Subvenções do Tesouro Nacional	391.406.164,80	424.029.635,81	377.355.946,13
Reversão de Provisão	0,00	4.043.159,63	10.013.640,68
Outras Receitas Operacionais	1.465.111,39	1.312.492,47	284.224,44
<b>LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>49.098.219,95</b>	<b>71.929.804,38</b>	<b>114.076.910,85</b>
<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b><u>2.231.388,83</u></b>	<b><u>90.650,08</u></b>	<b><u>761.859,44</u></b>
Receitas Imobiliárias	64.775,46	54.030,90	66.445,57
Resultado Positivo na Alienação de Bens	3.805,47	5.598,18	5.589,37
Doações Recebidas	2.004.281,41	0,00	0,00
Receitas Diversas	158.526,49	31.021,00	689.824,50

<b>OUTRAS DESPESAS</b>	<b><u>(70.553,90)</u></b>	<b><u>(216.700,77)</u></b>	<b><u>(75.473,74)</u></b>
Multas	(60.946,75)	(174.144,31)	(23.098,46)
Baixa de Bens do Imobilizado	(9.607,15)	(42.556,46)	(16.899,61)
Despesas Diversas	00,00	0,00	(35.475,67)
<b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b><u>51.259.054,88</u></b>	<b><u>71.803.753,69</u></b>	<b><u>114.763.296,55</u></b>
<b>CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>51.259.054,88</u></b>	<b><u>71.803.753,69</u></b>	<b><u>114.763.296,55</u></b>

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

### **Comentários**

A sustentação das atividades da EBC prende-se à sua natureza de empresa pertencente ao Orçamento Federal. Dessa forma, sua principal fonte de recursos origina-se das dotações orçamentárias da União.

As receitas geradas pela venda de produtos da empresa são incluídas na Lei Orçamentária Anual – LOA, constituindo-se em lastro para gastos custeados com a Fonte de Recursos Próprios.

Os índices sugeridos para a DRE têm como principal variável a receita operacional, advinda da venda de produtos.

Em consequência das situações expostas, deixamos de calcular os índices recomendados para DRE, pois os indicadores apurados perderiam totalmente o significado, uma vez que os componentes do Patrimônio Líquido da Empresa são constituídos com recursos da União.

O confronto do lucro líquido com o patrimônio líquido médio e do resultado do exercício com o ativo total médio, indicados para esta demonstração, estão contemplados nos índices apresentados no balanço patrimonial.

**TABELA XXXII - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - PERÍODO 2009 A 2011**

R\$ 1,00

EVENTOS	CAPITAL SUBSCRITO	CAPITAL A REALIZAR	CAPITAL REALIZADO	RESERVAS DE CAPITAL	RESERVA LEGAL	RESERVA DE INCENTIVOS FISCAIS	RESULTADO DO EXERCÍCIO	PATRIMÔNIO LÍQUIDO
SALDOS EM 31.12.2008	200.079.636,14	132.735.874,16	-	3.086,20	39.996,54		490.314,56	67.877.159,28
Integralização de capital	-79.636,14	109.595.082,42					-	0
Ajustes de Exercícios Anteriores				-3.086,20			109.515.446,28	-3.086,20
Resultado do Exercício							114.763.296,55	114.763.296,55
Constituição de Reservas					5.738.164,83		-5.738.164,83	0
SALDOS EM 31.12.2009	200.000.000,00	-23.140.791,74		0	5.778.161,37		0	182.637.369,63
Resultado do Exercício							71.803.753,69	71.803.753,69
Integralização de Capital		23.140.791,74					-23.140.791,74	0
Constituição de Reservas					3.590.187,68	45.072.774,27	-48.662.961,95	0
Transferência para capital realizado	-200.000.000,00		200.000.000,00					0
SALDOS EM 31.12.2010	0	0	200.000.000,00	0	9.368.349,05	45.072.774,27	0	254.441.123,32
Resultado do Exercício							51.259.054,88	51.259.054,88
Constituição de Reservas					2.562.952,74	48.696.102,14	-51.259.054,88	0
SALDOS EM 31.12.2011	0	0	200.000.000,00	0	11.931.301,79	93.768.876,41	0	305.700.178,20

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

## **Comentários**

O lucro apurado nos exercícios de 2009 a 2011 origina-se das subvenções governamentais para investimento e sua destinação ocorreu na forma disciplinada pela Lei nº 6.404/1976, Art. 195-A, do seguinte modo:

2011 – Do lucro de R\$ 51.259.054,88 foi destinado para Reserva Legal R\$ 2.562.952,74 e para Reserva de Incentivos Fiscais R\$ 48.696.102,14.

2010 – O lucro de R\$ 71.803.753,69 assim foi destinado: Reserva Legal R\$ 3.590.187,68, Integralização do Capital R\$ 23.140.791,74 e Reserva de Incentivos Fiscais R\$ 45.072.774,27.

2009 – Destinação do lucro de R\$ 114.763.296,55: Reserva Legal R\$ 5.738.164,83 e Integralização do Capital R\$ 109.025.131,72.

O Capital Social, R\$ 200.000.000,00, encontra-se totalmente integralizado. Assim se fez a sua integralização:

R\$ 20.000.000,00 – Dotação inicial autorizada pelo Decreto 6.246/2007.

R\$ 47.264.125,84 – Incorporação do Patrimônio Líquido da RADIOBRÁS, Lei nº 11.652/2008.

R\$ 132.735.874,16 – Valor integralizado com lucros apurados no período de 2007 a 2010.

Observa-se que no período de 2009 a 2011, o Patrimônio Líquido teve crescimento de 350,37%. Percentual decorrente da aplicação em investimentos para formação do parque operacional da EBC.

**TABELA XXXIII - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PERÍODO 2009 A 2011**

R\$ 1,00

	2011	2010	2009
<b>DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>51.259.054,88</b>	<b>71.803.753,69</b>	<b>114.763.296,55</b>
Ajustado por:			
<b>Depreciações/Amortizações</b>	<b>31.255.568,67</b>	<b>22.505.959,39</b>	<b>10.881.219,07</b>
<b>(Aumento)/Redução de Bancos Conta Movimento - Cauções</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>399.182,99</b>
<b>(Aumento)/Redução de Créditos em Circulação</b>	<b><u>9.566,92</u></b>	<b><u>(12.043.319,64)</u></b>	<b><u>(4.597.360,89)</u></b>
Fornecimentos a Receber	2.273.249,58	(10.066.014,20)	1.152.135,61
Créditos Tributários a Compensar e a Recuperar	(3.061.231,30)	(1.501.823,57)	(3.344.108,96)
Recursos Especiais a Receber	2.988.619,30	2.591.962,71	(1.150.908,04)
Créditos Diversos a Receber	(22.814,71)	25.703,69	(45.182,54)
Devedores – Entidades e Agentes	(4.295,43)	(3.572,49)	(2.858,19)
Empréstimos e Financiamentos	(397.341,10)	(8.388,67)	351,39
Adiantamentos Concedidos	(2.881.070,53)	(3.081.187,11)	(1.206.790,16)
Depósitos Realizáveis a Curto Prazo	1.114.451,11	0,00	0,00
<b>(Aumento)/Redução nos Estoques de Materiais de Consumo</b>	<b><u>(2.329.961,79)</u></b>	<b><u>(338.049,69)</u></b>	<b><u>(271.016,69)</u></b>
<b>(Aumento)/Redução de Valores Pendentes a Curto Prazo - Ativo</b>	<b><u>(977.938,11)</u></b>	<b><u>1.073.980,99</u></b>	<b><u>1.844.888,68</u></b>
<b>(Aumento)/Redução de Ativos Realizáveis a Longo Prazo</b>	<b><u>(1.374.143,80)</u></b>	<b><u>250.089,80</u></b>	<b><u>(1.284.950,72)</u></b>
Depósitos Realizáveis a Longo Prazo	0,00	1.740.900,90	0,00
Créditos Realizáveis a Longo Prazo	(1.374.143,80)	(1.490.811,10)	(1.284.950,72)
<b>Aumento/(Redução) de Depósitos</b>	<b><u>(126.025,55)</u></b>	<b><u>(4.537.651,19)</u></b>	<b><u>4.908.596,63</u></b>
Consignações	50,45	(877.831,00)	568.216,89
Recursos da União	(753.384,86)	(2.355.949,87)	3.775.098,42
Depósitos de Diversas Origens	627.308,86	(1.303.870,32)	565.281,32
<b>Aumento/(Redução) de Obrigações em Circulação</b>	<b><u>(7.276.191,73)</u></b>	<b><u>5.448.619,01</u></b>	<b><u>171.248,48</u></b>
Fornecedores	(4.734.540,66)	5.733.064,55	7.863.687,14
Pessoal a Pagar	(29.082,59)	(3.284,32)	24.308,29
Encargos Sociais a Recolher	67.047,06	(185.446,66)	174.732,15
Provisões	(5.605.437,37)	219.219,75	(7.843.352,82)
Obrigações Tributárias	38.412,59	2.055,71	(112.207,29)
Dividendos	0,00	0,00	(163.438,18)
Débitos Diversos a Pagar	3.003.945,28	(8.468,21)	(8.771,35)
Valores em Trânsito Exigíveis	(16.536,04)	(308.521,81)	236.290,54
<b>Aumento/(Redução) de Valores Pendentes a Curto Prazo - Passivo</b>	<b><u>328.890,35</u></b>	<b><u>(1.982.641,42)</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b><u>70.768.819,84</u></b>	<b><u>82.180.740,94</u></b>	<b><u>126.815.104,10</u></b>
<b>DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
<b>Vendas de Ativos Permanentes</b>	<b>4.931,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>(Aquisições) de Ativos Permanentes</b>	<b><u>(17.741.531,12)</u></b>	<b><u>(44.442.615,29)</u></b>	<b><u>(21.638.257,64)</u></b>
<b>(Desembolsos) com Restos a Pagar de Ativos Permanentes</b>	<b><u>(51.072.727,69)</u></b>	<b><u>(53.089.161,89)</u></b>	<b><u>(99.355.121,01)</u></b>
<b>(Incorporações) de Ativos Permanentes</b>	<b><u>(2.162.807,90)</u></b>	<b><u>(996.515,87)</u></b>	<b><u>0,00</u></b>
<b>Baixas de Ativos Permanentes</b>	<b>1.870.800,38</b>	<b>0,00</b>	<b>11.623,97</b>
<b>CAIXA LÍQUIDO CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b><u>(69.101.334,55)</u></b>	<b><u>(98.528.293,05)</u></b>	<b><u>(120.981.754,68)</u></b>
<b>FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO</b>	<b>1.667.485,29</b>	<b>(16.347.552,11)</b>	<b>5.833.349,42</b>
<b>VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES</b>	<b><u>1.667.485,29</u></b>	<b><u>(16.347.552,11)</u></b>	<b><u>5.833.349,42</u></b>
No Início do Período	28.136.406,06	44.483.958,17	38.650.608,75
No Final do Período	29.803.891,35	28.136.406,06	44.483.958,17

**QUADRO XV - ÍNDICES APURADOS NA DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  
2009 A 2011**

ÍNDICE	FÓRMULA	2011	2010	2009
LÍQUIDEZ CORRENTE	$\frac{\text{Fluxo das Atividades Operacionais}}{\text{Passivo Circulante}} \times 100$	118%	122%	186%
GERAÇÃO DE CAIXA	$\frac{\text{Caixa Líquido das Atividades Operacionais}}{\text{Resultado Patrimonial do Exercício}} \times 100$	138%	114%	110%
LÍQUIDEZ GERAL	$\frac{\text{Caixa Líquido Operacional}}{\text{Total do Passivo}} \times 100$	19%	25%	51%
INVERSÕES FINANCEIRAS	$\frac{\text{Fluxo das Atividades Operacionais}}{\text{Fluxo das Atividades de Investimento}} \times 100$	102%	83%	105%
PROGRESSÃO	$\frac{\text{Fluxo das Atividades Operacionais}}{(\text{Fluxo das Atividades Operacionais ex. anterior} - 1)} \times 100$	-14%	-35%	-

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

### **Comentários**

Por ser a EBC uma empresa pública, com capital fechado e 100% pertencente à União, com a origem de seus recursos definidas, todas as suas despesas e investimentos são limitados à realização das receitas nos termos do orçamento público; assim, todos os índices apresentados são positivos e expressivos.

Também por trabalhar com orçamento público, o passivo circulante da EBC não tem representatividade, mesmo adotando-se o princípio da prudência, mediante as provisões constituídas, extraorçamentárias, que em 2011 representam 58% do seu passivo circulante.

A EBC não utilizou no período apresentado qualquer financiamento para seus investimentos.

As reduções demonstradas nos caixas líquidos gerados pelas atividades operacionais nos exercícios de 2010 e 2011 são derivadas das reduções ocorridas nos repasses das subvenções para investimentos daqueles exercícios e que também influenciaram os seus lucros líquidos apresentados.

**TABELA XXXIV - DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PERÍODO 2009 A 2011**

	R\$ 1,00					
	2011	%	2010	%	2009	%
<b>1-RECEITAS</b>	<b><u>50.718.334,27</u></b>	<b><u>19,14</u></b>	<b><u>48.372.705,36</u></b>	<b><u>16,72</u></b>	<b><u>36.196.434,49</u></b>	<b><u>12,42</u></b>
(1.1) Venda de Serviços	60.370.405,23	22,78	47.669.332,53	16,48	28.506.713,68	9,78
(1.2) Deduções da Receita Bruta	-13.348.571,18	-5,03	-4.700.372,89	-1,63	-3.370.003,75	-1,16
(1.3) Outras Receitas	3.696.500,22	1,39	5.403.745,72	1,87	11.059.724,56	3,80
<b>2-INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>	<b><u>110.509.804,34</u></b>	<b><u>41,7</u></b>	<b><u>114.635.655,01</u></b>	<b><u>39,64</u></b>	<b><u>93.612.169,61</u></b>	<b><u>32,13</u></b>
(2.1) Custos dos Serviços Vendidos	87.531.840,63	33,03	92.718.699,00	32,06	64.047.081,74	21,98
(2.2) Materiais, Energia, Serviços de Terceiros e Outros	22.977.963,71	8,67	21.916.956,01	7,58	29.565.087,87	10,15
<b>3-VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)</b>	<b><u>-59.791.470,07</u></b>	<b><u>-22,56</u></b>	<b><u>-66.262.949,65</u></b>	<b><u>-22,92</u></b>	<b><u>-57.415.735,12</u></b>	<b><u>-19,71</u></b>
<b>4-RETENÇÕES</b>	<b><u>31.252.893,68</u></b>	<b><u>11,79</u></b>	<b><u>22.505.959,39</u></b>	<b><u>7,78</u></b>	<b><u>10.881.219,07</u></b>	<b><u>3,73</u></b>
(4.1) Depreciação, Amortização e Exaustão	31.252.893,68	11,79	22.505.959,39	7,78	10.881.219,07	3,73
<b>5-VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE (3-4)</b>	<b><u>-91.044.363,75</u></b>	<b><u>-34,35</u></b>	<b><u>-88.768.909,04</u></b>	<b><u>-30,70</u></b>	<b><u>-68.296.954,19</u></b>	<b><u>-23,44</u></b>
<b>6-VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>	<b><u>356.084.307,80</u></b>	<b><u>134,35</u></b>	<b><u>377.940.479,08</u></b>	<b><u>130,70</u></b>	<b><u>359.691.261,98</u></b>	<b><u>123,44</u></b>
(6.1) Receitas Financeiras	4.678.143,00	1,76	5.310.843,27	1,84	4.796.392,85	1,65
(6.2) Subvenções do Tesouro Nacional	391.406.164,80	147,68	424.029.635,81	146,63	377.355.946,13	129,5
(6.3) Transferências a Instituições Privadas Sem Fins Lucrativos	-40.000.000,00	-15,09	-51.400.000,00	-17,77	-22.461.077,00	-7,71
<b>7-VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (5+6)</b>	<b><u>265.039.944,05</u></b>	<b><u>100</u></b>	<b><u>289.171.570,04</u></b>	<b><u>100</u></b>	<b><u>291.394.307,79</u></b>	<b><u>100</u></b>
<b>8-DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>	<b><u>265.039.944,05</u></b>	<b><u>100</u></b>	<b><u>289.171.570,04</u></b>	<b><u>100</u></b>	<b><u>291.394.307,79</u></b>	<b><u>100</u></b>
(8.1) Pessoal e Encargos	161.797.442,52	61,05	163.335.285,45	56,48	130.545.669,16	44,80
(8.2) Impostos, Taxas e Contribuições	31.575.629,70	11,91	33.513.360,65	11,59	31.861.144,68	10,94
(8.3) Juros e Aluguéis	20.407.816,95	7,70	20.519.170,25	7,10	14.224.197,40	4,88
(8.4) Resultado Líquido do Exercício	<u>51.259.054,88</u>	<u>19,34</u>	<u>71.803.753,69</u>	<u>24,83</u>	<u>114.763.296,55</u>	<u>39,38</u>
(8.4.1) Integralização de Capital	0	0	23.140.791,74	8,00	109.025.131,72	37,41
(8.4.2) Destinação Para Reserva Legal	2.562.952,74	0,97	3.590.187,68	1,24	5.738.164,83	1,97
(8.4.3) Destinação para Reserva de Incentivos Fiscais	48.696.102,14	18,37	45.072.774,27	15,90	0	0

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

**QUADRO XVI - ÍNDICES APURADOS NA DEMONSTRAÇÃO DO VALOR  
ADICIONADO  
2009 A 2011**

ÍNDICE	FÓRMULA	2011	2010	2009
GERAÇÃO DE RIQUEZAS	$\frac{\text{Valor Adicionado Total}}{\text{Patrimônio Líquido}} \times 100$	138%	114%	110%

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

**Comentários:**

Os índices apontados na Demonstração do Valor Adicionado acrescidos do índice de geração de riquezas, evidenciado imediatamente acima, medem a produção das riquezas constituídas e a sua distribuição aos empregados, governo e agentes financiadores.

Na análise dos índices deve-se focar a natureza da empresa de ente pertencente ao Orçamento Fiscal, de onde provém a relevância de suas receitas.

**4 COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA DO CAPITAL SOCIAL**

**QUADRO XVII – COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA**

UJ COMO INVESTIDA				
Denominação completa: Empresa Brasil de Comunicação S/A - EBC				
Texto:				
O Capital Social da Empresa Brasil de Comunicação S/A - EBC, subscrito e integralizado pela União, é de R\$ 200.000.000,00 (duzentos milhões de reais), divididos em 200.000 (duzentas mil) ações ordinárias nominativas sem valor nominal, dando direito a um voto cada ação, conforme estabelece o artigo 5º do Estatuto aprovado pelo Decreto 6.246 de 24 de outubro de 2007 e Ata da Assembleia Geral de Constituição realizada em 31 de outubro de 2007.				
A integralização do Capital tem a seguinte composição: integralizado pela União o valor de R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de reais) para constituição inicial do capital, conforme Decreto de 30 de outubro de 2007, acrescido dos lucros de 2007 no valor de R\$ 79.636,14 (setenta e nove mil, seiscentos e trinta e seis reais e quatorze centavos), de 2008 no valor de R\$ 490.314,56 (quatrocentos e noventa mil, trezentos e quatorze reais, cinquenta e seis centavos), de 2009 no valor de R\$ 109.025.131,72 (cento e nove milhões, vinte e cinco mil, cento e trinta e um reais, setenta e dois centavos), parte do lucro de 2010 no valor de R\$ 23.140.791,74 (vinte e três milhões, cento e quarenta mil, setecentos e noventa e um reais, setenta e quatro centavos) e mais a parcela de R\$ 47.264.125,84 (quarenta e sete milhões, duzentos e sessenta e quatro mil, cento e vinte e cinco reais, oitenta e quatro centavos) proveniente da incorporação do patrimônio líquido da RADIOBRÁS - Empresa Brasileira de Comunicação S/A.				
<b>Ações Ordinárias (%)</b>				
<b>ACIONISTAS</b>		<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>Governo</b>	Tesouro Nacional	100%	100%	100%
	Outras Entidades Governamentais	-	-	-
	Fundos de Pensão	-	-	-
	Ações em Tesouraria	-	-	-
<b>Subtotal Ordinárias (%)</b>		100%	100%	100%
<b>Ações preferenciais (%)</b>				
<b>ACIONISTAS</b>		<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
<b>Governo</b>	Tesouro Nacional	-	-	-
	Outras Entidades Governamentais	-	-	-
	Fundos de Pensão que recebem recursos públicos	-	-	-
	Ações em Tesouraria	-	-	-
<b>Subtotal Preferenciais (%)</b>		-	-	-
<b>Total</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fonte: SIAFI

## **5 PARECER DA AUDITORIA INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

As informações sobre o parecer da auditoria independente constam do **Anexo X** deste Relatório de Gestão.

**PARTE C**

**4 DEMONSTRATIVO ANALÍTICO DAS DESPESAS COM AÇÕES DE PUBLICIDADE**

**QUADRO XVIII – DESPESAS COM AÇÕES DE PUBLICIDADE**

<b>Ação</b>	<b>Tipo</b>	<b>Programa de Trabalho Utilizado</b>	<b>Valor (R\$)</b>	<b>Vigência do Contrato firmado</b>	<b>Beneficiário</b>
Publicidade	Institucional	-	-	-	-
	Legal	04.722.1032.2272.0001 – Gestão e Administração do Programa	321.842,68	01/01/2011 a 31/12/2011	Fundo de Imprensa Nacional
		04.722.1032.2272.0001 – Gestão e Administração do Programa	111.589,37	14/06/2011 a 14/06/2012	S/A Correio Braziliense – CNPJ nº 00.001.172/0001-80
		04.722.1032.2675.0001	1.711,00	01/01/2011 a 31/12/2011	S/A Correio Braziliense – CNPJ nº 00.001.172/0001-80
	Mercadológica	-	-	-	-
	Utilidade Pública	04.722.1032.20B5.0001 – Gestão do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação	3.000.000,00	-	Subsecretaria de Assuntos Administrativos - SAA/MEC
Propaganda	-	-	-	-	-
Patrocínios	-	04.722.1032.20B5.0001 – Gestão do Sistema Público de Radiodifusão e Comunicação	50.000,00	31/05/2011 a 31/07/2011	Centro Brasileiro de Mídia para Crianças – CNPJ nº 05.280.343/0001-70
	-	04.722.1032.7134.0001 – Implantação do Canal de Televisão Internacional	70.114,00	21/07/2011 a 13/09/2011	<i>Silvana Magda's Viva Brasil Dance Company</i> – Entidade Estrangeira

Fonte: Coordenação de Gestão de Contratos e Convênios e Gerência de Orçamento e Custos

## **12 REMUNERAÇÃO PAGA AOS ADMINISTRADORES**

Conforme o Estatuto Social da EBC compete à Assembleia Geral fixar a remuneração global dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal.

De acordo com o art. 14, § 12 e art.22, § 2º do Estatuto Social da Empresa, a remuneração dos membros do Conselho de Administração e Fiscal, além do reembolso obrigatório das despesas de locomoção e estadia necessárias ao desempenho da função, será fixada pela assembleia geral e não excederá, em nenhuma hipótese, a dez por cento da remuneração mensal média dos diretores.

Em relação à utilização de indicadores de desempenho para a determinação de cada elemento da remuneração, a Empresa não utiliza nenhum indicador. Também não há existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos.

Assim como não há existência de remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, plano de remuneração dos membros da diretoria estatutária e do conselho de administração baseado em ações e mecanismos de remuneração variável (% lucros, bônus, ações, opções de ações, etc).

As informações complementares sobre a remuneração pagas aos administradores constam do **Anexo XI**.

## **19 SUPERVISÃO E AVALIAÇÃO – CONTRATO DE GESTÃO**

As informações sobre a supervisão e avaliação do Contrato de Gestão que a EBC mantém com a ACERP constam do **Anexo XII**.

## **36 PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR**

### **Entidade fechada de previdência complementar patrocinada pela EBC**

Nome: BB Previdência - Fundos de Pensão Banco do Brasil

Razão Social: - Fundos de Pensão Banco do Brasil

CNPJ: 00.544.659/0001-09

### **Demonstrativo Anual**

#### **Valores pagos**

Os valores da folha de pagamento dos empregados participantes, das contribuições pagas pelos empregados participantes e contribuições pagas pela patrocinadora estão no quadro abaixo.

**QUADRO XIX – RECOLHIMENTO BB PREVIDÊNCIA  
(JANEIRO A DEZEMBRO DE 2011)**

<b>MÊS</b>	<b>Nº DE PART.</b>	<b>FOLHA DOS PARTICIPANTES</b>	<b>VALOR PAGO PELA PATROCINADORA</b>	<b>VALOR PAGO PELOS PARTICIPANTES</b>	<b>TOTAL</b>	<b>DATA RECOLHIMENTO</b>
JAN	573	3.746.021,28	239.577,71	290.735,26	530.312,97	30/1/2010
FEV	574	3.787.815,92	237.120,32	291.405,13	528.525,45	5/3/2010
MAR	575	3.792.881,13	241.238,52	291.591,29	532.829,81	31/3/2010
ABR	569	3.766.240,96	246.685,04	296.818,05	543.503,09	28/4/2010
MAI	567	3.765.266,78	245.093,79	296.719,89	541.813,68	31/5/2010
JUN	566	3.751.452,27	248.251,44	296.808,29	545.059,73	5/7/2010
JUL	577	3.804.925,87	267.764,65	311.818,94	579.583,59	3/8/2010
AGO	578	3.805.729,60	268.324,73	311.950,78	580.275,51	2/9/2010
SET	578	3.813.087,52	269.862,26	313.408,41	583.270,67	5/10/2010
OUT	579	3.835.156,44	271.623,19	314.766,93	586.390,12	31/10/2011
NOV	580	3.945.227,67	275.358,47	323.548,96	598.907,43	1/12/2011
NOV 13°	580	3.951.079,89	276.836,02	323.732,18	600.568,20	1/12/2011
DEZ	582	4.233.097,75	298.950,87	349.364,94	648.315,81	29/12/2011
<b>TOTAL</b>			<b>3.386.687,01</b>	<b>4.012.669,05</b>	<b>7.399.356,06</b>	

Fonte: Gerência Executiva de Administração

### **Outros Recursos Repassados pela Patrocinadora**

Não houve repasse de outros recursos pela Patrocinadora.

### **Valor total por tipo de aplicação**

De acordo com a gerência de investimentos da BB Previdência, o valor total das aplicações do plano de previdência da EBC, no ano de 2011, foi assim dividido:

Valores em 31/12/2011:

- Renda Fixa - R\$ 6.504.609,76. Equivalente a 81,01% do PL do Plano;
- Renda Variável - R\$ 1.525.022,12. Equivalente a 18,99% do PL do Plano.

### **Manifestação da Secretaria de Previdência Complementar**

A Secretaria de Previdência Complementar foi extinta. De acordo com a Lei 12.154, de 23.12.2009, o órgão supervisor e fiscalizador das entidades fechadas de previdência complementar é a Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC. O referido órgão é responsável, entre outras competências, pela autorização da constituição e funcionamento de entidades, aprovação de implantação e alteração de regulamentos.

Somente nas situações referidas é que a PREVIC emite manifestações. Como no ano de 2011, o Plano EBC PREV não passou por nenhuma alteração, não houve manifestação da referida Superintendência.

### **Avaliação da política de investimentos da BB Previdência**

A Política de Investimentos descreve a filosofia e as práticas de investimento da BB PREVIDÊNCIA. Ela é constituída por um conjunto de diretrizes de longo prazo que visam à preservação e melhoria da performance dos ativos financeiros, através de um processo prudente de investimentos.

Busca-se com isso assegurar:

- O claro entendimento por parte dos gestores, empregados da BB PREVIDÊNCIA, patrocinadores, participantes, beneficiários, provedores externos de serviços e órgãos reguladores quanto aos objetivos e restrições relativas aos investimentos dos ativos da Entidade;
- A existência de um instrumento de planejamento que permita identificar e definir claramente as necessidades e requisitos por meio de objetivos de retorno, tolerâncias a risco (isto é, objetivos de investimento) e restrições de investimento. A aplicação de recursos da entidade objetiva a maximização da rentabilidade dos ativos de modo a constituir reservas suficientes para pagamento dos compromissos dos planos, considerando os fatores de risco, segurança, solvência e liquidez;
- A existência de critérios e objetivos racionais para a avaliação de classes de ativos, de gestores e de estratégias empregadas no processo de investimentos da Entidade;
- O estabelecimento de diretrizes aos gestores para que eles conduzam o processo de investimentos em conformidade com os objetivos e restrições de investimentos da BB PREVIDÊNCIA; e
- Independência ao processo de investimento com relação a um gestor específico, isto é, qualquer gestor que venha a conduzir o processo de investimento tem diretrizes bem definidas que devem ser seguidas na construção e no gerenciamento das carteiras.

Durante o exercício, a filosofia e as práticas definidas na política de investimentos fizeram com que a rentabilidade do plano de previdência EBC PREV obtivesse um resultado positivo de 7,25%; mesmo diante dos retrocessos vistos na política global que trouxeram a preocupação de que houvesse um novo choque financeiro. Esse fato fez com que a economia mundial obtivesse uma desaceleração importante refletindo na bolsa de valores de São Paulo que encerrou o ano com um recuo de -18,1%.

A política de investimentos da BB Previdência é elaborada pela Diretoria executiva e aprovada pelo Conselho Deliberativo da entidade antes do início do exercício a que se referir. As informações contidas na política são encaminhadas à PREVIC no prazo de 30 dias contados da data de aprovação pelo Conselho Deliberativo. Além disso, contém os itens mínimos exigidos no

parágrafo 3º do Capítulo V da Resolução CMN nº 3.792, de 24 de Setembro de 2009, estando com conformidade com as exigências estabelecidas pelo Conselho Monetário Nacional.

### **Conclusões da Auditoria Independente**

De acordo com o calendário de obrigações das entidades fechadas de previdência complementar, o parecer da auditoria independente será enviado à PREVIC, juntamente com as demonstrações contábeis, até o dia 31.03.2012. Dessa forma, a EBC enviará ao TCU o documento no mês de abril de 2012.

### **Conclusões do Último Estudo Atuarial**

De acordo com a Instrução PREVIC Nº 9, de 14.12.2010, o estudo atuarial das entidades fechadas de previdência complementar deve ser encaminhado à PREVIC preferencialmente até o último dia útil do mês de fevereiro do exercício subsequente, sendo o dia 30 de março o prazo final para a data de envio das demonstrações contábeis à PREVIC. Dessa forma, a EBC enviará ao TCU o documento no mês de abril de 2012.

### **Ações de fiscalização**

A EBC incluiu em seu escopo de trabalho a supervisão das atividades da BB Previdência – Fundo de Pensão Banco do Brasil, Entidade Fechada de Previdência Complementar responsável pela gestão do Plano de Previdência patrocinado pela Empresa.

A supervisão das atividades da BB Previdência é realizada por meio de análises mensais dos relatórios de informações gerenciais encaminhados por aquela gestora, análises anuais dos Demonstrativos de Resultados da Avaliação Atuarial (DRAA), do relatório anual da entidade, do qual constam as demonstrações contábeis, o parecer atuarial consolidado, o parecer dos auditores independentes e os pareceres do conselho deliberativo e fiscal.

Anualmente, no mês de março, a BBPrevidência encaminha o Demonstrativo de Resultados da Avaliação Atuarial (DRAA) do Plano para análise e aprovação da PREVIC, sendo que, ao longo desses anos, não houve qualquer irregularidade apontada por aquele órgão.

Na composição dos Conselhos Deliberativo e Fiscal da BB Previdência para o biênio 2009/2011, a EBC passou a ter acento em ambos os órgãos, oportunidades em que vem exercendo papel decisório e fiscalizatório na gestão da Entidade e, por conseguinte, do plano.

## **37 ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES RELACIONADAS AO CONTRATO DE GESTÃO**

As informações sobre a supervisão e avaliação do Contrato de Gestão que a EBC mantém com a ACERP constam do Anexo XIII.

# **ANEXOS**

## **ANEXO I - INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DAS AÇÕES DESENVOLVIDAS PARA A IMPLANTAÇÃO E GESTÃO DO SISTEMA PÚBLICO DE RADIODIFUSÃO E COMUNICAÇÃO**

### **TV BRASIL**

A TV Brasil foi criada em dezembro de 2007 a partir das emissoras TV Nacional/Brasília. Sua rede própria de difusão da programação é composta pelos seguintes canais:

- Brasília-DF - Canal 2 VHF analógico e canal 15 UHF digital;
- Rio de Janeiro-RJ - Canal 2 VHF analógico e canal 41 UHF digital;
- São Paulo - Canal 62 UHF analógico e canal 63 UHF digital;
- São Luís-MA - Canal 2 VHF analógico.

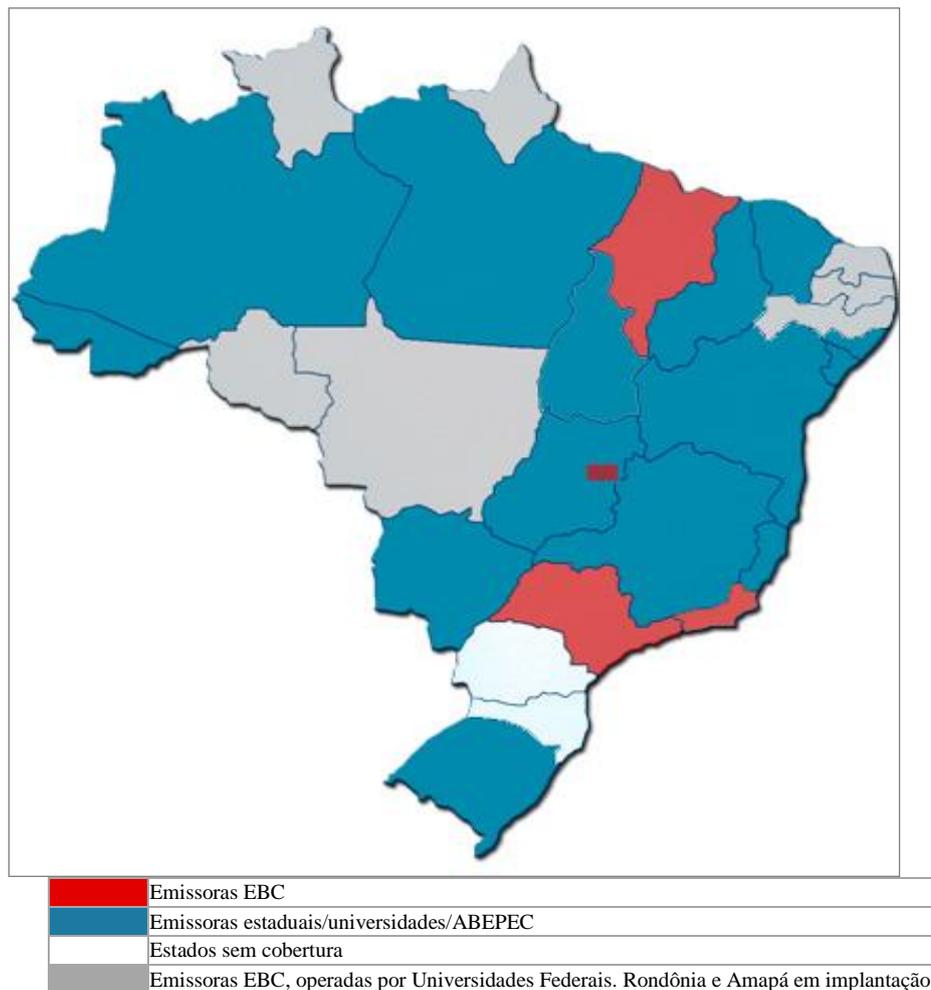
Em 2011, a EBC instalou sete canais de retransmissão da TV Brasil nas localidades que seguem: Macaé (RJ), Campos do Goytacazes (RJ), Serra do Medanha (RJ), Juiz de Fora (MG), Uberlândia(MG) e Marília ( SP). Um canal de rádio em Tabatinga (AM). Outras nove RTVS devem ser implantados em 2012: Petrópolis (RJ), Foz de Iguaçu (PR), Ponta Grossa (PR), Londrina (PR), Joinville (SC), Blumenau (SC), Criciúma (SC), Imperatriz (MA) e Presidente Prudente (SP). A EBC dispõe ainda de três canais geradores – em Boa Vista, Cuiabá e João Pessoa – operados, mediante acordo, por universidades federais.

Conforme determina a Lei nº 11.652/2008, a EBC está presente no line-up de todas as operadoras de televisão por assinatura, independentemente da modalidade tecnológica. Os usuários de antena parabólica, via Banda C (Satélite C-2, Freq. – 3750, Banda L – 1.400, Polarização Horizontal), diretamente do satélite, também têm acesso à TV Brasil.

Essa malha de cobertura é suplementada pela associação da EBC, no âmbito da Rede Pública de Televisão, com TVs Educativas locais e estaduais abertas, além de emissoras privadas e institucionais em operação no sistema fechado. Dessa forma, em 2011, a TV Brasil atingiu 1.747 municípios. A Rede é formada por 55 geradoras e 689 retransmissoras, que operam em 23 estados e no Distrito Federal.

A Rede Pública de Televisão garante a difusão de programas da TV Brasil em todo o território nacional, assegura a oferta de conteúdos de qualidade às emissoras estaduais e incentiva a produção regional a ser exibida nacionalmente pela TV Pública.

O mapa abaixo apresenta a situação atual da Rede Pública da Televisão.



Fonte: Superintendência de Rede

## Oferta e Gestão de Conteúdos para a TV Pública

Em 2011, a gestão da TV Pública envolveu transversalmente a Diretoria da Presidência e a Diretoria Geral, na supervisão estratégica e operacional; as diretorias de Jornalismo e de Produção, produtoras de conteúdos; a Diretoria de Suporte e Operações, no fornecimento de meios técnicos e operacionais, assistência e manutenção da infraestrutura; a Secretaria Executiva e a Diretoria Jurídica, na viabilização de meios diversos para a execução das atividades finalísticas. Em novembro, foi criada a Diretoria de Administração e Finanças, que absorveu as atividades de orçamento, finanças e administração, tarefa até então desempenhada pela Secretaria Executiva.

A programação da TV Pública é composta por produtos originários de três fontes distintas:

- produção de conteúdos informativos e jornalísticos, sob a responsabilidade da Diretoria de Jornalismo;

- produção de conteúdos culturais, infantis, artísticos, científicos e formadores da cidadania. A diretoria de Produção produz os conteúdos próprios e coordena a aquisição de conteúdos da

produção independente e dos conteúdos regionais originários das emissoras associadas, em sintonia com a Superintendência de Rede. No ano de 2012 esta tarefa ficará a cargo da Sured.

- licenciamento de obras audiovisuais produzidas por terceiros (filmes, documentários e séries), atividade desenvolvida pela Superintendência de Programação de TV.

A TV Brasil transmitiu, ao longo de 2011, uma média de 153 horas semanais de programação informativa, educativa, cultural, artística, científica e formadora da cidadania, totalizando 612 horas mensais ou aproximadamente 7,9 mil horas anuais.

### **Origens das produções audiovisuais exibidas na TV Brasil**

A TV Brasil conta com produções domésticas/próprias e com produções externas (produção independente, produção regional, parcerias institucionais, licenciamentos) e programas religiosos.

As produções próprias são, por sua vez, de duas naturezas:

- Produções EBC: realizadas pela própria empresa, com funcionários próprios, estúdios e equipamentos próprios;
- Produções EBC/ACERP: produzidas em parceria com a Organização Social ACERP, ex-gestora da antiga TVE-RJ, com a qual a EBC mantém, nos termos de previsão legal, contrato de gestão para a produção e transmissão de conteúdos nas unidades do Rio de Janeiro, São Paulo e Maranhão. Estes conteúdos estão definidos no referido contrato, que tem previsão orçamentária dentro do Orçamento da EBC.

Já as produções externas envolvem diferentes modelos de negócio ou contratação, abaixo resumidos:

→ Convênio: instrumento utilizado para as parcerias institucionais e para alguns acordos com emissoras e instituições com vistas à produção de conteúdos regionais.

→ Contratos diretos de coprodução: modalidade de contrato por inexigibilidade de licitação, tendo como objeto coproduções com produtores independentes, entendendo-se por tal negócio a contratação de conteúdo independente (nos termos da definição legal) desenvolvido e produzido pelo produtor.

→ Concursos (*pitchings*): tipo especial de licitação que ajusta à modalidade de licitação “concurso”, prevista na Lei 8.666/93, as particularidades da produção audiovisual.

→ Contratos diretos de licenciamento por inexigibilidade de licitação: contratos para a aquisição dos direitos de exibição de obras audiovisuais e cinematográficas, singulares e autorais, que tornam impraticável a licitação. O contrato é desta natureza mas a seleção das obras obedece a uma chamada pública pela Internet, seguida de seleção por banca avaliadora composta de três membros da EBC e dois externos.

→ Contratos de coprodução de Rede: modalidade que utiliza a dispensa de licitação em conformidade com a lei 11.652(2008) para a formação da RNCP.

Estes modelos foram desenvolvidos ao longo dos três anos de criação da EBC, combinando os marcos legais e as práticas de políticas públicas culturais bem como aspectos comerciais da gestão de televisão. Desenvolvidos para a televisão pública, podem ser utilizados pelos demais canais públicos da EBC, especialmente pelo rádio.

## **Conteúdos Informativos e Jornalísticos**

Aprimorar e melhorar a qualidade do material produzido pelos jornalistas. Estas foram as principais ações da Diretoria de Jornalismo em 2011.

Os programas e conteúdos exibidos são de responsabilidade da Diretoria de Jornalismo (programação informativa composta por telejornais e programas jornalísticos). A Diretoria de Produção responde pelo resto da programação, que é de natureza mais cultural e educativa, exceto por licenciamentos. A aquisição destes direitos de exibição leva em conta as necessidades da grade e de sua gestão, sendo executada pela Gerência de Articulação Internacional e Licenciamentos. A Diretoria de Suporte responde pelas operações necessárias às atividades das Diretorias de Jornalismo e Produção.

Com um planejamento mais harmônico, a grade de programação da TV Brasil foi dividida em *targets* (público-alvo). Essa mudança provocou, em alguns horários, a fidelização e a manutenção da audiência, principalmente nos finais de semana.

### **24 horas no ar**

Em setembro de 2011, a TV Brasil iniciou as transmissões de programação 24 horas no ar, seguindo orientação do Conselho Curador da EBC. Foram otimizados os programas como Caminhos da Reportagem, possibilitando sua reprise em horários alternativos. Também foram criadas faixas alternativas para outros programas como “Oncotô”, “É a Vovózinha” e “Aglomerado”, que só tinham uma exibição na grade.

### **Acessibilidade**

Para atender as mudanças da lei de acessibilidade, a programação da TV Brasil passou a cumprir 8 horas diárias de legenda oculta (*closed caption*) ao longo da programação. No primeiro semestre, começou a operar a audiodescrição (destinada aos deficientes visuais) nas sessões de cinema nacionais as sextas-feiras e sábados.

A equipe de programação tornou os *breakes* mais agradáveis ao telespectador, buscando uma exibição mais uniforme entre comerciais, chamadas, interprogramas, promocionais e de governo. Assim os intervalos se tornaram mais ágeis e com produtos variados, permitindo com que o telespectador, enquanto assiste ao canal, também tome conhecimento dos demais programas da TV Brasil.

## **A PROGRAMAÇÃO DA TV BRASIL**

A programação da TV Brasil contou com a estreia de novos programas. A grade infantil foi reformulada, por meio da criação de faixas de horário de acordo com a idade do público infantil. Ao longo do ano, foram realizadas semanas temáticas, exibição de séries especiais, transmissões esportivas e grandes eventos, como os Jogos Mundiais Militares onde foram transmitidas 80 horas de programação ao vivo.

## **Estréias 2011**

Oncotô?  
Ser Saudável  
+AÇÃO  
É a Vovozinha  
Aglomerado  
Cozinha Brasil - Receita de Família  
Curta TV  
O público na TV  
Curta Criança IV

## **Novas Temporadas**

Brasilianas.org  
Almanaque  
Rede Jovem Cidadania  
Diverso  
Tela Digital  
Anabel  
Barney e Seus Amigos  
ABZ do Zivaldo  
TV PIÁ  
Curta Criança IV

## **Séries:**

O Dia Que Durou 21 Anos  
Etnodoc II  
Autor Por Autor  
Natália (Fictv / Mais Cultura)  
Capoeira  
Animais Extraordinários  
Brilhante Futebol Clube (Fictv / Mais Cultura)  
Galera do Surf  
Spirou & Fantasio  
Extinções  
Flatmania  
Clube Do Travesseiro  
O Corpo Virtual  
As Maravilhas Do Sistema Solar  
O Trem da Ciência  
Amazônia com Bruce Parry  
Vida de Estagiário ( FIC/TV mais cultura )  
Histórias do Brasil  
Amazôniadentro  
Sábados Azuis  
Equador  
Da Terra do Fogo a Tijuana

O Mundo Perdido  
Os Protetores do Planeta

### **Séries Infantis:**

Carrapatos e Catapultas (Anima TV)  
Tromba Trem (Anima TV)  
Bob, o Construtor  
Escola pra Cachorro  
Mama Mirabelle  
Pingu  
Meu Amigãozão  
Pequenos Robôs  
Histórias Assim  
Cedric  
Inami

### **Eventos 2011**

#### **Transmissões ao Vivo**

**Posse da Presidenta Dilma Rousseff** - Dia 01 de janeiro;

**Copa São Paulo de Futebol Juniors** - De 05 a 25 de janeiro;

**Carnavais do Brasil** - De 04 a 08 de março flashes durante toda a programação mostrando a folia que invade as ruas do país.

**Jogos Mundiais Militares 2011** - de 15 a 24 de julho:

- Flashes e boletins durante toda a programação.
- 80 horas de a transmissão ao vivo das principais competições.  
- Programa especial BALANÇO DOS JOGOS MUNDIAIS MILITARES – dia 24 de julho

### **Especiais 2011**

-A Pequena Bahia de Dorival Caymmi;  
-Tudo é Jazz - Linda OH;  
-Carnaval 2011 – Flashes durante toda a programação;  
-Noel Rosa – No Feitiço do Samba ;  
-Bangalafumenga;  
-Sonho Meu – Dona Ivone Lara;  
-Cobertura da visita de Barack Obama ao Brasil;  
-Especial Choro Na Feira Canta Cartola;  
-Semana de Shangai no Brasil - 03 documentários especiais;  
-Stadium na cobertura dos Jogos Parapan-americanos em Guadalajara;  
-Semana da Consciência Negra com 16 programas alusivos ao tema;  
-Semana da Criança – com estréias de novos desenhos , filmes especiais e interprogramas;  
-Dia Mundial de Combate a AIDS – Documentário especial Shuga;

-Especiais de Fim de Ano – de 24 a 31 de dezembro – programação especial com filmes, séries, concertos e programas de linha alusivos ao tema.

## **WebTV**

Durante o exercício de 2011 também foi criada a TV Web. A grade da TV Brasil foi adaptada para ser exibida, ao vivo, na internet. A mera reprodução do conteúdo da TV aberta não era possível, em função de vedações contratuais de alguns programas, especialmente os de licenciamento internacional. Assim, foi necessária a criação de uma estrutura própria de exibição para o canal.

## **Programação Jornalística**

A programação jornalística é composta por telejornais e por programas jornalísticos, próprios ou de produtores independentes, coordenados pela Diretoria de Jornalismo da EBC. Com redações em Brasília, no Rio de Janeiro, em São Paulo e no Maranhão a área de jornalismo da EBC responde pelas atividades jornalísticas em mídias ou veículos da Empresa, com distribuição de conteúdo nacional e internacional, nas áreas de Telejornalismo (TV Brasil), Jornalismo *online*, internet (Agência Brasil) e Radiojornalismo.

## **Telejornalismo**

Por meio da TV Brasil são produzidos três telejornais nacionais, o “Repórter Brasil Manhã” e o “Repórter Brasil Noite”, o “Jornal Visual”, dois telejornais locais, em São Luis e no Rio de Janeiro, e um grupo de 11 programas jornalísticos semanais (“Brasilianas.org”, “Cara e Coroa”, “3 a 1”, “Caminhos da Reportagem”, “De lá pra cá”, “Papo de Mãe”, “Paratodos”, “Ver TV” e “Observatório da Imprensa”), além de dois esportivos, “*Stadium*” e “Esportvisão”.

Juntos esses programas representaram em 2011 131 horas mensais de programação jornalística na grade da TV Brasil, de segunda a domingo. Isto significa uma média de 20% da programação da emissora durante a semana, chegando a 35% nos domingos. Do total produzido, 121 horas foram de produções próprias.

Em 2011, através do *Pitching*, foi realizada a seleção de projeto para a produção da segunda temporada da revista semanal “Nova África”. A efetiva contratação da produtora e a exibição dos programas estão previstas para o primeiro semestre de 2012.

Aliado à produção própria, o telejornalismo conta com a participação da Rede Pública de Comunicação – RNCP-TV, congregando, para produção de conteúdo, emissoras estaduais e universitárias em 14 estados brasileiros. Colaboram com a produção jornalística a TV Aldeia (AC), TVE Maceió (AL), TV Cultura do Amazonas (AM), TVE Bahia (BA), TVE Espírito Santo (ES), TV UFG (GO), TV Brasil Pantanal (MS), TV Universidade (MT), TV Antares (PI), TV Universitária do Rio Grande do Norte (RN), TV Universitária de Roraima (RR), TVE do Rio Grande do Sul (RS), Aperipê TV (SE) e TV Palmas (TO). Além dessas, o telejornalismo recebe contribuições de outras emissoras regionais, contribuindo para a capilarizar a produção de conteúdo e permitir a exibição de notícias de todas as regiões do país. Está sendo negociado o contrato com a TV Pernambuco.

## **Aprimoramento em Telejornalismo**

Com o objetivo de aumentar e aperfeiçoar a qualidade do material gráfico e visual (dados, números, mapas e quadros) foi criada a Gerência de Arte. Além dos telejornais os programas jornalísticos também passaram a ser atendidos por essa nova estrutura.

Os telejornais “Repórter Brasil Noite” e “Repórter Brasil Manhã” produziram, a partir de outubro, “quadros” de reportagens semanais. São seis quadros na semana que abordam assuntos diversos como direitos, oportunidades e retratando peculiaridades da cultura brasileira. A partir do mês de outubro foram exibidos, diariamente, quadros como “O Futuro Agora”, que mostra o que está acontecendo na pesquisa, as inovações em várias áreas do conhecimento produzidas nas universidades e institutos do país. O quadro “Como Está?” chama a atenção do telespectador para a situação de algo que um dia foi notícia ou leis que mudaram ou não a sociedade. E o quadro “Identidade Brasileira” conta histórias de brasileiros, ações de pessoas comuns que fazem a diferença, de atitudes inovadoras, que criaram algo novo. Mostra o que motivou essas pessoas e o que mudou na vida delas e/ou da comunidade/sociedade.

## **Correspondentes Nacionais e Internacionais**

Em 2011, a EBC passou a contar com uma profissional experiente e multimídia como correspondente sediado na Argentina com responsabilidade pela cobertura da América Latina. A repórter Mônica Yanakiew iniciou seus trabalhos como correspondente, com base em Buenos Aires/Argentina, em junho de 2011. O resultado do trabalho pode ser visto nas coberturas especiais sobre as eleições e a posse do novo presidente do Peru, o movimento estudantil no Chile, as prévias e as eleições presidenciais na Argentina.

Também foi viabilizada a contratação de serviço de correspondência para a África, para substituir a anterior, que manteve os serviços até março de 2011. O novo correspondente para a África iniciará suas atividades a partir de fevereiro de 2012. Para outras regiões, a opção preferencial foi pelo credenciamento de profissionais para atuarem como correspondentes *free-lancers*. Essa é a forma mais econômica para prestação de serviços e cobertura do factual. Por questões orçamentárias, o credenciamento para serviços de correspondente ao redor do mundo e no Brasil foi adiado para 2012.

Também em função da redução no orçamento e no corte de viagens, algumas coberturas nacionais e internacionais não foram realizadas.

## **Revisão dos contratos com parceiros de Rede Pública de Televisão**

Foram ampliados e revisados os contratos de rede com as emissoras regionais com o objetivo de fortalecer a Rede. Atualmente são 14 emissoras parceiras que contribuem com conteúdo. Das regiões consideradas como prioritárias, foram firmados os contratos de produção jornalística com Rio Grande do Sul e Acre. Além destes firmou-se contrato com a TV Palmas/TO. Nos demais estados, os contratos devem ser viabilizados ainda no 1º semestre de 2012, pois dependem da consolidação dos ajustes de rede com as emissoras em quatro Estados: Pernambuco, Mato Grosso, Santa Catarina e Paraíba. Exceção se faz no caso de Pernambuco, onde já foi feito o ajuste de rede, que está dependendo apenas da consolidação do contrato de produção jornalística. No entanto, foi inviabilizada a capacitação e desenvolvimento para a produção jornalística com as emissoras dos quatro Estados acima citados, por causa da limitação orçamentária.

## **Transmissões Esportivas**

No início de janeiro de 2011, foi transmitida a Copa São Paulo de Futebol Júnior. Foi constatada uma evolução na qualidade em relação às transmissões esportivas realizadas em 2010. Nos intervalos dos jogos houve veiculação de material informativo de boa qualidade. Outra inovação foi a cobertura dos Jogos Mundiais Militares. Durante o evento, foram transmitidas, ao vivo, 80 horas de programação.

A transmissão da Série C do Campeonato Nacional em 2011, foi afetada pelos cortes orçamentários. Não houve acordo financeiro para realizar a transmissão dos jogos, inviabilizando a contratação de profissionais para dar um caráter nacional à cobertura esportiva. A EBC, entretanto, vem procurando o patrocínio de empresas estatais e privadas na tentativa de manter o evento em sua programação. O telejornal “Repórter Brasil Manhã” conta com um comentarista de esportes da Rede Minas. Também foram transmitidos programas especiais sobre esportes radicais e torcidas organizadas.

## **Reportagens Especiais**

A TV Brasil ampliou o número de reportagens especiais em todos os programas jornalísticos. Tanto nos telejornais como nos programas os temas foram focados em questões sociais, como o combate à pobreza, e na divulgação e fortalecimento da cultura regional. As áreas de educação e ciência e tecnologia também foram ressaltados na programação jornalística dos veículos da EBC. O programa “Caminhos da Reportagem” continuou dedicado ao jornalismo de profundidade sobre grandes temas da agenda nacional.

Todas essas ações estruturantes e de conteúdo e as demais atividades aconteceram concomitantemente ao cumprimento da meta de redução de gastos em viagens. Esse corte impactou na produção de vários programas, em especial “Repórter Brasil” e “Caminhos da Reportagem”, aumentando a utilização de conteúdo de agências nacionais e internacionais em substituição ao envio de equipes próprias.

## **Radiojornalismo**

No primeiro semestre de 2011 o Radiojornalismo da EBC investiu com mais força na produção de matérias especiais. No total, no último ano, foram produzidos pelo radiojornalismo 18 séries e matérias especiais. O Rádio cobriu eventos como posse presidencial, Carnaval, Dia Mundial de Combate à Violência Sexual, Festivais de Música, os 21 Anos do Estatuto da Criança e do Adolescente e o Ano Internacional das Florestas.

O Radiojornalismo edita e apresenta os programas jornalísticos “Repórter Brasil”, de segunda a sexta-feira, das 7h às 7h45; “Repórter Nacional”, de segunda a sexta-feira, das 12h às 12h20; e o “Nacional Informa” - síntese de notícias com três minutos de duração - que vai ao ar nas horas cheias das 8h às 24h. Aos sábados e domingos, vai ao ar das 9h às 15h. E também é produzido o “Ritmo da Notícia”, que entra na Rádio Nacional FM, de segunda a sexta-feira, das 18h às 19h; na Radiodifusão Portuguesa Internacional (RDPI) é transmitido programa “Brasil hoje”, um programa jornalístico produzido pela equipe do radiojornalismo, de cinco minutos, que vai ao ar às segundas, quartas e aos sábados. A rádio pública portuguesa (RDPI) transmite o boletim “Brasil Hoje”, conforme acordo fechado com a extinta Radiobrás.

## **Coberturas Especiais**

Em 2011, foram produzidas 56 coberturas, séries e reportagens especiais. O conteúdo transmitido em todas as coberturas foi pautado no olhar do cidadão, interesse do leitor, telespectador e ouvinte em eventos populares e nas manifestações mais expressivas da sociedade civil organizada; bem como os efeitos das mudanças econômicas e sociais na vida dos brasileiros. A conservação do meio ambiente e o seu uso sustentável foi assunto abordado por todos os veículos.

Foram produzidas e transmitidas pela TV Brasil um total de 29 coberturas e/ou reportagens especiais, sendo 22 nacionais e 7 internacionais. Entre as coberturas realizadas destacaram-se: posse da nova Presidenta da República; a tragédia da Região Serrana do Rio de Janeiro; o Carnaval; os Jogos Mundiais Militares; a visita do Presidente dos EUA, Barack Obama, à Brasília e ao Rio de Janeiro; o falecimento do Vice-Presidente José Alencar; os Jogos Panamericanos e Parapanamericanos em Guadalajara, México; o plebiscito sobre a divisão do Estado do Pará; o Fórum Social Mundial realizado em Dacar/Senegal e a Copa São Paulo de Futebol Junior.

## **Programas Jornalísticos**

A Diretoria de Jornalismo responde também por um conjunto de programas de natureza informativa, alguns originários de produção própria, outros da parceria EBC/ACERP, e outros ainda de produtores independentes.

São eles:

### **“3 a 1”:**

*Vai ao ar às quartas-feiras, às 22 horas.*

*Direção: Andrea Fassina*

*Apresentação: Luiz Carlos Azedo.*

*Produção: EBC e contratação por Pessoa Jurídica -*

*Lais de Guia Comunicação – Contrato anual R\$ 141.200,00*

Programa: com duração de uma hora, o programa entrevista personalidades que possam descortinar temas polêmicos e de amplo interesse. Com formato variável, ora com um convidado e 3 entrevistadores - dois convidados e o apresentador, ora temático, invertendo os papéis com 3 debatedores e o apresentador, sempre discutindo temas que afetam a vida da maioria da população.

Em 2011 o programa “3 a 1” abordou temas variados, como educação e desarmamento, e realizou entrevistas com os novos ministros. Foram ao ar entrevistas de 1 hora de duração com os Ministros da Justiça, José Eduardo Cardozo, da Comunicação, Paulo Bernardo, do Planejamento, Miriam Belchior e da Controladoria Geral da União – CGU, Jorge Hage.

Também foram entrevistados a primeira Magistrada negra do país, Luislinda Valois, o Presidente da Câmara, Deputado Marco Maia (PT/RS), o cineasta Zózimo Bubul, grande estudioso do cinema afro no Brasil, Márcio Fortes, Presidente da Autoridade Olímpica e José Graziano, Presidente da FAO.

### **“Caminhos da Reportagem”:**

*Vai ao ar às quintas-feiras, às 22 horas*

*Coordenação: Cíntia Vargas*

*Produção: EBC*

Programa: com duração de uma hora, o “Caminhos da Reportagem” viaja pelo país e pelo mundo atrás de grandes histórias, como os efeitos da publicidade sobre as crianças, os usuários de crack, os subsídios agrícolas dos países europeus, os pracinhas da Força Expedicionária Brasileira (FEB) na Itália, a Guerrilha do Araguaia, o terremoto do Haiti, os pistoleiros do Nordeste, a vida dos habitantes da Ilha do Marajó, o processo de redemocratização do Brasil, a rodovia Transamazônica, o desenvolvimento de Pequim, as empresas brasileiras exportadoras ou o resgate dos mineiros no deserto do Atacama, no Chile.

Em 2011 foram produzidos 45 programas inéditos, com destaque para a série produzida no mês de Junho sobre Fronteiras, que foi dividida em dois programas gravados em vários estados brasileiros. Produzido pelo Núcleo de Programas Especiais da TV Brasil com repórteres da redação do jornalismo em Brasília, São Paulo e Rio, o objetivo do programa é mostrar grandes reportagens que aprofundam temas da realidade brasileira.

Dentre as produções de 2011, destaque para os programas: “Os cuidados com a publicidade infantil”, vencedor do Prêmio Embratel de Jornalismo na categoria Educação, levantando a discussão sobre os efeitos da publicidade na alimentação, no poder de compra das crianças e a erotização precoce infantil; “Biodiversidade - Amazônia Sustentável”, veiculado no dia 17 de março, selecionado na categoria Regional da 3ª Edição do Prêmio SEBRAE; programa “Brasil, maior usuário de agrotóxicos do mundo”, que conquistou o Prêmio Massey Fergusson de Jornalismo, mostrando o alto índice de uso de agrotóxicos no país que é o maior consumidor de defensivos do mundo; programa “Delta do Parnaíba”, ganhador do Grande Prêmio Piauí de Reportagem, promovido pela Coordenadoria de Comunicação do Estado do Piauí.

Como fruto das parcerias entre a TV Brasil e as emissoras locais integrantes da Rede Pública de Televisão, foram produzidos três programas: Elas ganharam um milhão – em parceria com a Rede Minas, o programa contou histórias de mulheres que começaram seu próprio negócio; **Irmã Dulce**, realizado pela TVE da Bahia, programa especial sobre sua vida e seu legado, exibido na semana de sua canonização e a **Série Fronteiras**, realizado com a participação da TV Pantanal do Mato Grosso do Sul;

Entre janeiro e outubro de 2011 foram abordados os seguintes temas: **Biopirataria; A destruição provocada pelas chuvas; A devastação do crack; Uma viagem ao Atacama; A indústria da beleza no Brasil; Ilha da Trindade** - A história e as belezas do primeiro marco do território brasileiro; **São Paulo, a cidade que não dorme; Carnaval; Café** - O crescimento da produção e do consumo desse grão no Brasil; **Amazônia Sustentável** - Projetos que ajudam a melhorar a vida da comunidade extrativista; **Um passeio pelo Rio Arapiuns** - A vida de famílias que cultivam as tradições e sobrevivem com o ecoturismo. **Baía de Guanabara; Chapada dos Veadeiros** - Um retrato da cultura, da tradição e da economia do local; **Profissões do futuro** - Edição sobre as transformações do mercado de trabalho nas últimas décadas; **Escolas Técnicas – Educação e Emprego** - As oportunidades do ensino técnico e profissionalizante do país. **Elas ganharam um milhão** (BSB) + Rede Minas - TVE Bahia + TVE Manaus - Histórias de mulheres que começaram seu próprio negócio; **Transtorno do Déficit de Atenção e Hiperatividade; O Caminho das Missões** - Programa revela a herança deixada pelos missionários e pelos índios guaranis; **Turismo de aventura; Caminhos do Alzheimer** - A doença que atinge cerca de um milhão de idosos brasileiros; **Jogos Mundiais Militares**- Os preparativos e a história dos atletas que vão participar do evento; **O Cerrado** - As curiosidades e as riquezas do segundo maior bioma brasileiro; **Caminhos da dança** - Os motivos que levam as pessoas a entrarem em cursos e a dança como forma de inclusão; **A aposentadoria no Brasil** - Um panorama do sistema previdenciário no país; **A jogatina no Brasil** - Um flagrante dos jogos de azar e da contravenção; **O sertão de**

**Guimarães Rosa** - Uma viagem às paisagens que encantaram o escritor mineiro; **Galerias Comerciais** - Como recuperar o prestígio e a freguesia deste local de comércio; **Laser** - Caminhos do Laser; **Antiguidades** - O mercado de peças antigas e o trabalho de restauradores; **Mão de obra escrava urbana** - A exploração de bolivianos e paraguaios em oficinas clandestinas de São Paulo; **Domésticas** - Exemplos de sucesso e um panorama do mercado de trabalho; **Retratos da pobreza no Brasil** - Reportagem visitou famílias no semiárido e favelas das grandes cidades; **A guerra contra o crime no Rio de Janeiro** - Programa especial sobre a operação policial contra o crime organizado nas favelas cariocas; **A divisão do Pará**, programa sobre a consulta pública que definiria a criação ou não de mais 3 estados brasileiros. **Retrospectiva 2011**, um panorama dos principais acontecimentos do ano com a participação de especialistas que analisaram os principais fatos e seus desdobramentos. **As marias da Amazônia e a Rádio Nacional do Rio** - O rádio, um dos mais antigos veículos de comunicação de massa, continua fazendo a diferença na vida de muita gente; **Profissão Técnico de Futebol** - um profissional que também está no campo e é igualmente fundamental para o desempenho do time: o técnico. **Negros no Brasil: brilho e invisibilidade** - discutir a situação do negro no Brasil através de números que mostram como ainda é preciso superar a desigualdade de renda e de acesso à educação, a pobreza, a violência e encarar de frente o preconceito. **Voando nas nuvens: os profissionais do ar** - mostrou como é a vida desses profissionais. O treinamento de quem transporta centenas de passageiros em companhias aéreas. A disciplina dos pilotos de caça da Força Aérea Brasileira.

#### **“Paratodos”**

*Vai ao ar aos sábados, às 19h30*

*Produção: Acerp – Contrato anual R\$ 3.563.364,36*

Programa: É uma revista eletrônica com enfoque na cultura popular e voltada para “jovens de qualquer idade”. Todo sábado, manifestações artísticas de todo o país podem ser vistas na tela.

Em 2011 o programa “PARATODOS” completou dois anos no ar na programação da TV Brasil. Até dezembro foram 105 edições mostrando a diversidade do Brasil. Para comemorar os dois anos, no dia 24 de setembro, foi ao ar uma edição especial que mostrou um resumo de todas as gravações do programa, desde o seu início. Durante a temporada de 2011 o programa cresceu e sofreu transformações:

- ➔ Novo cenário realizado com a utilização de material reciclável. Neste ano também foram criados dois novos quadros;
- ➔ Quadros novos: Além de CHEGA JUNTO, iniciado em setembro, mês de aniversário do programa, abre espaço para a produção cultural independente. O quadro que permite a participação de pessoas da rua que cantam, pintam, dançam e falam “estou no PARATODOS”!
- ➔ Renovação das vinhetas com a participação de pessoas comuns das cidades do Brasil. Gente que canta, dança, faz arte em diferentes lugares tem como mostrar sua produção no “PARATODOS”.

Algumas matérias mereceram destaque:

\***Banda Alana**: reportagem que mostra a história de uma banda formada por jovens de um dos bairros mais pobres de São Paulo.

\***Cinema na Kombi:** projeto de iniciativa da cidade de Jaguariúna, no interior de São Paulo. Na cidade conhecida pelos rodeios, o cinema vai até a comunidade mais pobre numa kombi.

\***Barbatuques:** o corpo fala! Foi o que ensinaram os Barbatuques, grupo que é referência em percussão corporal.

\***Casa Fora do Eixo:** reportagem sobre uma casa onde vivem 18 produtores culturais que facilitam a vida de artistas que vivem fora do eixo Rio/São Paulo.

\* **Artistas de Rua:** reportagem sobre a vida dos artistas de rua. As equipes de São Paulo, Brasília e Rio realizaram um trabalho conjunto para mostrar o dia a dia de quem faz arte nas ruas para sobreviver.

\* No Maranhão, foi produzida a reportagem sobre a cultura e a tradição dos **Tambores de Criola, Bumba Meu Boi, Tambor de Mina e das Radiolas Reggae**. Em Recife, o programa mostrou o centenário **Maracatu Estrela Brilhante** e a mistura do **Hip Hop** com o repente. E ainda a história da Sinagoga mais antiga das Américas, a **Kahal Zur Israel**.

### ***“Observatório da Imprensa”:***

*Vai ao ar às terças-feiras, às 22 horas*

*Direção: Alberto Dines*

*Apresentação: Alberto Dines*

*Produção: Contrato anual PROJOR – R\$ 477.066,98*

Programa - O Observatório da Imprensa é a versão televisiva do site criado pelo Labjor - Laboratório de Estudos Avançados em Jornalismo da Unicamp - que pretende acompanhar o desempenho da mídia brasileira. É uma entidade civil, não-governamental, não-corporativa e não-partidária.

A temporada 2011 do programa “Observatório da Imprensa” trouxe uma reforma significativa em seu formato. Novos cenários no Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília e novos quadros. O apresentador e os convidados deixaram a imobilidade da bancada horizontal 2D e passaram para o espaço tridimensional da sala de visita. A utilização, no Rio de Janeiro, de um monitor possibilitou uma maior visualização das demais praças assim como a ilustração de temas, apresentações de perguntas do público e afins. Manteve o melhor da versão anterior - debate no estúdio, matérias, depoimentos, correspondentes internacionais e destaques da mídia na semana, conjugando-a com os quadros de humor - “causos” jornalísticos, fatos históricos e a semana vista pela ótica dos cartunistas.

### ***“De Lá pra Cá”:***

*Vai ao ar aos domingos, às 18 horas*

*Direção – José Araripe Jr*

*Apresentadores – Ancelmo Gois e Vera Barroso*

*Produção – EBC / ACERPE – Contrato anual de Direção Pessoa Jurídica Doralice Produções – R\$ 212.693,16*

Programa: Um momento histórico, um lugar ou um personagem da História do Brasil conduzem os apresentadores nessa descoberta do que mudou “de lá pra cá”. Eles conversam, de maneira descontraída, com personalidades que participaram da vida nacional. Os participantes relatam suas memórias de episódios importantes e analisam as mudanças ocorridas ao longo do tempo.

Para a temporada de 2011, o programa realizou reforma nas vinhetas de abertura, passagens, encerramento; vinhetas de textos, fotos e créditos. Além do advento de temas mais nacionalizados - todas as regiões do país e tratamentos de edição e captação, mais dinâmicos.

**Floresta da Tijuca - 06/02** - A maior floresta urbana do mundo, mas ela é menor do que o Parque na Pedra Branca, que também fica no Rio, e do que a Serra da Cantareira, na periferia de São Paulo. A maior parte dessas matas não é original, foi replantada. É o primeiro trabalho de reflorestamento em região tropical e foi determinado por Dom Pedro II, há 150 anos, para acabar com a seca provocada depois que as plantações de café invadiram a cidade, então capital do Império;

**João do Rio - 13/02** - João Paulo Emílio Cristovão dos Santos Coelho Barreto, ou simplesmente Paulo Barreto foi um escritor talentoso e também o primeiro jornalista profissional do Brasil. Ao longo de sua carreira, usou mais de dez pseudônimos para assinar os artigos, reportagens, críticas, contos, romances peças de teatro e as crônicas que escreveu.

**Renúncia de Jânio Quadros - 20/02** - Jânio Quadros foi o último presidente eleito antes do regime militar de 1964. Teve uma carreira meteórica; começou aos 30 anos de idade, quando em 1947 se elegeu suplente de vereador por São Paulo. Assim como subiu, Jânio também teve uma queda vertiginosa. Renunciou sete meses depois de empossado, frustrando a nação e surpreendendo os opositoristas.

**Nelson Cavaquinho - 27/02** - Nelson Cavaquinho foi um dos sambistas mais originais e criativos de todos os tempos. Pouco antes de morrer, estimava em mais de oitocentas as músicas que compusera. Dizia que umas quatrocentas tinham sido gravadas, que outras cem ainda eram inéditas e que pelo menos trezentas foram vendidas nos tempos de vacas magras. Começou na época de ouro da rádio, mas não soube aproveitar o momento para se promover e ficar famoso, como muitos.

**Maria Clara Machado - 13/03** - Maria Clara Machado é a maior autora do teatro infantil brasileiro. Além das peças que escreveu, se destacou como atriz, diretora, produtora e professora de artes dramáticas. Ao longo de mais de cinquenta anos de vida dedicada ao teatro, escreveu trinta e quatro peças, ganhou os prêmios mais importantes, tanto no Brasil como nos países onde suas peças foram traduzidas e apresentadas.

**Corsários no Rio de Janeiro - 20/03** - Até o século XVIII era comum piratas e corsários de diversas nacionalidades pilharem povoados e engenhos no litoral brasileiro. A descoberta de ouro no sertão das Minas Gerais reacendeu a cobiça desses criminosos, atraindo-os para o litoral da região Sudeste. Os assaltos mais espetaculares foram os dos corsários franceses Jean-François Duclerc, em 1710, e René Du Guay-Trouin, em 1711, ambos ao Rio de Janeiro.

**Mário Lago - 27/03** - Compositor, letrista, poeta, radialista, ator e advogado, Mário Lago foi um artista múltiplo, que deixou a sua marca e a sua influência por todos os lugares pelos quais passou. Escritor do teatro de revista, também teve atuação destacada no cinema - trinta e três filmes - e na TV - quarenta novelas. Na rádio viveu a chamada Era de Ouro e foi chamado de o companheiro das multidões por causa dos programas que apresentou e dirigiu. Escreveu onze livros e deixou duzentas composições musicais, algumas muito famosas, são cantadas até hoje por todo mundo, como "Amélia", "Nada Além" e a marchinha de carnaval "Aurora".

**Lima Barreto - 03/04** - Um dos maiores escritores brasileiros do início do século vinte. Junto com Machado de Assis e João do Rio formou a trinca dos melhores cronistas sociais do Rio, então capital da República. Como os outros dois, ele também era mestiço e sofreu discriminações.

Mas ao contrário dos demais, nunca foi aceito no ambiente intelectual de uma sociedade que ainda guardava os traços de uma escravidão recém abolida.

**João Nogueira - 10/04** - Foi um dos maiores artistas da MPB, um sambista de primeira. Além de compositor e letrista refinado, era também um belo cantor. Tinha uma voz grave, aveludada e marcante. Ele foi um inovador, com interpretações recheadas de carioquismo, malícia e ritmo. Muitos críticos consideram João Nogueira o melhor interprete de Noel Rosa. Muita gente boa, como Elizeth Cardoso, Elis Regina e Clara Nunes gravaram suas músicas. Boêmio inveterado, flamenguista de coração e apaixonado pela Portela, a sua escola de samba, João Nogueira gravou dezoito discos em quase quarenta anos de carreira.

**“Cara e Coroa”:**

*Vai ao ar às terças-feiras às 20h30*

*Apresentadores – Milton Coelho da Graça e João Rocha Lima*

*Contratos Pessoa Jurídica Produção, capitação e edição: Fundação José de Paiva Neto*

*Valor global do programa: R\$ 922.995,96*

Programa: Cara e Coroa, traz dois jornalistas – um jovem e outro da terceira idade – que conversarão sobre temas de interesse público pela ótica do conflito de gerações. Eles viajam por grandes e pequenas cidades brasileiras para captar o pensamento diversificado dos brasileiros sobre assuntos palpitantes como tatuagem, serviço militar obrigatório, casamento gay, entre outros. A participação popular é intensa em depoimentos tomados nas ruas com os mais diferentes extratos sociais. A cada tema semanal, um convidado analisa ou comenta do ponto de vista antropológico, sociológico ou histórico.

Em sua segunda temporada adotou algumas modificações em seu formato: novas vinhetas de abertura, passagens, encerramento. Edição mais ágil, mais ilustração através de clips históricos e geográficos. Uso de *making off* na linguagem de pontuação das viagens do programa. Diversificação e ampliação de regiões do país na realização de matérias. E a introdução de temas produzidos em série à exemplo dos sete pecados capitais, exibidos à cada primeira semana do mês.

**“Brasilianas.org”:**

*Vai ao ar às segundas-feiras, às 22 horas*

*Direção: Luis Nassif*

*Apresentação: Luis Nassif*

*Produção : EBC – Apresentação por contrato Pessoa Jurídica Dinheiro vivo Ltda – R\$ 660.000,00*

Programa: É a primeira tentativa de discussão de políticas públicas aliando a TV aberta e a Internet. Ao abordar temas estratégicos para o desenvolvimento do país nos próximos anos, procura-se aprofundar o debate por meio da construção do conhecimento. O objetivo é criar uma rede que integre especialistas, representantes dos setores público e privado e o público participativo, num processo em que o conhecimento e a discussão de projetos sejam construídos sistematicamente. E nesse processo o telespectador tem papel central.

Apresentado pelo jornalista Luis Nassif, o programa é a primeira tentativa de discussão de políticas públicas aliando a TV aberta e a Internet. Ao abordar temas estratégicos para o desenvolvimento do país nos próximos anos, procura aprofundar o debate por meio da construção do conhecimento. No primeiro semestre de 2011, o Brasilianas.org foi produzido integralmente pela Agência Dinheiro Vivo do próprio Luís Nassif.. A segunda temporada passou a ser produzida

inteiramente pela TV Brasil de São Paulo. Estreou em junho e passou a ser transmitido ao vivo a partir de 8 de agosto.

De junho até dezembro foram debatidos os seguintes temas: Usina Hidrelétrica de Belo Monte; Modelos de Gestão, com a participação do governador de Minas, Antônio Anastasia; a Reforma do Estado; A Política de Educação no Brasil; o novo Código Florestal; Caminhos da Tecnologia e da Inovação; Brasil Potência Siderúrgica; Plano Nacional de Banda Larga; Política Industrial; O Papel do Brasil na Economia Mundial; Custo Brasil; Cidades Inteligentes; Programa Espacial Brasileiro; Agropecuária Brasileira; Infraestrutura Aeroportuária; Educação no Brasil; Comissão Nacional da Verdade; Política para pessoa com deficiência; Infraestrutura Ferroviária; Infraestrutura Portuária; Políticas para Grandes Regiões Metropolitanas; Brasil na Crise Econômica Internacional; Política Cultural; Reforma Política e Defesa do Consumidor. Também foram realizados alguns especiais, programas em que o Luís Nassif entrevista uma grande figura do mundo da ciência e da tecnologia: Energia Nuclear com o professor Rex Nazaré; Química com o professor Henrique Toma e o especial sobre Medicina com Adib Jatene, que encerrou o ano de 2011.

### ***“Papo de Mãe”***

*Vai ao ar aos domingos, às 18h30*

*Apresentação: Mariana Kotscho e Roberta Manreza*

*Produção: Contrato Pessoa Jurídica RENTALCAM – R\$ 1.920.514,08*

Programa: Papo de Mãe é um programa para quem vive as dores e as delícias da vida em família. São os adultos de hoje conversando sobre como formar da melhor maneira os adultos de amanhã. Quando duas ou mais mães se encontram, logo começam a conversar sobre os filhos e ficam íntimas em poucos minutos. Por isso, no Papo de Mãe, assunto é o que não falta. A cada programa, as duas apresentadoras recebem outras mães, pais e especialistas em assuntos ligados à educação e à saúde dos filhos em todas as fases da vida.

O ano de 2011 foi de consolidação do Papo de Mãe. Conquista de espaço e de respeito. Especialistas renomados e telespectadores se oferecem para participar das gravações e as pessoas comentam pelas ruas. De janeiro a dezembro de 2011, essa participação e audiência pode ser medida pelo retorno recebido - seja pelo site do programa com 153.693 visualizações de página, segundo o *Google Analytics*, pelas mensagens enviadas pelas redes sociais (o Perfil 1 do Papo de Mãe está lotado com 5 mil pessoas). O programa se tornou uma referência de prestação de serviço e de credibilidade.

- Durante este ano, o Papo de Mãe inovou também na produção com o quadro "A voz dos filhos", com Mariana Verdelho, e contou ainda com algumas reportagens especiais vindas da Espanha.
- O programa também conquista telespectadores no exterior (pessoas que assistem pela TV Brasil internacional ou pela internet). São recebidas mensagens de países como Moçambique, Portugal, Espanha, Suíça e outros.
- No Brasil é assistido por telespectadores de todos os cantos do país, o que se percebe pela participação no *chat* que acontece assim que o programa vai ao ar. O Papo de Mãe é sempre comentado e elogiado por formadores de opinião de diversas áreas. Na imprensa só saíram reportagens positivas sobre o programa.

### **“VerTV”**

*Vai ao ar aos domingos às 17 horas.*

*Apresentação – Laurindo Leal Filho*

*Produção – EBC e Câmara dos Deputados, via acordo de cooperação.*

Programa: O programa debate as funções, a programação, os avanços tecnológicos e as questões éticas de uma TV de qualidade, comprometida com a cidadania. Em 2011 o VER TV, apresentado pelo professor e jornalista Lalo Laurindo Leal, exibiu mais de 40 programas inéditos. Este espaço se dedica a analisar o conteúdo das TVs abertas. O ano passado foram discutidos temas importantes como a regulação da mídia, o papel da televisão pública, a cobertura da tragédia no Japão, a violência na TV, a tragédia de Realengo, o hábito alimentar e a publicidade, mudanças na classificação indicativa, inclusão da pessoa com deficiência na TV, programação de domingo nas emissoras, ética no jornalismo, riscos da cobertura policial, programação infantil na televisão, TV como consultório, a nova TV por assinatura, direitos de transmissão esportiva na TV e a morte do cinegrafista da Bandeirantes.

Os programas e temas produzidos pelo VER TV em 2011:

“Reflexões 2010 / projeções 2011”; “Espanha 01 - Juan Luís Cebrián”; “Espanha 02 - Milagros Pérez Oliva”; “Espanha 03 - el país”; “Espanha 04 - mídia esportiva”; “Mídia serrana”; “Direitos de transmissão”; “Regulação da mídia”; “Mídia e catástrofe no japão”; “O fantasma da inflação”; “Corrupção policial”; “Mídia, sociedade e a busca pela paz”; “Mídia e secularismo”; “Dia internacional da liberdade de expressão (13º aniversário)”; “A morte de Bin Laden”; “Novela “amor e revolução”; A língua falada e a língua escrita”; “Dominique Strauss-Kahn”; “Corrupção no futebol”; “Amazônia longe da grande mídia”; “A mídia e as novas mídias”; “Improbidade”; “Jose Antônio Vargas – jornalista filipino”; “Tabloides Murdoch”; “Mídia e saúde”; “Casos Murdoch e El universo”; “FCC”; “Crise americana”; “Princípios globo”; “Livro Stefan Zweig”; “Nova lei de produção audiovisual”; “11 de setembro – dez anos depois”; “Correspondentes de guerra”; “Combate à corrupção”; “Mais impostos para os mais ricos”; “Magistrados x Cnj”; “Impunidade no trânsito”; “A liberdade no humor”; “Denúncias contra o ministro do esporte”; “Ongs”; “Cinegrafista assassinado”; “Entrevista com a *ombudsman* Suzana Singer”; “Ultima hora”; “Documentário brasileiro”; “A mídia e o plebiscito sobre o Pará” “Classificação indicativa e volta do diploma”; “Lúcio Flávio e o jornal pessoal”; “Reflexões 2011 / projeções 2012”.

### **AGÊNCIA BRASIL**

A Agência Brasil é uma agência de notícias em tempo real por meio da internet, de livre acesso ao leitor e reprodução por qualquer publicação, desde que citada a fonte. Seu conteúdo jornalístico, pautado pelos princípios da isenção, pluralidade e apartidarismo, privilegia uma cobertura de interesse público com foco no cidadão.

Apesar de não ter sido possível a reformulação da página da Agência Brasil, algumas mudanças foram feitas que facilitaram o acesso, a leitura e a busca das matérias pelo leitor. Foram implantados dois sistemas de “Gerenciadores de Conteúdo” para melhorar o acesso e facilitar a integração com os futuros sites e plataformas de sistemas *web* e houve a migração de todo o conteúdo jornalístico, que estava no sistema *LifeRay* para *Drupal*, no primeiro semestre de 2011. As reportagens passaram a ser editadas e identificadas por editorias. Foram criadas as editorias de cultura e pesquisa e inovação. Foi reformulada a galeria de fotos, que ficou mais acessível.

Os conteúdos da Agência Brasil sobre educação, meio ambiente, ciência e tecnologia, direitos humanos, políticas públicas voltadas à população, decisões do Governo sobre políticas de estímulo à economia e geração de emprego, entre outros, foram, também, amplamente reproduzidos por veículos como o UOL, IG, Exame, G1, jornal Valor Econômico, Jornal do Brasil, Portal Terra, Agência Estado, Gazeta do Povo, Zero Hora, Diário de Pernambuco, além de milhares de pequenas veículos de comunicação de todo o país. Considerando apenas a leitura ou circulação dos principais veículos de comunicação, o conteúdo jornalístico produzido pela Agência Brasil é lido por mais de 2 milhões de cidadãos brasileiros diariamente.

A Agência Brasil produziu conteúdo que gerou os seguintes números em 2011:

#### CONTEÚDOS AGÊNCIA BRASIL

Mês	Matérias	Fotografias	Acessos
1	2.178	1.918	311.151
2	1.997	1.187	293.339
3	2.250	1.514	381.605
4	1.961	1.256	389.187
5	1.960	1.577	449.931
6	1.950	1.248	488.094
7	1.667	1.009	415.213
8	2.098	1.779	480.567
9	1.836	1.331	504.626
10	1.740	1.306	515.747
11	1.729	1.258	478.608
12	1.616	1.292	385.294

Fonte: Diretoria de Jornalismo

#### **Coberturas Especiais:**

##### **Posse da Presidenta da República e Visita do Presidente Americano**

A cobertura da posse da Presidenta Dilma Rousseff, das enchentes nos municípios fluminenses de Teresópolis e Petrópolis e a visita do Presidente dos Estados Unidos, Barack Obama ao Brasil, foram os principais destaques factuais da cobertura da equipe da Agência Brasil em 2011, em um processo de consolidação de um jornalismo com credibilidade, voltado ao interesse do cidadão.

##### **Dia Internacional da Mulher e Reunião SBPC**

Foi marcante também a cobertura feita sobre a participação feminina na política (Dia Internacional da Mulher), a reunião da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC) em Goiânia, a viagem ao Chile para a posse do novo Presidente Sebastián Piñera, pouco depois da produção pela Agência Brasil de amplo material sobre as consequências do terremoto para a população daquele país.

## **Coberturas de Cultura, Esporte e Inovação Tecnológica**

A Agência Brasil voltou a cobrir com maior intensidade as áreas de cultura, esporte, ciência e inovação – com destaque para a entrevista do instrumentista Hermeto Pascoal e matérias sobre o chorinho. Voltou a divulgar também os principais eventos esportivos do país, com destaque para a realização dos Jogos Mundiais Militares, no Rio de Janeiro, além das ações preparatórias para a Copa do Mundo de 2014 e as Olimpíadas de 2016.

## **Meio Ambiente**

Na área de meio ambiente, foram antecipadas algumas discussões que devem ser o centro do debate na Conferência Rio+20, que ocorrerá na capital fluminense em 2012.

## **Novas Editorias**

Com o apoio da Superintendência de Comunicação Multimídia, foram criadas duas novas editorias: cultura e ciência e inovação. As páginas das editorias foram reorganizadas para permitir a publicação de fotos, áudios e infográficos. Está sendo dada continuidade ao trabalho das editorias em língua inglesa. Foram reduzidos o número de erros ortográficos, de padronização e de informação, com a continuidade do controle interno de tudo que é publicado pela Agência Brasil. A preocupação com a qualidade do jornalismo voltado ao cidadão foi reforçada em todas as instâncias da redação.

## **Reportagens Especiais**

A Agência Brasil produziu ainda três reportagens especiais em formato multimídia com grande aproveitamento pelos leitores e outros veículos de comunicação. São elas:

- "O que muda com o novo Código Florestal". O Projeto de Lei do novo Código Florestal (PL 1876/99), aprovado pela Câmara, altera a legislação ambiental em vigor desde 1965. A reportagem mostrou as mudanças aprovadas no Congresso Nacional e os seus impactos na produção agrícola e no meio ambiente.
- "Ciganos: um Povo Invisível". Há mais de 400 anos no Brasil, o povo cigano ainda combate velhos preconceitos e luta para ter a cultura reconhecida. A estimativa é que existam em torno de 800 mil ciganos no país. A maioria é analfabeta e não tem acesso a serviços públicos. A equipe da Agência Brasil visitou acampamentos e apurou denúncias de discriminação, assim como buscou saber se as ações de governo chegam a essa população – ainda invisível para grande parte dos brasileiros;
- "Governadores: desafios". Entrevistas com os governadores sobre os desafios que terão de enfrentar em 2011, como estão trabalhando para resolver os problemas encontrados, as prioridades estabelecidas e as metas a serem cumpridas para os próximos quatro anos.

## CONTEÚDOS INFANTIS, CULTURAIS, ARTÍSTICOS, CIENTÍFICOS E FORMADORES DA CIDADANIA

A Diretoria de Produção é a unidade da EBC responsável pela criação, desenvolvimento e produção de programas e interprogramas, realizados internamente - através da parceria EBC/ACERP - e externamente, no modelo de coprodução com parceiros institucionais e produtores independentes.

### MODELO DE PRODUÇÃO

Modelo de Produção	Nº Programas/Séries	Nº Episódios	%
Co-Produção EBC/Produção Independente e Parceiros Institucionais	27	823	51,41
Produção 100 % EBC/ACERP	10	778	48,59
<b>Total</b>	<b>37</b>	<b>1601</b>	<b>100</b>

Fonte: Diretoria de Produção

Os conteúdos estão classificados de acordo com as câmaras temáticas definidas pelo Conselho Curador. Em 2011, foram produzidos 37 formatos de programas, totalizando a realização de 1.601 episódios inéditos, conforme quadro abaixo.

### FORMATOS DE PROGRAMAS

Temática	Nº Programas/Séries/ Interprogramas	Nº Episódios	%
Cultura, Educação, Meio Ambiente e Ciência'	17	672	45,95
Jornalismo'	7	240	18,92
Infanto Juvenil'	6	374	16,22
Cidadania e Direitos Humanos'	3	255	8,11
Cinema, Documentário e Dramaturgia'	2	58	5,41
"Especiais"	2	2	5,41
<b>Total</b>	<b>37</b>	<b>1601</b>	<b>100</b>

Fonte: Diretoria de Produção

Em 2011 foram 12 novos programas: "Aglomerado", "Cozinha Brasil", "Estação Periferia", "Meu Amigaoção", "Item", "É a Vovozinha", "Táxi, a série", "Curta TV", "Ser Saudável", "Em Extinção", "Trabalhadores" e "Coração do Samba". A Diretoria de Produção utilizou as modernas ferramentas de comunicação da *web* (*blogs* e redes sociais) para ampliar o diálogo com a sociedade.

Os benefícios dos programas realizados pela área de produção para a sociedade brasileira estão alinhados com as Câmaras Temáticas aprovadas pelo Conselho Curador.

#### Cultura, Educação, Meio Ambiente e Ciência

##### **1. Cozinha Brasil**

Ideia original da TV Brasil para um programa de educação alimentar com foco nos hábitos cotidianos e regionais. Misto de *reality show* com documentário, o programa vai acompanhar os hábitos alimentares de oito famílias brasileiras, que vão aprender, com a ajuda de uma nutricionista, como melhorar a dieta, a saúde, a qualidade de vida e o rendimento econômico.

*Realizados em 2011: 36 programas de 26 minutos*

*Temporada: 1ª*

*Modelo de negócio: contrato de cooperação entre EBC e SESI*

**Produtora:** Cinevídeo  
**Gênero Narrativo:** revista  
**Público-Alvo:** Geral

## **2. Expedições**

O “Expedições” é o resultado de um trabalho de mais de 30 anos de documentação do Brasil e suas populações, realizado pela jornalista Paula Saldanha e pelo biólogo Roberto Werneck. Programa jornalístico semanal, em formato de documentário, abordando o Brasil e suas múltiplas facetas: populações, costumes, cultura, meio ambiente, história, antropologia. As lentes do “Expedições” percorrem todo o território nacional e enfocam a realidade com profundidade.

**Realizados em 2011:** 33 programas de 26 minutos.  
**Temporada:** 8ª  
**Modelo de negócio:** coprodução, 50% direitos patrimoniais EBC  
**Produtora:** RW Cine  
**Gênero Narrativo:** documentário  
**Público-Alvo:** geral - jovens e adultos

## **3. Segue o Som**

Apresentado pelos músicos, compositores, pesquisadores e produtores Maurício e Mariano, “Segue o Som” é diversão com informação. Traz entrevistas, clipes, lançamentos, curiosidades, dicas e muito conteúdo. O programa parte de uma entrevista principal criando uma linha narrativa, que é intercalada com matérias e outras entrevistas produzidas em externas, e ainda videoclipes e material de arquivo. O convidado especial do programa fala sobre sua carreira, influências, projetos e apresenta números musicais exclusivos. Em estúdio os apresentadores costuram o conteúdo através de uma linha narrativa dinâmica e orgânica. Em 2011 foram realizados 62 programas de 52 minutos. O programa “Segue o Som” vem alcançando repercussão significativa nas redes sociais. No *Twitter* crescimento de 64,89% em nove meses, com mais de mil seguidores. No *Facebook* possui uma página e não só perfil. Em seis meses alcançou mais de mil fãs. Na página são divulgadas pautas, fotos e sorteios, com o objetivo de atrair o público jovem para o programa e para a TV Brasil.

**Realizados em 2011:** 62 programas de 52 minutos  
**Temporada:** 3ª  
**Modelo de negócio:** contrato de gestão ACERP  
**Gênero Narrativo:** entrevistas e exibição de clips musicais  
**Público Alvo:** jovem e adulto

## **4. Aglomerado**

“Aglomerado” é o resultado de uma mistura apropriada ao gosto de quem está sintonizado com a cultura que surge nas ruas. Das metrópoles do Brasil e do mundo, o programa “Aglomerado” traz entretenimento, conteúdo e informação deste universo urbano para todos. E o centro de convergência desse movimento é o viaduto de Madureira, sede da Central Única de Favelas (CUFA- RJ).

**Realizados em 2011:** 48 programas de 52 minutos. Semanal  
**Temporada:** 1ª  
**Modelo de negócio:** convênio - 100% direitos patrimoniais EBC.  
**Produtora:** CUFA  
**Gênero Narrativo:** auditório/documentário/entrevistas  
**Público-Alvo:** jovem e adulto

## **5. Animania**

O programa é um espaço semanal para exibição, debate e reflexão do processo criativo da animação e traz entrevistas, discussões sobre novas tecnologias, notícias e bastidores desse universo, curtas-metragens e vídeos experimentais. O programa também tem dicas de pequenos “truques” das técnicas de animação, além de fazer a cobertura de eventos nacionais e internacionais, como o “Animamundi”.

*Realizados em 2011: 52 programas de 26 minutos.*

*Temporada: 5ª*

*Modelo de negócio: contrato de gestão*

*Gênero Narrativo: animação*

*Público-Alvo: jovem e adulto*

## **6. Comentário Geral**

Revista eletrônica temática, semanal, com 26 minutos, desenvolvida a partir de uma palavra e de seus mais diversos desdobramentos. Cada episódio conta com um mosaico de comentários de artistas, intelectuais e especialistas que têm proximidade com o assunto em questão.

*Realizados em 2011: programa semanal. 52 programas inéditos de 26 minutos.*

*Temporada: 9ª*

*Modelo de negócio: contrato de gestão*

*Gênero Narrativo: Revista*

*Público-Alvo/Classificação indicativa: jovem e adulto.*

## **7. Arte com Sérgio Britto**

Programa cultural apresentado pelo consagrado ator e diretor Sérgio Britto, que traz entrevistas e matérias sobre teatro, dança, música, cinema, literatura, artes plásticas e fotografia. A saúde debilitada e o falecimento do apresentador impossibilitaram a gravação de 52 programas inéditos.

*Realizados em 2011: 23 programas de 26 minutos. Semanal*

*Temporada: 10ª*

*Modelo de negócio: contrato de gestão*

*Gênero Narrativo: revista*

*Público-Alvo: geral*

## **8. Almanaque Brasil**

O programa “Almanaque Brasil” faz uma surpreendente viagem pelos quatro cantos do país. Cultura, história, diversão, curiosidades e entrevistas exclusivas com convidados que são a cara do Brasil.

*Realizados em 2011: 39 programas de 26 minutos. Semanal*

*Temporada: 2ª*

*Modelo de negócio: contrato de gestão*

*Produtora: Cinevídeo (terceirizada, contrato ACERP)*

*Gênero Narrativo: Revista eletrônica*

*Público-Alvo: geral - jovens e adultos*

## **9. Revista do Cinema Brasileiro**

O “Revista do Cinema Brasileiro” destaca e promove o cinema brasileiro e seus realizadores através do encontro e troca entre diretores, produtores, atores, atrizes, técnicos e público. As matérias também abordam o mundo digital e as novas mídias, principalmente os filmes elaborados para a Internet. E mais: o “Revista” vai conectar o telespectador às múltiplas formas do audiovisual, como o videoarte, *game*, celular, *web*, convergência de mídias, novas linguagens e formatos. Na *web*, o espectador pode criar conteúdos para o site e para o programa. Além disso, o programa realiza cobertura dos principais eventos e festivais de cinema em todo o Brasil. São entrevistas e matérias sobre filmes em produção, lançamentos e *making offs* brasileiros, além das novas tecnologias da sétima arte.

*Realizados em 2011: 50 programas de 26 minutos. Semanal*

*Temporada: 7ª*

*Modelo de negócio: coprodução, 49% direitos patrimoniais EBC*

*Produtora: Associação Revista do Cinema Brasileiro*

*Gênero Narrativo: Revista*

*Público-Alvo: público jovem e adulto*

## **10. Diverso**

O programa aborda a diversidade cultural e seu impacto na sociedade. Em cada episódio é tratado um assunto diferente relacionado às manifestações culturais e artísticas brasileiras.

*Objeto do contrato: 52 programas de 26 minutos, 50% direitos patrimoniais à EBC*

*Temporada: 2ª*

*Modelo de negócio: coprodução de Rede*

*Responsável: Rede Minas*

*Gênero Narrativo: revista*

*Público-Alvo: jovem e adulto*

## **11. Musicograma**

“Musicograma” é um programa que busca valorizar o acervo musical da TV Brasil, que está sendo recuperado e digitalizado desde 2006. Cada episódio reúne o registro de dois artistas consagrados da MPB, que têm afinidades além da música.

*Realizados em 2011: Semanal. 53 programas inéditos de 26 minutos.*

*Temporada: 2ª*

*Modelo de negócio: contrato de gestão*

*Gênero Narrativo: Musical*

*Público-Alvo: geral*

## **12. A Grande Música**

Único programa da TV aberta brasileira dedicado exclusivamente à música clássica. Faz a cobertura de eventos e festivais. Entrevista artistas, músicos e personalidades da área e ainda exhibe na íntegra, obras de compositores consagrados executadas pelas mais relevantes orquestras do cenário erudito carioca.

*Realizados em 2011: 52 programas de 52 minutos. Semanal*

*Temporada: 10ª*

*Modelo de negócio: contrato de gestão*

*Gênero Narrativo: musical e entrevista*

*Público-Alvo: adulto*

### **13. Samba na Gamboa**

Em um ambiente descontraído, Diogo Nogueira entrevista ícones da nossa música popular. Histórias, memórias e “causos” são apresentados ao público, entre interpretações de sambas que fizeram sucesso ao longo dos anos. A identidade visual foi repaginada, a linguagem narrativa passou a ser mais documental, intimista e o apresentador e seus convidados se encontram numa verdadeira roda de samba.

*Realizados em 2011: 24 programas de 52 minutos. Semanal*

*Temporada: 3ª*

*Modelo de negócio: coprodução, 100% direitos patrimoniais à EBC*

*Produtora: Giros*

*Gênero Narrativo: musical e entrevista*

*Público-Alvo: geral*

### **14. Som na Rural**

A série mostra a diversidade musical contemporânea das regiões Norte e Nordeste, utilizando como pano de fundo o foco nos polos culturais. A “Rural Wyllis” é onde as entrevistas são realizadas e onde os convidados são conduzidos para diversas locações, onde acontecem apresentações musicais. Houve um impasse administrativo por parte da Fundação Aperipê, que levou a Diretoria de Produção a pedir um distrato do contrato, de acordo com orientação do Jurídico da TV Brasil.

*Objeto do contrato: 52 programas de 52 minutos / fora da grade*

*Temporada: 2ª*

*Modelo de negócio: coprodução de Rede, 100% direitos patrimoniais à EBC*

*Responsável: TV Aperipê*

*Gênero Narrativo: revista*

*Público-Alvo: jovem e adulto*

### **15. Estação Periferia**

O “Estação Periferia” é um programa apresentado pelo *rapper* sergipano Hot Black. É um programa voltado para todas as idades, mas com foco na juventude. Seu principal objetivo é percorrer as regiões Norte, Nordeste e Centro Oeste do território brasileiro, mostrando o extrato do cotidiano, das produções musicais e culturais, dos trabalhos sociais e inserções esportivas dos atores e artistas do universo chamado PERIFERIA.

*Objeto do contrato: Semanal. 26 programas de 26 minutos.*

*A produção de 26 episódios foi desenhada a partir da soma dos aportes liberados pelo parceiro Fundação Aperipê e Comitê de Programação da EBC.*

*Modelo de negócio: coprodução de Rede, 70% direitos patrimoniais à EBC*

*Produtora: TV Aperipê*

*Gênero narrativo: revista*

### **16. Sinfonia Fina**

O Programa tem como objetivo encontrar pontos em comum entre grandes compositores da MPB e mestres da música clássica internacional. Com o objetivo de atrair o interesse do público jovem, a apresentação é feita por Sofia Ceccato, uma jovem e bela musicista.

**Objeto do contrato:** 13 programas de 26 minutos  
**Modelo de negócio:** coprodução, 60% direitos patrimoniais à EBC  
**Produtora:** Story Line Produções  
**Gênero Narrativo:** musical  
**Público-Alvo:** geral

### **17. Brasil Clássico Caipira**

A ideia principal foi mostrar clássicos do cancioneiro caipira brasileiro com uma original orquestração. Será uma releitura das músicas caipiras com arranjos de músicas de concerto, numa simbiose entre tradição e erudição. As gravações foram realizadas em Brasília. Foram produzidos 5 episódios com 26 minutos de duração e produção Mercado Cultural.

**Objeto do contrato:** 05 programas de 26 minutos. Série especial.  
**Modelo de negócio:** coprodução, 44% direitos patrimoniais à EBC  
**Produtora:** Mercado Cultural Produções e Eventos Ltda  
**Gênero Narrativo:** musical  
**Público-Alvo:** geral

## Jornalismo

### **1. Sem Censura**

Programa de entrevistas que aborda vários temas e tendências de interesse público, como últimas descobertas da medicina, cultura, música, preservação do meio ambiente, entretenimento, responsabilidade social, melhoria da qualidade de vida, entre outros assuntos. No ar há 26 anos, é um programa prestador de serviços e formador de opinião.

**Realizados em 2011:** programa diário/semanal. 194 programas de 75 minutos e 65 programas “Melhores Momentos” de 75 minutos.

**Modelo de negócio:** contrato de gestão ACERP  
**Temporada:** 26ª  
**Gênero Narrativo:** Entrevista  
**Público-Alvo/Classificação indicativa:** geral/livre

### **2. Conexão Roberto D’Avila**

Conexão Roberto D'Avila é um programa de entrevistas comandado pelo jornalista Roberto D'Ávila, que conversa com um grande nome, nacional ou internacional, trazendo para o telespectador o seu pensamento e sua história. O programa é um importante instrumento de formação da memória viva das mais importantes personalidades de nosso tempo.

**Realizados em 2011:** 46 programas de 52 minutos. Semanal  
**Temporada:** 3ª na Diretoria de Produção  
**Modelo de negócio:** coprodução  
**Produtora:** Intervídeo  
**Gênero Narrativo:** entrevista  
**Público-Alvo:** geral

## Infanto-Juvenil

### **1. Estúdio Móvel**

O programa abrange amplamente o cenário cultural contemporâneo de todo país (artes plásticas, literatura, poesia, música, cinema, performance, dança e teatro), buscando sempre uma

linguagem ágil e diversificada. O “Estúdio Móvel” mostra o que está acontecendo de novo e criativo no cenário cultural brasileiro, revelando, principalmente, a cena alternativa que nem sempre é divulgada pelas grandes mídias. A expansão do “Estúdio Móvel” nas redes sociais ajudou na consolidação da identidade do programa, e ao mesmo tempo funcionou como ferramenta para a divulgação das marcas (Estúdio Móvel, TV Brasil e EBC). Houve um incremento significativo. O programa alcançou um acréscimo de 148% de “seguidores” (pessoas que recebem e disseminam as postagens, via celular e internet, realizadas pela produção do EM) no *Twitter* e 40% de “amigos” (pessoas que “curtiram” a página do programa e, conseqüentemente, acompanham as atualizações de conteúdo realizadas pela produção do EM) a mais no *Facebook*, em relação ao ano anterior.

**Realizados em 2011:** programa diário. 225 programas inéditos de 26 minutos.

**Temporada:** 2ª

**Modelo de negócio:** contrato de gestão ACERP

**Gênero Narrativo:** revista

**Público-Alvo:** jovem

## **2. Janela Janelinha**

Projeto infantil internacional com a participação do Brasil.

Três crianças comandam um passeio pelo mundo. A partir de suas janelas, eles trazem filmes especialmente feitos para crianças em mais de 40 países da África, América Latina, Ásia e Europa. As produções têm duração de 1 a 7 minutos e são divididas em quatro segmentos: Histórias de Criança, O Mundo que nos Rodeia, Como se Faz e Animais e Natureza.

**Programa semanal,** com 26 minutos / Em reprise

**Público-Alvo:** infantil

**Modelo de negócio:** Produção Acerp TVE

**Ano de produção:** 2006.

## **3. Meu Amigãozão**

O mundo de Yuri, Lili e Matt está se tornando cada vez maior: além de estarem sempre juntos, entraram para a pré-escola, onde convivem com outras crianças participando de brincadeiras, atividades e novos desafios. Tudo isso exige deles uma habilidade de socialização que eles ainda não possuem. Aí é que entram os AmigãoZões: Golias (um elefante azul), Nessa (uma girafa rosa) e Bongo (um canguru verde) estão sempre com eles dando aquele empurrãozinho que transforma desafio em aventura com muita cumplicidade e imaginação.

**Realizados em 2011:** 52 programas de 12 minutos

**Temporada:** 1ª

**Modelo de negócio:** coprodução, 100% direitos patrimoniais por 3 anos

**Produtora:** 2D LAB

**Gênero Narrativo:** desenho animado

**Público-Alvo:** crianças de 3 a 6 anos

## **4. Anabel**

A série é permeada de comédia e aventura, voltada especialmente para o público infantil e infanto-juvenil, onde a figura central é Anabel, uma menina de 07 anos, que adora comer e ler clássicos da literatura, entre os quais os de Edgard Allan Poe. O programa estreou dia 14 de abril de 2011. Anabel é a “primeira série em desenho animado para TV realizada no Brasil”. Para sua realização são utilizadas técnicas mistas em animação (desenho, 2D Lab e computação gráfica).

*Realizados em 2011: 13 programas de 11 minutos*

*Temporada: 2ª*

*Modelo de negócio: coprodução, 33,22% direitos patrimoniais à EBC*

*Produtora: Martinelli Filmes*

*Gênero Narrativo: desenho animado*

*Público-Alvo: infantil*

## **5. TV Piá**

“TV Piá” é um programa que mostra a diversidade cultural das crianças, o que elas pensam, como brincam e se divertem. Os meninos e meninas, os chamados piás, assumem o controle do programa e saem às ruas munidos de microfone, entrevistando, pesquisando e interagindo com a realidade de cada lugar. O programa usa vídeos de celular, de câmeras digitais, animações e desenhos feitos pelas próprias crianças.

*Realizado em 2011: Semanal. 37 programas de 26 minutos.*

*Temporada: 2ª*

*Modelo de negócio: coprodução, 100% de direitos patrimoniais à EBC*

*Produtora: Serpente Filmes*

*Responsável: Diléa Frates*

*Gênero Narrativo: revista*

*Público-Alvo/Classificação Indicativa: especialmente recomendado para crianças e adolescentes*

## **6. ABZ do Zivaldo**

O programa incentiva o prazer da leitura, estimula a imaginação e a criatividade das crianças. O “ABZ do Zivaldo” é acompanhado de um coral infantil e de uma plateia cheia de crianças da rede pública.

*Objeto do contrato: 42 programas de 26 minutos – Semanal*

*Temporada: 2ª*

*Modelo de negócio: coprodução, 100% direitos patrimoniais à EBC*

*Produtora: The Raldo Estúdio de Arte e Propaganda Ltda e FBL Criação e Produção*

*Gênero Narrativo: auditório*

*Público-Alvo: infantil / educadores e alunos*

## **7. ITEM**

A TV Brasil foi escolhida para coordenar um grupo de representantes de TVs latino-americanas para a criação do *Latin American Item Exchange*, que integrará o *Item Exchange International*, sistema de troca de programas destinados a crianças de 0 a 7 anos criado pela *European Broadcasting Union (EBU)*, entidade que agrega as principais emissoras de rádio e TV da Europa, com sede na Suíça. Os programas selecionados pelo *Item Exchange International*, que hoje inclui também a África e a Ásia, poderão ser exibidos em todos os países-membros da entidade. O *Children’s TV Programme Item Exchange*, ou simplesmente *Item Exchange*, foi criado há 25 anos em Saarbrücken, na Alemanha. A ideia é ampliar o intercâmbio gratuito entre emissoras que produzem para crianças, ao propor a produção de programas curtos - ou “itens” - para crianças de até 7 anos, em quatro categorias: “Como as Coisas são Feitas”, “Natureza e Animais”, “Histórias, Bonecos e Animação” e “O Mundo à Nossa Volta”.

Cada país pode oferecer até 5 “itens”, mas a grande sacada é que cada participante pode escolher, sem nenhum custo, todos os “itens” disponíveis. O evento de 2004 reuniu 14 estações de

TV européias, e também emissoras das extensões africana (*Union of National Radio and Television Organizations of Africa - URTNA*) e asiática (*Asian Broadcasting Union*) do Item Exchange. Resultado: além de ter acesso e participar de discussões sobre as obras exibidas em vários países, cada participante pôde escolher até 136 programas gratuitamente.

**Objeto do contrato:** 5 interprogramas de até 3 minutos – Semanal

**Modelo de negócio:** cooperação internacional, direito de exibição de todas as peças produzidas

**Produtora:** EBC e mais de 14 produtores

**Gênero Narrativo:** documentário, dramaturgia, outros

**Público-Alvo:** infantil

**Peças produzidas:** *Fruta no Pé, Hora de Acordar, Lava Lento, O Mico e Papel Reciclado*

## Cidadania e Direitos Humanos

### **1. Programa Especial**

O “Programa Especial” é pioneiro em sua proposta de demonstrar na prática a capacidade das pessoas com deficiência. E consegue realizar isso com muita ação, aventura e adrenalina. O objetivo do programa é a inclusão social da pessoa com deficiência e leva ao público informação e entretenimento.

**Realizados em 2011:** 44 programas de 26 minutos. Semanal

**Temporada:** 7ª

**Modelo de negócio:** coprodução, 100% direitos patrimoniais à EBC

**Produtora:** No Ar

**Gênero Narrativo:** revista

**Público-Alvo:** família

### **2. Ser Saudável**

Série de programas temáticos mostrando casos reais e entrevistas com especialistas. Foco na promoção da saúde e do bem-estar destacando ações preventivas.

**Realizados em 2011:** 52 programas de 26 minutos. Semanal

**Temporada:** 1ª

**Modelo de negócio:** coprodução, 50% direitos patrimoniais à EBC

**Produtora:** Fundação Padre Urbano Thiesen- FUNPeT – TV Unisinos –  
Universidade do Vale dos Sinos - RS

**Gênero Narrativo:** entrevista e documentário

**Público-Alvo:** jovens e adultos

### **3. É A Vovozinha**

Partindo da constatação de que hoje estamos vivendo mais - não é raro se chegar aos 90 anos - e de que este cenário pede a criação de uma “nova velhice”, a série coloca em discussão, com bastante humor, os modelos de envelhecimento da mulher brasileira, de todas as classes sociais. “É a Vovozinha” lança um olhar bem amplo sobre o universo feminino: congrega a geração que foi vanguarda nos anos 1960, a outras que vieram depois, bem como as jovens, para discutir novos modelos de maturidade.

**Realizados em 2011:** 32 programas de 26 minutos. Semanal

**Temporada:** 1º

**Modelo de negócio:** coprodução, 49% direitos patrimoniais à EBC

**Produtora:** Oficina Produções

**Gênero Narrativo:** dramaturgia e entrevista

**Público-Alvo:** família

#### **4. Táxi, A Série**

Taxista Empreendedor é uma série voltada para a capacitação da categoria de motoristas de taxis, com foco no empreendedorismo, e é composta por programas de Televisão, de Rádio, interprogramas para TV e Rádio, material impresso e criação, produção e manutenção do sítio eletrônico. A série tem como objetivo criar um kit multimídia diversificado e completo, elaborado para motoristas que estão atentos ao mercado e querem crescer na profissão. De maneira dinâmica e com uma linguagem simples, a série traz uma visão global da gestão de negócios, com a abordagem de questões importantes do cotidiano como atendimento, marketing, turismo, relações humanas e controle financeiro.

**Gênero Narrativo:** misto entre reality, dramaturgia e documentário.

**Modelo de negócio:** contrato direto entre ACERP e SEBRAE, sem participação da EBC nos direitos patrimoniais. EBC interveniente para exibição.

**Produtora:** Cinevídeo – terceirizada por tomada de preço realizada pela ACERP

**Criação:** diretoria de produção da EBC

**Gênero narrativo:** reality show, dramaturgia e documentário

**Público-Alvo:** geral

#### **5. Rede Jovem Cidadania**

O Programa é produzido por jovens da periferia de Belo Horizonte e aborda questões relacionadas ao acesso público à Comunicação e seus processos formativos. A AIC (Associação Imagem Comunitária) estimula a criação de espaços de reflexão e de apropriação das mídias pelos participantes.

**Objeto do contrato:** 26 programas de 26 minutos

**Temporada:** 2ª

**Modelo de negócio:** coprodução de rede, 50% direitos patrimoniais à EBC.

**Responsável:** AIC (Associação Imagem Comunitária) e interveniente Rede Minas.

**Gênero Narrativo:** documentário

**Público-Alvo:** jovem

#### **6. Interprogramas**

Os Interprogramas têm como objetivo apresentar temas de interesse público que possam informar, despertar atenção e curiosidade do telespectador, com leveza e criatividade. São um breve momento de reflexão de questões relevantes para o espectador, que dizem respeito à cidadania, meio ambiente, educação, cultura, comportamento, saúde, entre outros. Os Interprogramas trabalham com uma linguagem de publicidade de alta qualidade, com formatos variados como dramaturgia, documentário e animação.

**Objeto:** Peças de 01 minuto, 30 e 15 segundos e especiais de até 03 minutos.

**Realizados em 2011:** 88 peças

**Modelo de negócio:** contrato de gestão ACERP

**Gênero Narrativo:** dramaturgia, documentário, entrevista e jornalístico

**Público-Alvo:** geral

## Cinema, Documentário e Dramaturgia

### **1. Curta TV**

O Programa substituiu o programa Curta Brasil e tem como apresentadora a jornalista Renata Boldrini. O novo formato contou com a apresentação de curta-metragens exibidos na íntegra, produzidos nas mais diversas tecnologias (celular, câmeras HD, máquinas fotográficas) licenciados pela EBC. O programa abriu novo espaço para a apresentação de novos diretores e suas obras, sendo o único programa de curta metragem da TV Brasileira.

**Objeto do contrato:** 26 programas de 26 minutos

**Temporada:** 1ª

**Modelo de negócio:** coprodução, 100% direitos patrimoniais à EBC

**Produtora:** M.Altberg

**Gênero Narrativo:** revista

**Público-Alvo:** geral

### **2. Tela Digital**

Por meio de uma intensa, dinâmica e divertida campanha, a TV Brasil convocou realizadores de todo o país a participarem de um festival interativo de vídeo. Mais de 700 vídeos foram recebidos, 500 analisados, aproximadamente 100 selecionados. Foram oferecidos prêmios no valor total de 60 mil reais para 5 vencedores, incluindo votação do público. A premiação, em grande estilo, realizada no Museu da Imagem e do Som de São Paulo, foi exibida em um programa especial, de 52 minutos de duração.

**Objeto do contrato:** 01 programa de 52 minutos e 25 programas de 26 minutos

**Temporada:** 2ª

**Modelo de negócio:** convênio - coprodução 50% dos direitos patrimoniais e 50% de participação de receitas patrimoniais líquidas geradas pela comercialização nacional e internacional à EBC.

**Produtora:** Associação Cultural Kinoforum

**Público-Alvo:** jovens e interessados por cinema.

### **3. Em Extinção**

A série mostrou o futuro mais do que incerto de seis espécies de animais e viajou pelo Brasil, para a savana africana, para as selvas da Tailândia e Burma, para as florestas da China, para Bornéu e Java e para os icebergs do Canadá e do Alasca.

Exibida também na France 5 e TV5 (França), High Fidelity HDTV (Canadá), YLE (Finlândia), RTBF (Bélgica), TSR (Suécia) e RTV (Eslovenia).

**Objeto do contrato:** 6 programas de 52 minutos. Série especial.

**Modelo de negócio:** coprodução, 25% direitos patrimoniais à EBC

**Produtora:** Gullane

**Gênero Narrativo:** documentário

**Público-Alvo:** geral

## Especiais

### **1. Trabalhadores**

Programa piloto da série “Trabalhadores”, mostra a história do trabalho e a cadeia produtiva da indústria metalúrgica no Brasil. O programa foi ao ar no dia 30 de abril de 2011.

*Objeto do contrato: 01 programa de 26 minutos*

*Modelo de negócio: coprodução, 100% direitos patrimoniais à EBC*

*Produtora: TVT*

*Gênero Narrativo: documentário*

*Público-Alvo: adulto*

### **2. Coração do Samba**

*“Coração do Samba” revela as entranhas da orquestra que rege um dos maiores espetáculos do mundo, a bateria da escola de samba. Centrado na bateria da Mangueira, a mais tradicional de todas as escolas, e a única que mantém a batida única do surdo, o documentário mostra um exuberante universo de musicalidade e de paixão pela escola de samba e pela percussão.*

*Objeto do contrato: Especial. 1 programa de 52 minutos.*

*Modelo de negócio: coprodução, 32% direitos patrimoniais à EBC*

*Produtora: Kino Filmes*

*Gênero Narrativo: documentário*

*Público-Alvo/Classificação indicativa: geral/livre.*

## **PARCERIAS INSTITUCIONAIS E POLÍTICAS PÚBLICAS DE FOMENTO À PRODUÇÃO AUDIOVISUAL**

A EBC/TV Brasil é parceira do Ministério da Cultura e de outras instituições no desenvolvimento de um conjunto de programas e políticas de incentivo cultural que resultam na produção de conteúdos audiovisuais. Por tais acordos, com ou sem aporte de recursos financeiros, a televisão pública é exibidora e distribuidora destes conteúdos.

Na TV Brasil, as parcerias e as produções delas decorrentes são coordenadas pela Gerência Executiva de Programas e Ações Institucionais, vinculada à Diretoria Geral.

Em 2011, foram exibidos alguns programas com essa natureza. São eles:

### **DOC TV IV e Carteiras Especiais**

Série de 57 documentários com 52 minutos cada, realizados por produtores independentes em todos os estados brasileiros mediante seleção em concurso público, e exibidos na TV Brasil ao longo do ano de 2010. Na quarta edição, 35 documentários foram realizados com recursos do programa e 22 produzidos pelas chamadas Carteiras Especiais, com orçamentos viabilizados a partir da articulação de recursos de emissoras e empresas do setor público e/ou privado.

A EBC investiu em 2010, R\$ 330.000,00 (trezentos e trinta mil reais) na produção direta de três documentários – RJ, DF e MA, custeados integralmente pela EBC na chamada “Carteira Especial”. O restante, R\$ 332.000,00 (trezentos e trinta e dois mil reais), foi descentralizado pela EBC para a SAV, em 2009, para o custeio da produção de outros 5 documentários realizados pela “Carteira Nacional” nos mesmos estados. Assim, temos participação, com direitos patrimoniais diferenciados, em oito documentários da edição DOCTV IV.

*Horas geradas de programação inédita: 57 horas – documentário.*

### **DOC TV América Latina II**

Série de 14 documentários com 52 minutos de duração cada, realizados por produtores independentes cujos projetos foram selecionados mediante concursos públicos realizados nos 14 países que compõem a REDE DOCTV A.L.: Argentina, Brasil, Bolívia, Chile, Colômbia, Costa Rica, Cuba, Equador, México, Panamá, Peru, Porto Rico, Uruguai e Venezuela. A TV Brasil/EBC forneceu apoio técnico-operacional-financeiro para a realização da seleção do projeto brasileiro e aportou recursos em regime de co-produção ao projeto vencedor da etapa brasileira do concurso, o documentário Laura, de Fellipe Barbosa. Os filmes foram exibidos e estão sendo reprisados.

*Investimento da EBC: R\$ 25.016,00 - co-produção e legendagem de 13 filmes.*

*Horas geradas de programação inédita: 14 horas – documentário.*

### **DOC TV CPLP**

Série de 09 documentários de 52 minutos cada produzidos por produtores independentes, mediante concurso público em 09 países de língua portuguesa: Timor-Leste, Moçambique, Angola, São Tomé e Príncipe, Guiné-Bissau, Cabo Verde, Portugal, Brasil e Macau (RAEM - Região Administrativa Especial de Macau, China). Os documentários foram exibidos na TV Brasil, entre 22 de outubro e 17 de dezembro de 2010.

*Investimento EBC em produção: não oneroso*

*Horas geradas de programação inédita: 09 horas – documentário.*

### **FIC TV**

O Programa FICTV, realizado por meio de parceria entre a EBC / TV Brasil, a Sociedade de Amigos da Cinemateca Brasileira e do Ministério da Cultura, através do Programa Mais Cultura gerido pela SAI - Secretaria de Articulação Institucional, tem por objetivo a realização de séries de ficção por produtores independentes, que apresentem uma visão original sobre a juventude brasileira das classes C, D e E e a elas se destinem. Na etapa definitiva, foram selecionados 3 projetos dentre os 8 inicialmente contemplados, para produção integral da primeira temporada de 13 episódios, produzidos ao custo de R\$ 2,6 milhões cada, oriundos do Programa Mais Cultura. Estas três minisséries foram exibidas ao longo de 2011.

*Investimento EBC em produção: não oneroso*

*Horas geradas de programação inédita com os pilotos e séries: 16 horas e 09 minutos.*

### **ANIMA TV**

Realizado pela Secretaria do Audiovisual – SAV e a Secretaria de Políticas Culturais – SPC do Ministério da Cultura, EBC/ TV Brasil, FPA/ TV Cultura, ABEPEC- Associação Brasileira das Emissoras Públicas Educativas e Culturais, com o apoio da Associação Brasileira de Cinema de Animação – ABCA, o Programa ANIMATV, em sua primeira edição é resultado de um edital de seleção de projetos para desenvolvimento de séries de animação dirigidas ao público infantojuvenil. O valor total do projeto é de R\$ 4.626.000,00, aportados em igual proporção, pela EBC / TV Brasil e pelo Ministério da Cultura.

*Investimento EBC em produção: R\$ 2.100.000,00 ( realizado em 2010).*

*Horas geradas de programação inédita: 08 horas – animação infanto-juvenil.*

### **Curta Criança**

Série de 93 curta-metragens com 13 minutos cada, com temática voltada à infância, realizados por produtores independentes selecionados em concursos públicos. A EBC/TV Brasil é detentora de direitos plenos de exibição inclusive na TVB Internacional e na Web TV de todos os filmes. Com exceção da última edição todas foram não-onerosas. A edição V, correspondente ao edital 2010/2011, foi realizada em parceria pela EBC e SAV/MINC.

*Investimento EBC em produção: R\$ 500.000,00*

*Horas geradas de programação inédita: 8 horas – infantil.*

### **ETNODOC II**

Série de 16 documentários com 26 minutos de duração cada, produzidos a partir da segunda edição do Edital de Apoio à Produção de Documentários Etnográficos sobre o Patrimônio Cultural Imaterial Brasileiro – ETNODOC, produzidos ao longo de 2010. Cada produção recebeu recursos de até R\$ 80.000,00 (oitenta mil reais), totalizando um investimento de R\$ 1.200.000,00 (um milhão e duzentos mil reais) oriundos da Petrobras. A TV Brasil / EBC forneceu apoio técnico-operacional na elaboração do edital, tem assento na comissão de seleção e exibiu todo o conteúdo produzido em 2011.

*Investimento EBC em produção: não oneroso*

*Horas geradas de programação inédita: 30 horas – documentário etnográfico.*

### **Concurso de Roteiros Rucker Vieira – VII edição**

Produção de dois documentários de 30 minutos cada, realizados por produtores independentes, mediante concurso público promovido pela Fundação Joaquim Nabuco-FUNDAJ, de Pernambuco. A TV Brasil fornece apoio técnico-operacional na elaboração do edital, participa da seleção de projetos e promove a exibição do conteúdo produzido, na Rede Pública de Televisão. Em 2011 foram exibidos os filmes produzidos em 2009 e 2010.

*Investimento EBC em produção: não oneroso*

*Horas geradas de programação inédita: 1 hora anual – documentário*

### **Brasília 50 Anos**

Edital público lançado em 2010 pela SAV/MINC e pela EBC/TV Brasil para seleção de um projeto de filme documentário com 70 minutos de duração, a ser produzido por produtor independente a partir da temática Brasília 50 Anos – da Construção à Inauguração. O projeto vencedor foi realizado e entregue, permanecendo inédito. Recentemente foi premiado como melhor filme documentário no Festival do RIO – semana dos realizadores/2011.

*Investimento EBC em produção: não oneroso*

*Horas geradas de programação inédita: 1 hora – documentário.*

### **Ação Griô**

Edital público para seleção de 10 interprogramas de 90 segundos cada em gêneros variados abordando temas dos contadores tradicionais. As obras foram selecionadas a partir das obras vencedoras do Prêmio Audiovisual “O Griô na Escola e na TV”, coordenado pela Grão de Luz e Griô. Os vídeos foram produzidos em 2010 ao custo de R\$8.000,00 (oito mil reais) cada. Foram entregues em 2011 e ainda estão inéditos na programação da TV Brasil.

*Investimento EBC em produção: não oneroso.*

*Horas geradas de programação inédita: 10 interprogramas de 1 minuto e meio.*

### **Item Exchange 2009/2010**

Programa de intercâmbio de conteúdos - “itens de troca” - de até cinco minutos realizadas por TVs públicas de quatro continentes (exceto América do Norte) voltados à crianças entre 0 e 7 anos. O Programa é organizado pela EBU- *European Broadcasting Union*, entidade que agrega as principais emissoras de rádio e TV da Europa e pela ALA – *Alianza Latino Americana*. Cada participante oferece no mínimo cinco “itens” anualmente e, em contrapartida, escolhe sem nenhum custo todos os itens disponíveis, com o compromisso de adequar sua exibição a seu país de origem.

A EBC/TV Brasil financiou o encontro da ALA em 2009 e 2011, nos quais selecionou cerca de 350 obras que estão em processo de transcodificação, tradução e dublagem para exibição. Os conteúdos alimentam o programa “Janela Janelinha”. O investimento foi feito parte em 2010 e em 2011. As produções, relativas às seleções de 2009 e 2010, chegaram à EBC no final de 2011 e ainda estão inéditas. Já existem mais 134 produções selecionadas na Alemanha em 2011 e que a EBC precisará dublar em 2012.

*Investimento EBC em pós- produção: R\$ 240.000,00*

*Horas geradas de programação inédita: 14 horas e meia – infantil.*

### **PRODAV – FSA**

Em 2009, 2010 e 2011 a EBC/ TV Brasil selecionou 20 projetos de séries televisivas de vários gêneros e com temática diferenciada, no âmbito do Prodav – Programa de Desenvolvimento do Audiovisual Brasileiro, criado pela ANCINE – Agência Nacional de Cinema com recursos do FSA – Fundo Setorial Audiovisual, operacionalizados pela FINEP – Financiadora Nacional de Projetos do Ministério da Ciência e Tecnologia.

*Investimento da EBC nas três edições foi de R\$ 6.550.093,30 sendo R\$ 3.760.319,40 em licenciamento e R\$ 2.889.773,90 em co-produção. Apenas parte deste investimento foi executado até o momento. (R\$ 3.593.831,90 deste total correspondem a inversões em vias de contratação).*

### **DOCTV L.A. III**

Com a entrada do Paraguai na Rede DOCTV LA a série foi ampliada para 15 documentários com 52 minutos de duração cada, realizados por produtores independentes latino americanos. A Unidade Técnica operacional do Programa, nesta edição, é o Uruguai. O edital foi lançado, os projetos

selecionados e os contratos foram assinados no mês de novembro de 2011. O vencedor brasileiro foi o projeto “Horizontes Mínimos” do realizador mineiro Marcos Pimentel. A TV Brasil/EBC forneceu apoio técnico-operacional-financeiro para a realização da seleção do projeto brasileiro e aportará recursos em regime de co-produção ao projeto vencedor.

*A EBC aportou recursos de R\$ 18,8 mil a título de co-produção e R\$ 16 mil com cachet para júri e R\$ 20 mil com tradução e legendagem de 14 filmes. Horas geradas de programação inédita: 15 horas – documentário.*

### **Longa DOC**

O concurso LONGADOC, lançado em parceria pela EBC/TV Brasil, Secretaria do Audiovisual – SAV do Ministério da Cultura e a distribuidora RIOFILME, selecionou, em 2010, 05 obras audiovisuais de longa-metragem, do gênero documentário, para distribuição em salas de cinema digital e posterior teledifusão pela EBC/TV Brasil. As obras foram produzidas em 2011 e deverão estrear na grade da TV Brasil em 2012.

Dois filmes foram entregues e estrearam em Festivais alcançando premiações. “Uma Longa viagem” de Lucia Murat, como melhor filme documentário no Festival de Paulínea e “Estradeiros” de Sergio Oliveira como melhor filme de longa metragem na Semana dos Realizadores do Festival do Rio, ambos em 2011.

*O investimento da EBC em produção: R\$ 1.500.000,00*

*Horas geradas de programação inédita: 8 horas – documentário nacional de longa metragem.*

### **LICENCIAMENTOS**

Ao longo de 2011 a EBC dedicou-se ao desenvolvimento de uma sistemática de chamadas públicas para licenciamento de obras audiovisuais, visando proporcionar títulos para o Programa de Cinema e outros programas da grade da TV Brasil e emissoras associadas. Para tanto, foram lançados três editais - o primeiro para cadastramento de obras de longa-metragem de ficção, o segundo para curtas-metragens e o terceiro para documentários longas-metragens, o que resultou na contratação de dois curtas-metragens e cinco longas de ficção. Na área de licenciamentos de obras nacionais, doze títulos foram contratados.

Com base no Sistema On-line de Licenciamento de Obras Audiovisuais – Isollo, demandado pela Gerência Executiva de Articulação Internacional e Licenciamento à Gerência de Informática, em 2011 reuniram-se três comissões de avaliação das obras cadastradas, que indicaram 132 títulos para contratação de direito de antena. A primeira comissão apreciou os 75 primeiros filmes de longa-metragem cadastrados no sistema Isollo, indicando 25 títulos. A segunda apreciou 225 obras de curta-metragem, indicando 75 títulos, sendo que um dos produtores veio posteriormente a desistir do licenciamento. A terceira comissão analisou 105 documentários de longa-metragem cadastrados, indicando 32 obras para licenciamento.

Importante considerar que, em vista das restrições orçamentárias impostas pelo Governo Federal para 2011, ao longo do exercício nenhuma daquelas obras chegou a ser licenciada, até que, no final do exercício (dezembro), foram contratados dois curtas-metragens e cinco longas de ficção.

Esse modelo de aquisição de licenciamentos implementado pela EBC é transparente e objetivo, ao possibilitar à pessoa física, empresa produtora ou distribuidora o cadastramento de obras que serão posteriormente examinadas por comissões avaliadoras para indicação dos títulos a serem licenciados para exibição na TV Brasil, emissoras associadas, WEBTV e Canal

Internacional. A precificação das obras decorre de critérios objetivos, divulgados previamente em edital público.

O desenvolvimento dessa sistemática resultou da aplicação pela EBC da Resolução nº 05/2009 da Diretoria Executiva, que normatiza as chamadas públicas e os procedimentos de licenciamento de obras nacionais pela empresa.

A seguir, são descritos os resultados dos principais editais de licenciamento da EBC realizados em 2011:

**Edital/Dijur nº 002/2010 – Longa-Metragem de Ficção**

**Total Edital de Longa Ficção:** R\$ 327.600,00

**Edital/Dijur nº 001/2011 – Curta- Metragem de Ficção, Animação ou Documentário**

**Total:** R\$ 165.200,00

**Obras a serem Licenciadas P/ Curta TV:** R\$ 70.120,00

**Total Edital De Curtas:** R\$ 235.320,00

**Edital/Dijur nº 002/2011 – Longa-Metragem Dedocumentário**

**Total Edital de DOC:** R\$ 502.700,00

**PERFIL DOS GASTOS COM PROGRAMAÇÃO E CONTEÚDO**

Alguns conteúdos adquiridos pela EBC são classificados como “investimento”. É o caso das coproduções com produtores independentes que resultam em direitos patrimoniais sobre a obra para a EBC, assegurando receitas futuras ou controle da exibição dos conteúdos.

**GASTO COM PROGRAMAÇÃO E CONTEÚDO – 2010 X 2011**

Produção/Aquisição de Conteúdos	Executado		%
	2010	2011	
<b>Custeio</b>	<b>79.579.147,68</b>	<b>79.476.632,10</b>	<b>(0,13)</b>
Acerp	51.400.000,00	40.000.000,00	(22,18)
Licenciamentos	11.133.676,96	6.902.141,66	(38,01)
Produções e Serv. Técnicos	14.387.893,46	15.936.074,98	10,76
Convênios e Descentralizações	2.657.577,26	3.728.666,47	40,30
<b>Investimento</b>	<b>28.464.270,45</b>	<b>26.962.635,91</b>	<b>(5,28)</b>
Aquisição de Conteúdos	28.464.270,45	26.962.635,91	(5,28)
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>108.043.418,13</b>	<b>106.439.268,01</b>	<b>(1,48)</b>

Fonte: Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

## REDE PÚBLICA DE TELEVISÃO

A formação da Rede Nacional de Comunicação Pública está prevista na lei de criação da EBC por meio da articulação entre os canais da Empresa e outras emissoras do setor público de comunicação.

Em junho de 2011, foi realizada em São Paulo a primeira reunião oficial do Comitê de Rede e a eleição dos coordenadores regionais que formam o núcleo executivo; instância essencialmente criada para garantir e agilizar a execução das decisões consensuadas no Comitê de Rede. O núcleo não só possibilita a interface entre as emissoras congregadas, mas também funciona como agente deliberativo e atualizador de demandas. Tem papel vital nas relações da EBC com as TVs contratadas.

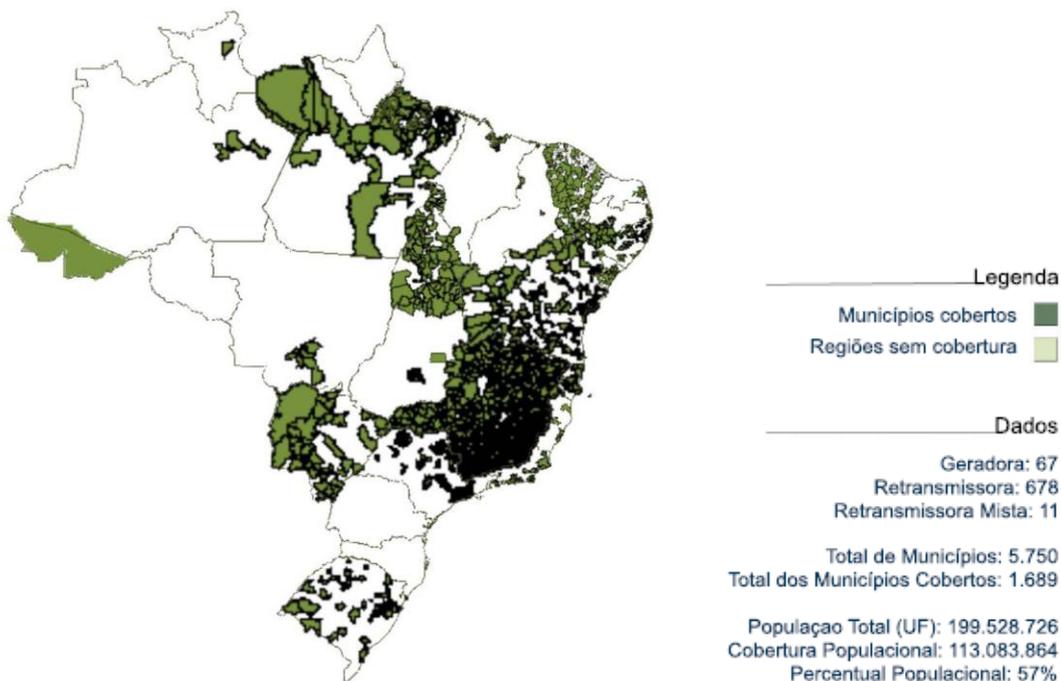
### Sistema Fechado

A presença da TV Brasil no sistema fechado (Cabo analógico/digital, DTH e MMDS), saltou de 85%, em 2010, para 92,3%, em 2011, considerado o universo de 10,9 milhões de assinantes. O resultado é consequência direta da checagem minuciosa feita nas operadoras espalhadas pelo Brasil – aquelas que desobedeciam à lei e não carregavam o sinal da TV Brasil eram persuadidas a fazê-lo; do contrário, recebiam notificação extrajudicial ou mesmo judicial. Em acréscimo, fecharam-se quatro contratos com TVs a cabo de São Paulo e Espírito Santo.

### Sistema Aberto

A figura abaixo apresenta o mapa da rede da TV Brasil no sistema aberto que demonstra que 57% da população brasileira tem à sua disposição a cobertura da Rede Pública de Comunicação que hoje cobre aproximadamente 30% do território nacional.

Mapa do Sistema Aberto de TV



## Contrato de Prestação de Serviços Jornalísticos

Durante o exercício, foram renovados os doze contratos celebrados em 2010 e firmados três novos. Esse modelo de negócio, implantado e consolidado pela Superintendência de Rede, foi absorvido pela Diretoria de Jornalismo da Empresa, que passou a contratar diretamente as emissoras pertencentes à RPTV. No novo processo, a tarefa de aferição e ateste do nível de capacitação de produção das emissoras ficou a cargo da Superintendência de Rede.

Status	UF	ESTRUTURA	ESTÚDIO	SWITCHER	MASTER	CT	LINK MO	UP LINK	ILHAS NÃO LINEARES	SAÍDAS / DIA EQUIPES / ENG	TELE JORNAIS	GERAÇÃO	CONTRATAÇÃO TERCEIROS	
	MG	REDE MINAS	SIM	SIM	SIM	SIM	SIM MO PORTÁTIL SEM U.M.	NÃO	30	12	4	FTP/EMBR	SIM	
	TO	REDESAT	SIM	SIM	SIM	SIM	SIM MO portatil (sem U.M.)	NÃO	5(+2 lineares)	10	3	FTP	SIM	
	RS	TVE RS	SIM	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	7	4	1	FTP/EMBR	SIM	
	BA	TVE BAHIA	SIM	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	5 (+ 5 lineares)	10	2 (+ 1 esportivo)	FTP/EMBR	EM TERMOS	
	AM	TV CULTURA	SIM	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	2(+5 lineares)	12	2	FTP/	SIM	
	SE	TVE APERIPÉ	SIM	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	6	6	2	EMBRATEL	EM ESTUDO	
	AC	TV ALDEIA	SIM	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	2 (+2 lineares)	4	2	FTP/EMBRATEL	EM TERMOS	
	MS	TV PANTANAL	SIM	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	3	8	1	EMBRATEL	EM ESTUDO	
	PI	TV ANTARES	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	NÃO	6(+ até fevereiro)	5	2 (+ 1 esportivo)	FTP/	NÃO	
	RN	TV UFRN	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	NÃO	2 (+1 linear)	4	1	FTP/	EM ESTUDO	
	AL	TVE ALAGOAS	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	NÃO	3	4	0	FTP/	EM ESTUDO	
	ES	TV CULTURA	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	NÃO	2	3	0	FTP/	NÃO	
	MT	TV UFMT	SIM	NÃO	SIM	NÃO	NÃO	NÃO	2	2	2	FTP/	NÃO	
	GO	TVU GO	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	NÃO	3	1	0	FTP/	EM ESTUDO	
	RR	TV UFRR	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	NÃO	2	2	1	FTP/	EM ESTUDO	
	PE	TV UFPE	SIM	SIM	SIM	SIM	NÃO	NÃO	2	0	0	FTP/	NÃO	
<b>LEGENDA</b>												Status	1º MÊS	2º MÊS
CAP. PLENA			ATENDE LINK, MATÉRIAS DE FÔLEGO E DA SUPORTE NO DIA A DIA									2 espec/ 12 atualidd	2 espr/ 12 atualidd	
CAP. MÉDIA			MATERIAS DE FÔLEGO E EVENTUAL SUPORTE NO DIA A DIA									2 espec/ 8 atualidd	2 espec/ 8 atualidd	
CAP. LIMITADA			EVENTUAL SUPORTE - PRECISA MONTAR/CONTRATAR EQUIPE									sonora + stock shot	sonora + stock shot	
POUCA CAP. CURTO PRAZO			EMISSORAS PRECISAM DE TEMPO PARA SE EQUIPAR									sonora + stock shot	sonora + stock shot	
SEM CAP. - MÉDIO PRAZO			EMISSORAS SEM JORNAL LOCAL E SEM EQUIPAMENTO									sonora + stock shot	sonora + stock shot	

- ◆ As emissoras listadas como de capacidade média terão três meses para se enquadrarem na categoria de plenamente funcionais.
- ◆ As TVs catalogadas como de pouca capacidade terão três meses para se enquadrarem na categoria capacidade média. E mais três para funcionarem plenamente.
- ◆ As TVs listadas como sem capacidade terão três meses para se ajustarem a condição imediatamente superior: de pouca capacidade. Mais três para atingirem o status de capacidade média, e outros três para serem consideradas plenamente funcionais.
- ◆ A categorização permite um relacionamento realista com as emissoras e, ao mesmo tempo, constitui importante referência na definição dos termos dos relatórios de prestação
- ◆ Ainda que as emissoras mais carentes tenham prazos elásticos para a plena adequação – e isso há que se observar, grosso modo, nas relações diárias com elas – não significa que, em situações especiais ou emergenciais, não possam ser demandadas. Por exemplo: quando houver disponibilidade de equipamentos, operação e de transporte local, estes seriam requisitados e a TV Brasil enviaria apenas o repórter (e a equipe, se preciso); ou ainda, se a parcela tiver autonomia para contratar serviços, despacharíamos igualmente o repórter (e a equipe, se preciso) ou solicitaríamos a realização completa da reportagem. O importante é pautarmos nossos pedidos criteriosamente, de modo a não comprometermos os investimentos em infraestrutura e, por conseguinte, inviabilizarmos o cronograma de D50

## GESTÃO DE ACERVOS DA TV BRASIL E CANAIS EBC

Ao longo de 2011, houve avanços na implantação da política de acervo em todas as unidades da EBC, a partir da unificação da metodologia de organização física dos suportes de conteúdo utilizados nas emissoras de televisão (TV Brasil, NBR e TV Brasil Internacional), nas praças de Brasília, Rio de Janeiro e São Paulo. Outro avanço foi a padronização dos procedimentos de cadastro dos conteúdos, possibilitando o atendimento integrado à pesquisa, e a troca de conteúdos entre as praças.

Houve atraso na aprovação das Normas do Tráfego de Mídias, que ocorreu somente no final do ano, mas foi possível dar andamento ao cadastro dos usuários no sistema de gerenciamento de conteúdos e à capacitação das equipes de produção em Brasília.

## **Brasília**

Em Brasília, a expansão do processo de trabalho do acervo foi prejudicada pela determinação de corte de despesas com viagens a que foi submetida toda a empresa durante o exercício. A dificuldade de acompanhamento presencial da implantação dos novos métodos de trabalho provocou atrasos na expansão da gestão de acervos, na medida em que impossibilitou a realização das oficinas de capacitação dos usuários do sistema, previstas para todo o ano. A alternativa adotada pela área de gestão de acervos foi promover oficinas individuais de operação do sistema, o que facilitou a adesão dos profissionais, especialmente da TV NBR.

Em relação ao controle das mídias utilizadas pelo processo produtivo, A EBC deu um salto de qualidade com a automatização das operações de empréstimo e devolução no sistema, possibilitado pelo inventário das mídias e a identificação com código de barras.

Os principais avanços conquistados na área de acervo audiovisual em Brasília foram o inventário e etiquetagem das mídias com código de barras e numeração seqüencial. Foram etiquetadas 11.569 mídias dos tipos XDCam de 23Gb e 50Gb, DVCam 40, 64 e 184 minutos e BetaCam de 10, 20, 30, 60 e 90 minutos.

### **Capacitação dos operadores do Tráfego**

Todos os operadores foram capacitados e adotaram os novos procedimentos de controle e empréstimo de mídias utilizando o sistema iAcervo. Cabe destacar a importância das duas contratações efetuadas pela ACERP, que contribuíram para renovar a equipe de antigos funcionários da extinta Radiobrás.

### **Cadastro dos usuários**

Diante da resistência de grande parte dos profissionais da TV Brasil, o trabalho foi direcionado para as outras emissoras. Atualmente estão cadastrados todos os funcionários dos Núcleos de Produção, do Núcleo de Arte, do Jornalismo e do Núcleo de Vivos da NBR e da TV Brasil Internacional.

### **Oficina de capacitação de usuários**

O projeto previa oficinas ministradas pela equipe da Gerência de Acervo e Conhecimento do Rio de Janeiro, para também aprofundar os conhecimentos da equipe de acervo de Brasília. Diante do corte de despesas com viagens determinado pelo Governo Federal, o projeto evoluiu para um atendimento individual dos usuários na sua própria estação de trabalho. Esta alternativa foi considerada eficiente, mas uma rodada mais ampla de oficinas precisa ser realizada em 2012, para entendimento de todos os envolvidos no processo produtivo.

### **Adoção do crachá para empréstimo e devolução de mídias**

Todos os usuários da TV NBR e da TV Brasil Internacional estão utilizando crachás para acesso às mídias. Faltam, ainda, os usuários da TV Brasil (702 Norte).

## **Copiagem de programas em DVD**

Ao longo do ano, a equipe de acervo e conhecimento em Brasília foi solicitada a realizar mais de duas mil horas de cópia de programas e solenidades para atender aos compromissos da Diretoria de Serviços e também a necessidades de representação da Presidência da EBC. Esta atividade precisa ser repensada, pois os pesquisadores e equipamentos disponíveis na área devem ser dedicados à gestão dos acervos, cumprindo as atividades de seleção e arquivo de materiais, além da identificação e correto cadastramento dos conteúdos produzidos. O trabalho de efetuar cópias de conteúdos deve ser feito por pessoal técnico especializado da área de Suporte e Operações, como ocorre no Rio de Janeiro.

### **CÓPIAS EXECUTADAS EM BRASÍLIA**

Solicitante	Tempo copiado em horas
Presidência da EBC	558:15:00
Central de Cópias	1.511:42:00
<b>TOTAL DE HORAS EM DVD</b>	<b>2.069:53:00</b>

Fonte: Gerência Executiva de Acervo e Conhecimento

### **São Paulo**

No escritório regional de São, ainda não houve a completa implantação do sistema iAcervo, tendo em vista que a emissora foi concebida para operar em ambiente digital. Neste sentido, as ações deverão ser retomadas com a migração para a operação no âmbito do software de gerenciamento de ativos digitais, MAM.

### **Rio de Janeiro**

No escritório regional do Rio de Janeiro, foi dada a continuidade da política de acervo definida para as emissoras EBC por meio do gerenciamento do fluxo de mídias, em apoio às atividades de produção de programas e telejornais, na organização e entrega diária das mídias constantes nos roteiros de programação ao Setor de Exibição da gerência de programação. Este serviço abrange os programas que vão ao ar no canal local, na rede e no canalweb.

Um dos desafios enfrentados ao longo do ano foi dar início à identificação dos conteúdos das cerca de 50.000 mídias arquivadas, sobre as quais não há informações cadastradas no sistema. Em 2011, foram identificadas 8.180 mídias, ou 4.500 horas de material.

Os quadros a seguir demonstram quantitativamente as principais atividades da GEAC nas três praças de operação:

### **MATERIAL ANALISADO, ARQUIVADO E DECUPADO POR EMISSORA**

EMISSORA	Material bruto	Programas
<b>Distrito Federal</b>		
TV NBR	168:38:37	551:52:59
TV BRASIL	171:40:29	06:57:52
TV BRASIL INTERNACIONAL		58:09:27
<b>Rio de Janeiro</b>		
TV BRASIL	1.386:00:00	611:00:00

<b>São Paulo</b>		
TV BRASIL	312:00:00	
<b>TOTAL</b>	<b>2038:19:06</b>	<b>1228:00:18</b>

Fonte: Gerência Executiva de Acervo e Conhecimento

### PESQUISAS ATENDIDAS POR EMISSORA

Emissora	Pesquisas atendidas
<b>Distrito Federal</b>	
TV Brasil	4135
TV NBR	2122
TVBrasil Internacional	210
Central de Cópias	519
Ouvidoria	46
Parceiros	70
<b>Rio de Janeiro</b>	
TV Brasil	10.771
<b>São Paulo</b>	
TV Brasil	223
<b>TOTAL</b>	<b>18.096</b>

Fonte: Gerência Executiva de Acervo e Conhecimento

### MÍDIAS VIRGENS UTILIZADAS POR EMISSORA

Tipo de Mídia	Brasília	Rio de Janeiro	São Paulo
ANALÓGICAS	23	490	-
DIGITAIS	4.750	8.358	380
<b>TOTAL DE MÍDIAS</b>	<b>4.773</b>	<b>8.848</b>	<b>380</b>

Fonte: Gerência Executiva de Acervo e Conhecimento

Estes números indicam o crescente processo de digitalização da produção da EBC, bem como o progressivo abandono dos suportes analógicos e a concentração da captação e armazenamento dos conteúdos em discos blue-ray, o que confere maior qualidade e durabilidade aos acervos audiovisuais, aumentando seu valor, tanto para reutilização, quanto para uma eventual comercialização.

A Coordenação de Seleção e Arquivo de Imagens avaliou e enviou para reciclagem um total de 17.157 mídias dos mais variados formatos. Destas, 15.809 voltaram ao processo produtivo. São mídias limpas de conteúdo e tecnicamente aptas a receber nova captação, o que significa economia na aquisição de mídias virgens para a produção de conteúdos.

#### Acervo das emissoras de Rádio

Na gestão dos acervos das emissoras de rádio, houve poucos avanços entre as atividades propostas, tendo em vista atrasos na implantação sistêmica das fichas de cadastro de programas.

O mesmo ocorreu com o projeto de adoção de endereçamento móvel das mídias no interior do arquivo, indispensável para apoiar o funcionamento das discotecas nas emissoras de rádio. Esta funcionalidade do sistema possibilitará, quando houver pessoal disponível, a organização e o cadastro da coleção de discos de vinil, que soma quase 90 mil discos nas praças do Rio e Brasília, conforme os quantitativos estimados abaixo:

## DISCOS DE VINIL

Discoteca	Número de discos
Rádio Nacional do RJ	32800
SURAD Brasília	21000
Rádio MEC AM/FM	34713
TOTAL DE DISCOS	88513

Fonte: Gerência Executiva de Acervo e Conhecimento

O principal avanço de 2011 foi a aprovação do conjunto de *metadados* a ser adotado no formulário de cadastro de programas e de obras fonográficas do Sistema de Gerenciamento de Ativos Digitais (MAM) por todas as áreas da Superintendência de Rádio.

### Recuperação de Acervo Histórico

Em 2011 foram recuperadas e digitalizadas 295 horas de material originalmente armazenado em mídias U-Matic e BVH de uma polegada. Este trabalho é executado sob demanda das produções.

### Cadastro de Nomes e da Agenda de Efemérides

O Cadastro de Nomes, no qual é padronizada a grafia dos nomes das pessoas entrevistadas pela TV Brasil - e que auxilia os pesquisadores na decupagem das imagens - recebeu 4.483 novos nomes e atualizações, com as respectivas informações sobre o perfil pessoal e o histórico de cada personalidade. A Agenda de Efemérides recebeu 812 novos verbetes redigidos e publicados para 2011, de forma a possibilitar a definição de pautas de programas e de matérias jornalísticas.

## SISTEMA DE RÁDIO

Nos últimos quatro anos, as emissoras de rádio da EBC destacaram-se pelo resgate a programações que exemplificam seu caráter público, agregando novos ouvintes e parceiros. Programas inclusivos, infantis e juvenis, sobre questões de gênero, de radio-dramaturgia e radio-arte e esportivos fazem parte das grades de programação das emissoras EBC. Muitos prêmios foram conquistados, ressaltando e reconhecendo a qualidade das programações feitas hoje pelas emissoras EBC.

O Sistema de Rádios EBC é composto de 08 emissoras de rádio, sendo 03 Rádios MEC e 05 Rádios Nacional, além de uma Radioagência. As emissoras estão localizadas, 03 no Rio de Janeiro, 04 em Brasília e 01 no Amazonas. Faz parte ainda do sistema a Radioagência Nacional, *site* de livre acesso na internet para captura de conteúdos radiofônicos produzidos pelas Rádios EBC e pela Gerência de Radiojornalismo da Diretoria de Jornalismo da EBC.

Em 1983 foi criada a **Rádio MEC FM (RJ)**, a única no estado carioca com programação majoritariamente dedicada à música clássica. O leque de sua grade abrange ainda programas produzidos por especialistas do choro, da música instrumental, do jazz, além de músicas feitas para o cinema. A grade de programação complementa-se com agendas culturais relativas a eventos musicais, e de artes em geral, que ocorrem na cidade e também fora do Rio de Janeiro.

A **Rádio MEC AM (BSB)**, antiga Rádio Educadora, hoje é retransmissora da programação da Rádio MEC-FM do Rio de Janeiro.

A **Rádio MEC AM (RJ)** opera na frequência de 800 Mhz e oferece programação 24 horas voltada para a produção de conteúdos de cunho informativo, cultural, educacional e infanto-juvenil, com ênfase na diversidade musical brasileira. Ela é a sucessora da primeira rádio brasileira, a Rádio Sociedade do Rio de Janeiro, criada pelo antropólogo Edgar Roquette-Pinto em 1923, e doada ao Governo Federal em 1936. Por ela passaram nomes ilustres da cultura brasileira, como Fernanda Montenegro, Carlos Drummond de Andrade, Heitor Villas-Lobos e Paulo Tapajós.

A **Rádio Nacional AM (RJ)**, inaugurada em 1936, foi a primeira a transmitir para todo o país, consolidando-se, ao longo das décadas de 1940 e 1950, como o maior veículo de comunicação de massa. Num contexto em que 51% da população era analfabeta, a Rádio Nacional mostrou o Brasil aos brasileiros e tornou-se a matriz do rádio popular no país, com seus programas de auditório, musicais, humorísticos, esportivos, radionovelas, seriados e noticiários. Hoje a emissora volta a contar com programas de auditório, esportivos, dramáticos, informativos e musicais.

A **Rádio Nacional AM (BSB)**, pioneira como os primeiros candangos, popular e jornalística, está desde 1958 integrando a Região pela informação, pela boa música e veiculação de utilidade pública. Sua grade tem programação 24 horas. Atualmente, é constituída por programas jornalísticos, de comportamento, agricultura, economia, cultura e a diversidade da música popular brasileira. De segunda a sexta-feira, a programação é toda ao vivo. À noite, a Nacional AM de Brasília é cabeça de rede com a Nacional da Amazônia, alcançando, assim, praticamente todo o território nacional.

No ar desde 1976, a **Rádio Nacional FM (BSB)** foi a primeira emissora em frequência modulada de Brasília. Desde a sua fundação, mantém como característica a valorização de todos os ritmos, artistas e grandes autores da música brasileira. Sempre com foco na cidadania e no enriquecimento cultural do ouvinte. Sua programação prioriza os clássicos da MPB, do samba, do choro, dos ritmos contemporâneos, da música independente, de artistas da cidade, das músicas latino americanas, de países de língua portuguesa e do mundo.

Como um desdobramento deste sistema público, a **Rádio Nacional OC (Ondas Curtas) da Amazônia** contribui para a aproximação dos brasileiros da Região, fortalecendo o elo entre as comunidades, sejam os que vivem nas capitais e cidades medianas, sejam as populações dos mais recônditos rincões, principalmente as populações ribeirinhas. Um dos principais veículos de comunicação na região, a Rádio Nacional da Amazônia transmite também noticiários e programas com formatos jornalísticos.

A EBC conta ainda com a **Rádio Nacional do Alto Solimões (AM/FM)**, emissora de âmbito regional, criada em 2006, que atinge os nove municípios do Alto Solimões: Fonte Boa, Jutaí, Tonantins, Santo Antônio do Içá, Amaturá, São Paulo de Olivença, Tabatinga, Benjamim Constant e Atalaia do Norte. Sua programação valoriza a cultura local e serve de ponte para a comunicação dos povos dessa região, situada na tríplice fronteira Brasil, Colômbia e Peru.

### **Radioagência Nacional**

A Radioagência Nacional é a agência de conteúdo radiofônico da EBC. Por meio da internet, publica e distribui matérias, entrevistas, *spots*, sonoras para emissoras de rádio e internautas de todo o país. No total são 1,2 mil áudios publicados por mês, com uma média de 40 mil *downloads* mensais.

Os novos recursos visuais e tecnológicos, implantados em 2010, permitiram que a Radioagência reforçasse sua identidade como agência de notícias radiofônica, oferecendo conteúdo produzido pelas equipes da EBC. Também reforçou-se os laços com o campo público de comunicação: de novembro de 2010 a novembro de 2011, foram publicadas 220 matérias de rádios públicas parceiras, na seção Antena Pública.

## **Núcleos de Produção**

### Núcleo de Esportes

O Núcleo de Esportes das rádios EBC é uma importante ferramenta na integração de suas próprias emissoras como a Nacional do Rio, Nacional AM de Brasília, Nacional da Amazônia e Nacional do Alto Solimões que transmitem - em rede - jogos de futebol do Campeonato Brasileiro e da Seleção, além de competições internacionais como a Copa do Mundo.

A missão do núcleo contempla ainda a cobertura de outras modalidades, como esportes olímpicos e para-olímpicos, competições estudantis, comunitárias, amadoras, indígenas e militares.

Em 2011, foram transmitidos 141 jogos de futebol, totalizando 420 horas de programação. Foram transmitidos 44 jogos do Campeonato Carioca; 10 da Copa do Brasil, 67 do Campeonato Brasileiro Série A, 2 do Campeonato Brasileiro Série C, 3 da Copa Libertadores; 10 da Copa Sul-Americana; 3 da Seleção Brasileira e 2 amistosos de clubes, além da cobertura especial dos Jogos Mundiais Militares. Reconstruído em 2010, as produções deste Núcleo tem permitido resgatar a histórica identidade desta emissora, fidelizar seu público ouvinte, e oferecer ao público radiofônico cobertura esportiva diferenciada ao sistema privado-comercial, por meio da divulgação de campanhas de interesse público e de cidadania.

### Núcleo Infante-Juvenil

Uma das principais tarefas do Núcleo de Programação Infante-Juvenil, construído em 2011, foi a criação de uma faixa de três horas de programação voltada para o público infantil, e uma hora de programação juvenil na Rádio MEC AM, ampliando em mais três horas a programação já existente, e uma hora dessa programação na Rádio MEC FM. Foram produzidos 19 programas Estação Brincadeira, 52 programas Rádio Maluca, 52 programas Zoasom, 52 programas Blim Blem Blom, 52 programas Perguntar e Pensar, 52 programas Faixa Infantil BSB, totalizando 298 horas de programação. Como resultado, a Superintendência de Rádio tem conseguido ampliar o público ouvinte para novos segmentos, além de resgatar um gênero radiofônico que andava desaparecido do rádio brasileiro.

A seguir, um breve resumo das produções realizadas em 2011 pelo Núcleo Infante-Juvenil:

**Estação Brincadeira** – Faixa de programas infantis da Rádio MEC AM produzida pela Produtora Cantos do Rio Produções Artísticas Ltda, aos sábados, das 9h às 11h. São nove programas de tamanhos e formatos variados, que estrearam em 27 de agosto de 2011. Duas horas de programação semanal.

**Rádio Maluca** – Inserido no *Estação Brincadeira*, das 11h às 12h. Está no ar há sete anos, com um público consolidado, transmitido ao vivo do *Auditório Radamés Gnattali*, da Rádio Nacional do Rio de Janeiro. Produção, roteiro e apresentação: Zé Zuca.

**Zoasom** – Programa dirigido a jovens, às quintas-feiras, produzido pela ONG Criar Brasil, especializada em criação e produção em rádio. É transmitido ao vivo, do *Auditório Paulo Tapajós* da Rádio MEC AM.

**Blim Blem Blom** – Programa transmitido pela Rádio MEC FM para o público infantil. Em cada edição, um tema ligado à música clássica, abordado sempre de forma lúdica e bem-humorada. Produção, roteiro e apresentação: Tim Rescala. MEC FM.

**Perguntar e Pensar** – Produzido pela Sociedade de Psicanálise do Rio de Janeiro e supervisionado pela coordenação do núcleo infanto-juvenil do RJ. O coordenador do Núcleo faz uma supervisão do projeto. Programa transmitido pela Rádio MEC AM (RJ).

**Faixa Infantil Nacional BSB** – Apresentado aos domingos pela Rádio Nacional AM (BSB). O programa infantil é um mix de programas e produções de emissoras parceiras, como Rádio Câmara, Rádio MEC FM e demais rádios que compõem a Associação de Rádios Públicas do Brasil.

#### Núcleo de Radiodramaturgia

O retorno da radiodramaturgia às emissoras da EBC, com o Núcleo de Radiodramaturgia reconstruído em 2011, através de convênio com a SOARMEC, assume importante papel também como formador de profissionais para essa atividade. Suas realizações justificam e recomendam a continuidade da proposta.

Entre as ações realizadas no exercício pelo núcleo de radiodramaturgia, destaca-se a produção de 34 programas inéditos para o programa **Contos no Rádio**, 14 programas para o **Cena Poética**, 23 programas para o **teatro acervo** (peças de radioteatro produzidas nas décadas de 70 e 80 pelas Rádios Nacional e MEC), 44 programas para o **Revista Riso**, 293 **Charges Sonoras**; produção de três radionovelas e 36 roteiros inéditos, composição de 37 músicas originais gravadas para o programa **Contos no Rádio** e produção de uma peça inédita de Radioteatro ao vivo, apresentada no Campo de Santana, por ocasião da festa dos 75 anos das Rádios Nacional e MEC.

#### Núcleo de Jornalismo

Além das coberturas esportivas, o Núcleo de Jornalismo das Rádios EBC realizou, ao longo de 2011, 40 coberturas especiais externas de eventos musicais, culturais, políticos e sociais, com destaque para: posse da Presidenta e governadores, **Carnaval 2011**, Porto Musical de Recife, Feira de Música de Fortaleza, **Dia Internacional da Criança na Mídia**, **Dia Internacional da Mulher**, Aniversário de 51 anos de Brasília, **Festa Literária Internacional de Paraty**, Festival de Brasília do Cinema Brasileiro, Círio de Nazaré, Dia da Favela, Festival ReCine, e Plebiscito no Estado do Pará. Além disso, o Núcleo de Jornalismo produziu inúmeros programas informativos de debates, radiodocumentários, reportagens e entrevistas especiais para os programas de variedades, sempre com o foco no cidadão, com informação de qualidade e garantido a diversidade de opiniões.

#### **Novos programas contratados a produtores independentes**

**Maestros da MPB** – Programa musical sobre a vida e a obra de um grande maestro (parceria com a produtora Musika Produções).

**Vozes Brasileiras** – Programa sobre o canto vocal (parceria com a Produtora Plenart).

**O Som das Bandas - Balançando o Coreto** - Programa que narra a história e a música das sociedades musicais e bandas (parceria com a Associação de Bandas de Música do Estado do Rio de Janeiro).

**Kinoscope** - Programa dedicado à trilha sonora do cinema de todos os tempos (parceria com a Associação Brasileira de Prestadores de Serviços Artísticos – PRODARTE).

**Som de Letra** - O programa destaca a relação existente entre a música e o texto. São apresentadas as músicas de autores que ampliaram a linguagem musical em diferentes estilos e gêneros, desde Bach até Nancarrow e Gilberto Mendes (parceria com a produtora Midia Mental).

**O Amigo da Madrugada** - Programa com foco no *samba de raiz*, suas histórias, protagonistas entre compositores, músicos, intérpretes, produtores e integrantes de escolas de samba (parceria com o Instituto Adelzon Alves).

**Época de Ouro** - Programa apresentado todas as sextas-feiras, com o conjunto Época de Ouro. Além do repertório próprio, o conjunto apresenta-se com convidados especiais (parceria com a produtora JJ Produções Artísticas).

**Garimpo** - O programa Garimpo é voltado para a nova indústria musical brasileira, a chamada produção independente e o contexto da cadeia cultural/produtiva que se instala com as novas gravadoras, criadas por artistas (parceria com a produtora LEC Empreendimentos Artísticos).

**Funk Nacional** - Programa focado na música funk produzida nas favelas cariocas (parceria com a produtora Nakele Pique Produções Artísticas).

#### **Conteúdos programáticos obtidos por meio de convênios com entidades parceiras**

**Som das Bandas** – convênio com a Associação de Bandas do Estado do Rio de Janeiro. Permite a produção de programas especiais quinzenais para a Rádio MEC AM do Rio (e reproduzido em outras emissoras nossas), com as principais bandas de música (de coreto) do Estado, formadoras de novos músicos instrumentistas.

**Ponto a Ponto** – convênio com o Centro de Direitos Humanos do Acre, com o foco na produção de conteúdos radiofônicos jornalísticos e culturais (entrevistas, matérias, reportagens), através de rede de rádios comunitárias da Região, para os programas de variedades da Rádio Nacional OC da Amazônia..

**Alô Agricultura** – convênio com o Sindicato dos Trabalhadores e Trabalhadoras Agrícolas de Tabatinga, para a produção de programa sobre agricultura familiar, para a Rádio Nacional do Alto Solimões.

**Cidade 980** – convênio com a Agência Abraço, com o foco na produção de conteúdos radiofônicos informativos e culturais (matérias, reportagens, entrevistas), para o programa ‘Cidade 980’ da Rádio Nacional AM de Brasília.

#### **Novos programas com as equipes da área de rádio**

**MEC AM (RJ):** Clássicos com arte e Baú Musical. Oito programetes jornalísticos (MEC Saúde, MEC Cidadania, MEC Ciência, MEC Educação, MEC Economia, MEC Cultura, MEC Serviço e Programa de Criança e 5 destaques musicais (Disco do Dia, Muitos Brasis, Música de Criança, Novidade MEC e Lançamento MEC). (Todos com produção própria).

**Nacional FM (BSB):** Programações musicais especiais em comemoração ao dia Nacional da Bossa Nova, dia Nacional do Choro, aniversário de Brasília, dia Internacional da Mulher e dia Nacional do Samba e entrada no ar do programa Templo do Rock. (parceria com a produtora Mídia Mental).

### **Repaginação da identidade sonora das emissoras**

O trabalho de repaginação sonora das Rádios EBC iniciou na Rádio MEC AM, com o auxílio da Gerência de Música da EBC que reformulou sua identidade sonora, colocando no ar novos prefixos, assinaturas e vinhetas. O objetivo é criar uma nova identidade sonora de acordo com o perfil de programação da emissora. Foram produzidos 50 novos prefixos, vinhetas e sinais sonoros para identificação da emissora, do MEC Notícias e de programas diários de variedades e jornalísticos.

### **Principais melhorias nas instalações e no parque tecnológico nas rádios EBC**

- Novos estúdios, redação, produção e programação na nova sede da EBC;
- Aquisição de novos transmissores: 01 de 35 kW para a MEC FM do Rio (já instalado, em funcionamento), um de 50 kW para a Nacional AM de Brasília (já instalado, em fase de testes), um de 50 kW para a MEC AM de Brasília (já instalado, em fase de testes); e dois de 100 kW para as duas AM's do Rio (MEC e Nacional), em fase de instalação, tendo apresentado problemas técnicos. Segundo recomendação do Relatório da Auditoria Interna nº 18/2011, foi estipulado prazo de 60 dias, a contar de 31 de janeiro de 2012, para a solução completa do problema por parte do fabricante. A alegada insuficiência de condições de refrigeração no local (Parque Transmissor de Itaóca) já foi paleativamente sanada pela EBC, enquanto se aguarda posicionamento do Ministério do Planejamento para a implementação da solução civil definitiva.
- Equipamentos adquiridos para as rádios: mesas de áudio, monitores, computadores para estúdio, fones, gravadores, microfones, equipamento de externa, placas de áudio, amplificadores;
- Compras de duas unidades móveis para a cobertura de eventos;
- Compra de softwares de automação das rádios.

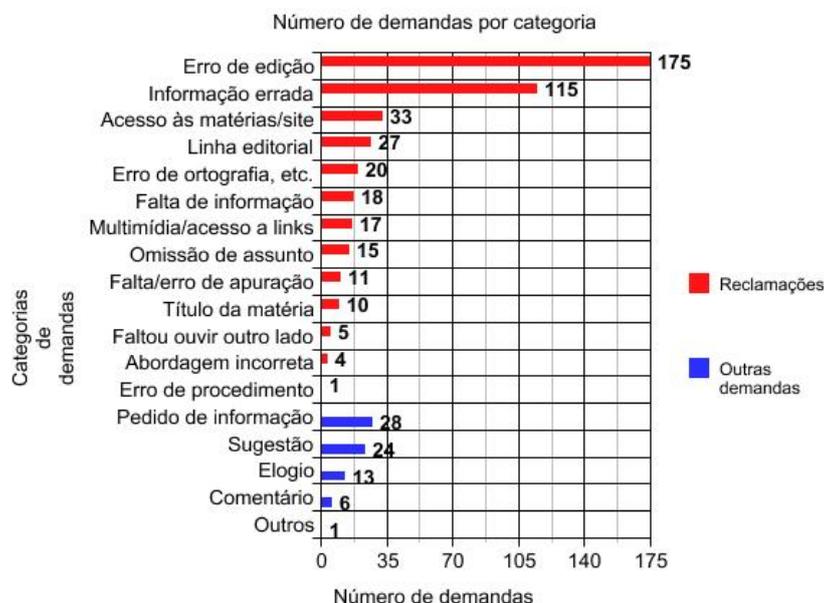
### **PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE: OUVIDORIA E CONSELHO CURADOR OUVIDORIA**

A Ouvidoria da EBC é um dos principais instrumentos de controle e participação da sociedade no Sistema Público de Comunicação. O órgão centraliza todas as demandas do público e cuida para que sejam respondidas com agilidade.

Pela Ouvidoria circulam as demandas, as expectativas, as sugestões, os elogios e as críticas do público aos veículos de comunicação da EBC. A Unidade é constituída pelo Ouvidor Geral da EBC e pelos ouvidores-adjuntos da Agência Brasil/WEB, da Televisão e de Serviços de Rádio.

## Agência Brasil

Ao longo do ano foram elaboradas 48 colunas do Ouvidor, análise escrita semanal produzida pela Ouvidoria a respeito do material publicado pela Agência Brasil, com referência nas manifestações dos leitores. Durante o exercício foram abertos 388 processos embasados nas mensagens enviadas à Agência Brasil, conforme a figura abaixo:



Fonte: Relatórios mensais da Ouvidoria (janeiro a novembro)

## TV Brasil

A exemplo do que já é feito pela Ouvidoria de Rádio, que apresenta o programa semanal Rádio em Debate, e pela Ouvidoria da Agência de Notícias, com a Coluna do Ouvidor; a Ouvidoria da TV Brasil estreou – em setembro de 2011 – seu programa de TV, “**O Público na TV**”.

A instalação de software para acesso ao arquivo mensal da programação da TV Brasil, para acompanhamento dos diversos programas com vistas à análise, propiciou a observação mais apurada de aspectos apontados pelos telespectadores, alguns dos quais sendo abordados no programa da Ouvidoria da TV.

De janeiro a dezembro, a Ouvidoria da TV Brasil atendeu a um total de 757 demandas dos telespectadores. Desse total, 306 foram reclamações, 222 sugestões, 181 elogios, 2 comentários e 46 pedidos de informação.

## Rádios

De janeiro a dezembro de 2011, a Ouvidoria do sistema de rádio recebeu 222 manifestações de ouvintes das rádios da EBC por meio de 199 mensagens. Essas mensagens geraram processo interno e foram encaminhadas à Superintendência de Rádio da EBC para resposta.

“**Rádio em Debate**” - Programa semanal produzido pela Ouvidoria da EBC, o 'Rádio em Debate' é veiculado por todas as emissoras da EBC, com duração de 15 minutos. O programa entra

no ar às sextas, com reapresentação aos sábados, debatendo sugestões, reclamações, críticas e elogios enviados pelos ouvintes com as respostas dos gestores da Superintendência de Rádio. O programa e a produção de relatórios são realizados em parceria com a Universidade de Brasília.

No período foram veiculados 120 edições e os conteúdos estiveram adequados às especificidades editoriais de cada uma das emissoras da empresa o que, em alguns casos, demandou a produção de quatro edições simultâneas. Houve foco na cobertura radiofônica de temas como o planejamento da programação nas emissoras da EBC, sugestões dos ouvintes para a locução dos profissionais das emissoras, o trabalho do Núcleo de Esportes, o atual estágio da parceria da EBC com rádios comunitárias, qualidade da transmissão, critérios para a programação musical, alterações na programação, entre outros assuntos.

## CONSELHO CURADOR

O Conselho Curador da EBC é o instrumento central de participação da sociedade na gestão dos veículos públicos da EBC.

### Câmaras Setoriais

Em 2011, para o melhor acompanhamento dos temas e questões editoriais, o Conselho Curador deu prosseguimento ao trabalho das Câmaras Temáticas internas ao órgão. São elas:

- I - Infante-Juvenil
- II - Jornalismo e Esportes
- III - Cultura, Educação, Meio Ambiente e Ciência
- IV - Cidadania e Direitos Humanos
- V - Cinema, Documentário e Dramaturgia
- VI - Rádio

Foram estabelecidos como objetivos prioritários das Câmaras Temáticas (1) avaliar o conteúdo produzido e ofertado pelos veículos da EBC, (2) avaliar a linha editorial e (3) indicar diretrizes ligadas à sua área temática para discussão e deliberação do pleno do Conselho Curador.

Aos conselheiros (as) foi facultado o ingresso nas Câmaras Temáticas de sua preferência, tendo as Câmaras, ao final de 2011, a seguinte composição e iniciado as seguintes ações:

## CÂMARAS TEMÁTICAS

Câmara	Composição atual	Ações
Infante-Juvenil	Lúcia Willadino Braga Ima Guimarães Vieira Murilo César Ramos Takashi Tome	Com o apoio e por meio da Diretoria Executiva da EBC, a Câmara firmou convênio com a Universidade Federal do Ceará (UFC) para a avaliação da programação infantil da TV Brasil, sob a coordenação da especialista profa. dra. Inês Vitorino.
Jornalismo e Esportes	Paulo Ramos Derengoski Manoel Roberto Seabra Ana Luiza Fleck Lourival Antonio Macedo Murilo César Ramos Mário Augusto Jakobskind	A Câmara realizou 5 (cinco) reuniões em 2012, tendo sido responsável pela produção dos pareceres a respeito do Manual de Jornalismo da EBC. Com o apoio e por meio da Diretoria Executiva da EBC, a Câmara firmou convênio com a Universidade Federal de Juiz de Fora (UFJF) para a avaliação dos telejornais da TV Brasil (Repórter Brasil e Jornal Visual), sob a coordenação da profa. dra. Iluska Coutinho.
Cultura, Educação, Meio Ambiente e Ciência	Daniel Aarão Reis João Jorge Rodrigues Ima Guimarães Vieira	A Câmara realizou 3 (três) reuniões em 2011, tendo sido responsável pela produção das Resoluções 02 e 03/2011, a respeito dos programas de cunho religioso na

	Heloísa Starling Takashi Tome	TV Brasil e nas rádios da EBC.
Cidadania e Direitos Humanos	José Antonio Martins Fernandes João Jorge Rodrigues Maria da Penha Fernandes Cláudio Lembo Takashi Tome Ana Maria da Conceição Veloso Paulo Sérgio Pinheiro	A Câmara realizou duas reuniões em 2011, tendo estabelecido os temas prioritários de sua atuação, a saber: Acessibilidade; Terceira idade; Criança e adolescente; Raça e Etnia; Gênero.
Cinema, Documentário e Dramaturgia	Manoel Roberto Seabra Heloísa Starling Paulo Ramos Derengoski	A Câmara, após ter acesso às produções audiovisuais exibidas entre julho de 2009 e julho de 2011, preparou projeto para avaliação externa do conteúdo veiculado pela TV Brasil, a ser implementado em 2012.
Rádio	Ana Luiza Fleck Saibro Mário Augusto Jakobskind Takashi Tome Ana Maria da Conceição Veloso	A Câmara realizou 3 (três) reuniões em 2011 com a Superintendência de Rádio da EBC, que preparou e entregou aos membros da Câmara amplo material para análise, ainda em andamento.

## **Transparência**

Com o objetivo de dar maior transparência ao órgão responsável por zelar pela missão pública da instituição, desde janeiro de 2011, por determinação unânime do Colegiado, passaram a ser publicadas, após aprovação na reunião subsequente, as atas das reuniões do Conselho Curador, disponibilizadas ao público no endereço eletrônico <http://www.ebc.com.br/conselho-curador>.

Para melhor cumprimento das atribuições do Conselho Curador previstas na Lei 11.652/2008 foi implementado projeto para confecção de nova página eletrônica do órgão, no intuito de torná-la mais acessível aos usuários dos serviços da EBC e dar maior transparência às discussões e deliberações do Conselho Curador. A nova página está acessível em link na abertura da página eletrônica da EBC ou pelo endereço <http://www.ebc.com.br/conselho-curador>.

## **INFRAESTRUTURA, MULTIMÍDIA E OPERAÇÕES**

Criada em abril de 2011, a Superintendência de Comunicação Multimídia recebeu parte das atribuições antes alocadas na Diretoria de Tecnologia da Informação e da Comunicação (DTIC), além de expandir seu escopo de atuação para a gestão, edição e difusão de conteúdo multimídia em diferentes plataformas, por meio de tecnologias inovadoras. Foram diferentes frentes de ação importantes durante o ano.

Houve melhorias de segurança, com novos recursos ao firewall – proteção de redes –, e a instalação de mais recursos de backup – cópias de segurança (uso de tape Library EMC DL3D 3000). Além disso, a instalação da rede de trabalho das rádios nas dependências da Empresa no edifício Venâncio 2000, em Brasília. O uso dos servidores específicos para a Rádio Nacional FM qualificou o trabalho das emissoras, que passaram a contar a estrutura moderna da nova sede.

Foram garantidas melhorias e mudanças em sistemas de publicação de conteúdo (como da Agência Brasil, Radioagência e TV Brasil). Foram promovidas ainda melhorias em ferramentas corporativas, entre as quais se destacam a página de eleição do representante dos funcionários no

Conselho Curador, a estrutura para a discussão e construção do Manual de Jornalismo da EBC e ferramentas para as áreas de administrativa, de Publicidade Legal e de Ouvidoria.

A criação de hotspots de conteúdo (páginas na internet de caráter multimídia) para coberturas de eventos pontuais ou momentos comemorativos teve dois primeiros resultados, um voltado aos Jogos Mundiais Militares e outro ao aniversário de 30 anos do programa Viva Maria da Rádio Nacional de Brasília.

Na área de infraestrutura e operações, atividade desenvolvida ao longo do exercício pela Diretoria de Suporte e Operações, a EBC realizou a recuperação física e atualização tecnológica dos switchers da TV Brasil no Rio de Janeiro, assim como foi concluída a instalação e montagem da nova torre de transmissão da TV Brasil no Maranhão e finalizada toda a estrutura de montagem de quatro estúdios de TV no Venâncio 2000, em Brasília.

Entre as coberturas realizadas em 2011 que envolveram o apoio técnico da área de operações destacam-se:

- **Cobertura da Posse presidencial** - No dia 1º de janeiro, a EBC disponibilizou no sistema Radiosat digital e analógico, além dos circuitos físicos (LPS) com a Embratel, programação especial da cerimônia de posse da Presidenta Dilma Rousseff e do *Vice-presidente, Michel Temer em conjunto com as emissoras de rádio da EBC e TV NBR. O sinal da transmissão foi distribuído pela EBC para todo Brasil de forma gratuita.*
- **Café com a Presidenta** - Gravação e geração de 47 edições do programa, além de 31 edições especiais transmitidos para os estados. O sinal do programa foi distribuído pelo sistema RADIOSAT, via satélites analógico e digital, e pôde ser acessado e utilizado gratuitamente por qualquer emissora de rádio do País.
- **Entrevistas com Ministros de Estado** - Foram realizadas 51 edições do Programa Bom Dia Ministro. O programa possui formato de entrevista coletiva, organizada com a participação de emissoras de rádio de todo o País, e é gerado do estúdio da Rádio Nacional AM para todo Brasil, via satélite.
- **Transmissões Esportivas** - Foram realizadas 152 transmissões esportivas, geradas via satélite, em parceria com Rádio Nacional do Rio de Janeiro e Rádio Nacional AM de Brasília. Entre elas destacam-se a cobertura do Campeonato Brasileiro de Futebol, amistosos da Seleção Brasileira e os jogos Mundiais Militares.
- **Eventos com a Presidenta da República** - Além da equipe técnica e operacional que cobre todos os eventos internos no Palácio do Planalto de interesse da Presidência da República, a equipe de externa da EBC acompanhou a Presidenta da República nas viagens nacionais. Ao todo foram 76 eventos realizados fora de Brasília cobertos pela equipe de externa da EBC e transmitidos ao vivo pela TV Nacional Brasil - NBR e distribuídos às principais redes de TV do país e correspondentes internacionais, interessados.
- **Operação das emissoras de rádio e TV** - São 8 emissoras de rádio localizadas em Brasília (DF), Rio de Janeiro (RJ) e Tabatinga (AM) e 6 emissoras de televisão localizadas em Brasília (DF), Rio de Janeiro (RJ), São Luis (MA) e São Paulo (SP).

## Modernização tecnológica

Entre as ações, destacam-se:

### TV Brasil

#### São Paulo (SP)

- Instalação de novo sistema de intercomunicação;
- Instalação da antena de satélite de 3,2m de diâmetro possibilitou a recepção dos sinais de áudio e vídeo das externas de jornalismo com maior confiabilidade e qualidade técnica, e ainda melhorou a recepção dos sinais de eventos jornalísticos externos;
- Melhorias no controle mestre para aumentar a confiabilidade da emissora e possibilitar novas funcionalidades. Foram realizadas instalações de equipamentos para *ingest* de material em multiformatos (máquina Beta SP / Beta Digi e HDCam para *ingest* e das inserções eleitorais obrigatórias), nova botoeira paralela ao sistema mestre que pode ser substituído facilmente em caso de pane. Instalação de sistema de monitoração de áudio independente para esse sistema reserva e ainda a instalação e configuração de insersor de logotipo “marca d’água” o sistema do controle mestre para uso em transmissões locais;
- Instalação de fibra óptica para entrega do sinal da NET. Instalamos, configuramos e testamos equipamentos para envio de sinais do estúdio, via fibra óptica, aos distribuidores de TV a cabo da cidade de São Paulo (NET), melhorando significativamente a qualidade do sinal da programação da TV Brasil São Paulo.
- Instalação, configuração e testes de equipamento de áudio com conexão IP, para uso na comunicação e coordenação entre os estúdios de Brasília e São Paulo. Esse equipamento utiliza a internet para transmissão de áudio entre as praças para uso da programação e comunicação interna.

#### Rio de Janeiro (RJ)

- Instalação de 3 novas ilhas de edição não-lineares de última geração para atender exclusivamente ao Departamento de Chamadas;
- Instalação de 2 ilhas de edição não-lineares para atender exclusivamente ao setor de programas jornalísticos;
- Aquisição de 2 equipamentos de limpeza e avaliação de fitas Betacam e 2 equipamentos de limpeza e avaliação de fitas U-matic para uso da área de acervo;
- Reforma no *switcher* do jornalismo, estúdio 1, com a colocação de novo piso, paredes, e teto acústico. O jornalismo opera hoje, integralmente, com equipamentos de alta definição;
- Renovação técnica de 2 estúdios da TV Brasil (instalação de 3 câmeras de alta definição em cada estúdio, mesa de corte e efeitos especiais de 3MLE e acessórios);
- Novos equipamentos de iluminação para estúdios;
- Instalação de duas novas antenas parabólicas para atender à demanda da recepção de sinais de eventos externos.
- Uma unidade móvel de produção de televisão com misturador de vídeo, mesa de mixagem de áudio e três câmeras de televisão com conexão por cabo triaxial em definição padrão.
- Instalação de *up-link* fixo em banda C com transmissão digital para uso nas gerações da TV Brasil a partir da Avenida Gomes Freire.

## Brasília (DF)

- Instalação de 12 deck's de gravação XDCAM na central de gravação e geração de conteúdo;
- Implantação de um novo transmissor principal de TV digital com potência de 6kW e substituição do sistema irradiante da TV Brasil, Canal 15. A implantação do transmissor digital, além de melhorar a área de cobertura na capital, deixa a EBC atualizada com o melhor da tecnologia de transmissão digital;
- Aquisição de 2 equipamentos de limpeza e avaliação de fitas U-matic para uso da área de acervo;
- Instalação de quatro ilhas de edição na Gerência de Programas Jornalísticos;
- Instalação e operação de 02 (dois) *nobreaks* de 240 kW cada. Um nobreak para atender exclusivamente a área de informática corporativa e o outro para atender a área técnica de rádio e televisão;
- Nas novas instalações da EBC no Venâncio 2000, serão 05 estúdios com salas de cortes independentes, uma central técnica com capacidade de tráfego de até 128 sinais de vídeos digitais ao mesmo tempo, uma sala de gravação e geração com capacidade de gravar até 16 sinais ao mesmo tempo, 02 salas para pós-produção de áudio onde estão sendo instalados 02 Pro-tools. Todos os estúdios já receberam os equipamentos de iluminação, sendo um estúdio com gride móvel composto de 84 hoists. Três estúdios e respectivas salas de cortes já estão prontos para entrar em operação;
- No Venâncio 2000 está sendo finalizada a montagem da central técnica, sala de supervisão de sinais de TV, sala de gravação e geração de sinais de TV e uma sala de pós-produção de áudio com Pro-tools;
- Aquisição e instalação de central de geração de energia elétrica de emergência composta de 03 (três) grupos motores geradores com capacidade de geração de energia elétrica de até 2 megawatts de potência. Essa central deverá entrar em operação definitiva em no máximo uma semana;
- Aquisição de central de geração de energia elétrica de emergência composta de 03 (três) grupos motores geradores com capacidade de geração de energia elétrica de até 2 megawatts de potência. Essa central deverá entrar em operação definitiva ao final da obra de reforma do prédio operacional;
- Aquisição de duas gruas retráteis para operação nos novos estúdios do Venâncio 2000;
- Aquisição de 05 (cinco) geradores de caracteres marca Orad com capacidade SD/HD. Previsão de entrarem em operação até março de 2012 nos estúdios de televisão do Venâncio 2000;
- Está em fase final de instalação todo o sistema de iluminação dos novos estúdios no Venâncio 2000, faltando apenas a operação assistida que deverá ocorrer assim que forem colocados em operação;
- Instalação de novo sistema de gerador de energia para a Torre de Televisão o que possibilitará maior confiabilidade na continuidade das transmissões da TV Brasil em Brasília (análogo e digital) e da Rádio Nacional FM 96,1 MHz;
- Aquisição e distribuição para a TV Brasil em Brasília de 30 (trinta) gravadores de áudio portáteis para uso da área de jornalismo da Voz do Brasil.

## **TV Brasil Internacional**

- Instalação de controle mestre com redundância e capacidade de disparar blocos comerciais a distância, com inserção de sinal "*cue tone*" ao início de cada intervalo, para comandar os exibidores a distância, atendendo a solicitações dos operadores de TV a cabo;

- Instalação de *up-link* fixo para subida do sinal da programação, reduzindo os custos operacionais com o cancelamento do contrato de locação de *up-link*, até então existente.

### **TV Nacional Brasil - NBR (Venâncio 2000)**

- Aquisição e instalação, no Palácio do Planalto, de um conjunto de equipamentos para montagem de salas multimídia, envolvendo salão oval, sala de briefing, salão nobre e mezanino, salão leste, salão oeste, sala de audiência, sala de reunião da Presidência da República, cabines de imprensa, sistema de conferência móvel, parlatório, espaço virtual e central técnica. Essa ação vai equipar o Palácio do Planalto com sistemas de comunicação multimídia atendendo as necessidades da Presidência da República e permitindo à equipe técnica e operacional da EBC executar os serviços de captação e geração de sinais de áudio;
- Montagem de 01 (uma) unidade móvel para cobertura da posse presidencial. Essa ação teve como objetivo assegurar a confiabilidade e qualidade do conteúdo áudio visual da posse presidencial para as emissoras de televisão do Brasil. A EBC - Serviços foi a responsável pela distribuição dos sinais de áudio e vídeo desse evento;
- Realocação, com a mudança da redação multimídia para o Venâncio 2000, das ilhas de edição de jornalismo e de criação da Diretoria de Serviços;
- Aquisição de 10 (dez) gravadores de áudio portáteis para uso da área de jornalismo da Voz do Brasil.
- Instalação de *up-link* fixo para distribuição via satélite do sinal da programação;

### **São Luis (MA)**

- Aquisição de novo transmissor de televisão analógico de 10 kW;
- Aquisição de novo sistema irradiante analógico e sistema irradiante para transmissão digital;
- Substituição de torre de transmissão que se encontrava em condição precária de conservação e sem condições de instalação de novo sistema de transmissão digital para a localidade.
- Instalação e configuração de 2 ilhas de edição Final Cut e 03 câmeras XDCAM Sony;
- Treinamento dos aplicativos XDCAM Transfer, Final Cut e manuseio da câmera XDCAM, possibilitando o início da digitalização da emissora.
- Aquisição de equipamentos de controle mestre incluindo mesa de corte, servidor exibidor e monitoração de áudio e vídeo;
- Elaboração de projetos para o funcionamento adequado da infraestrutura técnica. Esses projetos são os seguintes: reforma predial e recuperação dos estúdios, da central técnica e construção da nova casa de transmissores. As reformas serão fundamentais para a instalação dos equipamentos novos;
- Aquisição de transmissor analógico em estado sólido com potência de 10 kW.

### **Porto Alegre (RS)**

A TV Brasil Porto Alegre iniciou suas transmissões pelo Canal 65 digital em outubro de 2011. Os equipamentos de transmissão, adquiridos em 2009, foram entregues e devidamente instalados em contêiner adquirido pela EBC em 2010. O transmissor está instalado na Estrada Embratel - Morro da Polícia.

## **Belo Horizonte (MG)**

A TV Brasil Belo Horizonte iniciou suas transmissões pelo Canal 65 digital em outubro de 2011. Os equipamentos de transmissão, adquiridos em 2009, foram entregues em 2010 e devidamente instalados em sala de alvenaria alugada, localizada na Serra do Curral.

## **Rádios EBC**

### **Rádio Nacional AM de Brasília**

- Reforma da infraestrutura do prédio dos transmissores e casa de sintonia, no SMAS - Setor de Múltiplas Atividades Sul, com aquisição de transformador, nobreak e grupo gerador para suportar a nova carga de energia;
- Instalação de novo transmissor em estado sólido de 50 kW;
- Integração dos estúdios das emissoras de rádio e televisão de Tabatinga, São Luis, São Paulo, Rio de Janeiro à Rádio Nacional e Rádio MEC em Brasília por meio de codificadores para transmissão e recepção de áudio sobre IP;
- Aquisição de um conjunto de equipamentos no padrão digital para digitalização da área de estúdios de rádio.
- Início da instalação da Central técnica de rádio, responsável por toda a captação, distribuição e geração de áudio do sistema EBC de rádio.
- Aquisição de um conjunto de equipamentos no padrão digital para digitalização da área de estúdios de rádio. Serão dez estúdios de rádio e quatro cabines de locução. Esses equipamentos estão sendo instalados e parte já está em operação como o estúdio da Rádio Nacional FM, na nova sede no edifício Venâncio 2000. A implantação da digitalização proporcionará maior confiabilidade aos profissionais envolvidos diretamente na produção dos programas. Representará também um passo adiante, pois quando da implementação do modelo de rádio digital a ser adotado pelo Brasil e da aquisição de transmissores digitais compatíveis, as emissoras EBC, com o mínimo de investimento, passarão a transmitir já no modelo digital;
- Instalação da central técnica de rádio, responsável por toda a captação, distribuição e geração de áudio do sistema EBC de rádio;
- Aquisição e construção de um estúdio móvel de rádio. Estão inclusos no projeto o veículo, carroceria, mastro, ar condicionado, gerador de energia elétrica e *nobreak*.

### **Rádio MEC de Brasília (DF)**

- Instalação de um novo transmissor de ondas médias marca BT (Indústria Nacional), em estado sólido, com potência de 50 kW, na frequência de 800 kHz. Este novo transmissor foi instalado no Parque de Transmissores do SMAS - Setor de Múltiplas Atividades Sul, unificando as transmissões da Rádio Nacional de Ondas Médias e Rádio MEC em um só local. Esse transmissor deverá entrar em operação definitiva em março de 2012 com a instalação e ajustes finais de um *diplex* que vai permitir as transmissões da Rádio Nacional e Rádio MEC a partir da mesma torre de transmissão;

### **Rádio Nacional do Rio de Janeiro (RJ)**

- Montagem de antena parabólica no terraço do Edifício A Noite na Praça Mauá, para recepção do áudio digital da rádio Nacional de Brasília e Nacional Amazônia;

- Substituição da antiga mesa de áudio DDA de 16 canais do auditório, por uma mesa Yamaha analógica, de 56 canais, em ótimas condições, o que proporcionou melhoria na qualidade do áudio e das condições para gravação e transmissão de shows ao vivo no Auditório da Rádio;
- Montagem de uma nova técnica (estéreo) nas dependências dos estúdios da Rádio Nacional, localizadas na Praça Mauá, para uso da programação e jornalismo, como também para atender futuramente a Rádio MEC, utilizando uma mesa digital Yamaha e os demais equipamentos, adquiridos por licitação, referente à primeira fase para a modernização das emissoras de rádios da EBC;
- Instalação de um novo transmissor de ondas médias de 100 kW (50 kW + 50 kW), da BT Equipamentos Eletrônicos, indústria nacional, na frequência de 1.130 kHz, cuja aquisição ocorreu em 2010;
- Aquisição (instalação até o início de 2012) de um Grupo Motor Gerador de 600 kVA para atender o parque de transmissão de Itaóca.

### **Rádio MEC AM e FM do Rio de Janeiro (RJ) – central técnica e estúdios**

- Reforma parcial nos estúdios das rádios MEC AM e FM;
- Instalação no estúdio de masterização da Rádio MEC de uma mesa de áudio digital;
- Instalação de um transmissor de 40 kW em estado sólido com capacidade de transmissão digital na Rádio MEC FM do Rio de Janeiro;
- Instalação de um novo transmissor de ondas médias para a Rádio MEC AM de 100 kW (50 kW + 50 kW), da BT Equipamentos Eletrônicos, indústria nacional, na frequência de 1.130 kHz, cuja aquisição ocorreu em 2010.

### **Projetos de instalação**

Durante o ano de 2011 foram elaborados e protocolados junto ao Ministério das Comunicações, projetos de instalação de estações de rádio e televisão descritos a seguir:

- Estação de frequência modulada em São Pedro da Aldeia (RJ), em convênio com a Marinha;
- Estação de frequência modulada em Corumbá (MS), em convênio com a Marinha.

### **Consignações de Canais de TV e RTV**

Em 2011 foram consignados à EBC os canais de TV e RTV indicados na tabela abaixo.

<b>Item</b>	<b>Localidade/UF</b>	<b>Serviço</b>	<b>Canal</b>	<b>Portaria</b>	<b>DOU</b>	<b>Observação</b>
01	Macapá	TV	45+E	78, de 29/03/2011	14/04/2011	Convênio UFAP
02	Blumenau (SC)	RTV	17	98, de 12/05/2011	17/05/2011	secundária
03	Londrina (PR)	RTV	26+	99, de 12/05/2011	17/05/2011	secundária

Fonte: Diretoria de Suporte

## **Expansão da rede de canais públicos de rádio e televisão**

Foram iniciadas as transmissões das seguintes estações:

- ➔ RTV analógica em Juiz de Fora (MG);
- ➔ RTV analógica em Marília (SP);
- ➔ RTV analógica em Uberlândia (MG).

## **Tecnologia da Informação**

Entre as principais ações da área, destacam-se:

- Aquisição de 50 equipamentos Apple modelo MacPro MC561BZ/A com 3 anos de garantia para uso no processo de automação e digitalização da cadeia produtiva por meio da implantação do projeto MAM EBC;
- Aquisição de 25 equipamentos Apple modelo MacMini com 3 anos de garantia, para apoio ao processo de automação e digitalização da cadeia produtiva pela implantação do projeto MAM EBC;
- Aquisição de 20 terminais de autoatendimento com teclado *touchpad*, monitor LCD 17'', estabilizador de voltagem, conjunto de cabos e portas (*firewire e usb*) e suporte para instalação em CPU e periféricos;
- Conclusão da reforma das instalações físicas propostas para acomodação dos equipamentos (storages e tapes) que mobiliarão o Data Media Center no prédio da Avenida Gomes Freire na cidade do Rio de Janeiro.

Principais projetos desenvolvidos no exercício:

### **Projeto MAM EBC**

Tem como papel prover para todos os veículos da EBC (televisão, jornalismo, rádio, agência de notícias, *web e mobile*) a automação de suas cadeias produtivas, a partir de uma visão convergente das etapas de produção.

Ações desenvolvidas - Com a chegada de boa parte dos equipamentos (plataforma Apple e Dell) e também da conclusão do cronograma de reforma das instalações físicas da EBC, foi possível instalar um ambiente de teste no escritório regional do Rio de Janeiro, o que permitiu o início dos trabalhos de implantação do **MAM** a partir do quarto trimestre de 2011.

### **Projeto iACERVO**

Descrição: Sistema gerenciador da cadeia de produção analógica. Tem como papel automatizar os processos-chaves do fluxo operacional das mídias (fitas) que armazenam o conteúdo audiovisual da EBC, onde se enquadram três áreas: acervo, tráfego de mídias e programação (roteiro e grade comercial).

Ações desenvolvidas - Confecção do módulo de roteiro de programação e grade comercial digital. A sua operação a partir da busca do arquivo (clip) de vídeo, e não mais do simples número da fita, possibilitará um fluxo muito mais ágil e seguro.

## **Projeto ITVRP**

Descrição - Sistema de intercâmbio de conteúdos audiovisuais digitais. O ITVRP é uma importante e vital solução sistêmica de gerenciamento do fluxo de transporte de conteúdos entre praças e afiliadas. Sendo assim, o referido sistema passa a ter um destaque importante na arquitetura proposta para o sistema MAM EBC, tornando-se a ferramenta (“motor”) de troca de conteúdo a ser gerenciada pelo sistema MAM EBC. Os testes de intercâmbio entre os conteúdos armazenados no sistema MAM já estão sendo realizados entre as praças RJ e SP.

Ações desenvolvidas - Entre as sete atividades citadas, o projeto se encontra na 4ª entrega em processo de implantação, estando todas as atividades alinhadas ao cronograma proposto.

## **Projeto INEWS**

Descrição - Sistema de automação do fluxo de trabalho das equipes de telejornalismo da EBC. Tem um importante papel na construção e operação de todas as fases de montagem de um programa jornalístico.

Ações desenvolvidas - Contrato que possui vigência anual. Encontra-se com o seu plano de manutenção, suporte e atualização do sistema em dia.

## **Laboratório de transmissão de conteúdo interativo para TV Digital**

Com a implementação da TV Digital na transmissão dos sinais da TV Brasil foram necessários testes de transmissão de conteúdo interativo em laboratório e também diversos testes de configuração dos sinais digitais em laboratório antes da transmissão em definitivo. Isso se fez necessário, visto que os novos receptores digitais de televisão e os novos conversores externos de TV digital (setopboxes) podem apresentar travamento se o sinal não for transmitido rigorosamente dentro das normas e padrão técnico.

Para isso, foi montado na EBC um laboratório para testes de transmissão digital de conteúdo interativo. Nesse laboratório, é possível testar as configurações técnicas dos equipamentos transmissores e dos conteúdos interativos antes de transmitir ao ar em definitivo, evitando assim o travamento dos receptores digitais ou outros problemas de transmissão. Também é possível realizar testes dos sistemas de legenda oculta (*closed caption*) neste laboratório ou testar a transmissão de EPG (*Electronic Program Guide* ou Guia de Programação Eletrônico).

Com a transmissão de sinais de televisão no novo sistema de TV Digital Brasileiro, foram adicionadas novas funcionalidades como a transmissão de aplicativos interativos no padrão Ginga NCL/LUA e Ginga JAVA. Esses aplicativos precisam obedecer as normas técnicas estabelecidas pela ABNT para funcionarem adequadamente nos receptores. Com o laboratório de transmissão de conteúdo interativo, a área de engenharia pode então homologar os aplicativos elaborados pela EBC, ou seja, pode assim garantir o funcionamento conforme essas normas técnicas estabelecidas. Esse processo de homologação é também fundamental para garantir o correto funcionamento dos sistemas transmissores de TV Digital da EBC e dos receptores dos telespectadores com os sinais digitais da TV Brasil.

Também foi criado pela engenharia um aplicativo protótipo de testes de um portal interativo digital em Ginga para explorar funcionalidades do novo sistema de transmissão digital. Dentro deste portal de interatividade da EBC, foram testados vários aplicativos protótipos como: aplicativo de

notícias da Agência Brasil, aplicativo de informações de twitter da TV Brasil, aplicativo de informações dos canais da EBC Serviços, aplicativo de informações de trânsito e previsão do tempo atualizadas automaticamente, aplicativo de informação de chegadas e partidas de vôos nos aeroportos, aplicativo com sistema de votação eletrônica pelo televisor, aplicativos de parceiros (Caixa Econômica, Banco do Brasil, Previdência Social, etc). Com tudo isso, foi desenvolvido na EBC o protótipo de interatividade mais completo do mercado de radiodifusão.

## **IMPLANTAÇÃO DO CANAL DE TELEVISÃO INTERNACIONAL**

### **Programação da TV Brasil Internacional**

A programação da TV Brasil Internacional é composta por 58 programas semanais na grade de programação; por programas da TV Brasil nacional, excluídos os programas não autorizados por força de contrato, que são substituídos na grade internacional por programas do acervo ou de parceiros; e por conteúdos produzidos especificamente para o canal, listados a seguir:

- **Brasileiros no Mundo** – programa de entrevistas e reportagens de interesse dos emigrados. É produzido com a participação dos emigrados, que enviam pautas e vídeos utilizados na edição final do programa;
- **Conexão Brasil** – programa sobre o papel do Brasil no cenário mundial, destacando sua participação em foros e situações internacionais;
- **Fique Ligado** – Agenda de eventos culturais de brasileiros em diferentes partes do mundo. Produzido com a colaboração de emigrados e parceiros.
- **ZIP** – produção jornalística com duração de um minuto que noticia temas de interesse dos brasileiros emigrados.

Em 2011 a TV Brasil Internacional transmitiu, entre outros grandes eventos:

- Posse da Presidenta Dilma Rousseff;
- Visita do Presidente dos Estados Unidos da América, Barack Obama;
- Semana Brasileira em Nova York (EUA) – Brazilian Day;
- Seminário Internacional de Mídias Públicas – EBC/Unesco

## **COMUNICAÇÃO E TRANSMISSÃO DE ATOS E FATOS DO GOVERNO FEDERAL**

A Lei 11.652/2008 reservou à EBC a prerrogativa de institucionalizar uma área de prestação de serviços de comunicação e radiodifusão a entes públicos e privados, com dispensa de licitação e a preços de mercado. Com essa atividade econômica, a empresa pretende gerar receitas próprias crescentes e reduzir a dependência das dotações orçamentárias federais para compor seu orçamento anual, com vistas a alcançar a condição de empresa pública não dependente.

Simultaneamente a lei de criação prevê a prestação de serviços, nos mesmos moldes, demandada pelo Governo Federal, por meio da Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República (Secom/PR). A lei também reserva à EBC, mediante remuneração, a prestação de serviços de distribuição de Publicidade Legal (editais, licitações, avisos, comunicados, balanços, atas) dos órgãos da Administração Pública Federal em veículos de comunicação em todo o país.

Esse conjunto de atividades de prestação de serviços dentro da estrutura da empresa está sob a responsabilidade da Diretoria de Captação e Serviços, que também produz e distribui, diariamente, a Mídia Impressa e a Mídia Eletrônica. Essa unidade organizacional é composta por duas gerências executivas: a de Desenvolvimento, responsável pelo gerenciamento de todos os contratos e pela prospecção de novos negócios; e a de Produção, encarregada de gerenciar todo o processo produtivo.

Para a Diretoria de Captação e Serviços, 2011 representou mais um período de avanços na consolidação do setor como a unidade de negócios. Além de aperfeiçoar o atendimento ao seu principal cliente – a Secom/PR –, o setor promoveu melhorias no sistema de produção de conteúdos multimídia, nas transmissões ao vivo pela TV NBR, na produção do radiojornal A Voz do Brasil e nos programas de rádio Café com a Presidenta, Bom Dia, Ministro e Brasil em Pauta.

Outra ação importante foi a transferência da maior parte das equipes da Diretoria de Captação e Serviços para a sede no Edifício Venâncio 2000. Assim, a unidade de produção de conteúdos de comunicação ampliou sua capacidade produtiva; conquistou mais integração entre suas áreas; fortaleceu o sistema de produção da Mídia Impressa, desenvolveu o projeto piloto da Mídia Digital, para oferecer conteúdos em áudio, vídeo e texto integrados a sistemas móveis (*mobile*); e implantou o Portal de Publicidade Legal, para garantir mais rapidez na distribuição de matéria legal.

A Diretoria de Captação e Serviços também deu início em 2011 à implantação do projeto Instrumentos de Gestão da Qualidade, com propósito de formar bases para a implantação de programas de Qualidade. Nesse sentido, realizou o mapeamento e a descrição das competências e dos processos gerenciais e operacionais do setor. O resultado desse trabalho foi concretizado em outubro, com a edição do Manual de Processos da EBC Serviços, publicação com 456 páginas que apresenta os organogramas da diretoria (geral e por área), as competências, os processos gerenciais e operacionais e os documentos e formulários que servem de base para o desenvolvimento do trabalho de cada uma das áreas da Diretoria.

### **Atendimento e prospecção de novos negócios**

São atividades da Gerência Executiva de Desenvolvimento que se destinam à exploração de novas oportunidades de prestação de serviços pela EBC, valendo-se da prerrogativa legal da dispensa de licitação para buscar receitas complementares e fortalecer o orçamento da empresa. Com esse objetivo, houve o acompanhamento dos dois maiores contratos de receita da EBC, firmados com a Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República (Secom/PR). No período, foi registrada uma execução superior a R\$ 20 milhões, com mais de 160 Ordens de Serviço relativas à prestação de serviços técnicos de tevê e áudio e de produção de conteúdo multimídia.

Atualmente, há cerca de 900 contratos de prestação de serviços de comunicação, envolvendo desde a produção e distribuição de Publicidade Legal, monitoramento de mídia, com a produção do periódico Mídia Impressa e transmissão de teleconferência até copiagem de conteúdo.

### **Prestação de serviços e execução de contratos de receita**

Em 2011 a EBC cumpriu o papel como prestadora de serviços na área de comunicação, estreitando as relações com seu principal cliente, a Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República (Secom/PR). A formalização da prestação de serviços, por meio de contratações firmadas, representou um passo importante para a institucionalização das relações comerciais da empresa.

No decorrer de 2011, foram desenvolvidas atividades relativas à produção de conteúdo para TV, rádio e internet. Além do material jornalístico e informativo inédito produzido para divulgação na programação diária da TV NBR e distribuição a outros canais de televisão e às rádios de todo o país, também foram exibidos no canal filmetes institucionais, de caráter publicitário, sobre políticas e ações de governo. Durante as transmissões da TV NBR, a EBC ainda ofereceu serviços de tradução de Libras e de *closed caption*.

Os serviços técnicos de tevê e áudio prestados pela EBC à Secom/PR garantiram a cobertura de atos, solenidades e eventos oficiais e atenderam ao cumprimento do dever do Estado de prestar contas e de informar aos cidadãos brasileiros sobre as políticas públicas.

Foi executado um conjunto de serviços como captação, transmissão e distribuição de sinal de TV de atividades oficiais, cobertura e transmissão de viagens nacionais e internacionais que contaram com a presença da Presidenta da República, registro de imagem e áudio de eventos, copiagem de conteúdo, locução de cerimônias realizadas no Palácio do Planalto e produção de pronunciamentos oficiais de ministros de Estado.

### **Credenciamento: novo mecanismo para oportunidade de negócios**

No cumprimento da missão institucional de gerar receitas com vistas à autonomia financeira e à consolidação da EBC, a Diretoria de Captação e Serviços busca viabilizar oportunidades de negócios e firmar parcerias estratégicas para o desenvolvimento de novos produtos e ampliação de sua carteira de clientes.

A EBC decidiu experimentar, como uma ferramenta complementar de produção, uma nova metodologia de trabalho, eficiente e dinâmica, ao lançar no mercado em 2011 o primeiro edital para a contratação de empresas produtoras de áudio em prestação de serviços de Sonorização e Produção Musical, por meio de um ato administrativo inédito na empresa: o Credenciamento. Quatro produtoras de áudio foram credenciadas: Visuaudio, Estudioarte, Áudio Fidelity e Agência Cria.

Nesse Credenciamento, a EBC demandará dessas empresas serviços de criação musical e produção de fonogramas, como *spots*, vinhetas, *jingles*, trilhas musicais instrumentais exclusivas para sonorização de videodocumentários e *design* sonoro para TV, internet, rádio, cinema, telefonia e outros dispositivos móveis.

### **Compra de conteúdo: produtos de monitoramento em meio digital**

Na busca do aprimoramento constante dos produtos e serviços oferecidos pela empresa, a EBC Serviços realizou a negociação de compra de conteúdo, em formato digital, dos veículos de comunicação que compõem o periódico Mídia Impressa, passo essencial para implantar o projeto Mídia Digital. O conteúdo se refere a todo o material jornalístico produzido por jornais e revistas selecionados diariamente e utilizados no *clipping* impresso e eletrônico, comercializados pela EBC.

### **Transmissão da Rádio Senado**

De acordo com o Relatório de Faturamento da EBC, a empresa registrou o recebimento de R\$ 1.745.082,52, relativos aos serviços prestados por meio do Contrato nº 016/2010, firmado com o Senado Federal para a retransmissão da Rádio Senado para as regiões Norte, Nordeste e Centro-Oeste.

## **Transmissão de teleconferências**

Desde 2010, a EBC presta serviço de transmissão de teleconferência a órgãos públicos, por se tratar de instrumento de interesse do Governo Federal na divulgação de políticas públicas. O serviço, que permite a comunicação simultânea em diferentes localidades do país, é transmitido via satélite, ao vivo pela TV NBR, com a possibilidade de interação por meio de ligações telefônicas, fax e e-mail.

A empresa firmou, em 2011, contrato no valor total de R\$ 51.921,35 com a Fundação de Amparo à Pesquisa e Extensão Universitária (Fapeu), ligada à Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), para a exibição do Curso de Prevenção ao Uso Indevido de Drogas para conselheiros e lideranças comunitárias.

## **Copiagem de conteúdo**

A EBC Serviços realiza o atendimento de solicitações de cópia de imagens e áudio de conteúdos produzidos e exibidos pelas emissoras de TV e rádio da EBC. Durante o exercício, o serviço foi prestado a empresas privadas, como produtoras de vídeo, veículos de comunicação, entidades de classe, partidos políticos e profissionais liberais, num total de 30 atendimentos. Foram copiados mais de 63 horas, o que resultou numa receita de mais de R\$ 30 mil, incluindo o atendimento realizado à Secom/PR.

A EBC Serviços também atendeu a demandas de clientes públicos, como ministérios, autarquias, institutos, fundações, universidades, governos estaduais e prefeituras municipais, além de pedidos relacionados a imagens de arquivo demandados pelas tevês públicas – TV Senado, TV Câmara, TV Justiça e TV Educativa, num total de 102 atendimentos. Mais de 70% dos pedidos referem-se a eventos oficiais da Presidência da República transmitidos pela TV NBR. Foram solicitados programas e reportagens, além de imagens de arquivo.

## **Produção de conteúdo**

Serviço sob a responsabilidade da Gerência Executiva de Produção, que tem a atribuição operacional de prestar serviços aos clientes da EBC e, com a assinatura dos contratos EBC/Secom, a unidade buscou especializar-se nesta atividade. A execução dos contratos de trabalho com a Secom/PR exigiu da Gerência Executiva de Produção uma permanente atenção para a melhoria da qualidade da prestação de serviços durante 2011. A gestão iniciada com a posse da Presidenta Dilma Rousseff determinou algumas reformulações que implicaram em correções de rumo nos processos cotidianos.

Uma dessas alterações foi a valorização das transmissões ao vivo na TV NBR. Assim, todos os eventos com a participação da Presidenta da República passaram a ser acompanhados de coberturas jornalísticas prévias e repercussões. Além disso, muitos outros eventos de ações prioritárias do Governo Federal passaram a ser transmitidos com a exigência constante de mobilização das equipes do Jornalismo e de Operações Externas. Com isso, foi possível cumprir uma das etapas previstas no processo de transformação da Redação Multimídia da Diretoria de Serviços, ou seja, a implantação das coberturas multimídias nos eventos de maior significação e visibilidade.

## **Redação Multimídia**

Para consolidar a Redação Multimídia foi alterada a estrutura organizacional da área de produção da EBC Serviços. Foram criadas as gerências de Jornalismo e de Audiovisual, em substituição às gerências de Televisão e Rádio. O trabalho, centrado na produção de conteúdos multimídia, é realizado em completa integração com as gerências de Audiovisual, de Novas Mídias e de Criação. Ao longo do ano, houve dois grandes momentos para a realização da experiência da cobertura multimídia: no lançamento do programa “Brasil Sem Miséria”, em junho de 2011, e nas comemorações da Independência do Brasil, no dia 7 de setembro de 2011. Nesses dois trabalhos, foi possível desenvolver, de fato, coberturas com o envolvimento sincronizado das quatro gerências e das equipes de profissionais em produções diversificadas para rádio, TV e internet, o que ampliou a presença da reportagem nas transmissões ao vivo.

Em decorrência de corte no contrato de prestação de serviço firmado com a Secom/PR, o telejornal NBR Notícias 1ª Edição, veiculado de 12h30 às 12h45, foi retirado do ar no mês de março de 2011. Também foram suspensas as produções de notícias para o serviço de Tela Dinâmica e o programa Notícias da Semana. O Tela Dinâmica produziu, no período, 2.333 notícias.

## **Coberturas**

A Redação Multimídia produziu reportagens, flashes, entrevistas gravadas e ao vivo para o NBR Notícias 12h30, com 15 minutos de duração, que teve sua última edição em 18 de março de 2011; para o NBR Notícias 19h30, com 24 minutos de duração; o radiojornal A Voz do Brasil; e para a programação em geral. Também realizou 330 entrevistas para o programa NBR Entrevista.

O conteúdo ainda conquistou destaque nas redes sociais *Twitter* e *Youtube*. A conta da TV NBR no *Twitter* fechou 2011 com 63.410 seguidores. Com o resultado, a TV NBR passou a ser a segunda emissora entre as tevês federais em número de seguidores, atrás apenas da TV Justiça, com 74.401 seguidores. Quando incluídas as principais emissoras noticiosas veiculadas em canais por assinatura, a TV NBR fica entre as três com maior número de seguidores. No caso de A Voz do Brasil, o *Twitter* registrou 23.011 em dezembro de 2011.

Organizado por listas de reprodução, o perfil da TV NBR no *YouTube* fechou o ano com 7.826 vídeos inseridos. Desse total, 3.912 foram publicados entre janeiro e dezembro de 2011. O canal já alcançou, desde a sua criação (2009), a marca 138.467 exibições. Quanto aos vídeos, os números são bem mais expressivos: 1.755.979 exibições.

## **Grandes eventos**

- Posse da Presidenta da República: no dia 1º de janeiro, a TV NBR realizou a cobertura da posse da Presidenta Dilma Rousseff. Durante todo o dia, transmitiu informações, comentários de especialistas, *flashes* ao vivo e reportagens especiais sobre a posse da primeira mulher a ocupar a Presidência do Brasil;
- Brasil sem Miséria: no dia 02 de junho, a TV NBR fez a primeira cobertura transmídia. Houve a montagem de um *set* de gravações no Palácio do Planalto, onde foram gravados 08 programas NBR Entrevista – Especial. Também foi criada uma divulgação específica para o evento na rede social (*Twitter*); e vinhetas especiais para tevê e rádio, para a divulgação das matérias sobre o lançamento do programa;

- **Marcha das Margaridas:** no dia 17 de agosto, houve a cobertura da participação da Presidenta Dilma Rousseff na solenidade de encerramento da 4ª Marcha das Margaridas 2011 em Brasília (DF). Também foi feita mais uma cobertura multimídia da marcha, que envolveu a programação da TV NBR, o telejornal NBR Notícias, o radiojornal A Voz do Brasil, além das redes sociais *Twitter* e *Youtube*. Foram *flashes* ao longo da programação, *links* ao vivo, reportagens e *posts* com a *hashtag* #marchadasmargaridas no *Twitter* da TV NBR. Para o *Youtube*, foi criada uma lista específica e incluídos 20 vídeos;
- **7 de setembro:** no dia 7 de setembro, a TV NBR realizou mais uma cobertura transmídia, com a transmissão, ao vivo, da abertura das comemorações da Independência do Brasil pela primeira mulher a presidir o país. Foram *flashes* e inserções no *Twitter* de fotos da Esplanada dos Ministérios;
- **ONU / Assembleia Geral:** de 21 a 27 de setembro, houve a cobertura da participação da Presidenta Dilma Rousseff na Assembleia Geral das Nações Unidas – primeira mulher a proferir o discurso de abertura desse evento;
- **G20:** nos dias 3 e 4 de novembro, foi feita a cobertura da participação da Presidenta Dilma Rousseff na reunião do G20 em Cannes, França;
- **Balanco de governo:** entre 19 e 31 de dezembro, a Redação Multimídia produziu a série especial “Um ano de governo Dilma”, que uniu 08 depoimentos exclusivos com ministros de Estado e 19 reportagens especiais, com foco em personagens que deram rosto e voz aos números do balanço do governo nesse primeiro ano (programas como Minha Casa, Minha Vida; Saúde da Mulher; Bolsa Família; medidas de enfrentamento da crise econômica, com projetos como o Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego (Pronatec); criação da Comissão da Verdade; implantação de portais da transparência).

### **Campanhas especiais**

- **Desastres em épocas de chuva:** nos últimos 15 dias de 2011, o radiojornal A Voz do Brasil veiculou 03 grandes reportagens sobre famílias em áreas de risco, uso do cartão magnético da Defesa Civil, reuniões com prefeitos mineiros, além de entrevista com o ministro da Integração Nacional, Fernando Bezerra, sobre a liberação de R\$ 450 milhões para ações de defesa civil;
- **Combate à dengue:** também nos últimos 15 dias de 2011, foi veiculada campanha de combate à dengue. A Voz do Brasil apresentou 07 reportagens sobre o ciclo do mosquito, a vacina, os agentes de saúde, as medidas de prevenção e a liberação de recursos para os estados.

### **Cobertura de atividades de outros órgãos públicos**

- Em 2011, foram transmitidas 283 horas e 17 minutos de programação ao vivo na TV NBR e 59 horas de material gravado, num total de 342 horas e 17 minutos.

## **NBR Notícias (12h30 e 19h30)**

De janeiro a março de 2011, foram ao ar, na edição do NBR Notícias das 12h30, 55 edições com 249 matérias. O principal assunto foi Saúde, com 33 reportagens, seguida por Agricultura (22), Educação (15) e Meio Ambiente (15). No horário das 19h30, foram veiculadas 313 edições, exibido de segunda a sábado às 19h30, com 25 minutos de duração.

## **A Voz do Brasil (Bloco do Poder Executivo)**

Foram produzidas 252 edições do radiojornal A Voz do Brasil – Bloco do Poder Executivo, que tem 25 minutos de duração. Foram ao ar 2.449 notícias, média mensal de 204 notícias, 09 por edição (média de 22 edições por mês).

## **Viagens nacionais e internacionais**

Ao longo do ano, foram realizadas 80 viagens para a cobertura jornalística em território nacional. Dentre elas, em 62 a equipe acompanhou a Presidenta da República, Dilma Rousseff; 09 com o presidente em exercício, Michel Temer; e outras 09 para coberturas especiais. Destaque para a cobertura das enchentes em São Paulo e no Rio de Janeiro; da feira de tecnologia Campus Party, no Rio de Janeiro; e Operação Xingu, em Altamira. Foram realizadas 18 viagens internacionais. Desse total 16 foram coberturas jornalísticas da Presidenta da República.

## **Transmissões ao vivo**

Em 2011, a TV NBR cumpriu a tarefa de transmitir todas as atividades oficiais da Presidenta da República em território nacional e no exterior. O planejamento da cobertura passou a ser definido em reuniões semanais de pauta com a Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República (Secom/PR) e a Gerência de Jornalismo ampliou sua participação nas transmissões ao vivo, por meio da inserção de reportagens e entrevistas veiculadas todos os dias na tevê, rádio e internet. Todos os eventos da Presidência da República e as atividades do Governo Federal foram gerados para as emissoras a pedido desses veículos.

## **Serviços de audiovisual**

A criação da Gerência de Audiovisual em 2011 dinamizou, ampliou e qualificou as transmissões ao vivo das atividades da Presidência da República e dos principais fatos do Poder Executivo. A nova gerência reuniu todas as atividades de vídeo e áudio da Diretoria de Serviços, antes sob a responsabilidade das extintas gerências de Televisão e Rádio.

Na estrutura da nova Gerência de Audiovisual, foram criadas duas coordenações: a de Vídeo e a de Áudio. À Coordenação de Vídeo cabe a responsabilidade de planejar e executar as atividades de organização da grade de programação e a transmissão dos conteúdos na TV NBR; supervisionar as transmissões ao vivo e participar da produção de conteúdos multimídia e transmídia, em colaboração com as gerências de Jornalismo, Novas Mídias e de Criação.

O Núcleo de Transmissões ao Vivo, que é parte da Coordenação de Vídeo, ganhou mais dinamismo e as coberturas em tempo real passaram a ser melhor elaboradas, ficaram mais ágeis e tiveram maior destaque na programação da TV NBR. O mesmo ritmo foi implantado nas coberturas internacionais de eventos transmitidos ao vivo via satélite e por *streaming* (transmissão de áudio e vídeo *online*). Além disso, foram utilizadas ancoragem, *flashes* de reportagem e matérias de

contextualização nas coberturas e a Gerência de Criação produziu vinhetas especiais e elaborou infografias com informações importantes sobre a divulgação dos fatos em questão.

Em 2011, o Núcleo de Transmissões ao Vivo teve o seguinte resultado: 790 eventos transmitidos, sendo 565 ao vivo e 225 gravados (539 em Brasília, 128 em outras cidades do Brasil e 123 coberturas internacionais). Foram 535 horas e 39 minutos de transmissões, sendo 456 horas e 55 minutos em tempo real e 78 horas e 44 minutos de material gravado.

### **Programação da TV NBR**

A grade de programação da TV NBR é composta por programas próprios e de parceiros. São 18 horas de programação diária – uma média de 04 programas inéditos por dia e 20 reprises, sendo que o forte da programação são as transmissões ao vivo das atividades do Governo Federal. Atualmente, são exibidos 06 programas de produção própria, 16 programas de parceiros e 03 coproduções.

- Produções próprias: NBR Notícias, NBR Entrevista, Cenas do Brasil; Café com a Presidenta; Brasil em Pauta; Brasil em Pauta – Brasileiras; Bom Dia, Ministro; gravações de eventos e transmissões ao vivo;
- Programas de parceiros: Arquivo Doc TV; Doc TV; Cultura Ponto a Ponto; Mobilização; Caminhos da Escola; Salto para o Futuro; Séries TV Escola; Sala de Convidados; Ciência e Letras; VideoSaúde; Ligado em Saúde; Faixa Brasil Saudável; Sementes; Dia de Campo na TV; Teleconferência da UFSC (Universidade Federal de Santa Catarina); vídeos informativos;
- Coproduções: Documentação; Panorama Ipea; Teleconferências do MDS (Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome).

### Destaques da programação

- Cenas do Brasil: Programa semanal, com uma hora de duração, que trata de políticas públicas do Governo Federal. Edições inéditas: 52, cada uma com 01 hora de duração;
- Panorama Ipea: Parceria entre a TV NBR e o Ipea. Traz um debate semanal sobre temas econômicos e sociais da atualidade. Edições inéditas: 52, cada uma com 30 minutos de duração;
- Documentação: O programa é uma coprodução da TV NBR com produtoras independentes e órgãos do Governo Federal. Foram 07 programas especiais produzidos a partir de filmes apresentados no Festival de Cinema de Brasília de 2011, com depoimentos dos diretores. Edições inéditas: 07, cada uma com 01 hora de duração;
- DOC TV CPLP: O programa tem por meta estimular o intercâmbio cultural e econômico entre os povos lusófonos e implementar políticas públicas de fomento à produção e teledifusão do gênero documentário. Edições inéditas: 09, cada uma com uma hora de duração;
- Documentário Extremos: Documentário produzido pela equipe de jornalismo da TV NBR que aborda a extrema pobreza e as políticas públicas de direitos humanos no Brasil. O filme, com 23 minutos, foi exibido no programa Cenas do Brasil em 08 de dezembro de 2011. Edições inéditas: 01, com 23 minutos de duração;
- NBR Entrevista: Foram 330 edições do programa, que vai ao ar diariamente em 05 edições, sendo 01 inédito e 04 reprises, cada um com 15 minutos;

- NBR Entrevistas – Especial: Realizou em 2011, no Palácio do Planalto, a gravação do lançamento, pela Presidenta da República, de inúmeros programas, tais como: Brasil Sem Miséria (08 entrevistas em junho); lançamento do Plano Estratégico de Fronteiras (04 entrevistas em junho); lançamento do Programa Minha Casa, Minha Vida 2 (04 entrevistas em junho); Lançamento do Plano Estratégico de Fronteiras (04 entrevistas em junho); Plano Brasil Maior (02 entrevistas em agosto); Super Simples (01 entrevista em agosto); Papel da FAO no Combate à Fome no Mundo (01 entrevista em agosto); Lançamento Microcrédito (02 entrevistas em setembro); Investimentos FGTS (03 entrevistas em setembro); Viver Sem Limite (03 entrevistas em novembro); e Comissão da Verdade (04 entrevistas em novembro). Foram 36 entrevistas no ano.

### Interprogramação

- Pontos de Cultura (07 peças de 01 minuto); Símbolos Nacionais (05 peças com tempos de 30", 45" e 60"); Canais NBR nas Cidades, na NET e SKY (27 peças de 20"); Série Fique Atento (serviço ao cidadão): Em média, 02 serviços por semana (aproximadamente 80 peças de 45"); Filmetes de governo (85 peças, com tempos de 30", 45" e 60"); Fiocruz: Campanha Saúde é Tudo (09 peças de 30"), Programa Saúde da Família (03 peças de 1'30"), Informativos Tome Nota (10 peças, com tempos de 30", 45" e 60") e Programa Você Sabia? (04 peças, com tempos de 30", 45" e 60"); CPJUS: Momento Ambiental (54 peças de 05 minutos); ANEEL: Institucionais (01 peça de 05 minutos e 02 peças de 15 minutos); Secretaria de Comunicação Social da Presidência da República (Secom/PR): Campanha Enfrentando o Crack (10 peças de 03 minutos), Institucionais Rio +20 (01 peça de 03 minutos) e Brasil Sem Miséria (01 peça de 02 minutos); Ministério Minas e Energia: Belo Monte (03 peças de 05 minutos); Ministério da Educação: Programa de Desenvolvimento da Educação (05 peças de 25 minutos e 01 peça de 15 minutos); Ministério do Esporte: Programa Segundo Tempo (05 peças de 05 minutos e 01 peça de 20 minutos).

### **Café com a Presidenta**

O Café com a Presidenta é um programa de entrevista com a Presidenta da República que divulga ações e projetos do Governo Federal e outros temas de interesse nacional, sempre no sentido de prestar esclarecimentos ao cidadão. Levantamento realizado pela EBC Serviços em 2010 aponta que o programa é retransmitido voluntariamente por aproximadamente 1.300 emissoras de rádio em todo o país. O Café com a Presidenta pode ser acessado no endereço [www.cafe.ebc.com.br](http://www.cafe.ebc.com.br). Em 2011, foram produzidas 78 edições do programa Café com a Presidenta, sendo 47 nacionais e 31 especiais regionalizadas;

### **Bom Dia, Ministro**

Programa radiofônico que semanalmente entrevista um ministro de Estado, para tratar de temas de interesse nacional e/ou regionais. Tem formato de entrevista coletiva e conta com a participação de âncoras de emissoras de rádios de todo país. É transmitido ao vivo de Brasília, em sinal aberto, no mesmo canal de satélite de A Voz do Brasil. Desde janeiro de 2009, o áudio e as transcrições dos programas são disponibilizados no site [www.ebc.com.br](http://www.ebc.com.br) no mesmo dia da exibição. Em 2011, foram produzidas 52 edições, com participação de 32 ministros e 164 emissoras de rádio de todas as regiões do país.

## **Brasil em Pauta**

Veiculado uma vez ao mês, o programa Brasil em Pauta apresenta entrevistas com representantes do Governo Federal sobre temas relativos ao dia a dia do cidadão. Está no ar desde fevereiro de 2009 e é realizado em formato de coletiva, com âncoras de emissoras de rádio de todo o Brasil. O programa pode ser acessado no site da EBC Serviços (<http://www.ebcservicos.ebc.com.br>). Em 2011, foram 12 edições, com a participação de 12 representantes do Governo Federal, que responderam a perguntas de 144 profissionais de emissoras de rádio.

## **Brasil em Pauta – Brasileiras (edição especial)**

Veiculado uma vez por mês, o programa Brasil em Pauta – Brasileiras conta com a participação de representantes do Governo Federal para tratar de temas ligados às políticas públicas para as mulheres. O programa pode ser acessado no site da EBC Serviços (<http://www.ebcservicos.ebc.com.br>). Em 2011, foram 7 edições, com a participação de 7 representantes do Governo Federal, que responderam a perguntas de 84 profissionais de emissoras de rádio.

## **Serviço de rádio**

Em 2011, foram distribuídos 733 boletins de rádio na internet, disponíveis para acesso no site da EBC Serviços (<http://www.ebcservicos.ebc.com.br>) e realizadas locuções em 65 eventos no Palácio do Planalto.

## **Serviço de satélite**

Atividade de geração, para emissoras de rádio de todo o país, de redes obrigatórias e facultativas de transmissão radiofônica.

### **AMOSTRAGEM DE TEMPO E QUANTIDADE DE PROGRAMAS RETRANSMITIDOS VIA SATÉLITE**

<b>Programas</b>	<b>Transmissões</b>	<b>Tempo</b>
Bom Dia, Ministro	52	52 horas
Brasil em Pauta	19	19 horas
Redes obrigatórias	12	1 hora, 11 minutos e 10 segundos
Redes facultativas	5	18 horas e 50 minutos
Espote do TSE	3	25 minutos
Espote CNJ	4	20 minutos
Café com a Presidenta	78	9 horas, 36 minutos e 46 segundos
Redes partidárias	27	6 horas e 15 minutos
Discursos presidenciais	214	173 horas e 38 minutos
<b>Total</b>	<b>556</b>	<b>280 horas e 23 minutos</b>

## **Identidade visual e produção gráfica**

- Mídia Impressa / Renovação da marca, capa e processos de produção da Mídia Impressa Jornal e Revista, com o intuito de oferecer um produto mais atrativo: Concepção de nova identidade visual; “Redesign” da marca e estudo de aplicações; Leiaute da capa da Mídia Impressa Jornal; Leiaute da capa da Mídia Impressa Revista; Elaboração da nova versão das capas; Elaboração do novo expediente; Estudo e definição de nova configuração para escanear originais; Elaboração das novas laudas com guias para qualificar o resultado; Desenvolvimento da Marca Mídia 24 Horas; Aplicação de logomarca para jaleco da equipe; Adaptação de leiaute (capa, expediente e laudas) para o PDF interativo das edições da Mídia Impressa Jornal e Revista;
- Papelaria da EBC Serviços / Criação e aplicação de identidade visual para papelaria básica e para todos os formulários e documentos da Diretoria de Serviços: Modelo folha A4; Envelope carta; Envelope ofício; Capas de CD; Capas de DVD; *Labels* para CDs e DVDs; Etiquetas adesivas;
- DVD para institucional da EBC Serviços: Capas e *labels* para DVD; Menu interativo para DVD;
- Painéis para o corredor da EBC: Redes Sociais; Bom Dia, Ministro; Brasil em Pauta; Cenas do Brasil; NBR Notícias; NBR Entrevista; Café com a Presidenta;
- Manual de Processos da Diretoria de Serviços: Pesquisa, criação e diagramação do Manual de Processos da Diretoria de Serviços; Concepção da identidade visual, *design* da marca e aplicações; Diagramação do Manual de Processos (452 páginas); Diagramação dos anexos (69 documentos); Acompanhamento da impressão; Revisão técnica e análise de prova. Produção de *e-book*.

## **Iconografia**

- Pesquisa e desenvolvimento de iconografia, definição de tipo e paleta de cores visando padronizar a produção de infografia para o NBR Notícias, atividades da presidenta e do Governo Federal: concepção de parâmetros iconográficos e tipográficos; construção da paleta de cor; leiaute para manual de infografias.

## **Identidade visual para cobertura multimídia**

- Pesquisa e desenvolvimento de marca, paleta de cores, tarjas de crédito e de informações, fundo para *chroma*, arte para plasma e base para infografias: Brasil sem Miséria; Especial Xingu; Jogos Mundiais Militares; Encontro de Governos; Viagens Internacionais; 7 de Setembro; 15 de Novembro; Um Ano de Governo Dilma; Combate à Dengue.

## **Produção de institucionais**

- Produção, roteirização, edição e finalização de 03 institucionais: EBC serviços, TV NBR e um mini-clipe institucional sobre a cobertura da TV NBR no lançamento do Plano Brasil Sem Miséria.

### **Produção de vinhetas e chamadas**

Ao longo do ano, foram produzidas 52 vinhetas institucionais, de programas e de especiais da TV NBR e 476 chamadas para a TV NBR. Criação de novos formatos e busca permanente de renovação de linguagem das peças produzidas. Exemplos disso é a utilização de *teasers* para despertar o interesse e a curiosidade do telespectador e produção de peças editadas a partir da sonoridade das cenas.

### **Produção de trilhas**

Concepção e produção de trilhas para vinhetas e peças institucionais para a TV NBR e A Voz do Brasil: 9 vinhetas; 6 assinaturas; 2 vídeos institucionais e 4 interprogramas.

### **Produção de interprogramas, chamadas especiais e serviços “Fique Atento”**

Pesquisa, roteiro, captação, edição, arte e finalização de interprogramas dentro da linha editorial da TV NBR. Os interprogramas seguem a agenda do Poder Executivo, com abordagem de temas que estão em debate na sociedade e que tenham interseção com as políticas públicas e as principais ações dos ministérios. Houve diminuição na produção em relação ao ano anterior, devido a cortes no contrato com a Secom/PR. Interprogramas e chamadas especiais: 34, Serviços “Fique Atento”: 82.

### **Produção de artes e infografias para os telejornais**

No total, foram produzidas 501 artes e infográficos para o telejornal NBR Notícias e para as transmissões ao vivo de eventos do Governo Federal, além de infografias para documentário especial produzido pela TV NBR.

### **Produção de telas de participação de emissoras rádios para versão televisiva**

O ‘Bom dia, Ministro’ é um programa semanal em que rádios de todo o país entrevistam um ministro de Estado, como em uma coletiva. Na versão para a tevê, é necessário inserir artes para identificar os entrevistadores. Semanalmente, a Gerência de Criação produz artes com mapas animados, para mostrar a localização em que se encontram os entrevistadores das emissoras de rádio. Ao longo do ano, foram produzidas 1.022 artes para identificação dos entrevistadores.

### **Documentação**

Pesquisa e negociação de nova locação para o programa DocumentAção. Acompanhamento de piloto e da gravação das cabeças do programa DocumentAção. Produção e direção de 07 programas especiais com documentários do Festival de Cinema de Brasília.

### **Direção de NBR Entrevista (edições especiais)**

Montagem de *sets* e direção de edições especiais de NBR Entrevista em locações durante eventos do Governo Federal.

## **Produção de pronunciamentos e mensagens**

Os cinco pronunciamentos realizados em 2011 demandaram trabalhos de direção e finalização de pronunciamentos e mensagens de autoridades do Poder Executivo Federal, a partir de demanda da Secom/PR, conforme prestação de serviço prevista em contrato.

\*Pronunciamentos: Peças de 03 minutos, em que ministros de Estado fazem pronunciamentos oficiais à Nação. Em 2011, foram gravados pronunciamentos com a ministra do Meio Ambiente, *Izabella Teixeira*, e a ministra da Secretaria de Promoção da Igualdade Racial, *Luíza Bairros*.

\*Mensagens: Peças com duração entre 03 e 10 minutos, com mensagem de secretários de Estado para eventos em que os mesmos não podem comparecer. Em 2011, foram gravadas mensagens com a *Secretária Extraordinária para Superação da Extrema Pobreza, Ana Fonseca*, a *Secretária Nacional de Assistência Social, Denise Colin*, e o presidente do Conselho Nacional de Assistência Social, *Calos Ferrari*.

## **Cenografia**

Elaboração de 21 cenários virtuais em *chroma*, para programas especiais da TV NBR e coberturas ao vivo de eventos especiais do Governo Federal, produção de 60 cartões de apresentadores, montagem de 14 cenários para Teleconferência do MDS toda segunda-feira, desmontagem e montagem de 19 cenários do Bom Dia, Ministro, para gravação do Brasil em Pauta e elaboração de arte para tenda da EBC Serviços.

## **Pilotos para a TV NBR**

Acompanhamento e estudo de formato de programas da TV NBR, como o NBR Notícias, o Panorama Ipea, Documentação e NBR Entrevista. Realização de pilotos, desenho e readequação da luz, além da produção de manual com enquadramentos, tipo de fonte e outros elementos de identidade de cada programa.

## **Serviços para internet**

- Café com a Presidenta: Análise de requisitos, elaboração de arquitetura e projeto; Concepção do novo leiaute; Implantação do *website*; Monitoramento e suporte aos usuários.
- Portal EBC Serviços: Monitoramento e manutenção evolutiva; Elaboração de novo leiaute (não implantado); Auxílio à Superintendência de Comunicação Multimídia (Sucom) na manutenção dos servidores Zope.
- Especial Previdência Social: Análise de requisitos, elaboração de arquitetura e projeto; Concepção de leiaute; Produção de infografias e artes; Implantação do *website*.
- EBC Serviços Multimídia / Ferramenta de Pauta – Versão 0.2: Análise de requisitos, elaboração de arquitetura e projeto da nova versão da ferramenta de pauta; Concepção do novo leiaute; Implantação do *website*.
- Mídia Impressa Digital: Análise de requisitos, elaboração de arquitetura e projeto do *website* que disponibiliza a Mídia Impressa em formato digital para a Presidência da República; Implantação do *website*; Capacitação da equipe de produção e monitoramento do site; Portal da Publicidade Legal; Adaptação do leiaute do site à

identidade visual da EBC.

- *Hotsite 7* de Setembro: Análise de requisitos, elaboração de arquitetura e projeto; Concepção de leiaute; Implantação do *website*.
- *Hotsite* Manual de Processos da EBC Serviços: Análise de requisitos, elaboração de arquitetura e projeto; Concepção de leiaute; Implantação do *website*.
- *Hotsite* Especiais Multimídia da EBC: Análise de requisitos, elaboração de arquitetura e projeto; Concepção de leiaute; Implantação do *website*.
- *Youtube* da TV NBR: Concepção e implantação de novo leiaute para a TV NBR.
- *Twitter*: Concepção de novo leiaute para a página @TVNBR; Concepção de novo leiaute para a página @AvozdoBrasil.

### **Projetos-piloto**

- Comunidade mais Segura: Análise de requisitos, elaboração de arquitetura e projeto; Concepção de leiaute; Concepção e implantação de conteúdo interativo (quiz, jogo dos erros e colorir) em *flash*; Implantação do *website*.
- *Hotsite* Registro de Identidade Civil: Análise de requisitos, elaboração de arquitetura e projeto; Concepção de leiaute; Produção de animação 3D e infografia; Implantação do *website*.
- SOF (Secretaria de Orçamento Federal): Preparação das animações para formato compatível com a tevê.

### **Mídia Impressa**

Em 2011, a EBC Serviços firmou 67 contratos com os principais órgãos do Governo Federal para o fornecimento e a distribuição da Mídia Impressa, o que representou a produção diária de 756 exemplares do periódico e uma receita gerada na ordem de R\$ 7.330.728,00. Entre os clientes da Mídia Impressa, ocupam posição de destaque a Presidência da República: R\$ 1.087.560,00; Senado Federal: R\$ 993.168,00; Câmara dos Deputados: R\$ 728.460,00; Superior Tribunal de Justiça: R\$ 369.360,00; Ministério da Fazenda: R\$ 277.020,00. Também foram encartados nas edições da Mídia Impressa boletins informativos do Senado Federal e da Câmara dos Deputados, o que totalizou receitas de R\$ 94.325,76 e R\$ 90.955,40 respectivamente.

A Gerência de Monitoramento e Análise de Mídia, responsável pela produção do periódico, revisou e aperfeiçoou seus processos, ampliou o detalhamento das atividades de produção e iniciou o projeto piloto da Mídia Impressa Digital. Também manteve a produção da Mídia Impressa de forma ininterrupta e entregou exemplares da Mídia Impressa para a comitiva presidencial em todas as suas viagens (inclusive férias presidenciais) com pernoite fora de Brasília.

Atualmente, a produção e a distribuição da Mídia Impressa são desenvolvidos com o apoio de seis fornecedores: Clip & Clipping, Steno do Brasil, Infoglobo, Jornais Mazarello, Net e Sky. A Clip & Clipping é responsável pela gravação de telejornais; a Steno faz a transcrição dos telejornais; a Infoglobo e a Jornais Mazarello fornecem acesso aos conteúdos das versões eletrônicas de jornais e revistas de interesse; e a Net e a Sky garantem o sinal eletrônico fechado de rádios e tevês clipados. O sinal aberto de emissoras de televisão também é recebido com uso de demoduladores conectados ao sistema de gravação Videologger.

## Contratos, assinantes e distribuição da Mídia Impressa

Em 2011, a comercialização da Mídia Impressa teve um aumento de 9,8% no número de contratos e 6,5% no de assinantes, conforme as tabelas a seguir.

### CONTRATOS, ASSINANTES E DISTRIBUIÇÃO

	2011	2010
Contratos	67	61
Assinantes	756	710
Cortesias EBC (*)	28	28
<b>Total</b>	<b>784</b>	<b>738</b>

Fonte: Diretoria de Serviços (\*) Conforme previsto na Resolução de Diretoria da EBC 02/2010

### MÍDIA IMPRESSA – EXEMPLARES DISTRIBUÍDOS

Mês	Mídia Jornal	Mídia Revista
	Total	Total
Janeiro	22.824	3.744
Fevereiro	20.609	2.987
Março	22.045	2.970
Abril	21.874	2.959
Maiο	22.660	3.721
Junho	22.044	2.990
Julho	22.934	3.741
Agosto	23.020	3002
Setembro	22.347	3010
Outubro	23.341	3.802
Novembro	22.844	3.071
Dezembro	23.866	3.862
<b>Total</b>	<b>270.408</b>	<b>39.859</b>

Fonte: Diretoria de Serviços

## Atendimento à Presidência da República

Em 2011, foram entregues 699 exemplares da Mídia Impressa para a comitiva presidencial em todas as viagens em que houve pernoite fora de Brasília. Foram cinco viagens para Porto Alegre, três para São Paulo, duas para Salvador e uma para Natal, Fortaleza e Chapecó (SC). A publicação também foi distribuída em 16 países: Argentina (duas vezes em Buenos Aires), Portugal (Lisboa e Coimbra), Grécia (Atenas), República Tcheca (Praga), China (Pequim, Sanya e Xim), Paraguai (Assunção), Peru (Lima), Estados Unidos (Nova York), Bélgica (Bruxelas), Turquia (Âncara), África do Sul (Pretória), Angola (Luanda), Moçambique (Maputo), França (Paris e Cannes) e Uruguai (Montevideo). Ainda houve a distribuição de 184 exemplares extras a bordo de aeronaves, em deslocamentos aéreos da comitiva partindo de Brasília.

## Projeto Mídia Digital

Tendo em vista o avanço tecnológico dos últimos anos e a consequente expansão de produtos voltados aos meios digitais, a EBC Serviços percebeu a necessidade de se alinhar com esse cenário e oferecer produtos condizentes com essa realidade. Em 2011, a área criou o Grupo de Trabalho Mídia Digital, com o objetivo de desenvolver um novo produto de *clipping* voltado para *tablets* e *smartphones*.

Foram levantadas informações sobre o monitoramento e análise de mídia realizado na EBC, as expectativas da empresa, o modo de produção interno, as potencialidades dos atuais produtos e as necessidades do mercado. A partir dessas informações, foi possível propor o desenvolvimento de um banco de dados que integre os conteúdos recebidos dos veículos e produzidos internamente para alimentar todos os produtos de *clipping* oferecidos pela EBC. Com esse banco e com o ordenamento dos conteúdos ali armazenados, será possível desenvolver um novo produto de *clipping*: o Mídia Digital.

### **Banco de Notícias**

O número de usuários cadastrados no Banco de Notícias, até dezembro de 2011, foi de 7.700. O acesso é permitido a servidores de instituições públicas federais, nas esferas do Executivo, Judiciário e Legislativo. Em 2011, o número de usuários do Banco de Notícias cresceu 22,2% em relação ao ano anterior. Já o número de usuários que recebem os jornais por e-mail cresceu mais de 100%, chegando a 260. O número de assinantes que recebem os telejornais via correio eletrônico aumentou 15,4%

São monitorados os conteúdos de interesse do Poder Público Federal veiculados pelos mais influentes veículos de comunicação do país, incluindo rádios, impressos e televisão aberta. O material é organizado por data e veículo, permanecendo disponível para consulta.

#### **USUÁRIOS – COMPARATIVO 2010/2011**

<b>Produto</b>	<b>Quantidade 2010</b>	<b>Quantidade 2011</b>	<b>(%)</b>
Assinantes do Banco de Notícias	6.260	7.650	22,2%
Assinantes dos jornais por e-mail	128	260	103,12
Assinantes dos telejornais por e-mail	52	60	15,4%

Fonte: Diretoria de Serviços

### **Notícias clipadas por ano**

De 2003 a 2011, a quantidade total de notícias clipadas chegou a aproximadamente 2,2 milhões. Na comparação com o ano anterior, em 2011 o volume de matérias incluídas no Banco de Notícias cresceu 82%, passando de 323.000 para 588.000. Isso indica um aumento significativo na produtividade da equipe. O principal salto ocorreu na clipagem de matérias de revistas e jornais.

#### **MATÉRIAS INSERIDAS NO BANCO DE NOTÍCIAS / ANO**

<b>Ano</b>	<b>Quantidade</b>
2011	588.760
2010	323.519
2009	329.289
2008	371.066
2007	360.730
2006	93.314
2005	42.375
2004	46.317
2003	30.686
<b>Total</b>	<b>2.193.649</b>

## **Publicidade Legal**

Atividade gerida pela Gerência de Publicidade, que faz a distribuição, em jornais comerciais, de publicações de matérias legais dos órgãos e entidades da Administração Pública Federal. Trata-se de editais, licitações, avisos, comunicados, balanços, atas e outros atos, que, seguindo o princípio constitucional da publicidade, devem ser publicados em jornais comerciais e na imprensa oficial.

Vale destacar que no serviço de Publicidade Legal, a remuneração se dá pelo percentual de 20% aplicado sobre o total de volume de mídia comprada. A execução desses contratos é realizada por demanda, ou seja, a cada publicação autorizada pelo cliente. Dessa forma, os valores previstos nos contratos representam uma expectativa de realização dos serviços no período. Quanto à média diária de produção de matérias legais, houve crescimento de 11%: de 220, em 2010, para 245, em 2011.

### **Portal de Publicidade Legal**

Após quatro anos do começo do seu desenvolvimento, em janeiro de 2011 foi iniciada a implantação do Portal de Publicidade Legal (PPL) na Gerência de Publicidade, o que possibilitou significativas melhorias no dia a dia das rotinas da área, como, por exemplo, a agilidade no processo operacional.

O novo sistema de distribuição de Publicidade Legal, projeto criado pela Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação (DTIC), foi desenvolvido por meio de *software* livre em ambiente *web*. Seus códigos-fontes e documentação estão em poder da EBC, o que permite proceder adequações e alterações contínuas, na medida das necessidades. O PPL promoveu a integração entre a Gerência de Publicidade e os veículos de comunicação. Quando estiver totalmente implantando, o sistema promoverá, também, a integração interna entre a Publicidade Legal e outras áreas da EBC (financeira, contábil e tributária), além dos clientes e veículos de comunicação.

### **Produção de matérias legais**

Com a implantação do PPL, os cadastros de clientes e veículos de comunicação provenientes do antigo Sistema de Publicidade Legal (SPL) foram atualizados, eliminando as extinções de órgãos, privatizações de empresas e outras duplicidades e fazendo com o que o volume cadastrado de clientes e veículos fosse reduzido.

Em 2011, a Gerência de Publicidade passou a atender mais 108 órgãos e entidades do Governo Federal, totalizando 1.173 cadastros em seu banco de dados e 2.337 veículos de comunicação entre jornais, revistas, emissoras de rádio e tevê.

Também foram produzidos e publicados em 2011 pela EBC 107 balanços patrimoniais de diversos clientes do Governo Federal. Esses balanços resultaram em R\$ 5,1 milhões em comissão e totalizaram 295.117 centímetros por coluna, o equivalente a 946 páginas de jornal, representando um acréscimo de cerca de 7% na produção.

Embora a veiculação de Publicidade Legal ocorra basicamente em jornais, há situações em que a comunicação deve chegar a locais específicos e de forma imediata. Nesses casos, a programação das matérias legais se dá em veículos eletrônicos, ou seja, emissoras de rádio e tevê.

### VENDA BRUTA DE VEICULAÇÃO DE PUBLICIDADE LEGAL

Mídia	2008	2009	2010	2011	Varição (%) 2011/2010
Impressa	91.924	103.752	108.677	106.332	(2,16)
Eletrônica	3.475	2.712	4.580	3.361	(26,6)
<b>Total</b>	<b>95.399</b>	<b>106.464</b>	<b>113.257</b>	<b>109.693</b>	<b>(3,25)</b>

*Fonte: Gerência de Publicidade e Gerência de Desenvolvimento.*

*Nota: N°s relativos à venda bruta. Pode haver ajustes, devido a cancelamentos de NF e outras razões dessa natureza.*

### COMISSÃO DE VEICULAÇÃO DE PUBLICIDADE LEGAL/ R\$ MIL

Comissão	2008	2009	2010	2011	Varição (%) 2011/2010
Mídia impressa	18.349	20.699	21.716	21.261	(2,09)
Mídia eletrônica	693	541	916	671	(26,74)
<b>Total</b>	<b>19.042</b>	<b>21.240</b>	<b>22.632</b>	<b>21.932</b>	<b>(3,09)</b>

*Fonte: Gerência de Publicidade e Gerência de Desenvolvimento.*

*Nota: N°s relativos à venda bruta. Pode haver ajustes, devido a cancelamentos de NF e outras razões dessa natureza.*

Em 2011, foram emitidos 61.047 Pedidos de Inserção (PI) de mídia impressa e eletrônica, 2,05% a mais do que 2010, o que demonstra o aumento em ações do Governo Federal que requereram divulgação de matérias legais. Essa oscilação entre os valores de venda bruta e a quantidade de PI's se dá em virtude da variação dos tamanhos das matérias, bem como da variação dos preços cobrados pelos veículos de comunicação. Os anúncios de matérias legais distribuídos em 2011 totalizaram 1.473.140 centímetros por coluna, o que equivale a 4.721 páginas de jornal, um volume de 7,15% maior que o veiculado em 2010. No caso de mídia eletrônica, ainda não há disponibilidade dos dados do tempo total de veiculação, por serem necessários alguns ajustes no Portal da Publicidade Legal.

### Instrumentos de Gestão da Qualidade

Elaborado pela Assessoria Técnica no segundo semestre de 2010 com o propósito de formar bases para a implantação de programas de Qualidade na Diretoria de Serviços, o projeto Instrumentos de Gestão da Qualidade desenvolveu e concluiu, em 2011, o mapeamento e a descrição das competências e dos processos gerenciais e operacionais do setor – primeira fase do projeto. O resultado desse trabalho foi concretizado em outubro com a edição do Manual de Processos da Diretoria de Serviços.

O Manual de Processos, com 456 páginas, apresenta os organogramas da Diretoria de Serviços (geral e por área), as competências, os processos gerenciais e operacionais e os documentos e formulários que servem de base para o desenvolvimento do trabalho de cada uma das áreas da Diser. A publicação está disponível para todos os funcionários da EBC na página inicial da Intranet.

A partir da composição do Manual de Processos da Diretoria de Serviços, a Assessoria Técnica dará início, em 2012, à segunda fase do projeto Instrumento de Gestão da Qualidade. A

meta é implementar atividades de análise e melhoria de todos os processos descritos, com a produção, por área, de planejamentos específicos em consonância com o planejamento estratégico geral da EBC, além da criação de metas e indicadores que possam qualificar e quantificar as tarefas desenvolvidas.

## **GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO DO PROGRAMA**

Esta ação do Orçamento da EBC reúne as atividades de gestão da empresa que garantem as condições para o cumprimento dos objetivos gerais e das finalidades legais. Em novembro de 2011, um ajuste na organização da Diretoria Executiva da EBC separou as estruturas da Secretaria Executiva e a Diretoria de Administração e Finanças (DIAFI). Com essa medida, a Secretaria Executiva voltou ao seu papel original de cuidar do Planejamento Estratégico da Empresa e do apoio e relacionamento com seus os órgãos colegiados. Enquanto que a DIAFI passou a gerir as ações de orçamento e finanças e administração que envolve as áreas de recursos humanos, logística, licitação, contratos, material e patrimônio.

### **Gestão de Pessoas**

A atividade de gestão de pessoas está concentrada na Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas que é composta pela Coordenação de Cadastro e Pagamento, responsável pelo arquivamento dos documentos e registros funcionais dos empregados e pelo processamento da folha de pagamento e de benefícios, pela Coordenação de Gestão de Carreiras, responsável pela gestão do Plano de Empregos, Carreiras e Salários dos empregados da Empresa e de todas as suas ferramentas, bem como da carreira dos estagiários e menores aprendizes, e pela Coordenação de Educação e Saúde, responsável pela gestão da educação, inclusive sob o aspecto da responsabilidade sócio-ambiental, e da saúde dos empregados na empresa.

No início de 2012 as atividades da Coordenação de Educação e Saúde foram segregadas, com a criação da Gerência de Educação Corporativa que concentrará todas as ações de educação e formação do pessoal da EBC e a Coordenação de Saúde Qualidade de Vida que concentrará as ações de atenção a saúde e socioambientais.

As principais ações empreendidas durante o ano de 2011 estão relacionadas a seguir.

### **Composição da Força de Trabalho**

A força de trabalho da EBC é composta por empregados do quadro permanente de pessoal, contratados por tempo determinado, conforme Lei n. 11652/08 e Lei 8745/93, com vigência até 30 de junho de 2012, e empregados contratados para ocupar cargo em comissão de livre provimento, sem vínculo com a administração pública.

O detalhamento da distribuição do quantitativo de empregados está representada na tabela abaixo:

<b>DETALHAMENTO DO QUADRO DE PESSOAL - DEZ/2011</b>	
<b>Discriminação</b>	<b>31/12/2011</b>
Quadro Permanente de Pessoal	<b>895</b>
Cedidos a outros órgãos	64
Afastados (Licença Médica ou Licença sem Vencimentos)	38
<b>Cargo em Comissão</b>	<b>426</b>
Sem vínculo com a Administração Pública	388
Cedidos de outros órgãos	36
Afastados	2
Diretores	<b>8</b>
Quadro Permanente de Pessoal	1
Cedidos de outros órgãos	2
Sem vínculo com a Administração Pública	5
Cedidos de outros órgãos não ocupantes de Cargo em Comissão	<b>9</b>
Contratados por Tempo Determinado	<b>138</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1476</b>

Fonte: Diretoria de Administração e Finanças

### **Concurso Público**

Foi realizado no ano de 2011 o concurso público para provimento de vagas, até o limite de 1629 empregados, conforme estipulado pelo Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais, além da substituição dos empregados contratados por tempo determinado e das funções da antiga Radiobrás.

O edital do concurso foi publicado em julho de 2011 com o quantitativo de 537 vagas para diversos cargos/atividades, sendo que um total de 30.290 candidatos se inscreveram para o processo, o que resultou numa concorrência de 56,4 candidatos por vaga ofertada.

As provas objetivas e discursivas referentes à 1ª fase do concurso foram realizadas no mês de Setembro de 2011 e homologadas em Dezembro de 2011 e Fevereiro de 2012.

Haverá ainda a realização de provas práticas para algumas atividades, cuja realização está prevista para o mês de Abril de 2012 e homologação em Maio.

### **Programa de Ginástica Laboral**

Em setembro de 2011 foi iniciado o Programa de Ginástica Laboral, que consiste num conjunto de exercícios físicos realizados no âmbito da empresa, dentro do expediente de trabalho, com vistas a prevenir os empregados da incidência de doenças ocupacionais, como a DORT, e o risco de acidentes de trabalho.

As atividades são realizadas em todas as áreas da Empresa, com a frequência de três vezes por semana, com duração de dez a quinze minutos, e são baseadas em técnicas de alongamento, exercícios de correção de postura e relaxamento muscular, supervisionadas por um especialista profissional de Educação Física ou Fisioterapia.

Atualmente, cerca de 61% dos empregados realizam as atividades duas vezes por semana e 26% chegam a realiza-la mais do que duas vezes semanalmente.

## Capacitação

Em 2011 a EBC realizou 27 atividades de capacitação do seu corpo funcional alcançando 10.328 horas de treinamento. Foram qualificados 202 empregados da área finalística e 49 da área meio. O investimento em capacitação foi de R\$ 140.271,50. Além da participação em Congressos e Seminários Externos foram realizados cursos na área de gestão de pessoas e liderança em parceria com a Escola Nacional de Administração Pública – ENAP e pós graduação com universidades. No quadro abaixo é apresentado o detalhamento das capacitações realizadas:

### CAPACITAÇÕES REALIZADAS

Área	Promotor	PARTICIPANTES	Carga Horária
Gestão de Pessoas	ENAP	41	1.600
Liderança	ENAP	92	1.780
Contratos e Licitações	ENAP	3	48
Língua Estrangeira	EBC	34	1.297
Prevenção de Acidentes	EBC	24	500
Pós Graduação em Relações Internacionais	UNB	1	390
Pós Graduação em TV Digital	UFF	11	1.804
Pós Graduação em Gestão Pública	UCM	1	360
Edição Final Cut	EBC	22	1.936
Comunicação Digital	UNISAT	2	40
TI	TES	1	16
Congressos e Seminários - Auditoria, TV Digital, Gestão Pública, Mídias Públicas	Diversos	106	1.917
<b>Total</b>		<b>338</b>	<b>11.688</b>

Fonte: Diretoria de Administração e Finanças

## Avaliação de Desenvolvimento Funcional

No ano de 2011 foi realizado o Programa de Desenvolvimento Funcional da EBC com vistas a avaliar as competências individuais dos empregados do quadro permanente da Empresa, considerando seu comprometimento com o trabalho e com a empresa, as suas competências técnicas e sociais, além de apontar as necessidades de desenvolvimento individual, num total de 15 quesitos. Também foram avaliados os empregados ocupantes de função de confiança com relação às suas competências gerenciais.

A avaliação foi realizada em setembro e teve duração de 15 dias, período no qual os chefes de cada área da Empresa se reuniram individualmente com seus empregados para avaliá-los.

Na Avaliação de Desenvolvimento Funcional 2011 foram avaliados 837 empregados. Assim, considerando que o quadro permanente da EBC era composto por 901 empregados, 92,90% participaram do processo e 7,10% não puderam participar pelos seguintes motivos: férias, licença gestante, licença médica, licença sem vencimentos, entre outros.

## Progressão Salarial

O Plano de Emprego, Carreiras e Salários – PECS da EBC, aprovado por meio da Deliberação do Conselho de Administração COADM Nº 014/2009, em 04 de maio de 2009, regulamenta o processo de progressão funcional dos empregados da Empresa na Parte III, intitulada Progressão.

As formas de evolução salarial apresentadas no PECS são:

- 1) Progressão por Antiguidade: caracterizada pela mudança para a referência imediatamente superior da tabela salarial considerando como único critério de desempate o tempo de trabalho na EBC.
- 2) Progressão por Mérito: caracterizada pelo enquadramento do empregado em uma referência superior, podendo variar de 1 a 4 referências a cada processo de progressão, e só poderá ser concedida em função do sistema de avaliação de desenvolvimento funcional.

A quantidade de empregados a serem promovidos por antiguidade e por mérito anualmente está condicionada ao limite orçamentário estipulado para este fim, o que, nos termos do art. 1º, IV, da Resolução nº 09, de 08/10/1996, do Conselho de Coordenação das Empresas Estatais – CCE, atual Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – DEST, é de 1% da folha salarial.

A Norma de Progressão Funcional definiu em suas Regras Gerais de Participação que seriam considerados inelegíveis para o processo de progressão por mérito, no ano de 2011, os empregados com menos de 1 ano de efetivo exercício no emprego/atividade; que se afastaram por período de tempo superior a 90 dias no período avaliativo: de 30 de agosto de 2010 a 30 de agosto de 2011; desligados por qualquer motivo no período avaliativo; que tiveram aplicação de penalidade de advertência ou suspensão no período avaliativo; com contrato de trabalho suspenso em 30 de agosto de 2011; com mais de 3 faltas injustificadas no período avaliativo; que estivessem na última referência salarial do cargo que ocupam; e que tiverem tido conceito INSUFICIENTE na Avaliação de Desenvolvimento Funcional.

A norma ainda definiu como critérios para a classificação para progressão por mérito a nota da Avaliação de Desenvolvimento Funcional, a realização do PCMSO – Programa de Controle Médico e Saúde Ocupacional, e a Assiduidade, atribuindo pontuação para cada um deles.

Ao regulamentar a distribuição das referências salariais na progressão por mérito, a norma foi ao encontro do que determina o PECS, pois resguardou na progressão por mérito a proporcionalidade das diferentes categorias de empregos. Dessa forma, os empregados foram agrupados conforme seus cargos, totalizando 5 grupos (ACP, JCP, TCA, TCO e TCP). Além disso, foi criado um grupo específico para os empregados da EBC que estão cedidos para outros órgãos, totalizando assim 6 grupos que não concorreriam entre si pela promoção por mérito.

Por fim, ainda no item relativo à distribuição das referências salariais, ficou definido que, em cada um dos grupos citados acima, os 20% primeiros colocados concorreriam a 2 referências, os 60% seguintes receberiam 1 referência, e os 20% restantes não receberiam referências por mérito, mas concorreriam à progressão por antiguidade. Desse modo, os empregados promovidos por mérito não poderiam concorrer à progressão por antiguidade.

Já no que tange à progressão por antiguidade, o tempo de serviço na EBC foi o único critério utilizado para a classificação, sendo também considerando, para um eventual desempate, a idade do empregado.

Tendo em vista o término do período de Avaliação de Desenvolvimento Funcional em 15 de setembro de 2011, e após a deliberação e resposta pelo Comitê de Avaliação dos recursos

apresentados, iniciou-se o trabalho de classificação dos empregados avaliados de acordo com os critérios para progressão constantes da Norma.

Estatisticamente, foram promovidos por mérito 703 empregados, sendo 527 com uma referência e 176 com duas referências. Já no que se refere à promoção por antiguidade, foram contemplados com uma referência 46 empregados.

### **Coordenação de Almojarifado**

#### **MOVIMENTO DOS ALMOXARIFADOS NO EXERCÍCIO**

<b>Locais</b>	<b>Saldos 01/01/2011</b>	<b>Entradas</b>	<b>Saídas</b>	<b>Movimentos</b>	<b>Saldos 31.12.2011</b>
DF	2.549.656,17	4.394.274,40	2.969.231,70	1.425.042,70	3.974.698,87
RJ	415.839,73	1.757.613,37	874.081,76	887.945,87	1.299.371,34
SP	19.882,75	99.371,60	62.545,00	15.449,12	41.270,23
<b>Totais</b>	<b>2.985.378,65</b>	<b>6.251.259,37</b>	<b>3.905.858,46</b>	<b>2.328.437,69</b>	<b>5.315.340,44</b>

Fonte: Diretoria de Administração e Finanças

### **Coordenação de Protocolo**

Implantado o Sistema PRODOC desenvolvido internamente para o controle de movimentações de processos.

### **Coordenação de Arquivo**

Transferência para o Centro de Documentação da Gerência Executiva de Acervo de parte dos documentos em suportes diferentes, tais como: fotos, fitas de vídeo, discos e CDs, totalizando aproximadamente 21 mil discos de vinil – Lps/Compactos; 2.000 Cds, 16.000 fitas Betacam de 10, 20, 30, 60 e 90 minutos e U-Matic e 6.500 fotografias dos ex-presidentes da República (originais e DVDs das fotos digitalizadas).

### **Coordenação de Patrimônio**

A área de patrimônio continua regularizando os imóveis da EBC, oriundo da Radiobrás e da União. Foi registrado em cartório a escritura do imóvel adquirido em Porto Alegre/RS, para sediar a regional naquele Estado.

Foi ainda realizada a doação de bens de informática à Associação de Apoio à Família, ao Grupo e à Comunidade DF - Afago, por meio do Processo 3117/2009, em conformidade com o Decreto nº 6.087/2007, bem como o Leilão de bens móveis e veículos inservíveis, ociosos e sucateados, no total de 81 lotes montados em Brasília e 05 no RJ.

### **Coordenação de Logística**

A implantação da nova sede da EBC no Edifício Venâncio 2000, exigiu uma série de ações de infraestrutura para a alocação de pessoas, máquinas e equipamentos, que envolveu desde o

redimensionamento de contratos de prestação de serviços até a implantação de sistemas de telefonia e lógica.

### **Processos e Procedimentos Jurídicos**

A Diretoria Jurídica – DIJUR tem por objetivo preservar os interesses da EBC, por meio de uma atuação efetiva em todos os processos e procedimentos que envolvam a empresa, buscando alternativas jurídicas adequadas a natureza de suas atividades.

Tendo em vista a amplitude de sua atuação, a Diretoria Jurídica é dividida em gerências e assessorias que atuam em áreas específicas, buscando uma maior eficiência no desempenho de suas atribuições. Além da demanda cotidiana da empresa, vale ressaltar um razoável volume de processos administrativos que não fazem parte da rotina jurídica da EBC, quais sejam: as demandas do Tribunal de Contas da União – TCU, Ministério Público e Polícia Federal.

### **Atividades Desenvolvidas**

No quadro abaixo é apresentado o quantitativo de processos e documentos que obtiveram manifestação da DIJUR no ano de 2011:

Memorandos	1382
Despachos	1522
Ofícios	96
Pareceres	473
Cartas	2
Notas técnicas	8
Ordens de serviço	17
Total de manifestações	3500

Fonte: Diretoria Jurídica

### **Gerências e Assessorias**

#### **Direito da Administração Pública**

A atuação da DIJUR no âmbito do Direito da Administração Pública teve como enfoque fundamental o desenvolvimento de competências institucionais e regimentais que passam pela apreciação de matérias relativas aos procedimentos administrativos envolvendo as compras, licitações e contratos da empresa.

## **Ajustes e Contratação Direta**

A atuação da Diretoria Jurídica da EBC na área de Ajustes e Contratação Direta no ano de 2011 compreendeu a instrução integral dos processos administrativos relacionados ao licenciamento e à produção de obras audiovisuais e radiofônicas, além dos ajustes de toda espécie.

As competências iniciam-se na orientação jurídica preliminar das áreas demandantes, passando pela atuação das demandas e instrução processual, além de eventuais saneamentos dos processos, até a celebração dos instrumentos, com a coleta de assinaturas e sua devida publicação. Na formação dos ajustes é feito o acompanhamento da inserção das informações dos convênios onerosos no Sistema Integrado de Convênios do Governo Federal (SICONV).

Esta Gerência tem também a atribuição de analisar a viabilidade das eventuais prorrogações de vigência e alterações nos contratos e ajustes, redigindo e cuidando da celebração dos respectivos termos aditivos.

No ano de 2011 foram ainda elaborados editais de cadastramento de obras audiovisuais para exibição da TV Brasil. Durante o exercício, foram realizadas análise preliminares de instrumentos redigidos por outras áreas da EBC:

- 155 (cento e cinquenta e cinco) contratos finalísticos (relacionados à produção, apresentação, contratação de serviços acessórios à produção de obras audiovisuais e radiofônicas e a licenciamentos de obras nacionais e internacionais, incluindo termos aditivos celebrados);
- 11 (onze) cartas-contrato para a contratação de profissionais que integraram comissões de julgamento de licitações na EBC;
- 28 (vinte e oito) ajustes (entre convênios onerosos, acordos internacionais, acordos de cooperação técnica, termos de cessão e exploração de emissoras de rádio, incluindo termos aditivos celebrados);
- 03 (três) editais de chamada pública para cadastramento de obras audiovisuais a serem exibidas na TV Brasil;
- 272 (duzentos e setenta e dois) despachos de conteúdo jurídico, tais como, enquadramentos, saneadores e de visto nos contratos, ajustes e aditivos, sem considerar os despachos administrativos de mero expediente (distribuição interna de processos, pedidos de empenho e remessa de autos a outros órgãos da EBC).

## **Direito Societário**

A DIJUR tem, na área de Direito Societário, a competência para a atuação jurídica no âmbito do Direito Institucional, Tributário, Previdenciário, Empresarial, Econômico e do Consumidor, seja em matéria consultiva, judicial ou contenciosa.

Também não foi menor o volume de trabalho e atuações por parte da DIJUR dentre as quais destacam os números abaixo:

### **Contratos de Receita**

O total de 753 manifestações foram realizadas, assim distribuídas:

- apreciação de 592 processos, em caráter definitivo, com despachos ou pareceres de

aprovação ou corretivos;

- além da apreciação dos processos referidos, houve necessidade de novas manifestações em vários deles, totalizando a realização de 161 intervenções: consultas, memorandos, pareceres e outros.

## **Contencioso**

**A) Judicial – trabalhista e cível.**

O contencioso se constitui de 119 (cento e dezenove) ações cíveis e 256 (duzentos e cinquenta e seis) trabalhistas.

Abaixo um balanço sintético dos principais trabalhos:

- 106 contestações;
- 13 recursos ordinários/apelações;
- 32 contra-razões de recursos ordinários;
- 07 recursos de revista;
- 07 agravos de instrumento;
- 05 informações prestadas em mandados de segurança;
- 06 embargos à execução;
- 106 audiências inaugurais trabalhistas;
- 36 manifestações diversas – petições;
- 01 audiência Justiça Federal;
- 01 ação judicial de obrigação de fazer contra o Cartório de Imóveis de Brazlândia a fim de regularizar o imóvel do Rodeador;
- 06 notificações judiciais visando regularização de imóveis.

Dentre esses trabalhos, destacam-se alguns estratégicos:

- A Defesa da EBC, nos autos de Ação Coletiva promovida pelo Sindicato dos Jornalistas/DF, em março de 2011 (RT 0190-13.2011.5.10.0021), postulando pagamento em dobro das horas laboradas pelos substituídos (jornalistas) nos dias 30 de novembro, a partir da vigência da Lei Distrital de nº 963/1995, que instituiu essa data como feriado, em comemoração ao Dia do Evangélico. A ação foi julgada parcialmente, com sentença confirmada pelo TRT 10 Região, E atualmente aguarda-se julgamento de Agravo de Instrumento interposto pela EBC, objetivando o conhecimento do seu Recurso de Revista;
- A Defesa da EBC, nos autos de Ação Coletiva promovida pelo Sindicato dos Jornalistas/DF, em junho de 2011 (RT 0718-56.2011.5.10.0018), postulando para os substituídos (jornalistas), adicional de insalubridade em favor dos jornalistas que laboram “em vários ambientes da empresa”, “*vários ambientes da empresa*”, periculosidade para os que “*laboram com transmissores*” , “dano moral” porque a Reclamada não teria tomado “*nenhuma providência para eliminar ou até mesmo diminuir o grau de insalubridade em suas dependências*” e incorporação de abonos pactuados em acordos coletivos aos salários dos substituídos. Essa ação foi julgada improcedente e atualmente aguarda-se julgamento de Recurso Ordinário interposto pelo Autor;
- A Defesa da EBC nas inúmeras reclamatórias trabalhistas , no geral, plúrimas, postulando a incorporação de abonos pactuados em acordos coletivos. Atualmente temos 188 ações da espécie em curso, cabendo registrar a improcedência da maioria das ações em primeiro grau e, em segundo grau, a consolidação dessa posição nas 1ª e 3ª Turma do TRT da 10 Região; apenas a 2ª Turma desse Tribunal, tem dado parcial provimento aos pleitos dos empregados.

**B) Administrativo.**

- 01 Audiência Ministério Público do Trabalho
- 01 defesas administrativas junto a CEF – cobrança de diferenças referente a CPMF
- 02 defesas administrativas junto a Receita Federal;
- 01 recurso administrativo contra auto de infração da DRT/RJ;
- Cartas , Ofícios e requerimentos aos cartórios de registro de imóveis de Manaus, Cruzeiro do Sul – AM, Tefé – AM, Tabatinga – AM, São Gabriel da Cachoeira – AM e Porto Velho, com o objetivo de regularizar imóveis naquelas cidades;
- 01 procedimento administrativo contra a empresa M.A.T Homem sobre entrega de componentes falsos;
- Auxílio e elaboração de Normas da empresa;
- 57 emissão de pareceres em processos administrativos;
- 106 preparações de documentos para contestações em reclamações trabalhistas.

**ANEXO II - CONTRATOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LIMPEZA E HIGIENE E VIGILÂNCIA**

Unidade Contratante													
Nome: EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC													
UG/Gestão: 115406/20415						CNPJ: 09.168.704/0001-42							
Informações sobre os contratos													
Ano do contrato	Área	Natureza	Identificação do Contrato	Empresa Contratada (CNPJ)	Período contratual de execução das atividades contratadas		Nível de Escolaridade exigido dos trabalhadores contratados						Sit.
					Início	Fim	F		M		S		
							P	C	P	C	P	C	
2005	L	O	RDB/DJUR/Nº 0051/2005	00.636.712/0001-00	11/07/05	01/07/11	46	67					E
2008	L	O	RDB/DJUR/Nº 0079/2008	63.675.268/0001-43	01/05/08	31/12/12	02	02					P
2008	V	O	RDB/DJUR/Nº 0026/2008	63.724.470/0001-18	15/09/08	31/12/12			08	08			P
2009	V	O	EBC/DAF/GE CON/COORD-CM/Nº 0060/2009	06.969.917/0001-85	01/02/10	01/02/11			56	56			E
2010	V	O	EBC/COORD-CM/Nº 0027/2010	11.054.534/0001-83	04/06/10	04/06/12			52	64			P
2010	V	O	EBC/COORD-CM/Nº 0035/2010	08.310.664/0001-69	21/06/10	21/06/12			10	08			P
2010	L	O	EBC/COORD-CM/Nº 0038/2010	10.243.854/0001-52	22/06/10	22/06/12	57	57					P
2011	V	E	EBC/COORD-CM/Nº 0031/2011	02.050.078/0001-30	16/01/11	02/02/12	04	04					E
2010	V	O	EBC/COORD-CM/Nº 0116/2010	08.579.209/0001-63	02/02/11	02/02/13			56	54			P
2011	L	O	EBC/COORD-CM/Nº 0023/2011	05.058.935/0001-42	01/05/11	01/05/12	22	22					A
2011	L	O	EBC/COORD-CM/Nº 0025/2011	08.247.960/0001-62	01/07/11	01/07/12	85	85					A

2011	L	O	<b>EBC/COORD- CM/Nº 0028/2011</b>	<b>07.965.721/0001-85</b>	<b>28/07/11</b>	<b>28/07/12</b>	<b>04</b>	<b>04</b>											A
<p><b>Observações:</b> Os Contratos que apresentam quantidade de trabalhadores Efetivamente Contratados (C) maior que a Prevista no Contrato (P) decorrem da prestação de serviços eventuais e/ou inclusões ocorridas durante o período de vigência, devidamente registradas. Os Contratos que apresentam quantidade de trabalhadores Prevista no Contrato (P) maior que a Efetivamente Contratada (C) decorrem da implementação apenas parcial dos serviços.</p>																			
<p><b>LEGENDA</b>  <b>Área:</b> (L) Limpeza e Higiene; (V) Vigilância Ostensiva.  <b>Natureza:</b> (O) Ordinária; (E) Emergencial.  <b>Nível de Escolaridade:</b> (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.  <b>Situação do Contrato:</b> (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.</p>																			

Fonte: Coordenação de Gestão de Contratos e Convênios

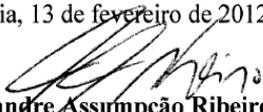
### ANEXO III – DECLARAÇÃO SIASG/SICONV

Declarações da Gerência Executiva de Administração e da Diretoria Jurídica atestando que as informações referentes a contratos e convênios ou outros instrumentos congêneres estão disponíveis e atualizadas no SIASG e SICONV.

#### DECLARAÇÃO

Declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todas as informações referentes a contratos onerosos firmados até o exercício de 2011 por esta Unidade estão disponíveis e atualizadas no Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais – SIASG, conforme estabelece o art. 19 da Lei nº 12.309, de 9 de agosto de 2010 e suas correspondentes em exercícios anteriores.

Brasília, 13 de fevereiro de 2012.

  
**Alexandre Assumpção Ribeiro**

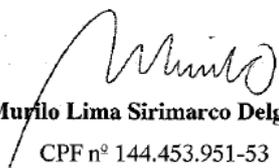
CPF nº 144.453.951-53

Gerente Executivo de Administração

#### DECLARAÇÃO

Eu, Murilo Lima Sirimarco Delgado, CPF nº 881.862.451-20, Gerente de Ajustes e Contratação Direta, cargo exercido na Diretoria Jurídica, declaro junto aos órgãos de controle interno e externo que todas as informações de competência do jurídico, dentre as quais não estão compreendidas as informações financeiras e de gestão, de competência de Unidades vinculadas à Diretoria de Administração e Finanças, referentes a convênios e instrumentos congêneres firmados no exercício de 2011 com a atuação desta Unidade estão disponíveis e atualizadas no Sistema de Gestão de Convênios, Contratos de Repasse e Termos de Parceria – SICONV, conforme estabelece o art. 19 da Lei nº 12.309, de 9 de agosto de 2010 e suas correspondentes em exercícios anteriores.

Brasília, 23 de fevereiro de 2012.

  
**Murilo Lima Sirimarco Delgado**

CPF nº 144.453.951-53

Gerente de Ajustes e Contratação Direta

## ANEXO IV - ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS (EBC)

Aspectos do sistema de controle interno	Avaliação				
Ambiente de Controle	1	2	3	4	5
1. Os altos dirigentes da UJ percebem os controles internos como essenciais à consecução dos objetivos da unidade e dão suporte adequado ao seu funcionamento.					X
2. Os mecanismos gerais de controle instituídos pela UJ são percebidos por todos os servidores e funcionários nos diversos níveis da estrutura da unidade.			X		
3. A comunicação dentro da UJ é adequada e eficiente.		X			
4. Existe código formalizado de ética ou de conduta.					X
5. Os procedimentos e as instruções operacionais são padronizados e estão postos em documentos formais.			X		
6. Há mecanismos que garantem ou incentivam a participação dos funcionários e servidores dos diversos níveis da estrutura da UJ na elaboração dos procedimentos, das instruções operacionais ou código de ética ou conduta.		X			
7. As delegações de autoridade e competência são acompanhadas de definições claras das responsabilidades.			X		
8. Existe adequada segregação de funções nos processos da competência da UJ.			X		
9. Os controles internos adotados contribuem para a consecução dos resultados planejados pela UJ.				X	
Avaliação de Risco	1	2	3	4	5
10. Os objetivos e metas da unidade jurisdicionada estão formalizados.			X		
11. Há clara identificação dos processos críticos para a consecução dos objetivos e metas da unidade.		X			
12. É prática da unidade o diagnóstico dos riscos (de origem interna ou externa) envolvidos nos seus processos estratégicos, bem como a identificação da probabilidade de ocorrência desses riscos e a consequente adoção de medidas para mitigá-los.		X			
13. É prática da unidade a definição de níveis de riscos operacionais, de informações e de conformidade que podem ser assumidos pelos diversos níveis da gestão.		X			
14. A avaliação de riscos é feita de forma contínua, de modo a identificar mudanças no perfil de risco da UJ, ocasionadas por transformações nos ambientes interno e externo.		X			
15. Os riscos identificados são mensurados e classificados de modo a serem tratados em uma escala de prioridades e a gerar informações úteis à tomada de decisão.		X			
16. Existe histórico de fraudes e perdas decorrentes de fragilidades nos processos internos da unidade.		X			
17. Na ocorrência de fraudes e desvios, é prática da unidade instaurar sindicância para apurar responsabilidades e exigir eventuais ressarcimentos.					X
18. Há norma ou regulamento para as atividades de guarda, estoque e inventário de bens e valores de responsabilidade da unidade.					X
Procedimentos de Controle	1	2	3	4	5
19. Existem políticas e ações, de natureza preventiva ou de detecção, para diminuir os riscos e alcançar os objetivos da UJ, claramente estabelecidas.			X		
20. As atividades de controle adotadas pela UJ são apropriadas e funcionam consistentemente de acordo com um plano de longo prazo.			X		
21. As atividades de controle adotadas pela UJ possuem custo apropriado ao nível de benefícios que possam derivar de sua aplicação.		X			
22. As atividades de controle adotadas pela UJ são abrangentes e razoáveis e estão diretamente relacionados com os objetivos de controle.		X			
Informação e Comunicação	1	2	3	4	5
23. A informação relevante para UJ é devidamente identificada, documentada, armazenada e comunicada tempestivamente às pessoas adequadas.				X	
24. As informações consideradas relevantes pela UJ são dotadas de qualidade suficiente para permitir ao gestor tomar as decisões apropriadas.			X		
25. A informação disponível à UJ é apropriada, tempestiva, atual, precisa e acessível.		X			
26. A Informação divulgada internamente atende às expectativas dos diversos grupos e indivíduos da UJ, contribuindo para a execução das responsabilidades de forma eficaz.		X			
27. A comunicação das informações perpassa todos os níveis hierárquicos da UJ, em todas as direções, por todos os seus componentes e por toda a sua estrutura.		X			
Monitoramento	1	2	3	4	5

28. O sistema de controle interno da UJ é constantemente monitorado para avaliar sua validade e qualidade ao longo do tempo.			X		
29. O sistema de controle interno da UJ tem sido considerado adequado e efetivo pelas avaliações sofridas.			X		
30. O sistema de controle interno da UJ tem contribuído para a melhoria de seu desempenho.				X	

Considerações gerais:

**LEGENDA - Níveis de Avaliação:**

- (1) **Totalmente inválida:** Significa que o fundamento descrito na afirmativa é integralmente não aplicado no contexto da UJ.
- (2) **Parcialmente inválida:** Significa que o fundamento descrito na afirmativa é parcialmente aplicado no contexto da UJ, porém, em sua minoria.
- (3) **Neutra:** Significa que não há como afirmar a proporção de aplicação do fundamento descrito na afirmativa no contexto da UJ.
- (4) **Parcialmente válida:** Significa que o fundamento descrito na afirmativa é parcialmente aplicado no contexto da UJ, porém, em sua maioria.
- (5) **Totalmente válido.** Significa que o fundamento descrito na afirmativa é integralmente aplicado no contexto da UJ.

## ANEXO V - GESTÃO AMBIENTAL E LICITAÇÕES SUSTENTÁVEIS

Aspectos sobre a gestão ambiental	Avaliação				
	1	2	3	4	5
<b>Licitações Sustentáveis</b>					
1. A UJ tem incluído critérios de sustentabilidade ambiental em suas licitações que levem em consideração os processos de extração ou fabricação, utilização e descarte dos produtos e matérias primas. <i>Se houver concordância com a afirmação acima, quais critérios de sustentabilidade ambiental foram aplicados?</i>	X				
2. Em uma análise das aquisições dos últimos cinco anos, os produtos atualmente adquiridos pela unidade são produzidos com menor consumo de matéria-prima e maior quantidade de conteúdo reciclável.			X		
3. A aquisição de produtos pela unidade é feita dando-se preferência àqueles fabricados por fonte não poluidora bem como por materiais que não prejudicam a natureza (ex. produtos de limpeza biodegradáveis).		X			
4. Nos procedimentos licitatórios realizados pela unidade, tem sido considerada a existência de certificação ambiental por parte das empresas participantes e produtoras (ex: ISO), como critério avaliativo ou mesmo condição na aquisição de produtos e serviços. ▪ Se houver concordância com a afirmação acima, qual certificação ambiental tem sido considerada nesses procedimentos?	X				
5. No último exercício, a unidade adquiriu bens/produtos que colaboram para o menor consumo de energia e/ou água (ex: torneiras automáticas, lâmpadas econômicas). ▪ Se houver concordância com a afirmação acima, qual o impacto da aquisição desses produtos sobre o consumo de água e energia?		X			
6. No último exercício, a unidade adquiriu bens/produtos reciclados (ex: papel reciclado). ▪ A EBC adquiriu 150 resmas de papel 100% reciclável 75gr/m <sup>2</sup> , med. 210x297mm, tamanho A/4.		X			
7. No último exercício, a instituição adquiriu veículos automotores mais eficientes e menos poluentes ou que utilizam combustíveis alternativos.	X				
8. Existe uma preferência pela aquisição de bens/produtos passíveis de reutilização, reciclagem ou reabastecimento (refil e/ou recarga). <i>Se houver concordância com a afirmação acima, como essa preferência tem sido manifestada nos procedimentos licitatórios?</i>		X			
9. Para a aquisição de bens/produtos é levada em conta os aspectos de durabilidade e qualidade de tais bens/produtos.		X			
10. Os projetos básicos ou executivos, na contratação de obras e serviços de engenharia, possuem exigências que levem à economia da manutenção e operacionalização da edificação, à redução do consumo de energia e água e à utilização de tecnologias e materiais que reduzam o impacto ambiental.			X		
11. Na unidade ocorre separação dos resíduos recicláveis descartados, bem como sua destinação, como referido no Decreto nº 5.940/2006.					X
12. Nos últimos exercícios, a UJ promoveu campanhas entre os servidores visando a diminuir o consumo de água e energia elétrica. <i>Se houver concordância com a afirmação acima, como se procedeu a essa campanha (palestras, folders, comunicações oficiais, etc.)?</i>	X				
13. Nos últimos exercícios, a UJ promoveu campanhas de conscientização da necessidade de proteção do meio ambiente e preservação de recursos naturais voltadas para os seus servidores. ▪ Se houver concordância com a afirmação acima, como se procedeu a essa campanha (palestras, folders, comunicações oficiais, etc.)?	X				
<b>Considerações Gerais:</b>					
<b>LEGENDA: Níveis de Avaliação:</b> (1) <b>Totalmente inválida:</b> Significa que o fundamento descrito na afirmativa é integralmente não aplicado no contexto da UJ. (2) <b>Parcialmente inválida:</b> Significa que o fundamento descrito na afirmativa é parcialmente aplicado no contexto da UJ, porém, em sua minoria. (3) <b>Neutra:</b> Significa que não há como afirmar a proporção de aplicação do fundamento descrito na afirmativa no contexto da UJ. (4) <b>Parcialmente válida:</b> Significa que o fundamento descrito na afirmativa é parcialmente aplicado no contexto da UJ, porém, em sua maioria. (5) <b>Totalmente válida:</b> Significa que o fundamento descrito na afirmativa é integralmente aplicado no contexto da UJ.					

**ANEXO VI - BENS IMÓVEIS DE USO ESPECIAL DE PROPRIEDADE DA UNIÃO**

LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA		QUANTIDADE DE IMÓVEIS DE PROPRIEDADE DA UNIÃO DE RESPONSABILIDADE DA UJ	
		EXERCÍCIO 2011	EXERCÍCIO 2010
<b>BRASIL</b>	<b>UF 1 - Acre</b>	2	2
	Cruzeiro do Sul	2	2
	<b>UF 2 - Amazonas</b>	6	6
	Manaus	2	2
	Tefé	1	1
	São Gabriel da Cachoeira	1	1
	Tabatinga	2	2
	<b>UF 3 – Distrito Federal</b>		
	Brasília	13	13
	<b>UF 4 – Minas Gerais</b>		
	Belo Horizonte	1	1
	<b>UF 5 - Paraíba</b>		
	João Pessoa	2	2
	<b>UF 6 – Rio de Janeiro</b>	3	3
	Itaóca	1	1
	Rio de Janeiro - Centro	1	1
	Sumaré	1	1
	<b>UF 7 - Rondônia</b>		
	Porto Velho	1	1
	<b>UF 8 – Rio Grande do Sul</b>		
Porto Alegre	5	4	
<b>UF 9 – Santa Catarina</b>			
Florianópolis	4	4	
<b>Subtotal Brasil</b>		<b>38</b>	<b>37</b>
<b>EXTERIOR</b>	<b>PAÍS 1</b>	-	-
	cidade 1		
	cidade 2		
	cidade “n”		
	<b>PAÍS “n”</b>	-	-
	cidade 1		
	cidade “n”		
<b>Subtotal Exterior</b>		-	-
<b>Total (Brasil + Exterior)</b>		<b>38</b>	<b>37</b>

Fonte: Gerência Executiva de Administração. A EBC não possui imóveis no exterior.

**DISTRIBUIÇÃO ESPACIAL DOS BENS IMÓVEIS  
DE USO ESPECIAL LOCADOS DE TERCEIROS**

LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA		QUANTIDADE DE IMÓVEIS LOCADOS DE TERCEIROS PELA UJ	
		EXERCÍCIO 2011	EXERCÍCIO 2010
<b>BRASIL</b>	<b>UF 1 – São Paulo</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
	São Paulo	2	2
	<b>UF 2 – Distrito Federal</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
	Brasília	1	1
	<b>UF 3 – Minas Gerais</b>	<b>3</b>	-
	Belo Horizonte	1	-
	Uberlândia	1	-
	Juiz de Fora	1	-
	<b>UF 4 – Rio Grande do Sul</b>	<b>3</b>	-
	Porto Alegre	1	-
	Pelotas	1	-
	Caxias do Sul	1	-
	<b>UF 5 – Santa Catarina</b>	<b>1</b>	-
	Chapecó	1	-
	<b>Subtotal Brasil</b>		<b>10</b>
<b>EXTERIOR</b>	<b>PAÍS 1</b>	-	-
	cidade 1		
	cidade 2		
	cidade “n”		
	<b>PAÍS “n”</b>	-	-
	cidade 1		
	cidade 2		
	cidade “n”		
<b>Subtotal Exterior</b>		-	-
<b>Total (Brasil + Exterior)</b>		<b>10</b>	<b>3</b>

Fonte: Gerência Executiva de Administração. A EBC não tem imóveis locados no exterior.

**DISCRIMINAÇÃO DOS BENS IMÓVEIS DE PROPRIEDADE  
DA UNIÃO SOB RESPONSABILIDADE DA UJ**

UG	RIP	Regime	Estado de Conservação	Valor do Imóvel			Despesa com Manutenção no exercício	
				Valor Histórico	Data da Avaliação	Valor Reavaliado	Imó-vel	Instalações
115406	9701005525006 (SRTVS-13R/DF)	3	3	R\$587.182,75	2002	-	-	-
115406	6001013535006 (Sumaré/RJ)	3	3	R\$800.544,45	2010	-	-	-
115406	6001028905009 (Pça. Mauá/Ed. A Noite/RJ)	3	3	-	2009	R\$1.269.142,40	-	-
<b>Total</b>							-	-
Fonte: Gerência Executiva de Administração.								

## ANEXO VII - DELIBERAÇÕES TCU

<b>Controle Externo - TCU</b>			
<b>PROCESSOS ENCERRADOS EM 2011</b>			
Nº Processo EBC	Nº Processo TCU	Assunto	Atual andamento
0573/2008	TC 006.651/2008-5  Apenso: TC 017.967/2008-0	Execução de reforma em imóvel locado na cidade de São Paulo.  e  Prestação de contas	Processo julgado e acórdão proferido com recomendações à EBC. <u>Processo arquivado no TCU em 2011.</u>  Prestação de contas de gestores da RADIOBRÁS julgares regulares e conferida a quitação. <u>Processo arquivado no TCU em 2011.</u>
0374/2008	TC 17.967/2008	Julgamento das contas da RADIOBRÁS, Parte relativa à Contratação de serviços de transporte	Julgamento das contas promovido e julgadas regulares.  <u>Processo arquivado no TCU em 2011.</u>
1623/2009	TC 011333/2009-0	Representação apresentada ao TCU pela BK Consultoria e Serviços Ltda. no âmbito do Pregão 04/2009 sobre serviços de informática	Acórdão prolatado com determinação à EBC para não prorrogação do contrato  <u>Processo arquivado no TCU em 2011.</u>
1622/2009	TC 012.292/2009-0  Apenso: TC006.312/2010-1	Representação da Brasil Mídia Digital Ltda. no âmbito do Pregão 44/2008.	Acórdão prolatado pelo não conhecimento do pedido de reexame interposto pela empresa Brasil Mídia Digital Ltda., em razão da ausência de legitimidade e interesse recursal.  <u>Processo arquivado no TCU em 2011.</u>
1195/2011	TC. 010.382/2011-9	Requerimento da Comissão de Ética da PR ao TCU	Informações do TCU prestadas à PR.  <u>Processo arquivado no TCU em 2011.</u>
1046/2011	TC 022.258/2010-8	Representação no Pregão 050/2010 – Contratação de empresa especializada para serviços de locação de um conjunto de equipamentos de impressão destinados à Mídia Impressa. Robôs de lances.	Representação promovida pela empresa RICALL INDUSTRIA E COM. DE MAQUINAS INDUSTRIAIS LTDA. julgada parcialmente procedente pelo Plenário do TCU. Acórdão 837/2011.  <u>Processo arquivado no TCU em 2011.</u>

<b>PROCESSOS EM ANDAMENTO EM 2011</b>			
<b>Nº Processo EBC</b>	<b>Nº Processo TCU</b>	<b>Assunto</b>	<b>Atual andamento</b>
2244/2010 (820/2008)	TC 012.537/2009-4	Admissão de 8 concursados em 2008 – Concurso de 2006	RAZÕES DA EBC APRESENTADAS.  Sob análise na SEFIP, aguardando distribuição para instrução.
264/2010	Ofício 082/2010 – 6a. SECEX	Locação Venâncio 2000	RAZÕES DA EBC APRESENTADAS. Sob análise da 6a. SECEX.
2446/2010	TC 025.696/2010-6	Representação contra pregões 82/2009 e 85/2009	RAZÕES APRESENTADAS PELA EBC. Em revisão da 6a. SECEX.
881/2011	TC 029.027/2010-1	PRESTAÇÃO DE CONTAS 2009 - EBC	Aguarda instrução da unidade de controle externo.
2004/2011	TC 003.815/2011-0	Relatório de Levantamento de Funcionamento da EBC	Informações prestadas pela EBC no decorrer dos trabalhos internos do TCU na EBC.  Acórdão nº 497/2012- TCU 2a Câmara – Publicado em 15.2.2012 com recomendações para a EBC no seguinte sentido: Elaborar Plano Estratégico Institucional;e (ii) Elaborar manuais internos de procedimentos a serem utilizados pela área de auditoria interna.

## ANEXO VIII - RECOMENDAÇÕES DA AUDITORIA INTERNA

### INFORMAÇÕES SOBRE RECOMENDAÇÃO DA UNIDADE DE CONTROLE INTERNO OU DE AUDITORIA INTERNA ATENDIDA NO EXERCÍCIO

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 002/2011 - Concessão de Horas Extras e Prorrogação de Jornada de Trabalho
Data do Relatório de Auditoria	05/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	001
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 24 e 25, de 05/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Estudar os meios possíveis com vistas a apresentação de resultados que espelhem substancialmente a diminuição da quantidade e dos valores gastos com a concessão de horas extras (subitem 2.1.);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
Adotamos ações de maior controle para autorização de horas extras. Houve orientação aos gestores quanto a concessão e possibilidade de horas extra.	
Síntese dos resultados obtidos	
Redução de 64% no custo de horas extras.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
O fato da empresa ainda não ter concluído o concurso público e conseqüentemente trabalhar com o quantitativo de pessoal abaixo do autorizado proporciona a eventual necessidade de horas extras.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 002/2011 - Concessão de Horas Extras e Prorrogação de Jornada de Trabalho.
Data do Relatório de Auditoria	05/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	002
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 24 e 25, de 05/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Adotar com urgência mecanismos eficientes e eficazes que visem a não concessão de horas extras excedentes de 2 (duas) horas/dia (subitens 2.2, 4.1, 4.2 e 4.3);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Síntese das providências adotadas	
1) Foram adotadas ações de conscientização junto a DISUP, DIJOR, DISER, Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva, por meio de reuniões, onde esclarecemos a impossibilidade de realizar mais de 02 (duas) horas extras, a não ser em situações inadiáveis. 2) Corrigimos a distorção de computar como hora extra o repouso trabalhado. 3) Cumprindo determinação da Presidência, por meio da Portaria 129, de 28/4/11, elaboramos uma nova Norma sobre Horas Extras, a qual encontra-se em fase final de aprovação.	
Síntese dos resultados obtidos	
Atualmente só há solicitação de horas extras acima de 2 horas diárias em casos excepcionais e mediante apresentação de justificativa contundente.	

Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor  
Um dos fatores foi a conscientização dos gestores quanto à necessidade de cumprimento dessa formalidade. Em contrapartida, o fator negativo verificado foi a questão da imprevisibilidade de ocorrência de algumas situações que demandam a execução de horas extras. Além disso, há a necessidade de adequação do quantitativo de pessoal da Empresa à sua demanda.

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 002/2011 - Concessão de Horas Extras e Prorrogação de Jornada de Trabalho
Data do Relatório de Auditoria	05/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	003
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 24 e 25, de 05/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Enviar esforços necessários para evitar a concessão de serviços extraordinários de forma continuada (subitens 2.3 e 4.4);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
Por meio de reuniões, ações de conscientização objetivaram esclarecer a impossibilidade de realizar horas extras, de forma contínua, a não ser em situações inadiáveis, com o limite de 02 (duas) horas no máximo. Cumprindo determinação da Presidência, por meio da Portaria 129, de 28/4/11, elaboramos uma nova Norma sobre Horas Extras, a qual encontra-se em fase final de aprovação.	
Síntese dos resultados obtidos	
Conscientização dos gestores quanto à necessidade de atendimento dessa determinação. Redução de 64% no custo de horas extras.	
<u>Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor</u> Um dos fatores foi a conscientização dos gestores quanto à necessidade de cumprimento dessa formalidade. Em contrapartida, o fator negativo verificado foi a questão da imprevisibilidade de ocorrência de algumas situações que demandam a execução de horas extras. Além disso, há a necessidade de adequação do quantitativo de pessoal da Empresa à sua demanda.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 002/2011 - Concessão de Horas Extras e Prorrogação de Jornada de Trabalho
Data do Relatório de Auditoria	05/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	004
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 24 e 25, de 05/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Evitar solicitação e autorização de horas extras, posterior a realização (subitem 2.4. e 4.6);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
Após orientação não há registro de ocorrência desta natureza nos últimos 09 meses. A área de Cadastro está orientada a devolver ao chefe imediato qualquer situação semelhante e obter justificativa. Elaboração uma nova Norma sobre Horas Extras, a qual encontra-se em fase final de aprovação.	

Síntese dos resultados obtidos
Não ocorrência d pedidos de horas extras a posteriori
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor
O fator positivo foi a conscientização dos gestores quanto à necessidade de cumprimento dessa formalidade. O fator negativo verificado é a questão da imprevisibilidade de ocorrência de algumas situações que demandam a execução de horas extras.

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 002/2011 - Concessão de Horas Extras e Prorrogação de Jornada de Trabalho
Data do Relatório de Auditoria	05/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	005
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 24 e 25, de 05/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Adotar a sistemática de solicitar serviços extraordinários por meio do “Formulário Solicitação de Horas Extraordinárias Remuneradas” (subitens 2.4. e 4.6);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
Em 2011 não houve pagamentos de horas extras para pedidos/solicitações realizados via memorando ou outro documento. O trabalho pontual de orientação aos gestores é realizado de forma continuada,	
Síntese dos resultados obtidos	
Não há registro de solicitação de pagamento ou compensação de horas extras por outro meio a não ser pelo formulário adequado.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
O fator positivo foi a conscientização dos gestores quanto à necessidade de cumprimento dessa formalidade.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 002/2011 - Concessão de Horas Extras e Prorrogação de Jornada de Trabalho.
Data do Relatório de Auditoria	05/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	006
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 24 e 25, de 05/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Implementar controles de modo a evitar solicitação de horas extras em duplicidade (subitens 2.4. e 4.6);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
Não há registros de pagamentos de horas extras em duplicidade. Os controles atualmente adotados - de dupla conferência- atendem a necessidade.	
Síntese dos resultados obtidos	
Não há registro de pagamento de horas extras em duplicidade para o mesmo empregado.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
A sistemática de controle adotada pela área tem se mostrado eficaz.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 002/2011 - Concessão de Horas Extras e Prorrogação de Jornada de Trabalho.
Data do Relatório de Auditoria	05/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	007
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 24 e 25, de 05/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Implementar e orientar os responsáveis pelas operações para os cuidados de indicar as respectivas datas nas solicitações de horas extras (subitens 2.4. e 4.6);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
Atualmente, num processo preliminar de análise da admissibilidade dos formulários de solicitação de horas extras por parte da Coordenação de Pagamento e Cadastro, verificamos se a formalidade foi cumprida, dentre elas se há a indicação das datas. Caso esse requisito não seja cumprido, devolvemos o documento para a sua retificação. A sistemática de orientação permanente e continuada às áreas demandantes tem tido prosseguimento.	
Síntese dos resultados obtidos	
Os casos de descumprimento dessa formalidade têm sido cada vez mais raros.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
O fator positivo foi a conscientização dos gestores quanto à necessidade de cumprimento dessa formalidade e ampliação do sistema de controle em cada área demandante. O fator negativo verificado é que quando ocorre a falta de data há atraso no processamento do pedido.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 002/2011 - Concessão de Horas Extras e Prorrogação de Jornada de Trabalho.
Data do Relatório de Auditoria	05/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	008
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 24 e 25, de 05/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Estudar a viabilidade quanto à utilização de compensação de horas extras trabalhadas em outro dia (subitens 4.5);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
A compensação está prevista na Normatização e sendo possível a área demandante prioriza o sistema formal de compensação.	
Síntese dos resultados obtidos	
A prática da compensação de horas extras trabalhadas em outro dia foi um dos fatores que contribuiu relativamente para a redução do custo com o pagamento das horas extras. A compensação ainda não está sedimentada na Empresa em função principalmente de dificuldades de efetivo.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Como fator positivo apontamos a disposição dos gestores no sentido de se enquadrarem na orientação de tentarem priorizar a utilização da compensação com folga em detrimento do pagamento da hora extra trabalhada. Em contrapartida, há a necessidade de adequação do quantitativo de pessoal da Empresa à sua demanda para que essa prática seja mais utilizada.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 002/2011 - Concessão de Horas Extras e Prorrogação de Jornada de Trabalho
Data do Relatório de Auditoria	05/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	009
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 24 e 25, de 05/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Envidar esforços no sentido de evitar a concessão de horas extras àqueles empregados que já tem sua jornada de trabalho prorrogada (subitem 4.9);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
Apesar de a concessão de horas extras para empregados com prorrogação de jornada ser legalmente possível, desde que no máximo em 02 (duas) horas tem sido solicitado as áreas que tem em seu efetivo empregados com prorrogação de jornada que só promovam a execução de horas extras em casos extremos.	
Síntese dos resultados obtidos	
As áreas demandantes foram orientadas a não mais permitir que os empregados que recebem a prorrogação de jornada realizassem horas extras excedentes a duas horas diárias, exceto nos casos de emergência e desde que a solicitação fosse contundentemente justificada. Atualmente a prática é adotada e os eventuais casos de descumprimento são apontados e a Coordenação de Pagamento e Cadastro atua no sentido de evitar que a prática torne-se reiterada.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Como fator positivo, apontamos a disposição dos gestores no sentido de se enquadrarem na determinação de que os empregados que tivessem prorrogação de jornada não extrapolassem sua jornada de trabalho para além de duas horas. Além disso, há a necessidade de adequação do quantitativo de pessoal da Empresa à sua demanda.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	001
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 30, 31 e 32, de 29/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Agilizar a realização do concurso público previsto, de forma a minimizar os riscos relacionados à insuficiência de pessoal para a execução das atividades (subitem 1.1 do Tópico V do Relatório).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
Foi realizado concurso público em setembro de 2011 que será concluído em abril de 2012.	
Síntese dos resultados obtidos	
Já estão aptos a serem contratados candidatos cujos concursos não exigem provas práticas. As primeiras contratações ocorrerão no final do mês de março de 2012, O concurso permitira a recomposição do efetivo da empresa com pessoal próprio.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
A conclusão da fase do concurso que envolve cargos da atividade fim da Empresa será efetivada após a realização das provas práticas. Tais provas estão previstas para março, com cronograma de homologação para Abril de 2012.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	002
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 30, 31 e 32, de 29/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Implantar, por meio da área de recursos humanos da Empresa, programa de treinamento específico para os empregados da DSUP e promover a aquisição de publicações especializadas (subitem 1.2 do Tópico V).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte e Operações e Gerência de Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
A EBC tem previsto em contrato o treinamento ou aperfeiçoamento técnico para seus empregados operarem os novos equipamentos que estão sendo adquiridos, já que muitos trazem novas tecnologias. A participação em Congressos e Feiras tem ocorrido como, por exemplo, no Congresso Brasileiro da Sociedade de Engenharia de Televisão (SET), em que participaram 7 empregados da DISUP. Em função das restrições orçamentárias o número de horas de treinamento em 2011 foi menor que os de 2010. Mesmo assim, até agosto de 2011 foram realizadas 8.564 horas aula de treinamento com empregados da DISUP. Paralelamente foi realizado um amplo levantamento de necessidades de treinamento e desenvolvimento da empresa, quando da Avaliação de Desenvolvimento Funcional, que permitirá a elaboração de um programa de iniciativas na área de capacitação em andamento.	
Síntese dos resultados obtidos	
Não há	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	003
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 30, 31 e 32, de 29/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Assegurar-se de que a infraestrutura necessária à instalação de equipamentos adquiridos esteja concluída quando do recebimento dos mesmos, compatibilizando os planos de investimentos com os cronogramas de reformas (subitem 1.3 do Tópico V).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte e Operações	
Síntese das providências adotadas	
Concordamos com a recomendação. Como indicativo estamos aguardando a execução de reformas dos prédios da TV Brasil em São Luís (MA) e da Rádio MEC no Rio de Janeiro, para deflagrar processos para aquisição de novos equipamentos, visando atualização tecnológica dessas emissoras. Importante informar que a Diretoria de Suporte e Operações não possui estrutura de engenharia civil que trabalhe os projetos básicos de construção e reforma de imóveis, incumbência que atualmente é da Diretoria Administrativa e Financeira. Cabe também informar que a obra de reforma do prédio localizado no SRTVS, Quadra 701, em Brasília (DF), está em andamento e a partir de sua conclusão será possível finalizar as montagens dos controles mestres e central técnica de televisão.	
Síntese dos resultados obtidos	

Não há
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor
Não há

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	004
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nos 30, 31 e 32, de 29/04/2011.
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Agilizar, por meio da Superintendência de Rede, a indicação dos locais onde deverão ser instalados os equipamentos já adquiridos, destinados à Uberlândia (MG), Chapecó (SC), Marília (SP), Caxias do Sul (RS) e Pelotas (RS) a serem instalados em <i>containers</i> , cuja licitação ocorreu pelo sistema de registro de preços (subitem 1.3 do Tópico V)
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte e Operações / Gerência Executiva de Engenharia de Rádio e Televisão.	
Síntese das providências adotadas	
A recomendação à Superintendência de Rede foi aceita e colocada em prática; A retransmissora de Uberlândia (MG) já está em operação; Os <i>containers</i> , de Chapecó (SC) foram instalados em dezembro de 2011, conforme termo de recebimento de equipamentos da empresa Clemar, inclusive com fotos dos mesmos; Os <i>containers</i> , de Marília (SP) foram instalados em junho de 2011, conforme termo de recebimento de equipamentos da empresa Clemar, inclusive com fotos dos mesmos; Os <i>containers</i> , de Caxias do Sul (RS) foram instalados em setembro de 2011, conforme termo de recebimento de equipamentos da empresa Clemar, inclusive com fotos dos mesmos; Os <i>containers</i> , de Pelotas (RS) foram instalados em novembro de 2011, conforme termo de recebimento de equipamentos da empresa Clemar, inclusive com fotos dos mesmos.	
Síntese dos resultados obtidos	
Os locais foram todos definidos e os equipamentos adquiridos já foram instalados.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Dificuldade na definição dos locais onde seriam instalados os <i>containers</i> , acabou atrasando a instalação dos equipamentos que já estavam adquiridos.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	005
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN n°s 30, 31 e 32, de 29/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Agilizar os processos que tratam de reforma de imóveis que se encontram em andamento, observado o disposto nos Artigos 8º e 10 da Portaria nº 54/2011, do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão/MPOG, que exige a anuência prévia do MPOG (subitem 1.3 do Tópico V).

Providências adotadas pela unidade interna responsável
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação
Diretoria de Suporte e Operações
Síntese das providências adotadas
As obras da Sede da EBC, no edifício Venâncio 2000, estão em fase final de conclusão, da mesma forma as obras do SRTVS Quadra 701. A previsão é que no mês de novembro de 2011 as obras estejam concluídas e as mudanças efetuadas. A RMS 083 de maio de 2010 relativa a reforma das instalações da Rádio MEC encontra-se na Secretaria Executiva, para deliberação em função de Portaria MPOG 54/2011. A RMS 125 de julho de 2010 encontra-se na Secretaria Executiva, para deliberação em função da Portaria MAPOG 54/2011. A RMS 091 de setembro de 2010 relativa a reforma na Rádio Nacional/RJ encontra-se na Secretaria Executiva, para deliberação em função de Portaria MPOG 54/2011. A RMS 233 de novembro de 2010 relativa ao Parque de Itaóca - a EBC encaminhou ao Ministério do Planejamento exposição de motivos solicitando autorização para reforma das instalações.
Síntese dos resultados obtidos
Não há
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor
Não há

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	006
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 30, 31 e 32, de 29/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Indicar as medidas que estão sendo adotadas pela DSUP para solucionar o problema relacionado à qualidade do sinal disponibilizado pela TV Brasil (subitem 1.4 do Tópico V).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte e Operações / Gerência Executiva de Engenharia de Rádio e Televisão.	
Síntese das providências adotadas	
Reestruturação do controle mestre da TV Brasil Rede; Implantação do centro de controle de qualidade técnica dos programas a serem veiculados e distribuição do sinal da TV Brasil rede no modo digital; Implantação de um novo controle mestre que será instalado em Brasília, no prédio em reforma no SRTVS. Os equipamentos já foram adquiridos; Troca das câmeras para captação jornalística e de produção por câmeras de novo formato HDTV. Colocamos em operação câmeras Sony PDW 700 e PMW-EX3, todas com capacidade de captação em HDTV; Instalação de ilhas de edição não lineares final Cut, ilhas de edição não linear AVID NITRIS, estação de computação gráfica e 01 estação fixa de pós-produção de áudio Pro-tools; Renovação técnica dos estúdios de jornalismo, com instalação de equipamentos de alta definição com câmeras de estúdio, mesa de corte e efeitos especiais de 3MLE e acessórios; Instalação de um sistema de up-link fixo para subida do sinal da programação da TV Brasil Rede.	
Síntese dos resultados obtidos	
As emissoras de rede afiliadas ou coligadas tiveram uma melhora significativa na retransmissão dos sinais da TV Brasil; Aumento na capacidade de edição e produção de novos programas e melhoria na apresentação dos telejornais; Melhoria da qualidade do sinal transmitido pela emissora cabeça de rede a partir do Rio de Janeiro.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Atraso na reforma do prédio da EBC situado no SRTVS - Setor de Rádio e Televisão Sul, em Brasília (DF);	

Para melhoria ainda do sinal falta substituir equipamentos que operam exclusivamente no modo analógico por equipamentos com processamento e tráfego digitais;  
Ampliar e renovar a capacidade instalada da EBC.

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	007
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 30, 31 e 32, de 29/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Reavaliar o plano de postos de segurança da área do Parque de Transmissores do Rodeador/DF e Sumaré/RJ, visando assegurar a adequada proteção das instalações e dos empregados (subitem 1.5 do Tópico V).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte e Operações	
Síntese das providências adotadas	
Os postos de segurança do Parque de Transmissores de Rodeador e Sumaré estão distribuídos da seguinte forma: RODEADOR - total de 10 vigilantes - jornada 1 x 36 horas = 01 posto na guarita de entrada (24 hs) com 04 vigilantes; 01 postos nos transmissores de onda médias (24 hs) com 04 vigilantes; e 01 posto nos transmissores de ondas curtas (12 hs) com 02 vigilantes. SUMARÉ - total de 04 vigilantes - jornada de 24 x 48hs = 01 posto na guarita de entrada (24hs) com 04 vigilantes. Em função da peculiaridade do local, não é possível subir com segurança no Morro do Sumaré à noite, não há, no momento, possibilidade de estabelecermos jornada de 12 x 36 hs. A convenção coletiva de trabalhos dos vigilantes do estado do Rio de Janeiro prevê essa possibilidade.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	008
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nos 30, 31 e 32, de 29/04/2011.
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Agilizar a realização de leilão de materiais inservíveis, de forma a evitar maiores prejuízos com a deterioração desses bens, bem como liberar os espaços das áreas técnicas (subitem 1.6 do Tópico V).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte e Operações / Gerência Executiva de Engenharia de Rádio e Televisão.	
Síntese das providências adotadas	
Foi realizado um leilão em 21 de dezembro de 2011.	
Síntese dos resultados obtidos	
Todos os itens técnicos colocados em leilão foram vendidos, liberando espaço no parque do RODEADOR e laboratório do	

parque do SMAS.
<u>Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor</u>
A área técnica da EBC apenas disponibiliza os itens técnicos para serem leiloados. Não é a responsável pela gestão do processo de leilão.

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	009
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nos 30, 31 e 32, de 29/04/2011.
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	A administração deve buscar alternativa visando dar destinação à antena adquirida para a TV Brasil São Paulo que, por questões de ordem técnica, não pode ser utilizada pela EBC (subitem 1.6 do Tópico V).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte e Operações / Gerência Executiva de Engenharia de Rádio e Televisão.	
Síntese das providências adotadas	
A antena destinada a TV Brasil São Paulo é de propriedade da ACERP. Como a NEXTEL repôs outra antena, sem ônus para a EBC, não vislumbramos solução por parte da EBC, para essa questão.	
Síntese dos resultados obtidos	
Nada a responder.	
<u>Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor</u>	
Nada a responder.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	010
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN n°s 30, 31 e 32, de 29/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Estudar possibilidade da EBC efetuar contratação de serviços de transporte para atender as unidades do Rio de Janeiro, o que permitirá efetiva gestão nessa área, em especial na ocorrência de eventos externos (subitem 1.7 do Tópico V).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte e Operações	
Síntese das providências adotadas	
A GEA está realizando, em conjunto com a unidade da EBC no RJ, novos estudos para dimensionar a necessidade real de veículos, visando a contratação de serviços de transporte, a exemplo do que já foi implementado em Brasília e em São Paulo.	
Síntese dos resultados obtidos	

Em implementação
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor
Não há

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	011
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nºs 30, 31 e 32, de 29/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Dar celeridade aos pedidos de compras a serem efetuadas por meio de suprimento de fundos, encaminhados à Gerência Executiva de Administração, visando atingir o pressuposto básico do CPGF, que é a agilidade (subitem 1.8 do Tópico V).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte e Operações	
Síntese das providências adotadas	
Insistimos no sentido de que os profissionais técnicos da Diretoria de Suporte de Operações só deveriam efetuar aquisições de materiais, quando for caracterizada urgência, e não como hoje está ocorrendo. No nosso entendimento, as pequenas aquisições, sem urgência, deveriam ser realizadas pela área competente da Diretoria Administrativa e Financeira. No caso de ser mantida a forma atual, que pelo menos seja atribuído um valor mínimo, que poderia ser por exemplo R\$ 100,00, sem necessidade de toda a burocracia existente atualmente, ou seja, consulta mesmo que informal a três fornecedores, emissão de RMS, coleta de assinatura do Gerente Executivo da área, e do Diretor da Área, encaminhamento à Gerência Executiva de Administração.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	012
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nos 30, 31 e 32, de 29/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	A DSUP deverá encaminhar à área competente da Empresa relação de peças/componentes de reposição regularmente utilizados pela unidade, para que a Administração providencie licitação pelo sistema de registro de preços, o que permitirá a aquisição dos bens conforme a necessidade da área (subitem 1.8 do Tópico V).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte e Operações / Gerência Executiva de Engenharia de Rádio e Televisão.	
Síntese das providências adotadas	
Para as peças de reposição de maior consumo e com reposição praticamente certa, temos solicitado a inclusão como item de estoque no almoxarifado; Proposta para o Plano de Trabalho 2011 e 2012 para contratação de empresa para prestação de serviços especializados de	

manutenção preventiva e corretiva, incluindo o fornecimento de peças, conforme o caso, em equipamentos de áudio e vídeo, <i>nobreak</i> , grupos motores geradores de uso da TV Brasil e estruturas da EBC em Brasília (DF), Rio de Janeiro (RJ) e São Paulo (SP).
<b>Síntese dos resultados obtidos</b>
Foi aprovada pela DIREX no Plano de Trabalho para 2012 a contratação de empresa para prestação de serviços especializados de manutenção preventiva e corretiva, incluindo o fornecimento de peças conforme o caso, em equipamentos de áudio e vídeo da TV Brasil em Brasília (DF), Rio de Janeiro (RJ) e São Paulo (SP), com custos estimativos de R\$ 450.000,00; R\$ 210.000,00 e R\$ 180.000,00, respectivamente.
<b>Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor</b>
Há um número muito grande de peças e partes passíveis de defeitos e impossível de se fazer um registro prévio de preços; Agilidade à manutenção de equipamentos que apresente os mais diversos tipos de falhas, evitando assim que equipamentos extremamente importantes para o dia a dia da empresa fiquem inoperantes por vários dias e até meses.

<b>Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna</b>	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	013
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN nos 30, 31 e 32, de 29/04/2011.
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Manualizar, por meio da Coordenação de Normatização da Secretaria Executiva, os processos organizacionais da DSUP, de forma a permitir o registro e manutenção do conhecimento gerado pela organização, bem como servir de instrumento para realização de treinamentos sobre as rotinas operacionais da unidade (subitem 2.1 do Tópico V).
<b>Providências adotadas pela unidade interna responsável</b>	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
<b>Síntese das providências adotadas</b>	
Há preocupação de se estruturar na EBC área específica de organização e métodos para elaboração de manuais de procedimentos e instruções por Diretoria. O tema já vem sendo debatido pela Secretaria Executiva, mas aguarda a redefinição da estrutura da Diretoria de Suporte . A manualização das operações, não só da Diretoria de Suporte, como de todas as áreas da empresa constitui preocupação da SECEX e deverá ter início em 2012.	
<b>Síntese dos resultados obtidos</b>	
<b>Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor</b>	
Não conseguimos vislumbrar no momento atual, sem profissionais em número suficiente, solução para essa atividade.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	015
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN n°s 30, 31 e 32, de 29/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	A Administração da EBC deve buscar destinação para as salas que se encontram desocupadas localizadas na Avenida Amazonas, Belo Horizonte/MG, a fim de evitar despesas com manutenção, cumprindo orientação do Tribunal de Contas da União (subitem 3 do Tópico V).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
Em relação às salas 807/808, do Edifício Banco de Londres, da Avenida Amazonas, 311, em Belo Horizonte/MG, informamos que a elas e demais imóveis vazios situados nos Estados de RS e PB, foi decidido pela Administração da empresa, suas locações até que sejam definidas novas destinações. Para isso, encontra-se em andamento, por meio do Processo 2719/2010, a contratação de pessoa física ou jurídica para realização de avaliações dos referidos imóveis, com o objetivo de providenciarem as licitações visando o firmamento dos devidos Contratos de Locações.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Data do Relatório de Auditoria	29/04/2011
Item do Relatório de Auditoria	016
Comunicação Expedida/Data	Memorando AUDIN n°s 30, 31 e 32, de 29/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Desenvolver e implantar sistema informatizado de apropriação de custos, de forma a possibilitar a avaliação de gastos da DSUP e demais áreas da Empresa (subitem 4 do Tópico V).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte	
Síntese das providências adotadas	
Temos procurado na medida do possível, detalhar com precisão, a destinação de equipamentos e serviços gerados pela Diretoria de Suporte e Operações, visando contribuir para que a apropriação de custos possa ser implementada. O Sistema Integrado de Gestão em fase de implementação contribuirá para esta apropriação.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em andamento	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Data do Relatório de Auditoria	06/05/2011
Item do Relatório de Auditoria	001
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Adequar a força de trabalho dedicada à gestão de convênios da EBC, especialmente quanto às ações de acompanhamento da execução e análise das prestações de contas a cargo da Coordenação de Gestão de Contratos e Convênios, tendo em vista que, atualmente, são suportadas por uma única empregada contratada em regime temporário (Tópico III e item 5 do Tópico IV).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Administração e Finanças	
Síntese das providências adotadas	
O atendimento a recomendação será possível a partir da conclusão do concurso público, quando a atividade de análise de convênios poderá vir a ser reforçada.	
Síntese dos resultados obtidos	
Ainda não houve resultados pois as primeiras contratações ocorrerão no final do mês de março de 2012.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
O fator positivo é que o diagnóstico da necessidade de reforço de pessoal para a atividade de análise de convênios é precisa e permitirá a melhoria do processo. O fator negativo é que a previsão de recomposição do efetivo só ocorrerá em março de 2012.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Data do Relatório de Auditoria	06/05/2011
Item do Relatório de Auditoria	002
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Elaborar norma interna e/ou manual de procedimentos que padronize o trato com as conveniadas, agilize o trâmite processual, facilite o fluxo de informações entre as diversas áreas envolvidas da empresa, e estabeleça rotinas de trabalho para as fases de celebração, execução, acompanhamento e prestação de contas dos convênios da EBC. (Tópico III e item 1 do Tópico IV).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica	
Síntese das providências adotadas	
Proporemos, com base na legislação de convênios, uma minuta de norma sobre o assunto.	
Síntese dos resultados obtidos	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Data do Relatório de Auditoria	06/05/2011
Item do Relatório de Auditoria	003
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Proceder à análise das prestações de contas dos convênios de 2008, adotando as medidas previstas no capítulo VI da Portaria Interministerial Nº 127/2008 (item 3 do Tópico IV).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica	
Síntese das providências adotadas	
Proporemos, com base na legislação de convênios, uma minuta de norma sobre o assunto.	
Síntese dos resultados obtidos	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Data do Relatório de Auditoria	06/05/2011
Item do Relatório de Auditoria	004
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Cumprir o prazo de noventa dias para análise das prestações de contas, conforme estabelecido no art. 60 da Portaria Interministerial nº 127/08 (item 3 do Tópico IV).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Coordenação de Gestão de Contratos	
Síntese das providências adotadas	
A área responsável está adotando todas as medidas para o atendimento ao prazo	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Data do Relatório de Auditoria	06/05/2011
Item do Relatório de Auditoria	006

Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Estabelecer mecanismos que garantam o maior envolvimento das Unidades Regionais da EBC no acompanhamento dos convênios executados em localidades distante da sede da Empresa (item 5 do Tópico IV).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Coordenação de Gestão de Contratos	
Síntese das providências adotadas	
A área responsável está adotando todas as medidas para o atendimento ao prazo	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Data do Relatório de Auditoria	06/05/2011
Item do Relatório de Auditoria	007
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Implantar rotina de monitoramento do cumprimento pelas conveniadas dos registros cabíveis no SICONV e da divulgação prevista no art. 41 da Portaria Interministerial nº 127/08 (item 5 do Tópico IV).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Coordenação de Gestão de Contratos	
Síntese das providências adotadas	
O monitoramento já é realizado como rotina na área responsável, por meio de telefone, correio eletrônico e comunicações formais.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Data do Relatório de Auditoria	06/05/2011
Item do Relatório de Auditoria	008
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Rever as atribuições do co-gestor e gestor de convênios da EBC, de modo que estes exerçam efetivamente o acompanhamento periódico da execução dos planos de trabalho

	pactuados, por meio de relatórios de acompanhamento completos e conclusivos, que contemplem a análise do cronograma físico-financeiro de execução, visando a adequada instrução do processo e a prevenção de problemas na prestação de contas (item 5 do Tópico IV).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Coordenação de Gestão de Contratos	
Síntese das providências adotadas	
O acompanhamento periódico da execução dos documentos já é feito atualmente. Aperfeiçoamentos de controle serão implementados à medida da necessidade.	
Síntese dos resultados obtidos	
Não há	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Data do Relatório de Auditoria	06/05/2011
Item do Relatório de Auditoria	010
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Fazer constar das propostas dos convênios demonstrativo da compatibilidade de preços dos bens e serviços que integrarão o Plano de Trabalho com os praticados no mercado, por meio de: a) pesquisa junto a outros fornecedores de bens e prestadores de serviços congêneres; b) juntada de convênios similares da proponente com outros órgãos e entidades públicas, demonstrando a compatibilidade dos valores previstos, quando a pesquisa no mercado se demonstrar inviável e, c) elaboração de planilha de composição de custos, demonstrando o preço final de cada item de despesa previsto, quando da inviabilidade da comprovação anterior (item 6 do Tópico IV).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica	
Síntese das providências adotadas	
Em implementação	
Síntese dos resultados obtidos	
Não há	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 006/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Produção
Data do Relatório de Auditoria	14/06/2011
Item do Relatório de Auditoria	001
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 40, 41, 42 e 43, de 14/06/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Produção; Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva

Descrição da Recomendação	Que a Administração da Empresa agilize a realização de concurso público visando dotar a unidade auditada de empregados em quantitativo suficiente para exercer as atividades estratégicas da DIPRO (item 1 do Tópico V);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
Foi realizado concurso público em setembro de 2011 que será concluído em abril de 2012.	
Síntese dos resultados obtidos	
Já estão aptos a serem contratados candidatos cujos concursos não exigem provas práticas. As primeiras contratações ocorrerão no final do mês de março de 2012, O concurso permitirá a recomposição do efetivo da empresa com pessoal próprio.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
A conclusão da fase do concurso que envolve cargos da atividade fim da Empresa será efetivada após a realização das provas práticas. Tais provas estão previstas para março , com cronograma de homologação para Abril de 2012.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 006/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Produção
Data do Relatório de Auditoria	14/06/2011
Item do Relatório de Auditoria	003
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 40, 41, 42 e 43, de 14/06/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Produção; Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Que a administração da EBC agilize a contratação de serviços de transporte ou estude possibilidade de aquisição de veículos próprios para atender as unidades do Rio de Janeiro, assegurando condições adequadas de atendimento às necessidades da regional (item 2 do Tópico V);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerencia Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
GEA está realizando, em conjunto com a unidade da ECB no Rio de Janeiro, novos estudos para dimensionar a necessidade real de veículos, visando a contratação de serviços de transporte, a exemplo do que já foi implementado em Brasília e em São Paulo. A necessidade do estudo decorre inclusive da decisão de possível transferência de atividades realizadas na ECB Rio para a EBC Brasília	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 008/2001 - Gestão de Suprimento de Bens e Serviços. - Exercício 2010
Data do Relatório de Auditoria	22/06/2011
Item do Relatório de Auditoria	001
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 47 e 48, de 24/06/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Adotar medidas para atendimento do limite normativo de gastos na modalidade de

	saque ou proceda a tratativas junto a SECOM/PR, se for o caso, com vistas a revisão da Portaria SECOM/PR nº 41, de 23 de junho de 2008, e elevação do atual percentual de 15% para melhor atendimento das necessidades da Empresa, observado o limite máximo de 30% previsto no Decreto nº 6370/08 (item 1).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Orçamento e Finanças	
Síntese das providências adotadas	
A ampliação do percentual de saque está em análise para, se for o caso, propor alteração ao controlador.	
Síntese dos resultados obtidos	
Não há.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 008/2001 - Gestão de Suprimento de Bens e Serviços. - Exercício 2010
Data do Relatório de Auditoria	22/06/2011
Item do Relatório de Auditoria	002
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 47 e 48, de 24/06/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Evitar a utilização de suprimento de fundos para a aquisição de materiais de estoque e os demais sujeitos ao procedimento licitatório normal, os quais devem estar contemplados no planejamento de compras da EBC (item 2).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
Identificação dos itens adquiridos pelo Cartão Corporativo, visando inclusão no estoque do almoxarifado.	
Síntese dos resultados obtidos	
Utilização do Cartão Corporativo apenas em aquisições excepcionais e que não foram previstas no estoque por ser nova necessidade da Empresa.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Como fator positivo destaque-se uma melhor utilização desta ferramenta.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 008/2001 - Gestão de Suprimento de Bens e Serviços. - Exercício 2010
Data do Relatório de Auditoria	22/06/2011
Item do Relatório de Auditoria	006
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 47 e 48, de 24/06/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Orientar os Agentes Supridos no sentido de substituir, sempre que possível, o Cupom Fiscal impresso em papel fotossensível pela Nota Fiscal impressa em papel normal, de modo a assegurar a legibilidade do comprovante de pagamento durante todo o prazo prescricional (item 7).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	

Gerência Executiva de Orçamento e Finanças	
Síntese das providências adotadas	
Esse item foi atendido por meio do Memo. Gerência de Controladoria nº 24, de 04/07/2011, com a expedição de memorandos e e-mails às chefias dos agentes supridos e a estes.	
Síntese dos resultados obtidos	
Redução do nº de cupons fiscais.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 008/2001 - Gestão de Suprimento de Bens e Serviços. - Exercício 2010
Data do Relatório de Auditoria	22/06/2011
Item do Relatório de Auditoria	007
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 47 e 48, de 24/06/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Introduzir procedimento na fase de Prestação de Contas no sentido de fixação do Cupom Fiscal impresso em papel fotossensível em folha que conste a fotocópia do mesmo, visando minimizar o problema gerado pela futura ilegibilidade de tais comprovantes de pagamento (item 7).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Orçamento e Finanças	
Síntese das providências adotadas	
Esse item foi atendido por meio do Memo. Gerência de Controladoria nº 024, de 04/07/2011. Observa-se que nas prestações de contas de suprimento de fundos, para os cupons emitidos em papel fotossensível existem fotocópias correspondentes.	
Síntese dos resultados obtidos	
Legibilidade permanente do documento.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 008/2001 - Gestão de Suprimento de Bens e Serviços. - Exercício 2010
Data do Relatório de Auditoria	22/06/2011
Item do Relatório de Auditoria	008
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 47 e 48, de 24/06/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Estabelecer mecanismo para atendimento das situações atípicas e imprevisíveis de viagens, que extrapolem a capacidade de planejamento da Empresa, avaliando a possibilidade de atribuição de valores e prazos de aplicação e prestação de contas diferenciadas para alguns cartões, de forma a viabilizar a cobertura de mais de uma viagem, e evitar o deslocamento de empregado sem a tempestiva disponibilização dos recursos de Suprimento de Fundos necessários (item 8).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Orçamento e Finanças	
Síntese das providências adotadas	

De imediato essa recomendação encontra-se atendida pelo Memo. Gerência de Controladoria nº 24, de 04/07/2011. A empresa concede os suprimentos de fundos com base nas necessidades apresentadas pelas áreas solicitantes, inclusive no que tange ao valor dos recursos e ao prazo de aplicação. Em paralelo á Gerência Executiva de Orçamento e Finanças estuda diferenciação proposta na recomendação inclusive quanto a sistemática de controle.

Síntese dos resultados obtidos

Não há.

Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor

Não há.

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna

Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 008/2001 - Gestão de Suprimento de Bens e Serviços. - Exercício 2010
Data do Relatório de Auditoria	22/06/2011
Item do Relatório de Auditoria	009
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 47 e 48, de 24/06/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Expedir orientação às chefias dos Agentes Supridos quanto à forma adequada de atesto dos documentos de despesa (item 9).

Providências adotadas pela unidade interna responsável

Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação

Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

Síntese das providências adotadas

As providências foram adotadas conforme consta do Memo. Gerência de Controladoria nº 024, de 04/07/2011, com a expedição de memorandos e e-mails às chefias dos agentes supridos e a estes.

Síntese dos resultados obtidos

Os atestes encontram-se apostos na forma instituída pela NOR – 401.

Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor

Não há.

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna

Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 008/2001 - Gestão de Suprimento de Bens e Serviços. - Exercício 2010
Data do Relatório de Auditoria	22/06/2011
Item do Relatório de Auditoria	010
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 47 e 48, de 24/06/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Realizar esforço extra de divulgação e orientação junto aos Agentes Supridos e chefias responsáveis quanto à aplicação do subitem 8.2 da Norma EBC – NOR 401, que trata da necessidade de justificativa dos valores sacados nas correspondentes prestações de contas (item 10).

Providências adotadas pela unidade interna responsável

Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação

Gerência Executiva de Orçamento e Finanças

Síntese das providências adotadas

O item acima foi atendido pelo Memo. Gerência de Controladoria nº 24, de 04/07/2011, onde constam as informações sobre a divulgação da norma de suprimento de fundos, NOR – 401. Atualmente os valores de saques já são previstos e justificados no ato de concessão do suprimento de fundos.

Síntese dos resultados obtidos	
A divulgação da norma NOR 401 foi realizada por iniciativa da Gerência Executiva de Orçamento e Finanças e os resultados obtidos são satisfatórios.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	001
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011.
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóvel na Rua Paraná - Cruzeiro do Sul/AC, ocupado de forma irregular (Subitem 2.3.1.1);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica – Gerência de Direito Societário	
Síntese das providências adotadas	
<p>- Em 10.08.2011 o Processo foi redistribuído no Mutirão Judiciário ao Desembargador Federal Márcio Barbosa Maia, ainda sem julgamento até a presente data.</p> <p>- Em 06.12.2011 houve interposição de Ação de Notificação Judicial perante a 2ª VF/DF – autuado processo nº 55719-98.2011.4.013400 – remetida para o Juízo/Tribunal de Porto Velho/RO, para averbação da incorporação da RADIOBRÁS pela EBC, ainda sem distribuição.</p> <p>- Como registro da estratégia jurídica a respeito assunto, informamos que se pretende promover o agendamento de audiência com o Desembargador Relator da Apelação, para solicitação de preferência no julgamento da mesma. Em 2010 foi realizada a visita, tendo o Sr. Desembargador, dito, que por força da orientação do CNJ o processo seria incluído no Mutirão Judiciário.</p>	
Síntese dos resultados obtidos	
Sentença de primeira instância favorável a EBC, cuja apelação encontra-se aguardando julgamento pelo TRF 1ª Região.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Processo em fase de análise de 2ª instância, contudo a morosidade do judiciário é fator preponderantemente negativo.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	002
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóvel na Rua Rui Barbosa — Cruzeiro do Sul/AC, objeto da Escritura Pública em Cartório, passada indevidamente, pelo comprador do terreno desta Empresa, situado na Rua Benjamin Constant (subitem 2.3.1.2);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica – Gerência de Direito Societário	

<b>Síntese das providências adotadas</b>
- Processo redistribuído no Mutirão Judiciário em 10.08.2011 ao Desembargador Federal Márcio Barbosa Maia, ainda sem julgamento.
- Interposição de Ação de Obrigação de Fazer proposta em 24.08.2011, sob o número 47499-14.2011.5.01.3400 – distribuída para a 6ª Vara Federal de Brasília/DF, cujo réu João Sarkis Simão apresentou contestação em 21.11.2011, ainda sem manifestação do Juízo até a presente data.
- Interposição de Ação de Notificação Judicial perante a 2ª VF/DF – autuado processo nº 55719-98.2011.4.013400 – remetida para o Juízo/Tribunal de Porto Velho/RO em 06.12.11, para averbação da incorporação da RADIOBRÁS pela EBC.
- Como registro da estratégia jurídica a respeito assunto, informamos que se pretende promover o agendamento de audiência com o Juiz Relator da apelação, para solicitação de preferência no seu julgamento.
<b>Síntese dos resultados obtidos</b>
Sentença de primeira instância favorável à EBC, cuja apelação encontra-se aguardando julgamento pelo TRF 1ª Região.
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor
Processo em fase de análise de 2ª instância, contudo, a morosidade do judiciário é fator preponderantemente negativo.

<b>Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna</b>	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	003
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóvel situado na Rua Benjamim Constant — Cruzeiro do Sul/AC, alienado, cuja Escritura Pública ainda não foi efetivada (subitem 2.3.1.3);
<b>Providências adotadas pela unidade interna responsável</b>	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica – Gerência de Direito Societário	
<b>Síntese das providências adotadas</b>	
- A respeito da sugestão de encaminhamento de representante da EBC ao local para averiguação do imóvel, depende de ser avaliada pela área de patrimônio da EBC, mas com estrita avaliação de conveniência, uma vez que a EBC já alienou o imóvel, por hasta pública, e pela ação a ser ajuizada buscará obrigar o arrematante a transferir o bem para a sua propriedade.	
- Interposição de Ação de Obrigação de Fazer proposta em 24.08.2011 pela DIJUR-Gerência de Direito Societário sob o número 47499-14.2011.5.01.3400, distribuída para a 6ª Vara Federal de Brasília/DF, cujo réu apresentou contestação em 21.11.2011, ainda sem manifestação do Juízo até a presente data.	
<b>Síntese dos resultados obtidos</b>	
Ação em fase de instrução, sem sentença de primeira instância.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Fator positivo: ajuizamento da ação de obrigação de fazer para liberar o imóvel, todavia, a morosidade da Justiça Federal é fator preponderantemente prejudicial.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	005
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóvel na BR 174, Professor Frederico Veiga — Caracaraí/Manaus/AM, sub-juídice em decorrência de Ação Ordinária de Indenização por Desapropriação impetrada pelo Luso Sporting Clube (subitem 2.3.4.2);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica – Gerência de Direito Societário	
Síntese das providências adotadas	
<p>- Não houve na ação indenizatória proposta pelo Luso Sporting Club qualquer discussão acerca de propriedade ou posse do imóvel, estando o mesmo livre de quaisquer gravames, razão pela qual a EBC pode requerer à SPU as providências para sua transferência.</p> <p>- No ano de 2011 a Gerência de Direito Societário – DIJUR coletou os documentos necessários para serem enviados ao SPU, no intuito de concretizar a transferência do terreno para a EBC perante o SPU, encaminhando toda documentação para a Gerência de Patrimônio.</p> <p>- Em 2011, realizou-se processo licitatório para contratação de empresa especializada para avaliação do imóvel, cuja emissão do contrato encontra-se em andamento.</p>	
Síntese dos resultados obtidos	
Preparação da documentação para encaminhamento a SPU com fim de dar prosseguimento à transferência do imóvel para o nome da EBC.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Fatores positivos – ocorrida a prescrição do direito de execução pelo Luso Sporting Club em janeiro/2012, a EBC requererá, em juízo, a decretação da prescrição para desembaraço total do imóvel. Fatores negativos: a morosidade da Justiça Federal para decretar a prescrição da execução.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	006
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóvel sito a Av. Perimetral Norte Tabatinga — falta regularização junto à SPU/AM (subitem 2.3.4.4);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
Encontra-se em andamento desde 2010 na Superintendência de Patrimônio da União do Amazonas, a transferência do imóvel para a EBC. Foi realizado a vistoria pela Superintendência e contratado pela EBC, empresa especializada para avaliação a preços de mercado do imóvel, visando a transferência e integralização no ativo permanente da empresa com valor de mercado.	

Síntese dos resultados obtidos
A SPU aguarda o laudo de avaliação para conclusão dos procedimentos de transferência.
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor
Com a realização de avaliação, o imóvel será integralizado no ativo permanente da EBC com valor atualizado, ao passo que sem a referida contratação o imóvel seria imobilizado com valor defasado tendo em vista que a SPU não faz atualizações a preços de mercado.

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	007
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóvel em Brazlândia na colina do Rodeador, em processo de regularização quanto ao registro de nova escritura junto ao Cartório (subitem 2.3.5.1);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica – Gerência de Direito Societário	
Síntese das providências adotadas	
- Quanto à situação administrativa, a última providência tomada com relação ao assunto tem objetivo de resolver pendência junto ao Cartório de Registro de Imóveis de Brazlândia, para sua regularização e cuja área restou demarcada pelo INCRA na parte destinada à EBC.	
- Interposição de Ação de Obrigação de Fazer perante a 14ª VF/DF – autuado processo nº 54943-98.2011.401.3400, em 17/10/2011 com apresentação de Contestação e Reconvencão em 15.02.2012, ainda sem manifestação do Juízo.	
Síntese dos resultados obtidos	
- Manifestação judicial para encaminhamento administrativo de regularização do imóvel.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
- Fator positivo- encaminhamento para regularização do imóvel; fator negativo ou prejudicial demora da decisão final do judiciário.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	008
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóvel no SAIO — SIA, parte desapropriado junto ao GDF, pendente de regularização, quanto ao pagamento indenizatório de desapropriação (subitem 2.3.5.2);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica	
Síntese das providências adotadas	
Vários debates administrativos foram travados formalmente entre o período de 1992 e 2011, no curso do processo analisado pela EBC e quanto à conclusão do GDF de que a referida área não teria sido desapropriada e sim sofrido rito de servidão	

administrativa, tese última defendida pelo GDF. Em 2011, foi emitido parecer pela Gerência de Direito Societário, nos autos internos da EBC, expondo discordância da tese do GDF.
<b>Síntese dos resultados obtidos</b>
Após o manifesto da Gerência de Direito Societário, houve estudo e elaboração de minuta de ação judicial de desapropriação indireta que está sendo avaliada na Diretoria Jurídica.
<b>Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor</b>
A análise jurídica restou facilitada em face do arregimentamento de informações do GDF e Terracap, com pareceres relevantes em processo próprio formado pela DIJUR, para tratar exclusivamente da análise da possível propositura judicial, além de diligências locais na área objeto da pendência.

<b>Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna</b>	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	009
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Boxes situados na Torre de TV, ocupados pela EBC, sem a regularização da cessão (subitem 2.3.5.8);
<b>Providências adotadas pela unidade interna responsável</b>	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
<b>Síntese das providências adotadas</b>	
Tratativas têm sido realizadas pela EBC junto ao GDF visando a regularização do Termo de Ocupação, porém em vão, tendo em vista a extinção da Brasiliatur e criação da Secretaria de Turismo e esta, se encontrar em fase de reestruturação.	
<b>Síntese dos resultados obtidos</b>	
As informações atuais da Subsecretaria de Turismo é de que se encontra em fase final estudos de destinações e regularizações dos Boxes e que em breve farão contato com a EBC.	
<b>Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor</b>	
A EBC aguarda contatos da Subsecretaria para a formalização da ocupação dos Boxes 05 a 08.	

<b>Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna</b>	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	010
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóvel localizado na Praça Mauá 7 19° a 22° andares, mezanino e cobertura, ainda pendente de regularização, quanto à transferência definitiva para Empresa (subitem 2.3.6.2);
<b>Providências adotadas pela unidade interna responsável</b>	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica – Gerência de Direito Societário	
<b>Síntese das providências adotadas</b>	
- O assunto é tratado pela Secretaria Executiva da EBC, cujo último informe foi produzido pelo Ofício SE nº 024, em abril de	

2011, de conhecimento da Auditoria Interna.  
 - Após análise, a Diretoria Jurídica da EBC, por meio do Parecer 470/10 constante do Processo nº 2720/2010, entende que “para a agilização do processo de regularização dos andares do Edifício “A Noite”, fica autorizada a SPU/RJ, a proceder a união dos imóveis (duas partes do 19º e 20º andares), em detrimento ao disposto na Ata de Constituição da RADIOBRÁS, para que a cessão de uso (gratuita ou onerosa), seja realizada pela totalidade dos andares 19º, 20º, 21º, 22º e Cobertura, com a previsão de posterior re-ratificação, para registro da parte remanescente.” A EBC encaminhou à SPU/RJ, em 26/04/2011, Ofício-024-SE, solicitando a retificação da Minuta de Contrato de Aforamento, para que seja incluída a integralidade do 19º, 20º, 21º, 22º e Cobertura do Edifício “A Noite”. Até o presente momento, sem manifestação daquela Superintendência.

**Síntese dos resultados obtidos**

Concluída mais uma etapa na transferência do Imóvel para a EBC.

Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor

Fator positivo - Finalização do processo de transferência do imóvel para a EBC; fator negativo – burocracia para cumprimento das exigências da SPU/RJ.

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	011
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóvel situado em Porto Velho/RO, na Estrada que liga o Município de Belmonte/RO, que se encontra invadido, permanece ainda sem regularização (subitem 2.3.7);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
Encontra-se em andamento e com atraso, o cadastramento técnico do imóvel na Prefeitura de Porto Velho/RO desde 2010, face a dificuldades detectadas pela Prefeitura em vistoriar a situação atual. Em 2011, foram encaminhados Ofícios e Notificação ao Comando Geral de Bombeiro de Rondônia, Centrais Elétrica –CERON e Cia. de Águas e Esgotos de Rondônia-CAERD solicitando a desocupação do imóvel e informações referentes às pessoas que requereram instalações de energia e hidrômetros na área invadida.	
Síntese dos resultados obtidos	
A CERON respondeu o Ofício informando que não existem ligações efetuadas até junho/2011.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
A EBC deverá acompanhar o processo de cadastramento do imóvel junto à Prefeitura de Porto Velho, com a finalidade de sugerir à Administração a destinação do referido imóvel.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	012
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva

Descrição da Recomendação	Imóveis diversos em que o pagamento do IPTU e demais taxas não foram localizados (subitem 2.4.1);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
A GEMAP informa que quanto ao pagamento de taxas e impostos dos imóveis listados no item 2.4.1., no que diz respeito os subitens I a VIII, a empresa é isenta, acrescentando ainda, que os subitens III e V, além da isenção, os imóveis são cedidos para uso das Prefeituras de São Gabriel da Cachoeira e Tefé/AM. Vale ressaltar que o subitem VI-b - Boxes da Torre de TV, em Brasília/DF, teve a cobrança de IPTU suspensa pelo GDF a partir de 2008, até que se regularize a ocupação. Com relação ao subitem VII-b - Praça Mauá, 07, Ed. A Noite, 19º andar e Cobertura, no RJ, as respectivas despesas são pagas pelo INPI, conforme previsto no Termo de Ajuste firmado entre aquele Instituto e a RADIOBRÁS, em 16/12/1998, com vigência de 28 anos, cujo objeto é a cessão de direito de uso do 19º, parte 22º andares e Terraço do Prédio em causa, acordando que as despesas condominiais e de taxas seriam arcadas por aquele Instituto.	
Síntese dos resultados obtidos	
Atendida	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	016
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóveis alienados, cujas parcelas do financiamento, em grande parte, não foram pagas pelos compradores (subitens 3.5 e 3.6);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
<p>Quanto ao imóvel na Rua 100 Bairro Laranjal -Volta Redonda/RJ: A EBC propôs Ação de Execução de Hipoteca contra o comprador perante o juízo federal na cidade de Volta Redonda. Após ser intimado da ação, o réu apresentou Ação de Revisão de Instrumento de Promessa de Compra e Venda de Imóvel c/c com perdas e danos, alegando desconhecer à época da compra que o imóvel haveria sido tombado. Na apreciação do pleito de tutela antecipada foi concedido liminar para obstar a negativação do nome do réu, bem como o andamento da ação de execução. Atualmente, a DIJUR estuda a viabilidade de propositura de Ação Ordinária de anulação de tombamento, pois, como os réus, também desconhecia que o imóvel fora objeto de tombamento por decreto da Câmara Legislativa do Estado do Rio de Janeiro.</p> <p>Imóvel: Rua J. Ribeiro Filho 1354 Bairro João Bosco - Porto Velho-RO: Em 16.5.11, a Dra. Mariângela de Deus Costa, da DIJUR, esteve na cidade de Porto Velho/RO para tomar posse do imóvel da EBC, situado na Rua Humberto Correa nº 1354, Bairro Jardim América, em cumprimento a decisão judicial proferida no processo nº 2000.41.00.003810-5, em curso na 2a. Vara Federal daquela Cidade. No mesmo dia, veio a receber o imóvel acima citado, tendo assinado Auto de Reintegração na Posse. No ato, verificou o estado de má conservação do imóvel. Foi providenciado um chaveiro para fazer as trocas das fechaduras do portão de entrada e das duas portas externas da casa. Também foi providenciado junto a Centrais Elétricas de Rondônia e a Cia de Água e Esgotos a transferência do titular da conta para o nome da EBC, requerendo, naquela oportunidade, o desligamento da luz e da água, para que não seja necessário o pagamento pela empresa de valor máximo cobrado pelas companhias. Na Cia de água, como a conta estava no nome da extinta RADIOBRÁS, havia débito referente ao período de 06 a 10/2010, quando foi cortada a água. A transferência de nome para a EBC ficou condicionada ao pagamento das contas atrasadas. Após a realização dos pagamentos foi efetivada junto a CAERD a transferência da conta para a EBC.</p>	
Síntese dos resultados obtidos	
Não há	

Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor
Não há

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Data do Relatório de Auditoria	26/07/2011
Item do Relatório de Auditoria	017
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóveis cedidos a ACERP, em fase de transferência pela SPU, para EBC (subitem 3.9).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
Em processo de transferência na Secretaria de Patrimônio da União	
Síntese dos resultados obtidos	
Não há	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 010/2011 - Exame do Contrato de Gestão celebrado com a ACERP
Data do Relatório de Auditoria	16/08/2011
Item do Relatório de Auditoria	001
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 56, 57 e 58, de 16/08/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Secretaria Executiva e Comissão de Acompanhamento e Avaliação
Descrição da Recomendação	Juntar ao processo os planos de aplicação/planilhas detalhadas de custos que deram sustentação à liberação dos valores quando da celebração do contrato e termos aditivos, de forma a demonstrar transparência e razoabilidade dos custos (item 1 do Tópico IV).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Secretaria Executiva	
Síntese das providências adotadas	
Foi providenciada junto à ACERP para inclusão no processo.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em andamento.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	
Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 010/2011 - Exame do Contrato de Gestão celebrado com a ACERP
Data do Relatório de Auditoria	16/08/2011

Item do Relatório de Auditoria	002
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 56, 57 e 58, de 16/08/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Secretaria Executiva e Comissão de Acompanhamento e Avaliação
Descrição da Recomendação	Que a Administração solicite da ACERP a abertura de conta bancária específica destinada à movimentação dos recursos do contrato de gestão (item 2 do Tópico IV).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Secretaria Executiva	
Síntese das providências adotadas	
A ACERP providenciou a abertura de conta bancária específica em janeiro de 2012.	
Síntese dos resultados obtidos	
Recomendação atendida.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 010/2011 – Exame do Contrato de Gestão celebrado com a ACERP
Data do Relatório de Auditoria	16/08/2011
Item do Relatório de Auditoria	005
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 56, 57 e 58, de 16/08/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Secretaria Executiva e Comissão de Acompanhamento e Avaliação
Descrição da Recomendação	A Administração, em parceria com a ACERP, deve promover a reavaliação das metas dos indicadores do Macroprocesso 4, já citadas no relatório anterior pela AUDIN e também pela Comissão, bem como a do indicador 5.2 do Macroprocesso 5, que estão subdimensionadas (subitens 4.1, 4.2, 4.3, 6.4 e 6.5 do Tópico IV).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Secretaria Executiva	
Síntese das providências adotadas	
Foi contemplada no Termo Aditivo nº 07, de 29/12/2011.	
Síntese dos resultados obtidos	
Recomendação atendida.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 010/2011 - Exame do Contrato de Gestão celebrado com a ACERP
Data do Relatório de Auditoria	16/08/2011
Item do Relatório de Auditoria	008
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 56, 57 e 58, de 16/08/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Secretaria Executiva e Comissão de Acompanhamento e Avaliação
Descrição da Recomendação	A Comissão de Acompanhamento deve observar a periodicidade das reuniões estabelecidas no contrato de gestão e realizar tempestivamente a análise dos relatórios

	apresentados pela ACERP (subitem 5.2 do Tópico IV).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Secretaria Executiva e Comissão de Acompanhamento e Avaliação	
Síntese das providências adotadas	
Os Relatórios apresentados pela ACERP estão sendo analisados tempestivamente.	
Síntese dos resultados obtidos	
Recomendação atendida.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 12/2011 - Exame Analítico dos Processos de Compras e Contratações da EBC por Pregões, Presenciais e Eletrônicos, e por Registro de Preços.
Data do Relatório de Auditoria	30/08/2011
Item do Relatório de Auditoria	001
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 64 e 65, de 31/08/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Ajustar o formulário de controle da movimentação de veículos do Contrato nº 0023/2008, celebrado com a empresa Christiano Transporte e Serviços Ltda, incluindo questionário simplificado no próprio documento de controle, de modo a propiciar um processo continuado de aferição da qualidade do serviço prestado e do grau de satisfação dos usuários (subitem 1.1 do tópico III do relatório).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
Adotamos a recomendação. Por meio de Memorando encaminhado à Gerencia de Logística, a área foi orientada a adotar o questionário regularmente, enviando o resultado à Coordenação de Gestão de Contratos e Convênios, de forma consolidada, para juntada aos autos.	
Síntese dos resultados obtidos	
Não há	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 12/2011 - Exame Analítico dos Processos de Compras e Contratações da EBC por Pregões, Presenciais e Eletrônicos, e por Registro de Preços.
Data do Relatório de Auditoria	30/08/2011
Item do Relatório de Auditoria	002
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 64 e 65, de 31/08/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Analisar a viabilidade de realizar dois novos certames licitatórios para atendimento dos objetos atualmente amparados pelos contratos nº 023/2011 e 025/2011, celebrados com as Empresas Interativa e Real, respectivamente, com segregação dos serviços em diferentes lotes, de acordo com suas características, e adoção do critério de julgamento pelo “menor preço por lote” e não com base no preço global.

	Apenas renovar a vigência dos referidos contratos, por meio de termos aditivos, caso tal medida gere melhores resultados econômicos e administrativos para a EBC (subitens 1.3 e 1.4 do tópico III do relatório).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
O número de posições de trabalho envolvidas é muito pequeno para justificar a partição dos contratos. No contrato 023/2011 temos 3 copeiras, 1 garçom, 13 serventes, 2 auxiliares de serviços gerais, 1 encarregado e 2 limpadores de vidros. No 025/2011 são 1 lavador de autos, 1 auxiliar de cozinha, 81 serventes e 2 encarregados. Estes, conforme legislação em vigor, não podem ser contratados separadamente. Além disso, o princípio da economicidade e as vantagens administrativas de gestão de um único processo por praça justifica a manutenção dos dois contratos.	
Síntese dos resultados obtidos	
Atendido	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 12/2011 - Exame Analítico dos Processos de Compras e Contratações da EBC por Pregões, Presenciais e Eletrônicos, e por Registro de Preços.
Data do Relatório de Auditoria	30/08/2011
Item do Relatório de Auditoria	003
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 64 e 65, de 31/08/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Inserir no processo de pagamento nº 1160, de 03/06/11, ato de nomeação do Gestor e Co-Gestor do contrato, que contenha, também, dispositivo convalidando todos os atos praticados pelos empregados responsáveis, desde o início da vigência contratual (subitem 1.3 do tópico III do relatório).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
Foi atendida	
Síntese dos resultados obtidos	
Solucionado	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 12/2011 - Exame Analítico dos Processos de Compras e Contratações da EBC por Pregões, Presenciais e Eletrônicos, e por Registro de Preços.
Data do Relatório de Auditoria	30/08/2011
Item do Relatório de Auditoria	004
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 64 e 65, de 31/08/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Adotar sistemática que assegure o tempestivo registro dos relatórios de acompanhamento da execução contratual nos processos (subitens 1.1, 1.2, 1.3 e 1.4

	do tópico III do relatório).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
A sistemática já está adotada e as pesquisas de satisfação já estão implementadas.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em análise	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 12/2011 - Exame Analítico dos Processos de Compras e Contratações da EBC por Pregões, Presenciais e Eletrônicos, e por Registro de Preços.
Data do Relatório de Auditoria	30/08/2011
Item do Relatório de Auditoria	005
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 64 e 65, de 31/08/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Evitar a manutenção de arquivos e controles paralelos aos processos de contratação e de acompanhamento da execução contratual. Caso seja necessária a abertura de processos específicos para a instrução e guarda de documentos volumosos relativos ao cumprimento de obrigações trabalhistas, previdenciárias e outros deveres contratuais, destacar a informação quanto ao número do novo processo e o local de sua guarda nos relatórios periódicos de acompanhamento do Co-Gestor, e no respectivo processo de contratação (subitens 1.1, 1.2, 1.3 e 1.4 do tópico III do relatório).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
Já é utilizada por alguns cogestores a guarda de documentos de contratos específicos, pelo volume que representam. Serão, contudo, registradas nos autos do processo de contratação a autuação de processos específicos nesse sentido.	
Síntese dos resultados obtidos	
Atendida	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 12/2011 - Exame Analítico dos Processos de Compras e Contratações da EBC por Pregões, Presenciais e Eletrônicos, e por Registro de Preços.
Data do Relatório de Auditoria	30/08/2011
Item do Relatório de Auditoria	006
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 64 e 65, de 31/08/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Promover eventos de capacitação específicos aos Gestores e Co-Gestores Contratuais, enfocando, sobretudo, técnicas de acompanhamento e de elaboração de relatórios, de

	modo que a atividade de fiscalização da execução dos termos pactuados possa ser desempenhada de modo mais efetivo e uniforme (subitens 1.1, 1.2, 1.3 e 1.4 do tópico III do relatório).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
Está sendo elaborado o Plano de Capacitação para 2012, onde estarão incluídos os profissionais e serviços indicados na recomendação.	
Síntese dos resultados obtidos	
O mapeamento das necessidades de capacitação, segundo os apontamentos constantes na Avaliação de Desenvolvimento Funcional, foi realizado em Outubro de 2011. A DIAFI propôs à Direção Executiva da Empresa a criação da Gerência de Educação Corporativa, com objetivo de prosseguir com a estratégia de qualificar a mão de obra. A capacitação para as atividades e gestão e co-gestão será realizada em conjunto com a ENAP.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Fator Positivo A realização de diagnóstico das necessidades de capacitação na empresa. O fator negativo é a pouca tradição de treinamento e desenvolvimento na empresa.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 12/2011 - Exame Analítico dos Processos de Compras e Contratações da EBC por Pregões, Presenciais e Eletrônicos, e por Registro de Preços.
Data do Relatório de Auditoria	30/08/2011
Item do Relatório de Auditoria	007
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 64 e 65, de 31/08/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Avaliar a implantação de procedimentos com vistas à manutenção de conta vinculada em contratos futuros de serviços terceirizados, e cujo procedimento deve, do mesmo modo, estar previsto no edital da licitação, para garantia do cumprimento das obrigações trabalhistas, conforme preconizado pela Súmula nº 331 do Tribunal Superior do Trabalho - TST, especialmente ao que dispõe o art.19-A da IN SLTI/MPOG nº 2/2008, e recentemente reiterado pela Nota Técnica nº 18/2011-COAUD/CISET/SG/PR, de 22/06/2011, da Secretaria de Controle Interno da Presidência da República (subitens 1.1, 1.2, 1.3 e 1.4 do tópico III do relatório).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
A área irá avaliar, de acordo com suas possibilidades, o momento oportuno para implantar tais procedimentos.	
Síntese dos resultados obtidos	
Recomendação baixada	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 016/2001 - Inventário dos Almoxarifados
Data do Relatório de Auditoria	20/10/2011
Item do Relatório de Auditoria	001
Comunicação Expedida/Data	Memorando nº 76, de 21/10/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva

Descrição da Recomendação	Programa de informática no SAIO, ainda não permite aos usuários requisitar materiais via “online” e nem possibilita os registros integrados da movimentação de saída (subitem 2.2.3 e 2.2.5);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
A empresa renegociou contrato com a TOTTVS, prevendo para 2012 a implantação de um novo sistema para suprimento e controle de material.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em andamento	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 016/2001 - Inventário dos Almojarifados
Data do Relatório de Auditoria	20/10/2011
Item do Relatório de Auditoria	002
Comunicação Expedida/Data	Memorando nº 76, de 21/10/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Sistema de informática ainda não viabiliza o controle de entrada, saída e requisição de material do Almojarifado do Rio, que é efetuado de forma manual (subitem 2.3.4);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
A empresa renegociou contrato com a TOTTVS, prevendo para 2012 a implantação de um novo sistema para suprimento e controle de material.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em andamento	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 016/2001 - Inventário dos Almojarifados
Data do Relatório de Auditoria	20/10/2011
Item do Relatório de Auditoria	003
Comunicação Expedida/Data	Memorando nº 76, de 21/10/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Espaço e estantes insuficiente para guarda de matérias no Almojarifado do Rio situado no 6º andar do Edifício na Av. Gomes Freire 474 (subitem 2.3.5);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	

Síntese das providências adotadas	
Ainda não há solução para o problema do Almoxarifado do Rio de Janeiro. O tema vem sendo discutido no sentido de encontrar alternativas para problemas de espaço físico no Rio, não só para o Almoxarifado, como também para outras Áreas da estrutura.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 016/2001 - Inventário dos Almoxarifados
Data do Relatório de Auditoria	20/10/2011
Item do Relatório de Auditoria	004
Comunicação Expedida/Data	Memorando nº 76, de 21/10/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Material transportado para o Almoxarifado do Rio no 6º andar do Edifício na Av. Gomes Freire 474, via escada, em vista do elevador só chegar ao 5º (subitem 2.3.5);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
Ainda não há solução para o problema do Almoxarifado do Rio de Janeiro. O tema vem sendo discutido no sentido de encontrar alternativas para problemas de espaço físico no Rio, não só para o Almoxarifado, como também para outras Áreas da estrutura.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 016/2001 - Inventário dos Almoxarifados
Data do Relatório de Auditoria	20/10/2011
Item do Relatório de Auditoria	005
Comunicação Expedida/Data	Memorando nº 76, de 21/10/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Controle de material do Estoque da Unidade de São Paulo; na Av. Monfarrej, efetuado por meio de planilha (subitem 2.4.3);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
A empresa renegociou contrato com a TOTTVS, prevendo para 2012 a implantação de um novo sistema para suprimento e controle de material.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em andamento	

Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor
Não há

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 016/2001 - Inventário dos Almoxarifados
Data do Relatório de Auditoria	20/10/2011
Item do Relatório de Auditoria	006
Comunicação Expedida/Data	Memorando nº 76, de 21/10/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Ainda não implementado o sistema de solicitação de material do Estoque da Unidade de São Paulo por meio de RMS - Requisição de Material e Serviços (subitem 2.4.3);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
A empresa renegociou contrato com a TOTTVS, prevendo para 2012 a implantação de um novo sistema para suprimento e controle de material.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em andamento	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 016/2001 - Inventário dos Almoxarifados
Data do Relatório de Auditoria	20/10/2011
Item do Relatório de Auditoria	007
Comunicação Expedida/Data	Memorando nº 76, de 21/10/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Estoque de material e de bens permanentes do Almoxarifado de Brasília, no mesmo local do arquivo de documentos (subitem 3.1).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
Esta demanda será parcialmente atendida com a realização do 1º Leilão de Bens Móveis e Veículos da EBC, previsto para o 2ª quinzena de novembro, onde o mobiliário e veículos serão alienados. Nesta mesma ocasião ficarão vagos os depósitos auxiliares, na Área do Almoxarifado Central, quando realizaremos a separação dos bens móveis (Coord. Patrimônio) e bens de estoque (Coord. de Almoxarifado).	
Síntese dos resultados obtidos	
Em atendimento	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Essas medidas possibilitarão a reorganização do Arquivo de Documentos	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 016/2001 - Inventário dos Almoxarifados
Data do Relatório de Auditoria	20/10/2011
Item do Relatório de Auditoria	008
Comunicação Expedida/Data	Memorando nº 76, de 21/10/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Veículos sem utilização destinados a alienação estacionado sem proteção no pátio ao lado do Almoxarifado de Brasília (subitem 3.2)
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
Esta demanda será parcialmente atendida com a realização do 1º Leilão de Bens Móveis e Veículos da EBC, previsto para o 2ª quinzena de novembro, onde o mobiliário e veículos serão alienados. Nesta mesma ocasião ficarão vagos os depósitos auxiliares, na Área do Almoxarifado Central, quando realizaremos a separação dos bens móveis (Coord. Patrimônio) e bens de estoque (Coord. de Almoxarifado).	
Síntese dos resultados obtidos	
Em atendimento	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Essas medidas possibilitarão a reorganização do Arquivo de Documentos	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 016/2001 - Inventário dos Almoxarifados
Data do Relatório de Auditoria	20/10/2011
Item do Relatório de Auditoria	009
Comunicação Expedida/Data	Memorando nº 76, de 21/10/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Seis veículos sem utilização destinado para alienação, encontram-se penhorados em função da Ação Trabalhista (subitem 3.2);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica – Gerência de Direito Societário	
Síntese das providências adotadas	
Veículos penhorados em reclusões trabalhistas na cidade do Rio de Janeiro, cujos processos já se encontram arquivados. Foi solicitado ao Escritório Terceirizado Rocha Calderon o desarquivamento dos processos para baixa nas penhoras. Entretanto, o Tribunal Regional do Trabalho na cidade do Rio de Janeiro tem demorado em realizar tal procedimento. Demanda reiterada pelo terceirizado em muitas oportunidades, todavia, sem sucesso.	
Síntese dos resultados obtidos	
A Gerência de Direito Societário determinou ao terceirizado a comunicação oficial à Corregedoria do TRT da 1ª Região-RJ, para que as Varas do Trabalho nas quais estão vinculados os processos cumpra o requerimento da EBC em liberar as penhoras, face a quitação dos débitos.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Fator positivo – não há inércia da Ger. de Dir. Societário quanto à liberação das penhoras; fator negativo – na questão, a demora em decidir o requerimento feito pela EBC, mesmo com total insistência.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 016/2001 - Inventário dos Almoxarifados
Data do Relatório de Auditoria	20/10/2011
Item do Relatório de Auditoria	010
Comunicação Expedida/Data	Memorando nº 76, de 21/10/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Grande quantidade de bens móveis obsoletos destinados para alienação guardados no SAIO (subitem 3.3);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Síntese das providências adotadas	
Esta demanda será parcialmente atendida com a realização do 1º Leilão de Bens Móveis e Veículos da EBC, previsto para o 2ª quinzena de novembro, onde o mobiliário e veículos serão alienados. Nesta mesma ocasião ficarão vagos os depósitos auxiliares, na Área do Almoxarifado Central, quando realizaremos a separação dos bens móveis (Coord. Patrimônio) e bens de estoque (Coord. de Almoxarifado).	
Síntese dos resultados obtidos	
Em atendimento	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Essas medidas possibilitarão a reorganização do Arquivo de Documentos	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 18/2011 - Exame Operacional na Superintendência de Rádio
Data do Relatório de Auditoria	07/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	001
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 86, 87 e 88, de 07/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Agilizar a realização de obras de melhorias das instalações das Rádios MEC e Nacional AM do Rio de Janeiro, bem como do parque de transmissores de Itaóca, tendo em vista as precariedades relatadas nos processos 1537/2010, 2850/2009 e 31/2011, nos registros apontados pela unidade auditada e em outros relatórios de auditoria, observado o Decreto 7446/2011 e Portarias MPOG nºs 54 e 118/2011 (item 1 “a” e “b” do Tópico IV);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Superintendência de Rádio - SURAD	
Síntese das providências adotadas	
A rádio Nacional AM e a rádio MEC são unidades da EBC no Rio de Janeiro RJ, localizadas em prédios cujo estado de conservação carece de medidas urgentes de reforma e restauração.	
1.2 Rádio Nacional AM do Rio de Janeiro - Processo n. ° 2.850/2009.	
A Rádio Nacional AM está sediada no 19º, 20º, 21º e 22º andares do edifício “A Noite”, situado na Praça Mauá nº 07, Centro. Os demais andares do edifício pertencem ao INPI-Instituto Nacional de Propriedade Industrial, órgão vinculado ao Ministério do Desenvolvimento, da Indústria e do Comércio Exterior. No final de 2011 o INPI oficiou a EBC para que desocupasse o 19º, 20º, 21º e 22º andares do edifício “A Noite” até o mês de dezembro de 2012 porque as obras de reforma e restauração prédio estavam previstas para o início de 2013. Na ocasião a EBC informou ao INPI que desocuparia o imóvel até o mês de dezembro de 2012, mas o advertiu que os custos da obra e do condomínio, atribuídos a EBC, deveriam ser	

discutidos.

A EBC tem procurado uma nova instalação para a transferência da Rádio Nacional AM, identificou prédios próximos às instalações TV Brasil no Rio de Janeiro, mas todos, invariavelmente, ou já haviam sido alugados, vendidos ou os valores de aluguel estavam muito acima do suportável pela empresa. A EBC permanece na busca de imóvel para transferência da Rádio Nacional AM e paralelamente estuda a possibilidade de sua instalação no prédio sede da EBC-TV Brasil do Rio de Janeiro.

1.2.2 Prazo para a implementação das providências:

Dezembro de 2012.

1.3 Rádio MEC do Rio de Janeiro – Processo 1.537/2010.

A Rádio MEC do Rio de Janeiro está sediada na Praça da República nº 141-A, Centro.

No ano de 2009 foi elaborado um projeto de reforma do edifício que nesse ano está sendo reformulado e aprimorado por profissionais da área de engenharia da EBC.

As obras de reforma exigem a abertura de processo licitatório para contratação do projeto e posterior contratação da obra. O edital de licitação para contratação do projeto está sendo elaborado, com revisão para conclusão no final de fevereiro de 2012. Na busca de novas instalações para Rádio MEC do Rio de Janeiro a EBC identificou prédios próximos às instalações TV Brasil no Rio de Janeiro, mas todos, invariavelmente, ou já haviam sido alugados, vendidos ou os valores de aluguel estavam muito acima do suportável pela empresa.

A EBC permanece na busca de imóvel para transferência da Rádio MEC do Rio de Janeiro e paralelamente estuda a possibilidade de sua instalação no prédio sede da EBC-TV Brasil do Rio de Janeiro.

1.3.2 Prazo para a implementação das providências:

Dezembro de 2012.

1.4 Parque de Transmissores de Itaóca no Rio de Janeiro - Processo/EBC nº 2.239/2009.

O Parque de Transmissores Itaóca é uma unidade da EBC de transmissão de sinais de áudio cujo estado de conservação carece de medidas urgentes de reforma e restauração, necessários, inclusive, ao pleno funcionamento dos equipamentos de transmissão adquiridos pela EBC.

Em novembro de 2010, a EBC, autorizada pelo Conselho de Administração, iniciou o processo preparatório à licitação para contratação de empresa especializada para a execução do projeto de reforma.

No entanto, em razão da limitação imposta pelo Decreto 7.446/2011, expressa no parágrafo 3º, inciso III, do artigo 5º, que as contratações relacionadas a reformas de bens imóveis devem ser submetidos à autorização do Ministro de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão, a EBC aguarda autorização ministerial solicitado por intermédio do Aviso Ministerial da Secretaria da Comunicação Social da Presidência da República – SECOM.

Decreto n.º 7.446 de 1º de março de 2011: Estabelece, no âmbito do Poder Executivo, limites e procedimentos para empenho de despesas com diárias, passagens e locomoção no exercício de 2011.

Art. 5º Fica suspensa a realização de novas contratações relacionadas a:

(...)

III - reformas de bens imóveis;

(...)

§ 3º O Ministro de Estado do Planejamento, Orçamento e Gestão poderá autorizar a realização de novas contratações elencadas neste artigo, mediante solicitação justificada do órgão interessado.

1.4.1 Providências do Gestor:

Para assegurar a permanência dos serviços até que sejam realizadas as obras de reforma, a EBC adotou providências provisórias, com o objetivo de reduzir os problemas de refrigeração inadequada e excesso de poeira que tem comprometido, significativamente, o funcionamento dos equipamentos, vejamos:

Instalação de divisórias;

Instalação de forro de gesso;

Instalação de um exaustor;

Aquisição de máquinas de ar condicionados de 60.000 BTU's; e

Grupo Motor Gerador de 625 kVA.

1.4.2 Prazo para a implementação das providências:

Primeiro semestre de 2012.

Síntese dos resultados obtidos

Em implementação

Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor

Não há

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 018/2001 - Exame Operacional na Superintendência de Rádio
Data do Relatório de Auditoria	07/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	002
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 86, 87 e 88, de 07/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Que a SURAD busque junto a DISUP a agilização da instalação do cabeamento que interliga o sistema RANAC/Venâncio de forma a possibilitar a transferência do pessoal da Rádio Nacional da Amazônia e Nacional AM para a nova sede (item 1 do Tópico IV);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
SURAD	
Síntese das providências adotadas	
2.2 Instalação do cabeamento que interliga o sistema RANAC/VENÂNCIO – Processo n.º 1.568/2011.	
2.2.1 Providências do Gestor:	
O trabalho de interligação por fibra óptica entre a Central Técnica do prédio da EBC no SRTVS e a Central Técnica no Venâncio 2000 foi concluído.	
A continuidade dos trabalhos de montagem aguarda o processo de licitação para aquisição dos cabos de áudio digital AES/EBU para reposição de estoque e uso imediato da equipe técnica de montagem.	
2.3 Transferência do pessoal da rádio nacional da Amazônia e Nacional AM para a nova sede.	
2.3.1 Providência do Gestor e os Prazos:	
Conclusão do processo de licitação - fevereiro de 2012;	
Após a conclusão do processo de licitação - entrega em até 90 dias após o empenho de cabos de áudio digital AES/EBU; e	
Finalização da execução dos trabalhos pela equipe técnica da EBC em até 60 dias após o recebimento do material.	
Paralelamente, está sendo elaborado o projeto básico para aquisição dos softwares de edição de áudio.	
Destaque-se que a transferência do pessoal da rádio Nacional da Amazônia e Nacional AM para a nova sede da EBC deverá acontecer gradualmente, pois as emissoras de rádios têm vários serviços que precisam migrar gradualmente da 702 Norte para a Central Técnica de Televisão no prédio operacional na 701 Sul, que deverá estar interligado com a Central Técnica de Rádio no Venâncio 2000.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 18/2011 - Exame Operacional na Superintendência de Rádio
Data do Relatório de Auditoria	07/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	003
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 86, 87 e 88, de 07/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva

Descrição da Recomendação	Viabilizar a aquisição dos transmissores destinados à cobertura das Rádios Nacional AM Brasília (horário noturno) e Nacional OC da Amazônia (item 2 “a” e item 8 do Tópico IV);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
SURAD	
Síntese das providências adotadas	
3.2 Aquisição dos transmissores destinados à cobertura das rádios Nacional AM Brasília (horário noturno) e Nacional OC da Amazônia.	
<p>A aquisição dos transmissores exige recursos de aproximadamente R\$ 33.000.000,00 (trinta e três milhões de reais), os quais não estão disponíveis no orçamento da EBC para 2012.</p> <p>Em função das restrições orçamentárias, a Diretoria Executiva, autorizada pelo Conselho de Administração, decidiu pela aquisição em 2012 de um transmissor de OC para a Rádio Nacional da Amazônia, que exigirá recursos de aproximadamente R\$ 11.000.000,00 (onze milhões de reais). Essa medida assegurará que a Amazônia seja inteiramente coberta pela Rádio Nacional da Amazônia.</p> <p>Destaque-se que atualmente a EBC opera com 160 kW no período noturno quando a autorização é para operar com 600 kW. Portanto operar com 600 kW significa ampliar o alcance da rádio possibilitando um maior alcance nacional. Com relação à aquisição do segundo transmissor de OC além da EBC possuir um transmissor reserva para o transmissor da Rádio Nacional da Amazônia, esse mesmo transmissor pode ser utilizado em transmissões para outros continentes como África, Europa e Ásia, além de toda a América.</p>	
3.2.1 Providência do Gestor:	
Estão sendo realizados os procedimentos administrativos preparatórios à licitação para a aquisição do transmissor de ondas curtas para atender Rádio Nacional da Amazônia.	
Paralelamente aos procedimentos administrativos à licitação a área de engenharia está identificando as necessidades de reforma do local de instalação do transmissor, de modo que, quando o mesmo for entregue, o ambiente esteja devidamente adequado para recepção-lo.	
3.2.2 Prazos para a implementação das providências:	
Readequação do projeto-básico e especificações técnicas – em andamento;	
Pesquisa de preços – em 30 dias;	
Readequação do edital de licitação – em 30 dias em paralelo a pesquisa de preços;	
Pregão – em 30 dias todo o processo de pregão;	
Contratação – em 15 dias; e	
Entrega do equipamento – conforme prazo definido em contrato;	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório no 18/2011 - Exame Operacional na Superintendência de Rádio
Data do Relatório de Auditoria	07/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	004
Comunicação Expedida/Data	Memorando nos 86, 87 e 88, de 07/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Que a DSUP exija da empresa fornecedora dos transmissores a agilização da instalação dos equipamentos das Rádios Nacional AM/RJ e MEC AM Brasília, em face do significativo atraso do prazo previsto no Contrato 108/2009, bem como apresente solução para as questões técnicas no transmissor da Rádio MEC AM/RJ, além de possível aplicação das sanções contratualmente previstas (item 2 “b” e item 8 do Tópico IV);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	

Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte e Operações / Gerência Executiva de Engenharia de Rádio e Televisão.	
Síntese das providências adotadas	
<p>Os dois transmissores de 100kW (50kW + 50kW), cada, da Rádio Nacional (AM) e Rádio MEC do Rio de Janeiro foram instalados;</p> <p>A refrigeração do ambiente já foi em parte solucionada. As máquinas de ar condicionado já foram adquiridas, encontram-se no Rio de Janeiro e aguardam instalação;</p> <p>Problema técnico que necessita de um recall por parte da contratada, na combinação dos dois transmissores, detectado pela EBC, está sendo verificado pela contratada;</p> <p>O transmissor de 50kW da Rádio Nacional AM de Brasília está instalado. Opera, contudo, com potência reduzida de 40kW. Depende de um recall, pois alguns módulos de potência e componentes eletrônicos não estão funcionando a contento;</p> <p>O transmissor de 50kW da Rádio MEC AM de Brasília está instalado, contudo, não está em operação, pois depende de pequena adaptação na casa de sintonia que deverá acomodar o diplex, finalizando os ajustes que estão sendo executados pela área de engenharia, a fim de que os transmissores da Rádio Nacional AM de Brasília e Rádio MEC AM de Brasília operem de forma simultânea utilizando a mesma antena de transmissão. A finalização desses ajustes está prevista para o final de fevereiro de 2012;</p> <p>Documento à área competente foi encaminhado para aplicação de penalidade de advertência à empresa, ao tempo em que se pediu emissão de relatório técnico sobre as providências que estão sendo enfrentadas, dando a empresa prazo de 60 dias para solução.</p>	
Síntese dos resultados obtidos	
<p>Foi encaminhado à área competente o pedido de aplicação da penalidade;</p> <p>Foi estipulado prazo de 60 dias para a empresa corrigir os problemas de recall e do problema técnico relacionado à combinação dos dois transmissores do Rio de Janeiro.</p>	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Dificuldade na obtenção de autorização do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, para início do processo de licitação das reformas no ambiente onde estão instalados os transmissores no Rio de Janeiro.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 18/2011 - Exame Operacional na Superintendência de Rádio
Data do Relatório de Auditoria	07/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	005
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 86, 87 e 88, de 07/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Que a Gerência Executiva de Administração busque identificar e informar à SURAD o quantitativo de pessoal a ela destinado em decorrência do concurso público em andamento, de forma a permitir o planejamento das atividades (item 4 do Tópico IV);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Síntese das providências adotadas	
A Diretoria Executiva estabeleceu diretrizes para a contratação dos novos empregados. A primeira ação será a substituição dos empregados temporários. Entre as diretrizes ficou estabelecido que o efetivo de cada Diretoria é o existente em 01/01/2012 e que o aumento só se dará com autorização da DIREX mediante apresentação de relatório apontando essas necessidades.	
Síntese dos resultados obtidos	
Regulação interna das movimentações de pessoal e necessidade análise crítica para aumento de efetivo.	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há pontos negativos. Pontos positivos foi o estabelecimento de efetivo por diretoria, regulação nas movimentações internas.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 18/2011 - Exame Operacional na Superintendência de Rádio
Data do Relatório de Auditoria	07/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	006
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 86, 87 e 88, de 07/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	A SURAD, em parceria com a área competente da Gerência Executiva de Administração, deve buscar formas para viabilizar a aquisição de CDs destinados à modernização do acervo musical das rádios da EBC (item 5 do Tópico IV);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
SURAD	
Síntese das providências adotadas	
A Superintendência de Rádio está elaborando o processo para a aquisição de CD's, destinados à modernização do acervo musical das rádios da EBC.	
6.2.1. Prazo para implementação das providências: Primeiro Semestre de 2012	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 18/2011 - Exame Operacional na Superintendência de Rádio
Data do Relatório de Auditoria	07/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	007
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 86, 87 e 88, de 07/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Fortalecer, por meio da SUCOM, a Radioagência Nacional com o atendimento às solicitações relacionadas às melhorias no site (item 6 do Tópico IV);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
SURAD	
Síntese das providências adotadas	
7.2 Novas funcionalidades e recursos foram elaborados e disponibilizados no site da Rádio Agência Nacional, como segue: Busca simples ou avançada - permite que o internauta encontre qualquer tema relacionado a uma matéria que já foi publicada e que o usuário interessado navegue e pesquise entre os veículos de comunicação da EBC, possibilitando a divulgação e compartilhamento de conteúdo buscado; Sistema de Relatórios - demonstra como as matérias são aproveitadas pelos internautas e o andamento da produtividade de conteúdo, possibilitando a visualização por meio de gráficos e navegação intuitiva; Dos relatórios podem ser extraídas as seguintes informações: quantidade de matérias produzidas por ano, mês, semana e dia; quantidade de usuários cadastrados por mês; quantidade de downloads por mês, semana e dia; quais matérias e quantas vezes cada uma teve seu download; o usuário e em quais matérias ele fez download; A modernização do site permite que os conteúdos estejam sempre disponíveis na Internet e que trafeguem em alta velocidade, facilitando acesso à informação; e O desenvolvimento dos espaços web destinados às emissoras de rádio da EBC, o que inclui tanto o aprimoramento no sistema de dados (banco de dados) como no sistema de gerenciamento de conteúdo (sistema de edição).	

7.3.1 Prazo para implementação das providências: Segundo semestre de 2012
Síntese dos resultados obtidos
Em implementação
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor
Não há

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 18/2011 - Exame Operacional na Superintendência de Rádio
Data do Relatório de Auditoria	07/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	008
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 86, 87 e 88, de 07/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Padronizar o atendimento ao ouvinte, incluindo estudos sobre a possibilidade de disponibilização de canal direto com o cidadão por meio de ligação 0800, bem como construção de sites para as emissoras que não dispõem dessa forma de acesso (item 7 do Tópico IV);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
SURAD	
Síntese das providências adotadas	
<p>O Site das Rádios tem por finalidade agregar todas as emissoras em um único local na web, integrar de forma completa possibilitando dar acesso à riqueza de conteúdo produzido pela EBC, além é claro, da divulgação da programação e promoções.</p> <p>A criação do portal da EBC e, dos demais sites da empresa, bem como os das rádios, terá um único canal padronizado de interface com o ouvinte.</p> <p>O escopo do projeto do “Site das Rádios” está em construção conjunta entre as superintendências Superintendência de Rádio - SURAD e a Superintendência de Comunicação Multimídia - SUCOM é uma das prioridades desta para o ano de 2012. No entanto, antes da construção do “Site das Rádios”, a SUCOM já desenvolve dentro do Portal EBC um formulário padrão de interlocução com os internautas. Nele haverá a possibilidade dos internautas e ouvintes das rádios se comunicarem com a Ouvidoria.</p> <p>Processo de aquisição de softwares operacionais que possibilitarão melhorias consideráveis na interação com os ouvintes, na articulação entre as emissoras e na unidade de operações da Ouvidoria.</p> <p>Estamos tentando integrar Centrais de Atendimento ao Ouvinte ao trabalho da Ouvidoria.</p>	
8.2.1 Prazo para implementação das providências:	
Segundo Semestre de 2012	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 18/2011 - Exame Operacional na Superintendência de Rádio
Data do Relatório de Auditoria	07/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	009
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 86, 87 e 88, de 07/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva

Descrição da Recomendação	A SURAD deve solicitar a área responsável da EBC a manualização dos seus processos organizacionais, de forma a permitir o registro do conhecimento gerado pela unidade, bem como servir de instrumento para realização de treinamentos sobre as rotinas operacionais da unidade (item 8 do Tópico IV);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
SURAD	
Síntese das providências adotadas	
Elaboração, pela Superintendência de Rádio - SURAD, da proposta manual de procedimentos.	
9.2.1 Prazo para implementação das providências: Primeiro Semestre de 2012	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 18/2011 - Exame Operacional na Superintendência de Rádio
Data do Relatório de Auditoria	07/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	010
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 86, 87 e 88, de 07/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Elaborar e implementar um plano de divulgação externa da programação das rádios, inclusive através dos próprios canais (TV Brasil e Mídia Impressa), de forma a disseminar a informação e, em consequência, buscar a elevação dos níveis de audiência das programação das rádios emissora (item 9 do Tópico IV);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
SURAD	
Síntese das providências adotadas	
10.2 Plano de divulgação externa da programação das rádios, inclusive através dos próprios canais (TV Brasil e Mídia Impressa). 10.2.2 Providências do Gestor: As providências previstas para implementação pela Superintendência de Rádio – SURAD são: Divulgação para aumento da audiência, como por exemplo: um aplicativo para celular que permite ao usuário selecionar e ouvir quaisquer das rádios da EBC; Apoio à transmissão da Rádio Nacional da Amazônia disponibilizando sinal em 32bits para conseguir atender à demanda dos ouvintes da região Norte, que em geral não dispõem de boa conexão com a Internet, possibilitando o aumento de público da emissora; Para aumentar a audiência o conteúdo da Rádio Nacional da Amazônia foi disponibilizado em um distribuidor de Internet, que garante o tráfego e acesso à informação; e Elaboração de peças para divulgação nos intervalos da TV-Brasil.	
10.3 Prazo para implementação das providências: Primeiro Semestre de 2012	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 18/2011 - Exame Operacional na Superintendência de Rádio
Data do Relatório de Auditoria	07/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	011
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 86, 87 e 88, de 07/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Desenvolver e implantar metodologia interna denominada endomarketing promovendo a divulgação interna das atividades desenvolvidas pelas rádios, buscando tornar os empregados aliados no negócio, preocupados com o seu desempenho (item 9 do Tópico IV);
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
SURAD	
Síntese das providências adotadas	
11.2. <i>Endomarketing</i> promovendo a divulgação interna das atividades desenvolvidas pelas rádios As rádios necessitam de um projeto de <i>endomarketing</i> que será elaborada pelos profissionais de Marketing com o apoio da Superintendência de Rádio. 11.2 Prazo para implementação das providências: Primeiro Semestre de 2012	
Síntese dos resultados obtidos	
Em implementação	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 020/2011 – Licitação e Contratos Administrativos - Unidade de São Paulo
Data do Relatório de Auditoria	21/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	001
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 95 e 96, de 21/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva e Diretoria de Administração e Finanças
Descrição da Recomendação	Estudar meios visando a emissão de relatórios detalhados quanto a fiscalização e acompanhamento da execução dos contratos, na forma prevista no art. 67 do da Lei nº 8.666/1993 e nas Portarias nºs 344 e 345/2007, notadamente no que toca ao cumprimento das obrigações pactuadas nos instrumentos, (subitens 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3 e 2.3.4).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
A Gerência Executiva de Administração já indicou estudos no sentido de elaborar e aprovar o Manual de Gestão de Contratos da EBC que, dentre outras coisas, visa aprimorar os procedimentos internos para atendimento do § 1º do art. 67 no tocante à emissão de relatórios de acompanhamento.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em andamento	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 020/2011 – Licitação e Contratos Administrativos - Unidade de São Paulo
Data do Relatório de Auditoria	21/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	002
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 95 e 96, de 21/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva e Diretoria de Administração e Finanças
Descrição da Recomendação	Viabilizar a indicação de empregado da EBC, de maneira a possibilitar o controle da movimentação de saída e retorno dos veículos locados, requisitados pelas áreas da Empresa (subitens 2.3.1 e 2.3.3).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
Visando atender à recomendação dessa Auditoria, a área de Logística já adotou providências para viabilizar o controle de saída e entrada de veículos na Gerência Regional de São Paulo.	
Síntese dos resultados obtidos	
atendido	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 020/2011 – Licitação e Contratos Administrativos - Unidade de São Paulo
Data do Relatório de Auditoria	21/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	003
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 95 e 96, de 21/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva e Diretoria de Administração e Finanças
Descrição da Recomendação	Incluir cláusula em termo aditivo, de modo que fique caracterizada a responsabilidade de empregado da EBC, quanto ao controle da movimentação de saída chegada dos veículos locados, no momento da requisição pelos setores da Empresa, em relação ao retorno de cada viatura utilizada (subitens 2.3.1 e 2.3.3).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
Acatamos a recomendação. A Gerência Executiva de Administração, por intermédio da Gerência de Logística, já elaborou e submeterá à DiJUR a Norma de utilização e Controle de Veículos - NOR 217, a qual estabelecerá as responsabilidades de empregados da EBC no uso e no controle de veículos para transporte.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em andamento	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 020/2011 – Licitação e Contratos Administrativos - Unidade de São Paulo
Data do Relatório de Auditoria	21/12/2011

Item do Relatório de Auditoria	004
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 95 e 96, de 21/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva e Diretoria de Administração e Finanças
Descrição da Recomendação	Anexar ao processo 2234/2009, documento de pagamento relativo a despesa de agosto/2011, bem como cópia da carta de fiança (2.3.2).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
O pagamento referente ao mês de agosto/2011, bem como o de setembro, outubro e novembro/2011, somente foram efetuados em 23/12/2011, em função de a Contratada encontrar-se com as certidões fiscal e social vencidas. A empresa não apresentou a Garantia apesar das solicitações à época (14 e 24/06/2010). Foi encaminhada Notificação de Aplicação de Penalidade de Multa de 10% na data de 29/12/2011, através do Processo Administrativo de Aplicação de Penalidade nº 2298/2011.	
Síntese dos resultados obtidos	
Em atendimento	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 020/2011 – Licitação e Contratos Administrativos - Unidade de São Paulo
Data do Relatório de Auditoria	21/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	005
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 95 e 96, de 21/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva e Diretoria de Administração e Finanças
Descrição da Recomendação	Estudar meios que possibilite alterar em termo aditivo, o subitem 4.6 da cláusula quarta do contrato 101/2010/EBC/Proc.nº 3356/2009, no que respeita a emissão de requisição, por empregado da EBC, de veículos locados (subitem 2.3.3).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
Acatamos a recomendação. Reformulamos, por meio de Termo aditivo, a Cláusula Quarta do Contrato, em especial os itens 4.6 e 4.7, atribuindo a responsabilidade pela emissão de requisição de veículos a empregado da EBC. A Gerência Executiva de Administração, por intermédio da Gerência de Logística, já elaborou e submeterá à Diretoria Jurídica a Norma de Utilização e Controle de Veículos - NOR 217, que estabelecerá, dentre outras situações, as responsabilidades de empregados da EBC no uso e no controle de veículos para transporte.	
Síntese dos resultados obtidos	
Atendida	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 020/2011 – Licitação e Contratos Administrativos - Unidade de São Paulo
Data do Relatório de Auditoria	21/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	006
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 95 e 96, de 21/12/2011

Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva e Diretoria de Administração e Finanças
Descrição da Recomendação	Anexar ao processo 0120/2011, informações relativas ao motivo que causou pagamento fora do prazo de vencimento (subitem 2.3.4).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Coordenação de Gestão de Contratos	
Síntese das providências adotadas	
Apesar de constar no Contrato de Locação a data de pagamento até o 5º dia útil do mês subsequente ao vencimento, a Locadora INYLBRA encaminha os recibos sempre com atraso para o escritório regional de São Paulo que, após o atesto, encaminha para o pagamento. Tal situação, causada pela própria Locadora, não gera multa ou encargos para a EBC.	
Síntese dos resultados obtidos	
Não há	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 020/2011 – Licitação e Contratos Administrativos - Unidade de São Paulo
Data do Relatório de Auditoria	21/12/2011
Item do Relatório de Auditoria	007
Comunicação Expedida/Data	Memorando nºs 95 e 96, de 21/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva e Diretoria de Administração e Finanças
Descrição da Recomendação	Avaliar a real necessidade de renovação do contrato de locação 002/2008-EBC/Inylbra, vigente até 03/01/2012, considerando o espaço disponível no prédio da Mofarrej (subitem 2.3.4).
Providências adotadas pela unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Administração	
Síntese das providências adotadas	
Já houve a desocupação do prédio, o qual estará sendo readequado para devolução a locadora. O contrato será renovado por 90 (noventa) dias, devendo ser rescindido antecipadamente.	
Síntese dos resultados obtidos	
atendido	
Análise crítica dos fatores positivos e negativos que facilitaram ou prejudicaram a adoção de providências pelo gestor	
Não há	

**INFORMAÇÕES SOBRE RECOMENDAÇÃO DE UNIDADE DE AUDITORIA INTERNA PENDENTE DE ATENDIMENTO NO FINAL DO EXERCÍCIO DE REFERÊNCIA**

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 002/2011 - Concessão de Horas Extras e Prorrogação de Jornada de Trabalho.
Item do Relatório de Auditoria	010
Comunicação Expedida	Memorando AUDIN n°s 24 e 25, de 05/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Elaborar demonstrativos que evidencie aumento dos gastos e possibilite o controle relativo a concessão e pagamento de horas extras e prorrogação de jornada de trabalho (subitens 4.8, e 4.10).
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas	
Justificativas para o não atendimento	
A recomendação já vem sendo atendida. A Coordenação de Pagamento e Cadastro elabora mensalmente demonstrativos de acompanhamento de execução de horas extras tanto no que se refere à quantidade física quanto no que se refere ao seu custo. Por meio desses demonstrativos, foi verificado que houve uma redução de 64% entre o custo de horas extras em 2010 e 2011.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório 003/2011 - Exame Operacional na Diretoria de Suporte e Operações.
Item do Relatório de Auditoria	014
Comunicação Expedida	Memorando AUDIN n°s 30, 31 e 32, de 29/04/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria de Suporte e Operações e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Implantar rotina de avaliação de riscos, monitoramento e identificação de falhas nos processos na DSUP, bem como manter registros e estatísticas correlatas, fomentando o ambiente interno com foco em riscos (subitem 2.2 do Tópico V).
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria de Suporte	
Justificativas para o não atendimento	
Como já informamos anteriormente à Auditoria Interna, podemos identificar as áreas de nossa Diretoria potencialmente relacionadas a riscos, mas não temos profissionais qualificados para se debruçarem sobre esses riscos e implantarem um processo eficaz de rotina de avaliação. Não atendida, porém justificada.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Item do Relatório de Auditoria	005
Comunicação Expedida	Memorando n°s 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Fazer constar nos processos de convênio declaração de que os representantes das convenientes, seus cônjuges ou companheiros, e parentes em linha reta até 2º grau não são agentes públicos, e nem dirigentes de órgãos ou entidades da Administração Pública, em atendimento ao art. 6º, inciso II da Portaria Interministerial nº 127/2008 (item 4 do Tópico IV).
Justificativas da unidade interna responsável	

Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação
Diteroria Juridica.
Justificativas para o não atendimento
Em análise no âmbito da empresa.

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Item do Relatório de Auditoria	009
Comunicação Expedida	Memorando n°s 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Estabelecer, formalmente, canal de comunicação entre as áreas da Empresa envolvidas no processo de formalização, execução, acompanhamento e prestação de contas dos convênios, que garanta a adequada troca de dados e informações, o esclarecimento de dúvidas, e a tempestiva análise e aprovação dos instrumentos firmados pela EBC (itens 3 e 5 do Tópico IV).
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diteroria Juridica.	
Justificativas para o não atendimento	
Em análise no âmbito da empresa.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Item do Relatório de Auditoria	011
Comunicação Expedida	Memorando n°s 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Realizar acompanhamento detalhado do Convênio nº 736150/2010, envidando esforços no sentido de esclarecer e sanear os pontos de controvérsia sobre sua execução, de modo a prevenir problemas na fase de prestação de contas final (item 7 do Tópico IV).
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diteroria Juridica.	
Justificativas para o não atendimento	
Em análise no âmbito da empresa.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Item do Relatório de Auditoria	012
Comunicação Expedida	Memorando n°s 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Rever a cláusula no termo de convênio que prevê a aplicação da IN STN 01/1997, tendo em vista o disposto no art. 74-b da Portaria Interministerial nº 127/2008 (item 10 do Tópico IV).

Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica.	
Justificativas para o não atendimento	
Em análise no âmbito da empresa.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Item do Relatório de Auditoria	013
Comunicação Expedida	Memorando nºs 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Rever a cláusula sobre a destinação dos bens remanescentes, eventualmente existentes, evitando que esta definição seja postergada para o momento do encerramento do convênio (item 11 do Tópico IV).
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica.	
Justificativas para o não atendimento	
Em análise no âmbito da empresa.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Item do Relatório de Auditoria	014
Comunicação Expedida	Memorando nºs 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Definir e normatizar critérios quanto aos percentuais de contrapartida das convenientes, e de participação da EBC na eventual utilização econômica/ mercantil dos produtos gerados pelos convênios (item 12 do Tópico IV).
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica.	
Justificativas para o não atendimento	
Em análise no âmbito da empresa.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 004/2011 - Exame de Convênios Celebrados pela EBC. Exercício de 2009 e 2010
Item do Relatório de Auditoria	015
Comunicação Expedida	Memorando nºs 33, 34 e 35, de 06/05/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Observar fielmente os prazos de publicações para os instrumentos de convênios, de forma a evitar a ausência ou intempestividade de publicação no Diário Oficial da União – DOU, fazendo constar cópia nos respectivos processos e registro no boletim informativo interno da Empresa (item 12 do Tópico IV).

Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Diretoria Jurídica.	
Justificativas para o não atendimento	
Em análise no âmbito da empresa.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 008/2001 - Gestão de Suprimento de Bens e Serviços. - Exercício 2010
Item do Relatório de Auditoria	003
Comunicação Expedida	Memorando nºs 47 e 48, de 24/06/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	A EBC deve rever a sistemática de custeio do total das despesas com suprimento de fundos nas coberturas jornalísticas no exterior, por meio de recursos sacados via Ordem Bancária - Câmbio (OB tipo 29), na medida em que a disponibilização integral dos recursos necessários em moeda americana vem inibindo o pagamento das despesas no exterior com o Cartão Corporativo, que é a modalidade priorizada pelo Governo Federal (itens 1 e 3).
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Orçamento e Finanças.	
Justificativas para o não atendimento	
As justificativas foram apresentadas por meio do Memorando SE Nº 072, de 16/05/2011, onde consta que a disponibilização de recursos por meio de ordem bancária – câmbio (OB tipo 29) tem a finalidade de facilitar a execução de pagamentos durante as coberturas jornalísticas de viagens internacionais da Presidenta da República, acautelando-se de transtornos que possam impedir a realização do objetivo da viagem. O assunto encontra-se pendente de conclusão e está em análise na Gerência Executiva de Orçamento e Finanças.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 008/2001 - Gestão de Suprimento de Bens e Serviços. - Exercício 2010
Item do Relatório de Auditoria	004
Comunicação Expedida	Memorando nºs 47 e 48, de 24/06/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Introduzir procedimento de juntada de cópia do formulário PCV – Prestação de Contas de Viagem nas prestações de contas dos Suprimentos de Fundos aplicados em viagem,

	visando agilizar o processo de conferência e aprovação das prestações de contas pela área responsável e favorecer o cumprimento do prazo de análise de 30 dias fixado pelo normativo interno (item 4).
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Orçamento e Finanças.	
Justificativas para o não atendimento	
<p>Quanto a inclusão da PCV na prestação de contas do suprimento de fundos entende-se que o acréscimo desse documento pouco acrescentaria aos controles já existentes, uma vez que os comprovantes de despesas já atestam a localidade de aplicação dos recursos e o período de utilização é definido no ato de concessão.</p> <p>A partir de 2011 o prazo de 30 dias para análise da prestação de contas está sendo cumprido.</p> <p>O custo desse procedimento excede ao benefício produzido.</p>	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 008/2001 - Gestão de Suprimento de Bens e Serviços. - Exercício 2010
Item do Relatório de Auditoria	005
Comunicação Expedida	Memorando nºs 47 e 48, de 24/06/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Estudar a oportunidade de atualização da Norma EBC – NOR 401, com vistas ao tratamento de aspectos constatados neste relatório, especialmente quanto à revisão do prazo de 3 dias úteis, a partir do dia seguinte do saque, para devolução pelo Agente Suprido da sobra do valor sacado e não utilizado, visando adequação à realidade operacional e favorecer o cumprimento do subitem 8.3 da norma (item 5).
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Orçamento e Finanças.	
Justificativas para o não atendimento	
<p>O prazo de 3 dias é fixado pelo item 8.6 da Macrofunção Siafi 02.11.21. O item 8.9 desta já estabelece critério para justificativa de depósitos realizados após o prazo de 3 dias, pois cita: “Nos casos em que o suprido ausentar-se por prazos extensos ou estiver impossibilitado de efetuar saques por períodos longos, poderá permanecer com valores em espécie acima do prazo do item 8.6, justificando formalmente as circunstâncias que impediram os procedimentos normais.”</p> <p>Este assunto foi abordado no Memo. Gerência de Controladoria 024, de 04/07/2011, quando do atendimento ao contido no</p>	

Relatório acima identificado.

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Item do Relatório de Auditoria	004
Comunicação Expedida	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóveis em Manaus, salas 1506 a 1509 — Rua Eduardo Ribeiro/Edifício Palácio do Comércio, desocupadas e em péssimo estado de conservação (subitem 2.3.4.1);
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Justificativas para o não atendimento	
Projeto Básico de reforma em elaboração na Gerência de Logística, para instalação de escritório da Superintendência de Rádio.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Item do Relatório de Auditoria	013
Comunicação Expedida	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóveis desocupados, que necessitam de estudos com vistas a possibilidade de utilização na forma dos objetivos da Empresa (subitem 3.2);
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Justificativas para o não atendimento	
A este respeito, cabe a EBC desencadear estratégia de uso para os imóveis, não havendo comentários adicionais da DIJUR,	

posto que o assunto de ocupação é questão a ser tratada pela SECEX da empresa junto À Diretoria Colegiada. Em relação às salas 807/808, do Edifício Banco de Londres, da Avenida Amazonas, 311, em Belo Horizonte/MG, informamos que a elas e demais imóveis vazios situados nos Estados de RS e PB, foi decidido pela Administração da empresa, suas locações até que sejam definidas novas destinações. Para isso, encontra-se em andamento, por meio do Processo 2719/2010, a contratação de pessoa física ou jurídica para realização de avaliações dos referidos imóveis, com o objetivo de providenciar as licitações visando o firmamento dos devidos Contratos de Locações. Em estudo.

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Item do Relatório de Auditoria	014
Comunicação Expedida	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóveis penhorados em razão de Ações Reclamatórias Trabalhistas (subitem 3.3);
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	
Justificativas para o não atendimento	
Em análise no âmbito da empresa.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 009/2011 - Inventário dos Bens Imóveis
Item do Relatório de Auditoria	015
Comunicação Expedida	Memorando nºs 50, 51, 52 e 53, de 27/07/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Diretoria Presidente; Diretoria Jurídica e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Imóveis penhorados em razão de Ações Reclamatórias Trabalhistas (subitem 3.3);
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência de Material e Patrimônio	

Justificativas para o não atendimento
Em análise no âmbito da empresa.

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 016/2001 - Inventário dos Almojarifados
Item do Relatório de Auditoria	011
Comunicação Expedida	Memorando nº 76, de 21/10/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	Acervo de discos acetatos da Rádio Nacional do Rio digitalizados pelo Museu da Imagem e do Som, em processo de negociação para transferência de cópia para EBC (subitem 3.5).
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Acervo e Conhecimento	
Justificativas para o não atendimento	
Trata-se de material de Acervo e não de Almojarifado. O assunto deve ser tratado pela Gerência-Executiva de Acervo e Conhecimento, criada em abril de 2010. As negociações com o Museu da Imagem e do Som estão em andamento.	

Caracterização da Recomendação expedida pela Unidade de Controle Interno ou Auditoria Interna	
Identificação do Relatório de Auditoria	Relatório nº 18/2011 - Exame Operacional na Superintendência de Rádio
Item do Relatório de Auditoria	012
Comunicação Expedida	Memorando nºs 86, 87 e 88, de 07/12/2011
Nome da unidade interna da UJ destinatária da recomendação	Superintendência de Rádio e Secretaria Executiva
Descrição da Recomendação	A Secretaria Executiva deve buscar orientação junto aos órgãos competentes com vistas à implantação, no âmbito da EBC, da sistemática de cadastro de Plano Interno (PI), ferramenta disponível no SIAFI que permite melhor controle sobre os gastos e extração tempestiva de informações gerenciais (item 10 do Tópico IV).
Justificativas da unidade interna responsável	
Nome da unidade interna da UJ responsável pelo atendimento da recomendação	
Gerência Executiva de Finanças.	
Justificativas para o não atendimento	
A área de finanças estuda a recomendação em função dos acréscimos de atividades que a mesma acarretaria na área. Além disso, a implantação do Sistema de Gestão TOTVs atenderá a demanda.	

**RELATÓRIOS DE AUDITORIA PENDENTES DE AVALIAÇÃO**

<b>REL. Nº</b>	<b>REFERÊNCIA</b>	<b>UNIDADE ÁREA</b>	<b>RECOMENDAÇÕES</b>	<b>MEMORANDO AUDIN</b>	<b>ATENDIMENTO EXPEDIENTE</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
<b>1</b>	Demonstrações Contábeis - exercício 2010	Sec. Exec. e Órgãos Colegiados		MEMO nº 21 e 22, de 18/03/11	MEMO nº 008/SE-EBC, de 05/03/12	
			<b>1)</b> avaliar a viabilidade quanto a agilização dos procedimentos de análise dos títulos com vencimento de longa data, de modo a oferecer condições à Administração para a tomada de decisão quanto a regularização da situação (2.7.2.2);			Em análise na AUDIN.
			<b>2)</b> estudar a possibilidade de agilização a regularização dos débitos devidos pelos Estados do Amazonas e de Roraima, considerando que a pendência decorrem de muito tempo (2.7.2.3 e 2.7.2.4); e			Em análise na AUDIN.
			<b>3)</b> verificar a oportunidade de apresentação trimestral do estágio atualizado das ações judiciais trabalhistas em curso (2.8.1.4).			Em análise na AUDIN.
<b>5</b>	Demonstrações Contábeis Trimestre 1º	D.Presi; Órgãos Colegiados e Secex		MEMO nºs 36; 37 e 38/2011, de 06/05/11	MEMO nº 008/SE-EBC, de 05/03/12	
			<b>1)</b> avaliar a viabilidade quanto a agilização dos procedimentos de análise dos títulos com vencimento de longa data, de modo a oferecer condições à Administração para a tomada de decisão quanto a regularização da situação (2.7.2.2);			Em análise na AUDIN.
			<b>2)</b> estudar a possibilidade de agilizar a regularização dos débitos devidos pelos Estados do Amazonas e de Roraima, considerando que a pendência decorrem de muito tempo (2.7.2.3 e 2.7.2.4); e			Em análise na AUDIN.
			<b>3)</b> verificar a oportunidade de apresentação trimestral do estágio atualizado das ações judiciais trabalhistas em curso (2.8.1.3).			Em análise na AUDIN.
<b>6</b>	Exame Operacional na Diretoria de Produção	Conselho de Administração, Diretoria de Produção, Secex e Diretoria de Suporte		MEMO nºs 40; 41; 42 e 43/2011, de 14/06/2011	MEMO nº 119/SE-EBC, de 05/11/11	

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			2) adoção de medidas, por parte do gestor do contrato de gestão, visando a recomposição das equipes disponibilizadas pela ACERP, em especial nos casos de dispensas, férias, licenças e outros afastamentos (item 1 do Tópico V);			Em análise na área auditada.
			4) providenciar junto à área competente os meios que possibilitem o aumento da capacidade e velocidade de acesso à internet dos gerentes executivos e demais técnicos, atualmente limitado a 4Mb, em face da necessidade de realização de atividade de pesquisas, aprovação de programas que exigem velocidade e espaço (item 3 do Tópico V);			Em análise na área auditada.
			5) solicitar à área responsável a agilização da conclusão das reformas dos estúdios, em especial dos estúdios 2 e 3 utilizados pela DIPRO, de forma a possibilitar a instalação de equipamentos de iluminação já adquiridos, o que permitira a renovação técnica dos ambientes com o aproveitamento máximo dos demais equipamentos já instalados (item 4 do Tópico V);			Em análise na área auditada.
			6) que a Administração da Empresa elabore e implemente um plano de divulgação externa mais amplo da programação da TV Brasil, de forma a buscar a elevação dos níveis de audiência da emissora (item 5 do Tópico V);			Em análise na área auditada.
			7) que a EBC desenvolva e implante metodologia interna buscando tornar os empregados aliados no negócio da empresa, responsáveis pelo sucesso da corporação e preocupados com o seu desempenho, processo gerencial denominado <i>endomarketing</i> (item 5 do Tópico V);			Em análise na área auditada.
			8) que a Diretoria de Suporte e Operações implemente soluções técnicas que resultem na melhoria do sinal da TV Brasil, o que trará impactos positivos nos níveis de audiência (item 5 do Tópico V);			Em análise na área auditada.
			9) que a Diretoria de Suporte e Operações implemente soluções técnicas que resultem na melhoria do sinal da TV Brasil, o que trará impactos positivos nos níveis de audiência (item 5 do Tópico V);			Em análise na área auditada.

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			<b>10)</b> solicitar a área responsável da EBC a manualização dos processos organizacionais da DIPRO, de forma a permitir o registro do conhecimento gerado pela unidade, bem como servir de instrumento para realização de treinamentos sobre as rotinas operacionais da Diretoria (item 7 do Tópico V);			Em análise na área auditada.
			<b>11)</b> implantar, na DIPRO, rotina de avaliação de riscos, monitoramento e identificação de falhas nos processos de trabalho, bem como manter registros e estatísticas, desenvolvendo um ambiente interno com foco em riscos (item 8 do Tópico V).			Em análise na área auditada.
<b>7</b>	Análise do Inventário dos Investimentos em Fundos e Ações e dos Bens Intangíveis : Exercício de 2010	Secex		MEMO nº 44/2011, de 14/06/11	MEMO nº 008/SE-EBC, de 05/03/12	
			<b>1)</b> falta de informações detalhada da posição dos valores e extratos das instituições de fundos de investimentos (subitem 3.2.1);			Em análise na AUDIN.
			<b>2)</b> marcas e patentes pendentes de regularização (subitem 3.2.2.1);			Em análise na AUDIN.
			<b>3)</b> marcas e patentes sem indicativo da quantidade registrada, pendente e extinta (subitem 3.2.2.1);			Em análise na AUDIN.
			<b>4)</b> registros no patrimônio e na contabilidade de marcas e patentes que ainda não foram deferidas e autorizadas pelo INPI (subitem 3.2.2.1); e			Em análise na AUDIN.
			<b>5)</b> registro no permanente de valores referente a direito de uso de comunicação, que merece estudos quanto a possibilidade de serem alocados para outra conta do ativo (subitem 3.2.2.3);			Em análise na AUDIN.
<b>10</b>	Exame do Contrato de Gestão de Gestão celebrado com a ACERP	Presi; Secex; Orgãos Colegiados e Comissão de Acompanhamento a Avaliação		MEMO nº 56; 57 e 58, de 16/08/11		

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			<b>3)</b> A EBC deve rever a indicação do ordenador de despesas da Empresa como gestor do contrato, com a atribuição de exercer da atividade de acompanhamento e controle da execução orçamentária do contrato de gestão, o que fere o princípio da segregação de função (item 3 do Tópico IV).			Em análise na área auditada.
			<b>4)</b> Sugere-se que a Administração reavalie a composição da Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão, com possibilidade de que também a integrem representantes da área finalística usuária dos serviços e profissional com expertise em execução financeira, ou que os designados, observada a recomendação constabntes no iem anterior, apresentem relatórios periódicos para subsidiar as análises da comissão (item 3 do Tópico IV).			Em análise na área auditada.
			<b>6)</b> Que a Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão indique em seus relatórios a metodologia utilizada para confronto das informações registradas pela ACERP (item 5 do Tópico IV).			Em análise na área auditada.
			<b>7)</b> Diante da ampliação de objeto identificada pela Comissão em seus relatórios parciais, sugere-se a avaliação das implicações legais dessa ocorrência pela área jurídica da empresa (subitem 5.1 do Tópico IV).			Em análise na área auditada.
			<b>9)</b> Que a Comissão de Acompanhamento do Contrato de Gestão agilize a conclusão da avaliação qualitativa dos serviços prestados por meio do contrato de gestão que se encontra em andamento (subitens 5.4 e 6.9 do Tópico IV).			Em análise na área auditada.
			<b>10)</b> A ACERP deve ser orientada pela Comissão de Acompanhamento a encaminhar relatórios parciais contendo dados do trimestre de referência, abstendo-se de enviar relatório semestral e que os mesmos estejam acompanhados das demonstrações contábeis e de relatórios gerenciais contratualmente exigidos (subitem 5.5 do Tópico IV).			Em análise na área auditada.
			<b>11)</b> A Comissão deve solicitar a ACERP a demonstração detalhada dos gastos decorrentes da realização de MBA's dentro de suas dependências, no valor total de R\$ 169.560,00, coincidente com o valor do desconto concedido pela UFF (subitem 6.8.b do			Em análise na área auditada.

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			Tópico IV).			
			<b>12)</b> Que a Comissão oriente a ACERP para que promova adequação do relatório de gestão do exercício de 2010, quanto a:			Em análise na área auditada.
			i) observância da proporcionalidade dos indicadores 5.2, 5.3, 5.4 do Macroprocesso 5, dos quais constam dados de todo o exercício, apesar de instituídos somente em dezembro/2010 (subitem 6.5 do Tópico IV);			Em análise na área auditada.
			ii) incorporação, no indicador 8.2, os valores efetivamente desembolsados com treinamento no 1º trimestre, omitidos no relatório semestral e anual (subitem 6.8b, 7.1 do Tópico IV);			Em análise na área auditada.
			iii) cômputo no indicador 8.2, como recursos do contrato de gestão (RCG), além dos repasses da Lei Orçamentária, das receitas captadas com publicidade e propaganda, além dos contratos celebrados com a EBC (subitem 7.1 do Tópico IV).			Em análise na área auditada.
			<b>13)</b> A EBC deve providenciar junto a ACERP a busca do atingimento das metas dos indicadores 1.1, 2.1 e 8.2, bem como atentar para os possíveis impactos financeiros, que deveriam observar a proporcionalidade dos serviços prestados (subitem 6.9 do Tópico IV).			Em análise na área auditada.
			<b>14)</b> A Comissão deve providenciar a anexação ao processo de prestação de contas do contrato de gestão (nº 433/2010) do demonstrativo encaminhado pela ACERP “Alocação das Despesas por Origem de Recursos” o qual demonstra a utilização completa, e não apenas parcial, dos recursos do contrato. O referido demonstrativo deve, doravante, compor as peças encaminhadas por ocasião das prestações de contas (subitem 7.2 do Tópico IV).			Em análise na área auditada.
			<b>15)</b> Que a Comissão solicite a ACERP a adoção de providências para que as receitas advindas de aplicações financeiras sejam rateadas proporcionalmente às suas respectivas origens, abstando de lançá-las como se originárias unicamente de recursos próprios (subitem 7.3 do Tópico IV).			Em análise na área auditada.

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			<b>16)</b> Que a ACERP promova reavaliação dos termos contidos no item 5.3 da Sua Norma de Suprimentos, que dispensa a cotação junto a três fornecedores para realização, por exemplo, de compras ou serviços com valor abaixo de 10 salários mínimos, quando se tratar de aquisições que envolvam recursos públicos do contrato de gestão (item 8 do Tópico IV).			Em análise na área auditada.
<b>11</b>	Demonstrações Contábeis - Segundo Trimestre de 2011	Presi; Órgão Colegiados e Secex		MEMO nº 59; 60 e 61 de 16/08/11	MEMO nº 008/SE-EBC, de 05/03/12	
			1) títulos com prazo de vencimento de longa data, pendentes de regularização (subitem 2.7.2.2);			Em análise na AUDIN.
			2) débitos dos Estados do Amazonas e de Roraima, que se arrastam por longa data, originaram ações judiciais em andamento (subitens 2.7.2.3 e 2.7.2.4); e			Em análise na AUDIN.
			3) ações judiciais trabalhistas e cíveis em curso (2.8.1.2.1).			Em análise na AUDIN.
<b>13</b>	Pagamento de Diárias	Secex e Órgãos Colegiados		MEMO nº 68 e 69, de 14/10/11	MEMO nº 007/SE-EBC, de 02/03/12	
			<b>1)</b> Preencher todos os campos do formulário de Autorização de Viagem –AV, especialmente quanto à assinatura do viajante, previamente a realização da viagem ( <i>item 1 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>2)</b> Estabelecer medidas que estimulem o cumprimento da antecedência mínima de 3 dias úteis para emissão da AV. Os casos excepcionais devem ser tratados como tais, mediante justificativas nos processos de concessão de diárias ( <i>item 2 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>3)</b> Compatibilizar a prática de solicitação, autorização e pagamento de viagens nacionais com os procedimentos estabelecidos nos subitens 5.1 a 5.4 da NOR-201, revendo as disposições normativas, se for o caso ( <i>item 2 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			<b>4)</b> Estabelecer medidas que evitem o pagamento das diárias após o período de afastamento, cumprindo a regra geral de pagamento com antecedência de até 5 (cinco) dias do deslocamento do viajante. Os casos excepcionais devem ser tratados como tais, mediante justificativas nos processos de concessão de diárias ( <i>item 3 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>5)</b> Estabelecer medidas que evitem o pagamento das diárias após o período de afastamento, cumprindo a regra geral de pagamento com antecedência de até 5 (cinco) dias do deslocamento do viajante. Os casos excepcionais devem ser tratados como tais, mediante justificativas nos processos de concessão de diárias ( <i>item 3 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>6)</b> Proceder à juntada, nos processos relativos às viagens internacionais, das cópias dos expedientes da PRESI/EBC solicitando o afastamento do país, bem como da publicação no Diário Oficial da União dos atos autorizativos da SECOM/PR ( <i>item 6 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>7)</b> Uniformizar o procedimento de apresentação de fundamentadas justificativas, por parte das áreas demandantes, quando as Av's forem elaboradas fora do prazo estabelecido no subitem 5.1 da NOR-201, como imperativo para a autorização da autoridade competente ( <i>item 7 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>8)</b> A área responsável pela gestão de viagens deve estabelecer cronograma, contemplando prazos e metas para finalização dos trabalhos da "Força Tarefa" instituída para tratamento das pendências em relação as Prestações de Contas dos exercícios de 2008, 2009 e 2010 ( <i>item 8 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>9)</b> Analisar a oportunidade de adequação da NOR-201, quanto aos seguintes aspectos:			Em análise na AUDIN.
			<b>a.</b> Subitens 7.1, 7.3 e 7.11 da NOR-201 - especificar que a restituição de valores recebidos indevidamente pelo viajante deve ocorrer no prazo máximo de cinco dias úteis, e que as situações de atraso de quaisquer restituições devidas também sujeitam os viajantes às medidas previstas no subitem 7.3 da referida norma interna ( <i>item 9 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			<b>b.</b> Estabelecer prazo máximo para a análise a aprovação das prestações de contas de viagens apresentadas, nos mesmo diapasão do que foi firmado para a norma interna sobre suprimento de fundos e cartão de pagamentos ( <i>item 9 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>c.</b> Avaliar a necessidade ou não de redefinição dos formulários constantes do anexo da NOR-201, em especial os MOD 201/2 e MOD 201/3, de modo a assegurar uniformidade na elaboração do Relatório de Viagem, e a sua apresentação junto com a PCV no processo, em atendimento ao subitem 7.2 da referida norma ( <i>item 10 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>d.</b> Subitem 5.9 da NOR-201 - excepcionalizar o pagamento de diárias nas localidades tratadas neste dispositivo normativo, mediante prévio consentimento da autoridade competente, e fundamentada justificativa de que o pernoite do empregado é necessário e condizente com o interesse institucional ( <i>item 13 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>10)</b> Ajustar modelo de <b>Relatório Mensal Consolidado dos Valores de Diárias Recebidos por Empregado Viajante</b> e reavaliar sistemática de controle sobre: os <u>descontos cabíveis dos valores das diárias</u> (ex: auxílio-transporte), e a <u>adequada classificação do valor total das diárias que excedam a 50% do salário do empregado</u> , nos termos do art. 457, § 2º da CLT e do Enunciado TST nº 101 ( <i>item 11 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>11)</b> Adotar medidas no processo de implantação do “Sistema Jetro de Gestão de Diárias”, no sentido de aproveitamento dos registros das autorizações de viagens processadas desde a criação da EBC, com integração destes à base de dados do novo sistema ( <i>item 12 do Tópico IV</i> ).			Em análise na AUDIN.
<b>14</b>	Pagamento de passagens, serviço de reservas em hotel e locação de veículos	Secex e Órgãos Colegiados		MEMO nº 70 e 71, de 14/10/11	MEMO nº 003/SE-EBC, de 31/01/12	

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			<b>1)</b> Avaliar a possibilidade e oportunidade de, futuramente, a EBC licitar o objeto do atual contrato firmado com a Empresa Eurexpress, com segregação dos serviços em três itens distintos: fornecimento de passagens, intermediação dos serviços de reservas de hotéis e locação de veículos, com vistas a celebração de contratos específicos para cada tipo de serviço a ser prestado ( <b>subitem 1.1 do Tópico III</b> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>2)</b> Fazer constar no próximo edital de licitação e correspondente contrato de prestação de serviços, a obrigatoriedade de a contratada comprovar periodicamente o recolhimento das obrigações trabalhistas e previdenciárias, em atendimento a legislação pertinente (Lei 8.666/93 art.71,§ 2º e Enunciado 331 do TST) e, notadamente, o § 4º do art. 31 da Lei nº 9.032, de 28 de abril de 1995 ( <b>subitem 1.2 do Tópico III</b> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>3)</b> Inserir cláusula dispondo sobre elaboração de Relatório de Acompanhamento do Co-Gestor, quando futuramente houver substituição ou alteração do contrato vigente, sem prejuízo de haja investimento na capacitação dos Co-Gestores e os Gestores dos contratos, de modo que exerçam mais efetivamente o acompanhamento periódico da execução dos serviços prestados ( <b>subitem 2.1 do Tópico III</b> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>4)</b> Fazer constar dos processos de pagamentos relativos ao Contrato nº 058/10 o registro das <b>Pesquisas de Preços</b> realizadas junto às companhias aéreas, rede hoteleira e locadoras de veículos, no intuito de demonstrar que os valores pagos pela EBC foram os mais vantajosos, em atendimento aos princípios da economicidade e da transparência ( <b>subitem 2.3 do Tópico III</b> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>5)</b> Regulamentar, por meio de ajuste da NOR-201 ou de instrução emanada de instância superior da EBC, critérios objetivos que norteiem a autorização ou não da aquisição de passagens, reserva de hotéis e locação de veículos que não sejam as de menor valor, de modo a reduzir, tanto quanto possível, a subjetividade das análises do agente autorizador ( <b>subitem 2.4 do Tópico III</b> ).			Em análise na AUDIN.

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			<b>6)</b> Fazer constar dos processos de pagamentos a manifestação formal do agente autorizador quanto aos elementos que respaldam a aprovação de opção que não seja a de menor custo, dentre as pesquisadas, relativamente à aquisição de bilhete de passagem, reserva de hotel e locação de veículo ( <b>subitem 2.4 do Tópico III</b> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>7)</b> Fazer constar dos processos de pagamentos justificativas sobre as alterações das datas de viagens, quando estas gerarem custos para a empresa, em virtude do pagamento de diferenças de tarifas e de taxas de remarcações ( <b>subitem 2.5 do Tópico III</b> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>8)</b> Alterar o modelo do contrato de prestação de serviços de fornecimento de passagens, hospedagem em hotéis e locação de veículos, quando da substituição do contrato vigente, inserindo cláusulas específicas sobre os limites de acesso e forma de utilização dos equipamentos de informática da contratada, alocados no ambiente de trabalho da EBC, e quanto a necessidade de observância pelos prepostos da contratada relativamente a política e aos procedimentos de proteção de dados e segurança das informações da EBC ( <b>subitem 2.6 do Tópico III</b> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>9)</b> Regulamentar procedimento interno que proíba que o agente autorizador da emissão de passagem, e da contratação dos serviços de hospedagem e locação de veículo, seja o mesmo empregado responsável pela pesquisa de preços e seleção da opção que melhor atende a demanda da EBC, visando preservar o princípio da segregação de funções ( <b>subitem 3.3 do Tópico III</b> ).			Em análise na AUDIN.
			<b>10)</b> Adotar medidas junto à contratada, no sentido de ampliar o universo de locadoras de veículos consultadas nas Pesquisas de Preços, e propiciar possível redução de custos na prestação deste serviço ( <b>subitem 3.4 do Tópico III</b> ).			Em análise na AUDIN.
<b>15</b>	Contrato de Receitas - DISER	Diser; Secex e Órgãos Colegiados		MEMO nº 72, 73 e 74, de 14/10/11	MEMO nº 007/SE-EBC, de 02/03/12	

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			1) A Secretaria Executiva e a Gerência Executiva de Orçamento e Finanças deve efetuar monitoramento com vistas a assegurar o cumprimento do cronograma de implantação de sistema informatizado de apropriação de custos da EBC, em desenvolvimento pela empresa TOTVS (Tópico IV, Subitem 1.1);			Em análise na AUDIN.
			2) A Gerência de Contratos de Receitas deve promover o aprimoramento da instrução dos processos relacionados à publicidade legal. Quanto aos demais processos, os mesmos devem tramitar pela área financeira para anexação da planilha de custos e notas fiscais e ordens bancárias, estabelecendo-se rotinas de alimentação periódica dos autos com todos os dados e documentos relativos à gestão dos contratos (Tópico IV, Subitem 1.2);			Em análise na AUDIN.
			3) Que a DISER agilize a análise dos motivos que deram origem às glosas questionadas pela SECOM/PR e Senado Federal, com vistas à regularização das faturas pendentes (Tópico IV, Subitem 1.2);			Em análise na AUDIN.
			4) Após a atualização da planilha de custos a ser efetuada pela Gerência de Custos, a DISER deverá reavaliar os valores cobrados a título de cópias de áudio e vídeo, em razão da tabela praticada datar do ano de 2006 (Tópico IV, Subitem 1.3);			Em análise na AUDIN.
			5) A Gerência Executiva de Orçamento e Finanças, por meio da Gerência de Orçamento e Custos deverá elaborar planilha de apropriação dos custos envolvidos na produção da mídia impressa, incluídas todas as despesas continuadas, ainda que variáveis, cujo valor pode ser extraído da média mensal prevista em cada contrato, de forma a possibilitar a atualização dos preços cobrados dos assinantes (Tópico IV, Subitem 1.3.1.1);			Em análise na AUDIN.
			6) Após o atendimento da recomendação indicada no item anterior, a DISER deverá reavaliar o preço cobrado pela assinatura da Mídia Impressa em razão dos custos apurados e do reajuste previsto no Contrato 61/2008 (Tópico IV, Subitem 1.3.1.1);			Em análise na AUDIN.
			7) A DISER deve buscar meio de agilizar a celebração do contrato para fornecimento da Mídia Impressa em viagens do Presidente da República e sua comitiva (Tópico IV, Subitem 1.3.1.2);			Em análise na AUDIN.

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			8) Que a Administração demonstre os critérios utilizados para fixação de 16% a título de taxa de administração dos contratos celebrados (Tópico IV, Subitem 1.3.2);			Em análise na AUDIN.
			9) Agilizar a implantação de normatização interna que estabeleça as rotinas de trabalho relacionadas aos procedimentos de comercialização dos produtos e serviços, bem como a instrução processual (Tópico IV, Subitem 1.4).			Em análise na AUDIN.
<b>17</b>	Demonstrações Contábeis – Terceiro Trimestre de 2011	Secex e Conselho Fiscal		MEMO nº 79 de 80, de 07/11/11	MEMO nº 141/SE-EBC, de 14/12/11 e MEMO nº 008/SE-EBC, de 05/03/12	
			1) títulos com prazo de vencimento de longa data, pendentes de regularização (subitem 2.7.2.1);			Em análise na AUDIN.
			2) débitos dos Estados do Amazonas e de Roraima, que se arrastam por longa data, originaram ações judiciais em andamento (subitens 2.7.2.2).			Em análise na AUDIN.
			3) direitos autorais classificados no ativo permanente, que no futuro poderão influenciar no resultado do período, em razão de tornarem-se obsoletos e conseqüentemente retirados da contabilidade (subitem 2.7.4); e			Em análise na AUDIN.
			4) ações judiciais trabalhistas e cíveis em curso (subitem 2.8.1.2.1)			Em análise na AUDIN.
<b>19</b>	Atividades de Comercialização, Faturamento e Cobrança da EBC	Sec Exec; DAF; DIJUR; Diretoria de Serviços e Órgão Colegiados		MEMO nºs 89 a 93, de 13/12/2011	MEMO nº 007/SE-EBC, de 02/03/12 e MEMO nº 008/SE-EBC, de 05/03/12	
			1) Solucionar a incompatibilidade entre a continuidade da prestação de serviços à SECOM/PR, e a falta de emissão das notas fiscais correspondentes, evitando desse modo, a postergação do recolhimento dos tributos devidos (item 1 do Tópico IV).			Em análise na AUDIN.

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			2) Rever a transferência da comercialização dos serviços de “publicidade institucional” para a ACERP, tendo em vista tratar-se de atividade finalística típica da EBC, e dotar a empresa dos recursos humanos e meios necessários para o fomento desta atividade			Em análise na AUDIN.
			3) Nos procedimentos de baixa de títulos vencidos, em curso na DIJUR/EBC (processos nºs 1934/2003 e 2852/2010), a administração deve avaliar se houve falhas na prestação de serviços pela empresa que ensejasse a falta de pagamentos, com a consequente apura			Em análise na AUDIN.
			4) Apurar possíveis falhas na implementação do Sistema de Gestão Eletrônica de Documentos na EBC, na medida em que foram investidos recursos e um considerável tempo para desenvolvimento deste sistema, o qual, ao final, foi descontinuado no 1º semestre de			Em análise na AUDIN.
<b>21</b>	Exame Analítico dos Processos de Compras e Contratações da EBC por Pregões, Presenciais e Eletrônicos, e por Registro de Preços.	Sec Exec.; DAF e Órgãos Colegiados		MEMO nºs 01; 02 e 03, de 03/01/12	MEMO nº 007/SE-EBC, de 02/03/12	
			1. Instruir o Processo de Pagamento nº 1299/2011, de 04/07/11, com a garantia da contratada, HWC EMPREENDIMENTOS LTDA, no valor de R\$ 62.400,49 (sessenta e dois mil, quatrocentos reais e quarenta e nove centavos), conforme previsto no item 9.3 da cláusula nona do contrato nº 010/2011 (item 1 do Tópico III).			Em análise na AUDIN.
			2. Adotar a sistemática de celebração de termo contratual para amparar a execução de objetos que tratem do fornecimento parcelado de material e outras situações que envolvam obrigações futuras (item 3 do Tópico III).			Em análise na AUDIN.

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			3. A área de compras deve adotar medidas no sentido de equacionar dificuldades de ordem orçamentária e operacional que estejam dificultando ou inviabilizando a realização da modalidade licitatória do tipo Pregão Eletrônico, sendo o Pregão Presencial adotado apenas em casos excepcionais (itens 2 e 4 do Tópico III).			Em análise na AUDIN.
			4. Orientar os membros das comissões de recebimento de materiais da EBC que quando da elaboração dos termos de recebimento explicitem tratar-se de termo “provisório” ou “definitivo”, e relatem de forma completa e conclusiva sobre todos os aspectos necessários à caracterização do pleno cumprimento do objeto contratual pela contratada (item 4 do Tópico III).			Em análise na AUDIN.
			5. Inserir no processo nº 2525/2010 cópias dos atos de designação do Pregoeiro e do Gestor /Co-Gestor do contrato (item 2 do Tópico III).			Em análise na AUDIN.
22	Exame das implementações realizadas na Diretoria de Jornalismo relacionadas ao Relatório de Auditoria nº 17/2009	DJOR; SEC.EXEC; DAF e Órgão Colegiados		MEMO nºs 04; 05; 06 e 07, de 10/01/12		
			1) Agilizar a realização dos estudos que se encontram em andamento relacionados aos serviços de transporte no Rio de Janeiro, definir e implantar com urgência a alternativa que a Administração julgar mais apropriada (aquisição ou terceirização) para solucionar os graves problemas relacionados às deficiências enfrentadas pelas unidades da EBC no Rio de Janeiro (Item 1 do Tópico IV);			Em análise na área auditada.

REL. Nº	REFERÊNCIA	UNIDADE ÁREA	RECOMENDAÇÕES	MEMORANDO AUDIN	ATENDIMENTO EXPEDIENTE	SITUAÇÃO
			2) Agilizar os estudos e implantar medidas que venham a assegurar que as compras de pequeno vulto e de pronto pagamento, que não possam subordinar-se ao processo normal de aquisição, tenham assegurada a agilidade, que é a razão da existência de concessão de suprimentos de fundos e do Cartão de Pagamento do Governo Federal (Item 2 do Tópico IV);			Em análise na área auditada
			3) A ACERP deve ser chamada pela EBC a orientar seus empregados sobre o fato de que as diferenças existentes entre os direitos dos seus empregados em relação aos empregados da EBC decorrem de questão de ordem legal, posto que empregados de empresas distintas, ainda que executem atividades semelhantes em regime de parceria (Item 3 do Tópico IV); e			Em análise na área auditada.
			4) Adotar ações visando a transferência da equipe da Diretoria de Jornalismo para ocupação do novo espaço no Venâncio 2000 (estações de trabalho e novos estúdios) que oferecerá significativa melhoria tanto em relação aos recursos tecnológicos quanto nas condições de trabalho dos empregados (Item 4 do Tópico IV).			Em análise na área auditada

## ANEXO IX - DECLARAÇÃO DO CONTADOR

**EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S/A – EBC**

### DECLARAÇÃO

Declaro que os demonstrativos contábeis constantes do Sistema Siafi (Balanço Orçamentário, Financeiro e Patrimonial e a Demonstração das Variações Patrimoniais, previstos na Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964) refletem a adequada situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade jurisdicionada que apresenta Relatório de Gestão.

Estou ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.

Brasília 31 de dezembro de 2011



Carlos Magno Tiveron

Contador

CPF 053.255.951-72

CRC-DF 2926

## ANEXO X - PARECER DA AUDITORIA INDEPENDENTE



AUDITORIA, MÉTODOS ORGANIZACIONAIS E SISTEMAS

### RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

**AOS  
DIRETORES E CONSELHEIROS  
EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S/A – EBC  
Brasília - DF**

Examinamos as demonstrações contábeis da Empresa Brasil de Comunicação S/A - EBC, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2011 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

#### **Responsabilidade da administração sobre as demonstrações contábeis**

A administração da Empresa é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

#### **Responsabilidade dos auditores independentes**

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis da Empresa para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Empresa. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Página - 2



SEPS Qd. 705/905 - Bloco "B" - Conj. 417 - CEP: 70.390-055 - Brasília - D. Federal  
Telefax: (61) 3242-5418 - 3242-5448 - Skype: soma.auditoria  
e-mail: - diretoria@somauditoria.com.br - diretora@somauditoria.com.br - secretaria@somauditoria.com.br  
web: www.somauditoria.com.br

### Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Empresa Brasil de Comunicação S/A - EBC em 31 de dezembro de 2011, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

Examinamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011, elaborada sob a responsabilidade da administração da Empresa, cuja apresentação, mesmo não sendo obrigatória, foi realizada como informação suplementar. Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de auditoria descritos anteriormente e, em nossa opinião, estão adequadamente apresentadas, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto

#### Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2010 que não se encontram apresentados para fins de comparação foram anteriormente por nós auditados de acordo com as normas de auditoria vigentes por ocasião da emissão do relatório em 28 de fevereiro de 2011, que não conteve modificação. As normas de auditoria anteriormente vigentes permitiam divisão de responsabilidade, portanto, a administração da Empresa é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos implantados. Nossa responsabilidade foi a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Na avaliação de riscos, consideramos os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis da Empresa aplicando os procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias e não expressamos uma opinião sobre a eficácia desses controles internos. Também avaliamos a adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida foi suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião, sendo que nosso relatório emitido em 31 de janeiro de 2011 não apresentou ressalvas.

Brasília, 28 de fevereiro de 2012.



SOMA - AUDITORIA, MÉTODOS ORGANIZACIONAIS E SISTEMAS

CRC-DF nº 000378/T

  
ZAIDA MARIA MACHADO ALBEA  
Contadora CRC-DF nº 007625/O-0

Página - 3



SEPS Qd. 705/905 - Bloco "B" - Conj. 417 - CEP: 70.390-055 - Brasília - D. Federal

Telefax: (61) 3242-5418 - 3242-5448 - Skype: soma.auditoria

e-mail: - diretoria@somauditoria.com.br - diretora@somauditoria.com.br - secretaria@somauditoria.com.br

web: www.somauditoria.com.br

## ANEXO XI - REMUNERAÇÃO PAGA AOS ADMINISTRADORES

### REMUNERAÇÃO DOS CONSELHOS DE ADMINISTRAÇÃO E FISCAL

Valores em R\$ 1,00

Conselho de Administração															
Nome do Conselheiro(a)	Período		Remuneração												
	Início	Fim	jan	fev	mar	abr	mai	jun	Jul	ago	set	out	nov	dez	Total
ALESSANDRA CRISTINA DE AZEVEDO CARDOSO	Abr/2011	-	0,00	0,00	0,00	1.970,10	2.205,34	2.087,72	0,00	2.087,72	2.087,72	2.087,72	5.567,28	0,00	18.093,60
HELENA MARIA DE FREITAS CHAGAS	Abr/2011	-	0,00	0,00	0,00	1.970,10	2.205,34	2.087,72	0,00	2.087,72	2.087,72	2.087,72	5.567,28	0,00	18.093,60
JOSÉ AUGUSTO DIAS PIRES	Ago/2011	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.087,72	2.087,72	2.087,72	2.783,64	0,00	9.046,80
SYLVIO RÔMULO GUIMARÃES DE ANDRADE JÚNIOR	Abr/2011	-	0,00	0,00	0,00	1.970,10	2.205,34	2.087,72	0,00	2.087,72	2.087,72	2.087,72	5.567,28	0,00	18.093,60
Conselho Fiscal															
Nome do Conselheiro(a) (T/S)	Período		Remuneração												
	Início	Fim	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Total
CLÁUDIO DE AZEVEDO SAMPAIO (S)	-	-	0,00	0,00	1.970,10	1.970,10	2.088,31	2.204,75	2.087,72	2.087,72	2.087,72	2.087,72	3.653,54	0,00	20.237,68
EDUARDO GULART MONTEIRO (T)	-	Out/2011	1.970,10	1.970,10	1.970,10	1.970,10	2.088,31	2.204,75	2.087,72	2.087,72	2.087,72	2.087,72	1.739,80	0,00	22.264,14
FELIPE PALMEIRA BARDELLA (S)	-	nov/2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.261,70	0,00	2.261,70
LINDEMBERG DE LIMA BEZERRA (T)	-	nov/2011	1.970,10	1.970,10	1.970,10	1.970,10	2.088,31	2.204,75	2.087,72	2.087,72	2.087,72	2.087,72	1.739,80	0,00	22.264,14
MIGUEL RAGONE DE MATTOS	Out/2011	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.261,70	0,00	2.261,70
SYLVIO KELSEN COELHO (T)	-	Abr/2011	1.970,10	1.970,10	1.970,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	521,94	0,00	6.432,24

Fonte: Gerência Executiva de Administração

<b>SÍNTESE DA REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES</b>			
			Valores em R\$ 1,00
<b>Identificação do Órgão</b>			
<b>Órgão: Diretoria Estatutária</b>			
Remuneração dos Administradores	EXERCÍCIO		
	2011	2010	2009
<b>Número de membros:</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>I – Remuneração Fixa (a+b+c+d)</b>	<b>1.598.094,31</b>	<b>1.761.815,03</b>	<b>1.929.917,32</b>
a) salário ou pró-labore	1.334.788,82	1.533.698,41	1.649.860,94
b) benefícios diretos e indiretos	51.890,81	39.335,30	34.044,12
c) remuneração por participação em comitês	24.582,16	23.306,67	20.690,91
d) outros	186.832,52	165.474,65	225.321,35
<b>II – Remuneração variável (e+f+g+h+i)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.385,02</b>
a) bonus	0,00	0,00	0,00
b) participação nos resultados	0,00	0,00	0,00
c) remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00
d) comissões	0,00	0,00	0,00
e) outros	0,00	0,00	1.385,02
<b>III – Total da Remuneração ( I + II)</b>	<b>1.598.094,31</b>	<b>1.761.815,03</b>	<b>1.931.302,34</b>
<b>IV – Benefícios pós-emprego</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V – Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo</b>	<b>156.454,92</b>	<b>0,00</b>	<b>58.149,92</b>
<b>VI – Remuneração baseada em ações</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Fonte: Gerência Executiva de Administração

<b>SÍNTESE DA REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES</b>			
			Valores em R\$ 1,00
<b>Identificação do Órgão</b>			
<b>Órgão: Conselho de Administração</b>			
Remuneração dos Administradores	EXERCÍCIO		
	2011	2010	2009
<b>Número de membros:</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>I – Remuneração Fixa (a+b+c+d)</b>	<b>63.327,60</b>	<b>101.107,08</b>	<b>93.985,17</b>
a) salário ou pró-labore	0,00	0,00	0,00
b) benefícios diretos e indiretos	0,00	0,00	0,00
c) remuneração por participação em comitês	57.760,24	93.226,68	86.543,19
d) outros	5.567,36	7.880,40	7.441,98
<b>II – Remuneração variável (e+f+g+h+i)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) bonus	0,00	0,00	0,00
b) participação nos resultados	0,00	0,00	0,00
c) remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00
d) comissões	0,00	0,00	0,00
e) outros	0,00	0,00	0,00
<b>III – Total da Remuneração ( I + II)</b>	<b>63.327,60</b>	<b>101.107,08</b>	<b>93.985,17</b>
<b>IV – Benefícios pós-emprego</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V – Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VI – Remuneração baseada em ações</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Fonte: Gerência Executiva de Administração

<b>SÍNTESE DA REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES</b>			
			Valores em R\$ 1,00
<b>Identificação do Órgão</b>			
<b>Órgão: Conselho Fiscal</b>			
<b>Remuneração dos Administradores</b>	<b>EXERCÍCIO</b>		
	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Número de membros:</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>3</b>
<b>I – Remuneração Fixa (a+b+c+d)</b>	<b>75.721,60</b>	<b>77.964,59</b>	<b>73.593,90</b>
a) salário ou pró-labore	0,00	0,00	0,00
b) benefícios diretos e indiretos	0,00	0,00	0,00
c) remuneração por participação em comitês	69.632,30	71.890,11	67.648,50
d) outros	6.089,30	6.074,48	5.945,40
<b>II – Remuneração variável (e+f+g+h+i)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) bonus	0,00	0,00	0,00
b) participação nos resultados	0,00	0,00	0,00
c) remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00
d) comissões	0,00	0,00	0,00
e) outros	0,00	0,00	0,00
<b>III – Total da Remuneração ( I + II)</b>	<b>75.721,60</b>	<b>77.964,59</b>	<b>73.593,90</b>
<b>IV – Benefícios pós-emprego</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V – Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VI – Remuneração baseada em ações</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Fonte: Gerência Executiva de Administração

<b>DETALHAMENTO DE ITENS DA REMUNERAÇÃO VARIÁVEL DOS ADMINISTRADORES</b>			
			Valores em R\$ 1,00
<b>Identificação do Órgão</b>			
<b>Órgão: Diretoria Estatutária</b>			
<b>Reconhecimento de Bônus e Participação de Resultados</b>	<b>EXERCÍCIO</b>		
	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>I – Bônus (a+b+c+d)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00
b) valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00
c) valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00
d) valor efetivamente reconhecido no resultado	0,00	0,00	0,00
<b>II – Participação no Resultado (e+f+g+h)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
e) valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00
f) valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00
g) valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00
h) valor efetivamente reconhecido no resultado	0,00	0,00	0,00
<b>III – Total ( I + II)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Fonte: Gerência Executiva de Administração

DETALHAMENTO DE ITENS DA REMUNERAÇÃO VARIÁVEL DOS ADMINISTRADORES			
			Valores em R\$ 1,00
Identificação do Órgão			
<b>Órgão: Conselho de Administração</b>			
Reconhecimento de Bônus e Participação de Resultados	EXERCÍCIO		
	2011	2010	2009
<b>I – Bônus (a+b+c+d)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00
b) valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00
c) valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00
d) valor efetivamente reconhecido no resultado	0,00	0,00	0,00
<b>II – Participação no Resultado (e+f+g+h)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
e) valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00
f) valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00
g) valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00
h) valor efetivamente reconhecido no resultado	0,00	0,00	0,00
<b>III – Total ( I + II)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Fonte: Gerência Executiva de Administração

DETALHAMENTO DE ITENS DA REMUNERAÇÃO VARIÁVEL DOS ADMINISTRADORES			
			Valores em R\$ 1,00
Identificação do Órgão			
<b>Órgão: Conselho Fiscal</b>			
Reconhecimento de Bônus e Participação de Resultados	EXERCÍCIO		
	2011	2010	2009
<b>I – Bônus (a+b+c+d)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00
b) valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00
c) valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00
d) valor efetivamente reconhecido no resultado	0,00	0,00	0,00
<b>II – Participação no Resultado (e+f+g+h)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
e) valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00
f) valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00
g) valor previsto no plano de remuneração, caso as metas estabelecidas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00
h) valor efetivamente reconhecido no resultado	0,00	0,00	0,00
<b>III – Total ( I + II)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Fonte: Gerência Executiva de Administração

## REMUNERAÇÃO DOS MEMBROS DA DIRETORIA EXECUTIVA

Valores em R\$ 1,00

Diretoria Executiva															
Nome do Administrador	Período		Remuneração												
	Início	Fim	jan	fev	mar	abr	mai	jun	Jul	ago	set	out	nov	dez	Total
NELSON BREVE DIAS	01.11.2011												46.121,19	36.401,55	82.522,74
JOSE EDUARDO C. MACEDO	01.12.2011													23.524,35	23.524,35
MARIA TEREZA CRUVINEL	31.10.2007	31.10.2011	24.779,44	37.003,54	24.779,44	24.779,44	27.698,56	26.239,00	26.315,17	26.315,17	24.227,45	26.315,17			268.452,38
GERSON DA SILVA BARREY	23.12.2009	31.01.2011	11.463,85												11.463,85
MARCO ANTONIO FIORAVANTE	22.03.2010		11.463,85	17.195,77	11.463,85	11.463,85	15.533,00	12.148,24	12.148,24	12.148,24	12.148,24	12.148,24	18.564,56	16.197,65	162.623,73
JOSE ROBERTO BARBOSA GARCEZ	25.04.2008		19.465,02	43.878,77	19.465,02	19.465,02	21.746,32	20.605,67	20.749,11	20.785,36	20.785,36	20.785,36	31.479,23	20.785,36	279.995,60
ROBERTO GONTIJO DO AMORIM	13.06.2008		19.745,90	29.299,10	19.745,90	19.745,90	22.069,26	36.703,38	20.955,66	20.955,66	20.955,66	20.955,66	31.649,53	36.703,38	299.484,99
NEREIDE LACERDA BEIRÃO	02.08.2010		19.410,12	28.963,32	19.410,12	19.452,67	21.733,97	20.593,32	20.593,32	20.593,32	20.593,32	20.593,32	38.036,21	21.063,96	271.036,97
ROGERIO BRANDÃO	12.04.2011						20.247,07	20.247,07	20.247,07	20.247,07	20.247,07	20.247,07	40.494,14	20.247,07	182.223,63
VIRGILIO BRILHANTE SIRIMARCO	29.11.2011													14.086,24	14.086,24

Fonte: Gerência Executiva de Administração

## ANEXO XII - SUPERVISÃO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

### Quadro A.19.1 – Informações sobre contrato de gestão supervisionado pela UJ

Informações do contrato de gestão supervisionado		
Número 17/2009		
<b>Data celebração</b>	30 de março de 2009	
<b>Objeto</b>	O CONTRATO DE GESTÃO tem por finalidade o fomento e a execução de atividades de produção e transmissão de conteúdos de radiodifusão educativa, cultural e informativa, de pesquisa, capacitação, planejamento e desenvolvimento tecnológico no âmbito público e privado, com vistas à gestão e aperfeiçoamento do sistema público de comunicação.	
<b>UJ do poder público signatária do contrato</b>	Empresa Brasil de Comunicação S.A. - EBC	
<b>Entidade contratada</b>	Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – Acerp	
<b>Período Vigência</b>	<b>Início</b>	30 de março de 2009
	<b>Fim</b>	31 de dezembro de 2013
<b>Valor Global</b>	<b>Da UJ</b>	R\$ 194.400.000,00
	<b>Da Entidade</b>	R\$ 83.000.000,00
<b>Limite para Remuneração</b>	<b>Dirigentes</b>	Até 90% da Receita Líquida da Acerp
	<b>Empregados</b>	
<b>Endereço da Internet para consulta da execução do contrato</b>	<a href="http://www.in.gov.br">www.in.gov.br</a> / Publicado em 28.2.2011 – Seção 3, pág. 163 e 164	
Ações de controle exercidas sobre o contrato de gestão		
<b>Nº de fiscalizações efetuadas no exercício</b>	As atividades são acompanhadas diariamente pelas áreas responsáveis pela produção e transmissão de conteúdo. Adicionalmente, trimestralmente, conforme previsto no Contrato de Gestão, a Comissão de Acompanhamento e Avaliação realiza acompanhamento e avaliação dos resultados obtidos.	
<b>Nº de relatórios conclusivos da comissão de avaliação no exercício</b>	3. A Comissão de Acompanhamento e Avaliação realiza acompanhamento e avaliação dos resultados obtidos, trimestralmente, conforme previsto no Contrato de Gestão.	
<b>Principais conclusões da comissão de avaliação</b>	No que diz respeito a uma análise quantitativa, a Acerp tem desempenhado as metas a contento, havendo poucos itens das metas a serem balanceados com a realidade da contratante e da contratada. No que concerne a uma análise qualitativa, a necessidade de ajuste é maior, tendo a comissão feito observações à Acerp para correção das dificuldades apontadas.	
Acompanhamento das metas estabelecidas		

Descrição da Meta			
1.1 - Produção mensal de conteúdos jornalísticos para telejornais diários.	Meta do Exercício	Pactuado	300 h
		Realizada	247,2 h
	% de Realização dos Anos Anteriores	% Realização	82,4%
		2010	95,6%
1.2 - Produção mensal de conteúdos para programas jornalísticos semanais.	Meta do Exercício	2009	205,6%
		Pactuado	360 h
	% de Realização dos Anos Anteriores	Realizada	346,8 h
		% Realização	96,3%
1.3 - Apoio ao desenvolvimento e aprimoramento de plataformas na Web (Agência Brasil e sites dos canais EBC).	Meta do Exercício	2010	103,7%
		2009	97,0%
	% de Realização dos Anos Anteriores	Pactuado	100%
		Realizada	100%
2 - Produção mensal de programas, interprogramas, vinhetas, chamadas e peças audiovisuais para programação de televisão.	Meta do Exercício	% Realização	100,0%
		2010	100,0%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2009	N/A
		Pactuado	1752 h
	Meta do Exercício	Realizada	2996,4 h
		% Realização	171,0%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	91,4%

		2009	100,8%
3.1 - Transmissão mensal de telejornais, programas jornalísticos, programas de natureza cultural, informativa, educativa e científica e conteúdos complementares de programação de televisão.	Meta do Exercício	Pactuado	8640 h
		Realizada	8760 h
		% Realização	101,4%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	100,0%
		2009	100,0%
3.2 - Tempo mensal de transmissão de programação, com utilização de recursos de acessibilidade.	Meta do Exercício	Pactuado	1800 h
		Realizada	2160 h
		% Realização	120,0%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	125,3%
		2009	N/A
4.1 - Produção e transmissão mensal de conteúdos radiofônicos de natureza educativa, informativa, cultural e científica.	Meta do Exercício	Pactuado	3600 h
		Realizada	8760 h
		% Realização	243,3%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	243,3%
		2009	244,4%
4.2 - Produção e transmissão mensal de conteúdos radiofônicos referentes a esportes.	Meta do Exercício	Pactuado	120 h
		Realizada	579,6 h
		% Realização	483,0%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	367,0%
		2009	N/A
5.1 - Manutenção dos equipamentos de rádio e televisão.	Meta do Exercício	Pactuado	N/A
		Realizada	N/A
		% Realização	N/A
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	N/A
		2009	100,0%
5.1 - Manutenção e conservação dos equipamentos de produção e transmissão cedidos para o cumprimento das metas.	Meta do Exercício	Pactuado	100%
		Realizada	100%
		% Realização	100,0%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	100,0%
		2009	N/A
5.2 – Manutenção e conservação do acervo.	Meta do Exercício	Pactuado	N/A
		Realizada	N/A
		% Realização	N/A
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	N/A
		2009	100,0%
5.2 - atendimentos mensais da TI à usuários e ao parque de equipamentos.	Meta do Exercício	Pactuado	7200 un
		Realizada	5856 un
		% Realização	81,3%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	282,3%
		2009	N/A
5.3 - Transcrição mensal de mídias antigas (U-Matic, BVH e Beta) para formato digital.	Meta do Exercício	Pactuado	360 h
		Realizada	264 h
		% Realização	73,3%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	92,7%
		2009	N/A
5.4 - Pesquisas mensais para as produções internas.	Meta do Exercício	Pactuado	12000 un
		Realizada	15636 un
		% Realização	130,3%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	126,3%
		2009	N/A
6 - Apoio à migração do fluxo de trabalho analógico para digital, integrando as diversas mídias e praças.	Meta do Exercício	Pactuado	100%
		Realizada	100%
		% Realização	100,0%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	100,0%
		2009	N/A

6.1/7.1 - Captação de patrocínios culturais para a produção de conteúdos televisivos.	Meta do Exercício	Pactuado	N/A
		Realizada	N/A
		% Realização	N/A
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	104,0%
2009		65,4%	
6.2/7.2 - Captação de inserções institucionais na programação televisiva.	Meta do Exercício	Pactuado	N/A
		Realizada	N/A
		% Realização	N/A
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	235,0%
2009		175,0%	
6.3/7.3 - Captação de serviços	Meta do Exercício	Pactuado	N/A
		Realizada	N/A
		% Realização	N/A
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	99,0%
2009		104,0%	
7.1/8.1 - Índice de Liquidez Geral	Meta do Exercício	Pactuado	1 un
		Realizada	1,234 un
		% Realização	123,4%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	127,0%
2009		85,4%	
7.2/8.2 - Capacitação tecnológica, atualização e treinamento dos prestadores de serviços.	Meta do Exercício	Pactuado	1 %
		Realizada	1,35 %
		% Realização	135,0%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	109,0%
2009		42,0%	
7.3/8.3 - Limite de despesa com remuneração e vantagens de qualquer natureza percebida por dirigentes e empregados.	Meta do Exercício	Pactuado	< 90%
		Realizada	72%
		% Realização	125,0%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	151,0%
2009		123,0%	

## ANEXO XIII - ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES RELACIONADAS AO CONTRATO DE GESTÃO

### Caracterização dos Contratos de Gestão Vigentes no Exercício

<b>Informações da UJ Contratante do CG</b>	
<b>Nome</b>	Empresa Brasil de Comunicação S.A. – EBC
<b>UG SIAFI</b>	115406
<b>Atribuições da UJ Contratante do CG</b>	1) Repasse de Recursos Orçamentários, conforme previsto na Cláusula Quarta e definido no cronograma de Desembolso de Recursos Orçamentários (Anexo 2 ao Contrato de Gestão) e Financeiros, conforme Anexo 3. 2) Fiscalização da execução do contrato.
<b>Informações da Entidade Contratada</b>	
<b>Nome</b>	Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – Acerp
<b>CNPJ</b>	02.196.013/0001-03
<b>Endereço</b>	Avenida Gomes Freire, 474, Lapa, Rio de Janeiro/RJ
<b>Dirigente Máximo</b>	Arnaldo César Ricci Jacob
<b>Âmbito de atuação (art. 1º da Lei nº 9.637/98)</b>	Atividades dirigidas à cultura
<b>Regulamento da Contratação de Obras e Serviços (art. 17 da Lei nº 9.637/98)</b>	Publicado no DOU 199 de 16/10/2000 – Seção 3, pag. 47
<b>Atribuições da Entidade Contratada</b>	<p>São objetivos estratégicos do contrato de Gestão:</p> <p>I - Produzir conteúdos para TV, Rádio, Web e outras mídias de caráter educativo, informativo, artístico e cultural, observadas as diretrizes editoriais, padrões técnicos e estéticos e outros critérios estabelecidos pela EBC.</p> <p>II - Colaborar com as atividades de programação, operação e transmissão das emissoras públicas de rádio e televisão geridas pela EBC, sob a supervisão e a orientação dos gestores da contratante.</p> <p>III - Desenvolver atividades de capacitação para profissionais de radiodifusão, qualificando-os para as atividades de comunicação pública, conforme as diretrizes de composição e gestão do sistema público de comunicação.</p> <p>IV - Colaborar para a capacitação das emissoras do sistema público de comunicação, criando parcerias estratégicas nos âmbitos público e privado, visando o fortalecimento e a integração de uma rede de emissoras públicas, educativas e culturais, garantindo a produção de conteúdos de todas as regiões brasileiras.</p> <p>V - Apoiar, estrategicamente, entidades públicas e privadas, mediante pesquisa, planejamento e desenvolvimento tecnológico, com a finalidade de modernizar e ampliar parques técnicos, garantindo a qualidade da produção de conteúdos.</p> <p>VI - Oferecer serviços de educação, treinamento e capacitação para aprimoramento de professores e outros agentes sociais.</p> <p>VII - Executar a captação de patrocínios e de anúncios institucionais, junto a entidades públicas e privadas.</p> <p>Adicionalmente são, também, obrigações da Acerp:</p> <p>I - Attingir as metas relacionadas no Anexo 1, contribuindo para o alcance dos objetivos enumerados na Cláusula Segunda.</p> <p>II - Implementar as determinações da EBC referentes à qualidade dos conteúdos produzidos e à boa execução das metas do presente Contrato de Gestão, consideradas relevantes para o alcance dos objetivos estratégicos previstos neste instrumento.</p> <p>III - Encaminhar à EBC, após a aprovação do Conselho de Administração da ACERP, os relatórios gerenciais de atividades, bem como a análise de balanço contendo os índices financeiros para análise global, tal como definido na Cláusula Oitava deste Contrato.</p> <p>IV - Dar ciência à EBC do sistema de remuneração de seus diretores e empregados, especificando os valores a serem praticados, conforme disposto no plano de cargos e salários e de benefícios, aprovado pelo seu Conselho de Administração.</p> <p>V - Dar ciência à EBC das alterações na folha de funcionários e de todas as movimentações de</p>

	<p>empregados relacionados com os objetos deste Contrato, por intermédio dos relatórios de prestação de contas parciais a que se refere a Subcláusula Primeira da Cláusula Oitava.</p> <p>VI - Manter conta bancária individual específica para movimentação dos recursos financeiros oriundos deste Contrato de Gestão.</p> <p>VII - Administrar e conservar os bens móveis e imóveis a ela destinados mediante permissão de uso, assim como aplicar os recursos financeiros que lhe forem repassados pela EBC exclusivamente na consecução dos objetivos e metas previstos neste instrumento, ressalvada a estipulação prevista na Subcláusula Primeira da Cláusula Quarta.</p> <p>VIII - Assegurar o necessário suporte à realização de fiscalizações necessárias sobre o cumprimento deste Contrato, segundo avaliação da EBC.</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Informações do Contrato de Gestão**

<b>Número</b>	17/2009	
<b>Data Celebração</b>	30 de março de 2009	
<b>Objeto</b>	O CONTRATO DE GESTÃO tem por finalidade o fomento e a execução de atividades de produção e transmissão de conteúdos de radiodifusão educativa, cultural e informativa, de pesquisa, capacitação, planejamento e desenvolvimento tecnológico no âmbito público e privado, com vistas à gestão e aperfeiçoamento do sistema público de comunicação.	
<b>Endereço de publicação do CG para consulta</b>	DOU nº 69, de 13/04/2009, Seção 3, pag. 3, e no Processo Administrativo EBC nº 0928/2009.	
<b>Período Vigência</b>	<b>Início</b>	30 de março de 2009
	<b>Fim</b>	31 de dezembro de 2013
<b>Valor Global (R\$ 1,00)</b>	<b>Da UJ</b>	R\$ 194.400.000,00
	<b>Da Entidade</b>	R\$ 83.000.000,00
<b>Limite para Remuneração (R\$ 1,00)</b>	<b>Dirigentes</b>	Até 90% da Receita Líquida da Acerp
	<b>Empregados</b>	

Fonte: Contrato de Gestão, Processo Administrativo EBC nº 0928/2009

**Relação de membros do Conselho de Administração**

Membros do Conselho de Administração						
Representação	Nome	CPF	Órgão que Representa	Ato de Designação	Período de Exercício	
					Início	Fim
Poder Público	Yole Maria Mendonça	596.300.867-00	Secretária Executiva da SECOM	ATA nº01/11 de 25/02/11	25/02/11	
	José Vicentine	357.336.678-34	Secretário de Gestão, Controle e Normas a SECOM	ATA nº 02/11 de 19/08/11	19/08/11	
	Paulo Américo Sebastiany Rufino	330.642.297-53	Gerente Executivo Regional de São Paulo da Empresa Brasil de Comunicação - EBC	ATA nº 02/09 de 30/03/09	12/03/09	
	Luis Henrique Martins dos Anjos	580.794.240-04	Gerente Executivo Regional de Porto Alegre da Empresa Brasil de Comunicação -EBC	ATA nº 02/09 de 30/03/09	12/03/09	
Da Sociedade Civil	Luís Manuel Rebelo Fernandes	797.578.477-04	Secretaria Executiva do Ministério do Esporte	ATA nº 08/07 de 31/10/07 e ATA nº 03/11 de 21/12/11	31/10/07 21/12/11	21/12/11 -
Eleitos (Notória capacidade profissional e reconhecida idoneidade moral)	Yacyra Peixoto Valentim Meira	075.766.257-91	Not	ATA nº 03/10 de 09/07/10	09.07.10	09.07.14
	Claudius Sylvius Petrus Ceccon	082.722.908-98	Diretor Executivo do Centro de Criação de Imagem Popular - CECIP	Ata nº 05 /07 de 18/07/11	18/07/11	18/07/15
	Luis Geraldo	050.088.407-	Sociólogo	ATA nº 02/11 de	19/08/11	19/08/11

	Dolino Nascimento	20		19/08/11		5
<b>Estatuto</b>	Vago		Representante dos funcionários			
	Vago		Representante dos associados			
<b>Quantidade de reuniões do Conselho no exercício</b>				<b>Ordinárias</b>	3	
				<b>Extraordinárias</b>	0	

Fonte: Acerp

**Informações sobre o custo de participação do membro nas reuniões**

Nome do Conselheiro	Nº de Reuniões de que o Conselheiro Participou no exercício		Ajuda de Custo (R\$ 1,00)	
	2011	2010	2011	2010
Otoni Fernandes Júnior	1	4	2.871,68	1.562,81
Márcio Fortes de Almeida	0	1	-	1.622,84
Paulo Américo Sebastiany Rufino	3	4	2.822,88	2.647,22
Luis Henrique dos Anjos	3	4	3.035,23	3.457,54
José Vicentine	2	-	1.666,71	-
Yole Maria Mendonça	2	-	717,42	-
Luís Manuel Rebelo Fernandes	3	1	-	-
Claudius Sylvius Petrus Ceccon	3	3	-	-
Luis Geraldo Dolino Nascimento	2	-	-	-
Yacyra Peixoto Valentim Meira	3	4	-	-

Fonte: Acerp

OBS. A ajuda de custo refere-se a despesas com passagens aéreas e eventuais hospedagens.

**Demonstração dos valores mensais repassados no exercício**

Identificação da Entidade Contratada			
Nome	Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – Acerp		
CNPJ	02.196.013/0001-03		
Valores Repassados no exercício (R\$ 1,00)			
No Primeiro Semestre		No Segundo Semestre	
<b>Janeiro</b>	4.000.000,00	<b>Julho</b>	3.000.000,00
<b>Fevereiro</b>	4.000.000,00	<b>Agosto</b>	3.000.000,00
<b>Março</b>	4.000.000,00	<b>Setembro</b>	3.000.000,00
<b>Abril</b>	4.000.000,00	<b>Outubro</b>	3.000.000,00
<b>Mai</b>	3.000.000,00	<b>Novembro</b>	3.000.000,00
<b>Junho</b>	3.000.000,00	<b>Dezembro</b>	3.000.000,00
<b>Total</b>	22.000.000,00	<b>Total</b>	18.000.000,00

Fonte: Contrato de Gestão, Processo Administrativo EBC nº 0928/2009

**Relação dos Dirigentes da Entidade Contratada por meio de Contrato de Gestão**

Identificação da Entidade Contratada						
Nome	Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – Acerp					
CNPJ	02.196.013/0001-03					
Relação dos Dirigentes da Entidade Contratada						
Nome	CPF	Área de Formação	Qualificação	Ato de Designação	Período de Exercício	
					Início	Fim
Arnaldo César Ricci Jacob	296.512.207-91	Bacharel em Direito - UERJ		Termo de posse de 30/11/2007	30/11/07	
Maria Beatriz Toledo	653.786.018-00	Administração de Empresas – U. Mackenzie Ciências Sociais – U. São Marcos Pós graduação em Economia Brasileira - Unicamp		Termo de posse de 12/06/2007	12/06/07	
Caio Leboutte	299.995.658-40	Contabilidade – Mestrado em Finanças Públicas - UNB		Termo de posse de 20/04/2009	20/04/09	

### Demonstrativo da remuneração do pessoal da entidade Signatária do Contrato de Gestão

Identificação da Entidade Contratada						
<b>Nome</b>	Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – Acerp					
<b>CNPJ</b>	02.196.013/0001-03					
<b>Valor total para a execução do contrato no exercício (R\$ 1,00)</b>	<b>Exercício 2011</b>		93.959.321,00			
	<b>Exercício 2010</b>		104.634.608,00			
Quadro de Pessoal <i>versus</i> remuneração paga						
Exercícios	Dirigentes		Empregados		Outros	
	Qtde	Remuneração total (R\$ 1,00)	Qtde	Remuneração total (R\$ 1,00)	Qtde	Remuneração total (R\$ 1,00)
<b>2011</b>	3	518.964,00	1.310	35.455.789,00	97	742.336,00
<b>2010</b>	3	532.675,00	1.322	32.775.967,00	93	984.698,00

**Fonte:**

OBS. Os quantitativos referem-se a dados de 31 de dezembro de cada ano.

Valor total para a execução - foi considerado a receita líquida total da ACERP

### Relação dos membros da Comissão de Avaliação

Identificação da Entidade Contratada						
<b>Nome</b>	Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – Acerp					
<b>CNPJ</b>	02.196.013/0001-03					
Relação dos Membros da Comissão de Avaliação						
Nome	CPF	Área de Formação	Qualificação	Ato de Designação	Período de Exercício	
					Início	Fim
José Dário Martins	182.523.460-49	Graduação: Contabilidade. Pós-Graduação em Controladoria	Coordenador	Portaria-Presi 347/2010	07/2010	-
Fabrcio Guimarães M. Lopes	821.155.751-72	Graduação: Direito. Pós-Graduação em Regulamentação de Serviços Públicos.	Membro	Portaria-Presi 70/2011	03/2011	-
Jorge Antônio Menna Duarte	386.043.530-20	Graduação: Jornalismo, Relações Públicas. Mestrado e Doutorado em Comunicação	Membro	Portaria-Presi 70/2011	03/2011	-

**Período de Exercício:** Período de efetivo exercício das competências, responsabilidades e obrigações cometidas aos membros da Comissão de Avaliação, compreendendo a **data início** e a **data fim** do seu mandato, caso já o tenha encerrado.

### Demonstrativo das prestações de contas apresentadas no exercício

Identificação da Entidade Contratada		
<b>Nome</b>	Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – Acerp	
<b>CNPJ</b>	02.196.013/0001-03	
Informações da Prestação de Contas		
<b>Data da apresentação</b>	Último dia útil do mês de fevereiro do ano seguinte	
<b>Período de Referência</b>	<b>Data Início</b>	Janeiro de 2010
	<b>Data Fim</b>	Dezembro de 2010
<b>Dados do D.O.U. de publicação</b>	28/02/2011 – Seção 3, pág. 163 e 164	
<b>Situação da Análise</b>	Concluída	
<b>Decisão</b>	Aprovada	
<b>Data da apresentação</b>	Apresentada até o 3º trimestre de 2011.	
<b>Período de Referência</b>	<b>Data Início</b>	Janeiro de 2011
	<b>Data Fim</b>	Dezembro de 2011
<b>Dados do D.O.U. de publicação</b>	É obrigado a publicar no DOU até 29.2.2012	
<b>Situação da Análise</b>	Em andamento. Analisada até o 3º trimestre de 2011.	
<b>Decisão</b>	Aprovada.	

**Valores repassados e avaliação das metas do contrato de gestão**

<b>Identificação da Entidade Contratada</b>				
<b>Nome</b>	Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – Acerp			
<b>CNPJ</b>	02.196.013/0001-03			
<b>Recursos Financeiros (R\$ 1,00)</b>				
<b>Valores Pactuados</b>		<b>Valores Repassados</b>		<b>Repasse previsto para o exercício seguinte</b>
<b>Global</b>	<b>Para o Exercício</b>	<b>No Exercício</b>	<b>Acumulado até o Exercício</b>	
194.400.000,00	40.000.000,00	40.000.000,00	113.000.000,00	
<b>Meta</b>				
<b>Descrição da Meta</b>				
1.1 - Produção mensal de conteúdos jornalísticos para telejornais diários.	Meta do Exercício	Pactuado	300 h	
		Realizada	247,2 h	
	% de Realização dos Anos Anteriores	% Realização	82,4%	
		2010	95,6%	
1.2 - Produção mensal de conteúdos para programas jornalísticos semanais.	Meta do Exercício	Pactuado	360 h	
		Realizada	346,8 h	
	% de Realização dos Anos Anteriores	% Realização	96,3%	
		2010	103,7%	
1.3 - Apoio ao desenvolvimento e aprimoramento de plataformas na Web (Agência Brasil e sites dos canais EBC).	Meta do Exercício	Pactuado	100%	
		Realizada	100%	
	% de Realização dos Anos Anteriores	% Realização	100,0%	
		2010	100,0%	
2 - Produção mensal de programas, interprogramas, vinhetas, chamadas e peças audiovisuais para programação de televisão.	Meta do Exercício	Pactuado	1752 h	
		Realizada	2996,4 h	
	% de Realização dos Anos Anteriores	% Realização	171,0%	
		2010	91,4%	
3.1 - Transmissão mensal de telejornais, programas jornalísticos, programas de natureza cultural, informativa, educativa e científica e conteúdos complementares de programação de televisão.	Meta do Exercício	Pactuado	8640 h	
		Realizada	8760 h	
	% de Realização dos Anos Anteriores	% Realização	101,4%	
		2010	100,0%	
3.2 - Tempo mensal de transmissão de programação, com	Meta do Exercício	Pactuado	1800 h	
		2009	100,0%	

utilização de recursos de acessibilidade.		Realizada	2160 h
		% Realização	120,0%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	125,3%
		2009	N/A
4.1 - Produção e transmissão mensal de conteúdos radiofônicos de natureza educativa, informativa, cultural e científica.	Meta do Exercício	Pactuado	3600 h
		Realizada	8760 h
	% de Realização dos Anos Anteriores	% Realização	243,3%
		2010	243,3%
	2009	244,4%	
4.2 - Produção e transmissão mensal de conteúdos radiofônicos referentes a esportes.	Meta do Exercício	Pactuado	120 h
		Realizada	579,6 h
	% de Realização dos Anos Anteriores	% Realização	483,0%
		2010	367,0%
	2009	N/A	
5.1 - Manutenção dos equipamentos de rádio e televisão.	Meta do Exercício	Pactuado	N/A
		Realizada	N/A
	% de Realização dos Anos Anteriores	% Realização	N/A
		2010	N/A
	2009	100,0%	
5.1 - Manutenção e conservação dos equipamentos de produção e transmissão cedidos para o cumprimento das metas.	Meta do Exercício	Pactuado	100%
		Realizada	100%
	% de Realização dos Anos Anteriores	% Realização	100,0%
		2010	100,0%
	2009	N/A	
5.2 – Manutenção e conservação do acervo.	Meta do Exercício	Pactuado	N/A
		Realizada	N/A
	% de Realização dos Anos Anteriores	% Realização	N/A
		2010	N/A
	2009	100,0%	
5.2 - Atendimentos mensais da TI à usuários e ao parque de equipamentos.	Meta do Exercício	Pactuado	7200 un
		Realizada	5856 un
	% de Realização dos Anos Anteriores	% Realização	81,3%
		2010	282,3%
	2009	N/A	
5.3 - Transcrição mensal de mídias antigas (U-Matic, BVH e Beta) para formato digital.	Meta do Exercício	Pactuado	360 h
		Realizada	264 h

		% Realização	73,3%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	92,7%
		2009	N/A
5.4 - Pesquisas mensais para as produções internas.	Meta do Exercício	Pactuado	12000 un
		Realizada	15636 un
	% Realização	130,3%	
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	126,3%
2009		N/A	
6 - Apoio à migração do fluxo de trabalho analógico para digital, integrando as diversas mídias e praças.	Meta do Exercício	Pactuado	100%
		Realizada	100%
	% Realização	100,0%	
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	100,0%
2009		N/A	
6.1/7.1 - Captação de patrocínios culturais para a produção de conteúdos televisivos.	Meta do Exercício	Pactuado	N/A
		Realizada	N/A
	% Realização	N/A	
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	104,0%
2009		65,4%	
6.2/7.2 - Captação de inserções institucionais na programação televisiva.	Meta do Exercício	Pactuado	N/A
		Realizada	N/A
	% Realização	N/A	
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	235,0%
2009		175,0%	
6.3/7.3 - Captação de serviços	Meta do Exercício	Pactuado	N/A
		Realizada	N/A
	% Realização	N/A	
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	99,0%
2009		104,0%	
7.1/8.1 - Índice de Liquidez Geral	Meta do Exercício	Pactuado	1 un
		Realizada	1,234 un
	% Realização	123,4%	
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	127,0%
2009		85,4%	
7.2/8.2 - Capacitação tecnológica, atualização e treinamento dos prestadores de serviços.	Meta do Exercício	Pactuado	1 %
		Realizada	1,35 %
		% Realização	135,0%

	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	109,0%
		2009	42,0%
7.3/8.3 - Limite de despesa com remuneração e vantagens de qualquer natureza percebida por dirigentes e empregados.	Meta do Exercício	Pactuado	< 90%
		Realizada	72%
		% Realização	125,0%
	% de Realização dos Anos Anteriores	2010	151,0%
		2009	123,0%
<b>Fonte:</b> Contrato de Gestão, Processo Administrativo EBC nº 0928/2009			

### Indicadores de Desempenho pactuados e seus resultados

Identificação da Entidade Contratada					
<b>Nome</b>	Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – Acerp				
<b>CNPJ</b>	02.196.013/0001-03				
Indicador de Desempenho Pactuado					
1.1 - Produção mensal de conteúdos jornalísticos para telejornais diários.	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Soma das Horas	Meta do Indicador para o exercício de referência	300	
	<b>Unidade de Medida</b>	Hora			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	82,4%
			2010	95,6%	
1.2 - Produção mensal de conteúdos para programas jornalísticos semanais.	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Soma das Horas	Meta do Indicador para o exercício de referência	360	
	<b>Unidade de Medida</b>	Hora			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	96,3%
			2010	103,7%	
1.3 - Apoio ao desenvolvimento e aprimoramento de plataformas na Web (Agência Brasil e sites dos canais EBC).	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Percentual	Meta do Indicador para o exercício de referência	100	
	<b>Unidade de Medida</b>	Tempo Disponível %			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	100,0%
			2010	100,0%	
2 - Produção mensal de programas, interprogramas, vinhetas, chamadas e peças audiovisuais para programação de televisão.	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Soma das Horas	Meta do Indicador para o exercício de referência	1.752	
	<b>Unidade de Medida</b>	Horas			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	171,0%
			2010	91,4%	
3.1 - Transmissão mensal de telejornais, programas jornalísticos, programas de natureza cultural, informativa, educativa e científica e conteúdos complementares de programação de televisão.	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Soma das Horas	Meta do Indicador para o exercício de referência	8.640	
	<b>Unidade de Medida</b>	Horas			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	101,4%
			2010	100,0%	
3.2 - Tempo mensal de transmissão de programação, com utilização de	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Soma das Horas	Meta do Indicador para o exercício de referência	1.800	
	<b>Unidade de Medida</b>	Horas			

recursos de acessibilidade.	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	120,0%
				2010	125,3%
4.1 - Produção e transmissão mensal de conteúdos radiofônicos de natureza educativa, informativa, cultural e científica.	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Soma das Horas	Meta do Indicador para o exercício de referência	3.600	
	<b>Unidade de Medida</b>	Horas			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	243,3%
				2010	243,3%
4.2 - Produção e transmissão mensal de conteúdos radiofônicos referentes a esportes.	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Soma das Horas	Meta do Indicador para o exercício de referência	120 Realizada 579,6 % Realização	
	<b>Unidade de Medida</b>	Horas			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	483,0%
				2010	367,0%
5.1 - Manutenção e conservação dos equipamentos de produção e transmissão cedidos para o cumprimento das metas.	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Percentual	Meta do Indicador para o exercício de referência	100	
	<b>Unidade de Medida</b>	Estado de Conservação			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	100,0%
				2010	100,0%
5.2 - Atendimentos mensais da TI à usuários e ao parque de equipamentos.	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Atendimentos/Solicitações	Meta do Indicador para o exercício de referência	7.200	
	<b>Unidade de Medida</b>	Atendimento			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	81,3%
				2010	282,3%
5.3 - Transcrição mensal de mídias antigas (U-Matic, BVH e Beta) para formato digital.	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Soma de Horas	Meta do Indicador para o exercício de referência	360	
	<b>Unidade de Medida</b>	Horas			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	73,3%
				2010	92,7%
5.4 - Pesquisas mensais para as produções internas.	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Total de Pesquisas Feitas	Meta do Indicador para o exercício de referência	12.000	
	<b>Unidade de Medida</b>	Pesquisa (OS)			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	130,3%
				2010	126,3%
6 - Apoio à migração do fluxo de trabalho analógico para digital,	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Manutenção da Integração	Meta do Indicador para o exercício de referência	100	
	<b>Unidade de Medida</b>	Disponibilidade %			

integrando as diversas mídias e praças.	<b>Periodicidade de Medição</b>	Mensal			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	100,0%
6.1/7.1 - Captação de patrocínios culturais para a produção de conteúdos televisivos.	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Total Arrecadado	Meta do Indicador para o exercício de referência	N/A	
	<b>Unidade de Medida</b>	R\$ Milhão			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Anual			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	N/A
				2010	104,0%
6.2/7.2 - Captação de inserções institucionais na programação televisiva.	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Total Arrecadado	Meta do Indicador para o exercício de referência	N/A	
	<b>Unidade de Medida</b>	R\$ Milhão			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Anual			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	N/A
				2010	235,0%
6.3/7.3 - Captação de serviços	<b>Fórmula de Cálculo</b>	Total Arrecadado	Meta do Indicador para o exercício de referência	N/A	
	<b>Unidade de Medida</b>	R\$ Milhão			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Anual			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	N/A
				2010	99,0%
7.1/8.1 - Índice de Liquidez Geral AC = Ativo Circulante RLP = Realizável a Longo Prazo PC = Passivo Circulante ELP = Exigível a Longo Prazo	<b>Fórmula de Cálculo</b>	$(AC+RLP)/(PC+ELP)$	Meta do Indicador para o exercício de referência	1	
	<b>Unidade de Medida</b>	Percentual			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Anual			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	123,4%
				2010	127,0%
7.2/8.2 - Capacitação tecnológica, atualização e treinamento dos prestadores de serviços. DAT = Desembolso com Atualização Tecnológica RCG = Recursos do Contrato de Gestão	<b>Fórmula de Cálculo</b>	DAT / RCG	Meta do Indicador para o exercício de referência	1	
	<b>Unidade de Medida</b>	Percentual			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Anual			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	135,0%
				2010	109,0%
7.3/8.3 - Limite de despesa com remuneração e vantagens de qualquer natureza percebida por dirigentes e empregados. DP = Despesas com Pessoal RLT = Receita Líquida Total	<b>Fórmula de Cálculo</b>	DP / RLT	Meta do Indicador para o exercício de referência	< 90%	
	<b>Unidade de Medida</b>	Percentual			
	<b>Periodicidade de Medição</b>	Anual			
	<b>Análise do Indicador</b>	Meta atingida até 3º trimestre/2011	Resultado do Indicador	2011	125,0%
				2010	151,0%

Fonte: Contrato de Gestão, Processo Administrativo EBC nº 0928/2009

<b>Avaliação geral dos resultados do contrato de gestão</b>	
<b>Identificação da Entidade Contratada</b>	
<b>Nome</b>	Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – Acerp
<b>CNPJ</b>	02.196.013/0001-03
<b>Resultados</b>	
<b>Avaliação dos resultados da parceria no exercício</b>	Satisfatório.
<b>Irregularidades ou ilegalidades Apuradas Durante o Exercício</b>	Não foram detectadas irregularidades ou ilegalidades na utilização de recursos ou bens de origem pública referentes a este contrato de gestão.
<b>Parecer da Comissão de Avaliação</b>	A comissão se posicionou pela continuidade do Contrato de Gestão, previsto para perdurar até 31/12/2013.
<b>Síntese das Conclusões da Comissão de Avaliação</b>	Seguindo os critérios estipulados pelo Anexo 4 do Contrato de Gestão, a comissão concluiu que a entidade contratada atendeu plenamente as metas compromissadas, de modo que não se questionou a continuidade do Contrato de Gestão, previsto para perdurar até 31/12/2013.

<b>Identificação da estrutura de pessoal da unidade responsável pelo acompanhamento</b>							
<b>Identificação da unidade administrativa responsável</b>							
<b>Nome</b>		Diretoria de Administração e Finanças - DIAFI e Secretaria Executiva - SECEX					
<b>UG SIAFI da qual são repassados os recursos</b>		115406					
<b>Atribuições da unidade responsável</b>		Gestão do contrato e acompanhamento e avaliação.					
<b>Quantidade de pessoas da UJ envolvidas com o acompanhamento dos contratos de gestão</b>							
<b>Direção e Assessoramento</b>		<b>Cargo Efetivo sem função ou comissão</b>		<b>Estagiários</b>		<b>Terceirizados</b>	
<b>Qtde.</b>	<b>Custo (R\$ 1,00)</b>	<b>Qtde.</b>	<b>Custo (R\$ 1,00)</b>	<b>Qtde.</b>	<b>Custo (R\$ 1,00)</b>	<b>Qtde.</b>	<b>Custo (R\$ 1,00)</b>
<b>03</b>	<b>472.141,01</b>	<b>01</b>	<b>69.678,28</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Discriminação dos recursos da UJ colocados à disposição da entidade privada

Identificação da Entidade Contratada						
<b>Nome</b>	Associação de Comunicação Educativa Roquette Pinto – Acerp					
<b>CNPJ</b>	02.196.013/0001-03					
Relação das pessoas da UJ colocadas à disposição da entidade privada						
Nome	Ato de Designação	Cargo que ocupava na UJ	Cargo que ocupa na entidade	Data da cessão	Ônus para a UJ?	
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
Relação dos bens móveis e imóveis cedidos pela UJ para a entidade privada no exercício						
Descrição do bem	Móvel ou imóvel?	Data de aquisição	Valor de aquisição	Ato autorizador da cessão	Data da cessão	A propriedade foi transferida?
Rua Armando Vieira da Silva, nº 126, Bairro de Fátima, São Luis/MA	imóvel	N/D	N/D	N/D	16/01/98	Não
Av. Gomes Freire, nº 460 e nº 474, loja B, Rio de Janeiro/RJ	imóvel	N/D	N/D	N/D	16/01/98	Não
Praça da República, nº 141 A, Rio de Janeiro/RJ	imóvel	N/D	N/D	N/D	16/01/98	Não
Estrada do Sumaré, S/N, Alto da Serra da Carioca, Rio de Janeiro/RJ	imóvel	N/D	N/D	N/D	16/01/98	Não
Rua Cuba, nº 2, Penha, Rio de Janeiro/RJ	imóvel	N/D	N/D	N/D	16/01/98	Não
Rua dos Inválidos, nº 113, galpão (antiga casa 3), casas 7, 9, 11, 13, 15 e 17, nº 115 e nº 117	imóvel	N/D	N/D	N/D	16/01/98	Não
Rua da Relação, nº 18, Lavradio Lapa, Rio de Janeiro/RJ	imóvel	N/D	N/D	N/D	16/01/98	Não
Estrada da Cavalaria, S/N, Setor Militar Urbano, Brasília/DF	imóvel	N/D	N/D	N/D	16/01/98	Não

**Fonte:** TERMO ADITIVO nº 7 AO CONTRATO DE GESTÃO Nº 017/2009, CELEBRADO ENTRE A EMPRESA BRASIL DE COMUNICAÇÃO S.A. – EBC E A ASSOCIAÇÃO DE COMUNICAÇÃO EDUCATIVA ROQUETTE PINTO – ACERP, EM 30 DE MARÇO DE 2009.

OBS. 1) A ACERP tinha em 31/12/11, 278 servidores RJU cedidos pela União (Quadro do Ministério do Planejamento, oriundo da extinta Fundação Roquette Pinto (Art. 14 da Lei 9.637)

OBS 2) Os bens imóveis cedidos à ACERP, acima relacionados, (oriundos da extinta Fundação Roquette Pinto) estão em processo de devolução para a União que os transferirá para a EBC, como previsto na Lei nº 11.652/08. Os bens móveis também estão em processo de transferência para a EBC.